



世界船王包玉刚

BAO YUGANG THE WORLD SHIP MAGNATE

5.615.3  
5W

BAO YUGANG THE WORLD SHIP MAGNATE

世界船王包玉刚



邓小平主任在人民大会堂会见包玉刚父亲包兆龙和包玉刚先生

(一九八一年七月六日)



赵紫阳总理会见包玉刚先生 (一九八二年二月十七日)



包玉刚先生参加美国里根总统在旧金山为英女王伊丽莎白所  
设之国宴

(一九八三年三月)



英首相撒切尔夫人在唐宁街首相官邸接见包玉刚先生

(一九七九年六月)

包玉刚先生和夫人在天一  
阁看《横河堰包氏家谱》



包玉刚故居正门



万里代总理和包玉刚先生、夫人一起为宁波大学奠基



包玉刚先生捐资兴建的宁波大学



包玉刚兄妹在家乡捐建的兆龙学校







包玉刚先生及其家人（前排左起第四人为宁波市市长耿典华）

中华，开发宁波」

包玉刚先生在题字：「振兴



港  
开发区

包玉刚先生视察宁波



## 再 版 前 言

船王包玉刚先生，系英籍华人，举世闻名的实业界巨擘和社会活动家。他那极富传奇色彩的经历，方兴未艾的事业，曾激起了人们浓厚的兴趣，均想一睹丰彩，一窥奥秘。本社曾于一九八七年五月，首次在国内推出长篇传记文学《船王包玉刚》，书中附有包先生彩照多帧，受到广大读者热烈欢迎，并有数家报纸为之报道和评介。书迅速售空。现应国内外读者要求，改书名为《世界船王包玉刚》，以中文版向内地和香港发行，以英文版向海外发行。

新版的《世界船王包玉刚》，曾经包先生亲笔订正，并增补了1983年7月船王参加美国总统里根在旧金山为英女王伊丽莎白所设之国宴的合影（原版彩照）1979年6月英首相撒切尔夫人在唐宁街首相官邸接见船王的合影。

## 目 录

- 不居政界的领袖人物…………… ( 1 )
- 一条旧船起家…………… ( 8 )
- 信誉是立业之本…………… ( 19 )
- 九龙仓闪电战…………… ( 34 )
- 从“陆地行舟”到转向天空…………… ( 50 )
- 船王寻“根”…………… ( 59 )
- 四十年前的洞房花烛之夜…………… ( 68 )
- 舍利宝塔…………… ( 76 )
- 包龙图第二十九代嫡孙…………… ( 82 )
- 我是中国人…………… ( 88 )
- 历史性的会见…………… ( 95 )
- 中国港口的皇冠…………… ( 102 )
- 船王和“与魔鬼打交道的人”…………… ( 111 )
- “宁波帮”…………… ( 126 )
- 向师母三鞠躬…………… ( 131 )
- 父亲的教诲…………… ( 142 )
- 兄妹情义深…………… ( 152 )
- “平民船王”…………… ( 157 )
- 一绳跳天下…………… ( 165 )
- 船王挑女婿…………… ( 172 )
- 第三次踏上故乡之路…………… ( 181 )

## 不居政界的领袖人物

香港。

香港素有“自由港”之称，各国商品（烟酒除外）一律免除关税，可以在这里自由交易，外商也可以在这里自由投资。以此，各国商人带着最新产品蜂拥而至，竞相竞争。中环、尖沙咀则是香港最繁华的商业中心和金融中心。那里高楼林立，人流如潮，处处充满着竞争、喧嚣和不安。

深水湾却是闹市中的一块净土。

那儿依山傍海。海湾荡漾着绿绿的海水。柔和的海浪轻轻地拍击堤岸，发出“哗啦——哗啦”的低吟，俨然是一位女歌星拖着长长的尾音。

那儿公路宽阔清洁，平展展地象一条光滑净亮的灰色绸带，在绿树成荫的树丛间穿越，在高楼大厦间盘绕。路上看不到巴士，也看不到的小士，看到的全是一辆辆高级轿车，车上只有一种警察才看得懂的特殊牌子和标记。

那儿房子筑在山上，一层层地高上去，鳞次栉比。房子五颜六色，式样各异；有米黄色一底一层的法国式建筑，有银灰

色尖尖屋顶的英国老式建筑，有红砖黄瓦低矮的日本式建筑，有古色古香、小巧玲珑的中国古建筑，也有螺旋形高大壮丽的现代化建筑。每栋房子前后都是花坛草坪，绿树翠竹，林荫小径，有如公园。四周布有监视哨和流动警察，要道入口处更有现代设备的报警器，并有交警、保安人员把守，一般车辆和行人均无法入内。即使深夜在外露宿，亦无需担心歹徒抢劫行凶。

——这里是香港最幽静最安全的高级住宅区。在一栋青砖墙、木结构屋顶的港式老楼房里，住着世界船王包玉刚先生。

古老的中华民族不知孕育了多少天之骄子！伟人哲人、英雄豪杰、骚人墨客辈出不穷，近代更涌现了一批巨商大贾。单是在海外称王的大企业家，就有糖王、奶油大王、万金油王、电子大王、塑料大王、棒球大王、橄榄球王等上百个。而做为船王，包玉刚的平地崛起，宣告了洋人垄断国际航运界历史的终结。

包玉刚闹中取静，僻居一隅，他的事业却在蒸蒸日上，他的声名早已飞出这座楼房，传遍整个世界。

在人们的传闻中，他的经历，他的发迹史，简直是一个神话，涂上了浓厚的传奇色彩。

包玉刚于一九四九年离开上海，跻身香港时，尚是两手空空，纯属一个普普通通的平民。二十余年之后，他却扶摇直上，雄踞世界八大船王首座，出任环球航运集团主席，现今拥有五十亿美元的资产，成为香港八十年代十大财团的第三位，

在国际航运界和金融界取得了辉煌成就。

包玉刚投身航运之初，世界航运业由希腊人独占鳌头，娶了美国前总统肯尼迪遗孀为妻的希腊船王奥纳西斯，是世界八大船王之首。当包氏登上船王宝座，其他船王便黯然失色，有的从此消声匿迹，有的转让船队，宣告破产。包氏的航运事业之所以迅猛发展，主要靠他以经营管理上独树一帜，比其他船王高过一筹，从而财运亨通，八面逢源，无人与之匹敌。维也纳《信使报》的一篇专题报道，是这样向它的读者介绍包玉刚的：

“在香港，有一位世界最大的船王。希腊人斯塔佛洛斯·尼亚科斯，或者著名的奥纳西斯家族，都不是拥有最多船只或排水量的人，而是现年六十二岁的包玉刚爵士。他才是真正的船王。两百多艘商船，总计有两千万吨登记的排水量，在他的旗下航行于世界海洋之上。他的商船队，大约超过今天苏联所有的商船总数。而且包玉刚的商船队还不断在增长中。”

看看下列的勋章、奖章和衔头，也可以看出包氏的出色业绩：

英国女皇伊丽莎白封包氏为爵士，比利时国王、巴拿马总统、巴西总统和日本天皇都曾授与他勋章和高级奖章。很多公司十分欣赏他的稳健作风，愿意和他合作，聘请他任职。他是香港上海汇丰银行董事，继而又成为董事会首席副主席。

在英、美、日和香港的大银行及商行董事局中，他均占有一个席位。日本最大的工商银行——兴业银行，在一九七八年亦聘请他担任高级顾问。而这种职务，日本的银行历来是请本土的人担任的。同时，他又是美国大通银行国际咨询委员会委员，该委员会主席原是美国大财团主戴维·洛克菲勒，后来曾改聘美国前国务卿基辛格博士担任此职。包玉刚除担任环球航运集团主席，历任九龙仓和隆丰两大集团主席，并担任环球金融公司主席、国际联合船舶投资公司董事长、《南华早报》董事、国泰航空公司董事、香港地下铁路公司董事、香港电力公司董事。他还出任过国际独立油轮船东协会主席、劳埃德船检社东亚社主席，最近又荣任港龙航空公司董事长。他头衔众多，却并非虚设。若无雄厚的经济实力，岂敢问鼎？

包玉刚“海、陆、空”兼营，人们戏称为“三军总司令”。如此庞大的企业，每天有上百桩重大问题需要决策，几十封信函需要答复，上千万元的交易事务在十几分钟内就要敲定，包玉刚怎样处置，如何指挥？他仍靠对企业的科学管理。一个门楣精、业务精、善管理的人才，是这个企业的“灵魂”。船王是这些“灵魂”的首脑。他只要做决策，发指令，他属下那些被称作“灵魂”的管理人才，就会自觉去执行，而且各自都有所创建。

包玉刚头脑清醒，眼光锐利，精力过人。他每天上午六时前游泳，尔后去他可以俯瞰香港港口的办公室上班，一直工作至下午七点，其间从不轻易离开办公室。室内临窗处有一张写字台，桌上放着一部电话机，一台十四吋的彩色电视机，播



放的全部是股票，恒生指数——这是他每天必须了解的行  
情。他的日程表总是排得满满的，会客单上常常写着“与××  
会见一刻钟”，“与×××会谈三分钟”，从不虚掷光阴。

从外表看，他似乎有点保守，裹足不前。然而，他那典型  
的中国人特有的耐性和毅力，每每做出一些令人不可思议的  
事来，让所有的人都大吃一惊。这叫不鸣则罢，一鸣惊人。他  
脉承中国传统的古老人生哲学：天时、地利、人和，“地域、天时  
皆我所为”。他推崇诸葛亮，也崇拜邱吉尔、林肯，具有大将风  
度。在瞬息万变的商场角逐中，他学西方的競技，运用宁波人  
那种天生的精明、机灵，击败竞争对手，让对手既无喘息的家  
会，又无招架之力。他对下属和晚辈，却平易近人，笑口常开，  
使人有一见如故的亲切感。不论与谁交谈，他都全神贯注地  
倾听别人的谈话，从不左顾右盼，显出心不在焉的样子。别人  
凡有所问，凡有所商，他一般立即做出肯定或否定的回答，决  
不含糊其辞，虚与委蛇。所以，他人缘甚好，朋友众多。这使  
他的竞争对手们既嫉妒又佩服。

包玉刚与世界各国要人有着密切交往。他的会客厅的墙  
上，挂满了一幅幅船王与各国政府首脑会见的照片。他与中  
国领导人邓小平、与英国首相玛格丽特·撒切尔夫人的合照，  
则挂在最显目的位置。这不是炫耀。这是他的光荣与骄傲。  
而这，更令他的竞争对手们艳羨不已。

——一九七九年五月，美国前国务卿基辛格博士访华结  
束，途经香港回国时，包玉刚夫妇设宴款待，并请全港工商界  
领袖作陪。