



竞争上岗成功之路丛书之一

竞争上岗

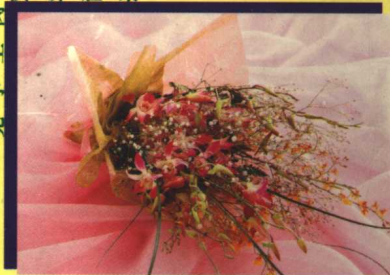
演讲胜策

刘汉民 编著

- ⊕ 《演讲与口才》杂志三
届优秀撰稿人亲自执笔
- ⊕ 荟集竞聘演讲一线素材
- ⊕ 传授竞聘演讲成功诀窍

演讲胜策

因
上
竞
争



中华工商联合出版社

竞争上岗成功之路丛书

竞争上岗演讲胜策

刘汉民 编著

中华工商联合出版社

责任编辑:王玉璋 易定宏

封面设计:易海波

图书在版编目(CIP)数据

竞争上岗演讲胜策/刘汉民编著. —北京:中华工商
联合出版社, 2001. 4

(竞争上岗成功之路丛书)

ISBN 7-80100-804-9

I. 竞… II. 刘… III. 演说—语言艺术
IV. H019

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 20144 号

中华工商联合出版社 出版、发行

北京东城区东直门外新中街 11 号

邮编:100027 电话:64153909

中国伊协月华胶印厂印刷

新华书店总经销

850×1168 毫米 1/32 印张:10 220 千字

2001 年 4 月第 1 版 2002 年 8 月第 6 次印刷

ISBN7-80100-804-9/F·305

本册定价:16.80 元

全套定价:50.40 元

前 言

竞争是人类进步、社会发展的杠杆。自中央组织部、国家人事部联合发出《关于党政机关推行竞争上岗的意见》以来，全国各地，各部门积极响应，把竞争上岗作为一项干部人事管理的重要改革措施。实践证明，竞争上岗，进一步拓宽了选人用人的渠道，形成了一种竞争激励机制，有效地克服了选人用人方面的不正之风，改变了干部能上不能下的弊端，使大批优秀人才脱颖而出。因而，竞争上岗提高了干部队伍的整体素质，受到了人民群众的普遍欢迎。现在，很多企业也采用了竞争上岗这种方式选用人才，从而形成了中国竞争上岗的热潮。

演讲是竞争上岗的一个重要环节。竞争上岗者通过演讲可以显露自己的才华，体现自己的素质和能力，从而获得领导和群众的认同，最终达到上岗的目的。因此，竞争上岗演讲者都希望自己的演讲十分精彩，都希望自己的演讲能真正地反映自己的素质和水平，都希望自己的演讲富有感染力而深深地打动听众。一句话，竞争上岗演讲者谁都希望自己的演讲获得成功。我们为了满足竞争上岗者这种美好的愿望，通过一年的学习和探索，收集了大量竞争上岗第一手资料，撰写了《竞争上岗成功之路》

这套丛书，给广大竞争上岗者参考学习之用。值得说明的一点是，为了尊重原演讲者，书中的很多实例我们保留了原汁原味，未作修改。

如果《竞争上岗成功之路》能给广大竞争上岗者带来成功。那么，我们将不胜荣幸和欣慰。

作 者

二〇〇一年四月于广州

目 录

前言	(1)
竞争上岗演讲的特征	(1)
一、政治观点鲜明	(1)
二、严谨的逻辑论证	(2)
三、演讲内容的特定性	(4)
四、演讲目的明确性	(9)
竞争上岗演讲的原则	(11)
一、客观真实	(11)
二、诚实谦逊	(16)
三、尊重他人	(16)
四、合乎法律政策	(18)
五、突出重点	(19)
竞争上岗演讲的逻辑艺术	(23)
一、准确地使用概念	(23)
二、恰当地运用判断	(32)
三、正确地进行推理	(49)
四、遵守逻辑基本规律	(64)
竞争上岗演讲的语言要求	(71)
一、语言准确简洁	(71)
二、语言通俗易懂	(77)
三、语言形象生动	(79)
四、语言和谐悦耳	(82)

竞争上岗演讲 胜 策

竞争上岗演讲的表达方式	(87)
一、说明	(87)
二、叙述	(91)
三、议论	(93)
四、抒情	(101)
竞争上岗演讲的修辞方式	(105)
一、对偶	(105)
二、排比	(108)
三、比喻	(117)
四、顶真	(120)
五、反问	(121)
竞争上岗演讲的非言语语言艺术	(123)
一、非言语语言运用的原则	(123)
二、竞争上岗演讲非言语语言中的附加语言 艺术	(125)
三、态势语言	(132)
四、服饰语言	(137)
竞争上岗演讲稿的撰写	(139)
一、撰写演讲稿的重要作用	(139)
二、竞争上岗演讲稿写作的基本要求	(142)
三、竞争上岗演讲稿写作的特点	(143)
四、竞争上岗演讲稿的主题	(145)
五、竞争上岗演讲稿的标题	(147)
六、竞争上岗演讲稿的材料	(149)
七、竞争上岗演讲稿的结构	(150)

八、竞争上岗演讲稿的开头与结尾·····	(155)
九、竞争上岗演讲稿的修改·····	(159)
竞争上岗演讲实施主体的条件·····	(163)
一、完美的道德品质·····	(163)
二、广博的学识·····	(165)
三、良好的心理素质·····	(167)
竞争上岗演讲评析·····	(173)
一、竞争副院长演讲·····	(173)
二、假如我是人事处长·····	(182)
三、告别贫困·····	(190)
四、竞选股份公司经理演讲·····	(193)
五、发挥自身优势，不断开拓前进·····	(199)
六、竞争高校教材采购服务中心经理演讲·····	(205)
七、竞争高校教研部副主任演讲·····	(214)
八、在开发区干部竞选中的演讲·····	(219)
九、明明白白做人，实实在在做事·····	(224)
十、在系研究生学会换届大会上的竞选演讲·····	(229)
十一、我为什么竞聘导游·····	(234)
十二、我的竞选演说·····	(238)
十三、别忘了，投我一票·····	(242)
十四、扬起自信的风帆·····	(245)
十五、实现“一个升格，两大任务”的目标·····	(248)
十六、全心全意为教导服务·····	(254)
十七、统筹兼顾，全面发展·····	(260)
十八、全心全意为村民，脚踏实地办好事·····	(267)

竞争上岗演讲 胜 策

十九、认认真真履行职责，扎扎实实搞好工作 …	(272)
二十、建设一流实验室，提高教学质量 ……	(277)
二十一、履行所长职责，确保辖区平安 ……	(282)
二十二、竞争副检察长演讲 ……	(287)
二十三、为我加油 ……	(291)
附录：	
一、关于在我国检察机关推行竞争上岗的通知 …	(293)
二、江苏省党政机关内部中层领导职位竞争上岗 暂行办法 ……	(301)
主要参考文献 ……	(308)
后 记 ……	(309)

竞争上岗演讲的特征

竞争上岗演讲是一种政治性演讲。它是竞争者表明自己立场、阐明自己观点、宣传自己任职主张的一种演讲。这种演讲具有如下特征：

一、政治观点鲜明

竞争上岗演讲是竞争者宣传自己政治见解和主张的演讲。毫无疑义，竞争者都希望通过演讲展示自己的才华，获得领导和群众的认同。而要获得领导和群众的认同，那么就必须在演讲中旗帜鲜明地阐述自己的政治观点。例如：

如果我担任反贪局局长，我一定维护国家和人民的利益，捍卫法律的尊严，发扬老一辈检察官敢于舍弃自家性命，不怕蒙受不白之冤的大无畏精神，冲破关系网

的横拦竖截，顶住四面八方的高压冷箭，
在防腐反贪斗争中做出自己的贡献。

不难看出，这段掷地有声、铿锵有力的演讲表明了竞争者“同贪污腐败做坚决斗争”的政治观点。因而，充分地体现了竞争上岗演讲政治观点鲜明的特点。

二、严谨的逻辑论证

严谨有力的逻辑论证是成功的竞争上岗演讲的又一重要的特征。竞争者要充分显示自己的优势，战胜其他竞争者，就必须对自己所要表达的观点进行深思熟虑；对自己提出问题的前提背景、分析问题的材料依据、解决问题的方法步骤要环环相扣，结构严谨，合乎逻辑。这样才能充分地显示出征服人心的逻辑力量。例如：李序宝同志在竞选股份公司经理的演讲中说：

第二，使我们公司全体职员放胆实干，敢干敢闯，做到人尽其才，密切配合，慎重决策，首战必胜，力争年平均实绩名列局各公司第一。

记得发达起来的日本人有句口号，叫

作“日本第一”。我们公司也将立上一条座右铭，叫作“股份公司第一”。为此，我构想公司近期整个经营管理的框架是把一级聘任一级的事落实，职员到位后，首先是明确自己的工作职责；在此基础上是抓横联，走外向，半年打基础，年末上项目（房产贸易和边关贸易项目、客运和货运项目），并逐步形成主体，房地产商贸、运输业和盐化水产养殖为两翼的“凤凰形”经济结构。

为稳步地推进“凤凰形”经济结构的实现，我们股份公司将突出兑现两点：1. 充分发挥每个职员的兴趣和专长，大力弘扬公司精神，放胆鼓励大家干和闯，艰苦奋斗创新业，做到人尽其才、才尽其力和优者上、庸者下、平者让；2. 坚决实行视实绩大小、兑现奖赏和重奖不封顶。当然，在我们公司实现了平均实绩名列局各公司第一这个目标后，我们公司所有职员应得的工资、奖金等各种福利待遇，也必将是各公司中数第一的。

不难看出，这段演讲首先提出了“年平均实绩

名列各公司第一”的目标，接着论述了实现“第一”目标的具体构想，即建立以股票发行为集资主体，房地产商贸、运输业和盐化水产养殖为两翼的“凤凰形”经济结构。最后又提出了实现“第一”目标的两条措施。环环相扣，层层推进，具有严谨而又强烈的说服力量。

三、演讲内容的特定性

竞争上岗演讲一般都是针对特定的岗位而发表的演讲。这就决定了演讲内容的特定性。竞争上岗演讲内容的特定性表现在两个方面。第一是针对所竞争的岗位阐述自己的有利条件，即论证自己对所竞聘的岗位所具有的优势；第二是阐述自己竞争上岗后的施政纲领或者自己的具体做法。正因为竞争上岗演讲内容有着其特定性，因而凡是不涉及所竞争岗位的内容则都坚决排斥。

例如刘大鹏同志在题为《统筹兼顾，全面发展》的竞争上岗演讲中说：

……我认为我完全有能力胜任乡长，
因为我具有如下优势：

一、熟悉本乡情况

.....

二、具有较强的组织能力和协调能力

.....

三、具有较高的政策水平和法律水平

.....

为实现目标，我有如下几点打算：

一、坚持四个依靠，共同做好工作

首先，要依靠县委和乡党委的领导。任何时候都不能离开党的领导，因此，我一定在党的方针路线的指引下，围绕经济建设这个中心，根据我乡的具体情况大胆地、创造性地开展工作。第二，依靠乡政府领导班子和各部门。我一定紧紧依靠其他乡政府领导和各职能部门，充分发挥他们的积极作用，使大家做到心往一处想，力往一处使，互相配合，做好工作。三是依靠村民委员会和村党支部，村民委员会村党支部是农村的基层组织，如果不依靠他们，工作方案就无法得到实施。四是依靠群众，任何事情脱离了群众，都将一事无成。因此，我要紧紧地依靠群众，让群众出主意、想办法。同时努力使自己从群众中来形成的正确思想，变为群众的自觉行动。

总之，只要我坚持做到了以上四个依靠，那么就能互相配合，共同做好乡里的各项工作。

二、坚持四个不搞，扎实开展工作

以往，往往是一个乡长一套锣，“一个师公一道法”，使乡里的工作互不衔接，因而导致劳民伤财。我上任后，坚决不搞“一个师公一道法”，按照原来乡长所定的发展规划继续做下去，做到“新官”理“旧事”。二是不搞“新官上任三把火”，因为“新官上任三把火，求胜心切，很可能烧“野”火，甚至烧掉老百姓的利益。三是坚决不搞花架子，主张踏踏实实地工作，做到一步一个脚印。四是坚决不搞“一朝天子一朝臣”，选拔任用干部按照人尽其才，才尽其用的原则，不计较个人利益，以事业为重。为了党的事业，哪怕是对自己有成见的人才也要大胆起用。

总之，我如果能当乡长，一定坚持做到这“四个不搞”，因为坚持了这“四个不搞”，才会扎扎实实地开展工作，才会真正地做出成绩，才会真正地给老百姓带来实惠。

三、坚持四个加强，振兴乡村事业

首先，我一定要加强对江泽民同志“三个代表”的重要思想的学习，牢记党的宗旨，全心全意地为乡里4.5万名村民服务。第二是加强调查研究，搞好决策。领导者最重要、最基本的任务就是决策，而要使决策符合客观实际，那么就必須加强调查研究。因此，我每年争取用二分之一的時間深入各个自然村调查研究，掌握第一手材料，力争做到情况明、底子清、决策准。第三是要加强干部队伍建设。干部是做好工作的重要因素。因此，要努力建设一支思想过硬、纪律过硬、工作过硬的乡村干部队伍，使他们成为贯彻、执行党和政府政策和决议的中坚力量。第四是加强典型的培养。榜样的力量是无穷的。培养典型，这既是工作方法问题，也是工作作风问题。因此，如果我能上任，一定要培养一批具有说服力的典型，从而推动全县的工作。

我想，只要我们坚持了“四个加强”，我们乡里的事业就一定兴旺发达，就一定大有希望。

四、坚持三个不做，树立良好风尚

如果我能当乡长，首先，坚决不做贪官。共产党的官，是人们的“公仆”。“公仆”就意味着奉献，意味着吃苦耐劳，意味着在必要的时候要勇于牺牲自己的利益甚至生命，因此，决不能贪图享受，也不能贪图便宜，更不能索贿受贿，贪污国家财产。因此，我一定要做到“放开手脚做事，夹着尾巴做人”，当人民真正“公仆”。第二是不做昏官。昏官即糊涂官，没有是非曲直，没有正气，我一定坚持讲正气，为民做主，伸张正义，同时坚决打击歪风邪气。第三是不做冗官。如果我任乡长，一定励精图治，树立吃大苦，耐大劳的精神，把全部精力贡献给乡村的事业。我想，如果我坚持“三个不当”，那么就有一身正气，就会树立一种良好的风气。

我想得到，就一定会做到。诚然，这就要看各位代表和同志们会不会给我这个机遇。

谢谢大家。