

主编 李捷之 岳春先 陈兴元

# 历代地方官吏治绩举要

石油大学出版社

# **历代地方官吏治绩举要**

主编 李捷之 岳春先 陈兴元

石油大学出版社

**主 编** 李捷之 岳春先 陈兴元  
**副主编** 孙德祯 傅鸿志 宋淑平 高 峰  
**编 委** 王乃云 刘 勇 孙孟奎 孙德祯 李志锦  
李捷之 杜文正 邹立盛 宋向前 宋淑平  
陈兴元 岳春先 高 峰 韩立君 傅鸿志  
樊晶章 滕国忠  
**编 者** 王乃云 王志芳 成坤志 刘 勇 孙孟奎  
孙德祯 李 岩 李志锦 杜文正 邹立盛  
宋向前 宋淑平 张利民 陈兴元 岳春先  
赵 红 高 峰 韩立君 傅鸿志 樊晶章  
滕国忠

### 历代地方官吏治绩举要

主编: 李捷之 岳春先 陈兴元

石油大学出版社出版

(山东省东营市)

新华书店发行

博兴县印刷厂印刷

\*

开本 850×1168 1/32 12.75 印张 319 千字

1996年9月第1版 1996年9月第1次印刷

印数 1—4500 册

ISBN 7—5636—0859—1/Z·70

定 价: 18.00 元

## 前　　言

中华民族不仅有着悠久的历史，也有着渊源流长、光辉灿烂的历史文化。中国古代史籍是中华民族古代文化瑰宝的重要组成部分。它记人记事博大精深，从不同的侧面反映了我国古代社会面貌及其发展规律。弘扬和继承古代优秀文化传统，“古为今用”，这是史学研究的主题。而研究历代优秀地方官吏的治绩，廓清其历史地位与作用，总结其治理的历史经验，为振兴中华服务，则是一个崭新的研究课题。

我国古代吏职中地方官吏的出现，可追溯到西周奴隶社会。西周以王城外百里至二百里的范围内的区域为远郊，设六遂，一遂设五县。县正为一县的行政长官，隶属于遂大夫。遂大夫为一遂的行政长官，隶属于地官司徒。至东周后期，各诸侯国开始在边地设郡，面积比县大，但因地广人稀，地位比县低。及至战国时代，边郡逐渐繁荣，在边郡分设县，于是产生了郡、县两级制。其实，地方官吏僚层形成于秦朝。秦灭亡六国后，建立了我国历史上第一个封建王朝，实行中央集权的郡、县制，“分天下为三十六郡”，郡下设县，郡的行政长官为郡守，县的行政长官为县令或县长。自此，郡、县两级制地方官吏，在秦朝全国范围内正式确立。到了东汉末年，逐渐有了州、郡、县三级地方官吏。州的行政长官为刺史，是地方最高行政长官。后经唐、宋、元、明的沿革，到了清朝，又形成了省、州府、县三级地方官吏制。除此之外，历代封建王朝在地方设置总揽一方军政的派出机构中的官吏，也属于地方官吏的范畴。

从战国到晚清，历史赓续两千多年。其间，历代封建王朝为了

加强其统治，实现其长治久安的愿望，便划分了一层层的地方行政区，设立了一级级的地方官吏。整个封建统治集团的构成，从帝王到地方官吏，就象一座“金字塔”。地方官吏是其基础和主体，对于封建王朝起着决定其存亡命运的作用。必须明确的是：历代封建地方官吏，就其本质来说，是封建统治的工具，是为封建统治阶级服务的。然而，由于他们家庭出身、个人性情、文化素质、道德修养、为政思想、人生经历等诸方面的不同，以及所受封建帝王制约程度、所辖地区社会现实与自然环境的差异等等，因而他们治理地方必然有不同的社会效应。某些皇子、宗室与异姓、异族大臣出任地方高级军政长官，或为了争夺帝位，或为了争夺政治集团的权益，或为了争夺个人的权势和私利，而在辖区内，发展割据势力，发动叛乱，搞分裂，造成社会混乱，陷人民于水火；某些地方官吏依仗权势，横征暴敛，胡作非为，贪赃枉法，鱼肉百姓，刑政苛暴，搞得民不聊生。这都激化了阶级矛盾，动摇了封建统治，甚至激起人民武装起义，最终导致封建王朝覆灭。而一些优秀地方官吏，对人民群众寄于一定程度的同情，在封建统治“礼法”所允许的范围内，顺乎历史潮流，采取一些开明和进步的举措，实施惠民政策，为民兴利除弊，致使社会相对时空的安定、经济繁荣、人民安居乐业。历代地方官吏的为政实践，不仅直接影响到民众的生活，而且关系到封建王朝的兴盛与衰亡，关系到中华民族的发展进程。这是已为历史所证明了的。

历代优秀地方官吏的治绩各具特色。概括起来大致是：抗击侵略，保家卫国；反对分裂，维护统一；进谏匡君，为民请命；锐意改革，兴利除弊，造福百姓；劝课农桑，兴修水利，发展生产，富民强国；抗洪抗旱，赈济灾民，安定民生；崇学重教，培养人才；移风易俗，推进文明；惩治贪污，制止受贿，拒腐防患；执法严正，奉法一心，诛锄恶暴，为民申冤，清除奸盗，维护治安；折节下士，选贤授能，经国安邦等等。他们爱国爱民，应乎朝廷的需要，顺乎民众的

愿望,在治军、治政、治吏、治人、治水、治农、治教等方面取得了辉煌的业绩,为社会的发展做了巨大贡献,赢得了人民的爱戴。历代优秀地方官吏在为政的实践实践中,表现了济世安民的远大抱负、“立功立事”的雄心壮志、“勇于任事”的进取精神、死于国事的赤诚忠心、“为官一任,造福一方”的崇高追求、“为政爱人,尤憎豪猾”的爱憎情感、克己为公的奉献精神、坚守正义的高风亮节、“富贵不能淫,威武不能屈”的坚贞品格、躬行节俭的良好作风、廉洁自律的高尚美德等等。历代优秀地方官吏正是由于具有这样美好的思想、品德、气节、作风和精神,才创造了彪炳史册的业绩,取得了令人称颂的治绩。他们治理地方尊重客观实际、求真务实的思想方法、恪尽职守的为政风范、艰苦奋斗的创业精神,及其提高自身素质以安定社会、发展生产、繁荣经济的历史经验,这是“不同时代,不同阶级的人都可以接受、利用和借鉴”的。

马克思主义认为,历史具有继承性,今天的中国是历史中国的一个发展阶段。对传统民族文化中优秀的东西,对于构成民族精神基础和主干内容,必须加以弘扬和继承,把民族传统文化与现代文明有机结合起来,使其在建设社会主义精神文明中发挥作用。我们力求以马克思主义的立场、观点和方法,按照可以利用、借鉴又有可读性的标准,从篇幅宏瀚、记人记事广博的“二十六史”中,遴选出自先秦至晚清 168 位优秀地方官吏,摘其治绩突出的史料,进行说明、注释、翻译,编著成《历代地方官吏治绩举要》。目的在于使各级地方领导从历代优秀地方官吏的治绩中汲取力量,获得借鉴,得到启迪。从而“鉴往知来”,超越历代优秀地方官吏为政的最高境界,强化公仆意识,加强思想政治修养,努力改造世界观、人生观;密切联系群众,一切为了群众,一切依靠群众,全心全意为人民服务,为人民掌好权、用好权;实事求是,因地制宜,创造性地贯彻执行党中央的路线、方针、政策;摒弃拜金主义、享乐主义、极端个人主义,筑牢拒腐防变的思想防线,真正过好名位关、权力关、金

钱关、色情关和人情关；以豪迈民族情感去建设现在，开拓未来，为中华腾飞做出更大贡献。

由于我们水平的限制，在史料的选择方面，可能不甚全面精当，“说明”所阐发的角度和深度也可能不尽适宜，“注释”和“译文”也难免有值得斟酌之处，敬请方家和读者批评、指正。

编写此书，具体分工如下：张利民负责《史记》，宋淑平负责《汉书》，宋向前负责《后汉书》，孙德祯、成坤志负责《三国志》，孙孟奎负责《晋书》、李志锦负责《宋书》、《南齐书》、《梁书》、《陈书》，王乃云负责《魏书》、《北齐书》，高峰负责《周书》、《南史》、《北史》，韩立君负责《隋书》，杜文正负责《旧唐书》，刘勇负责《新唐书》，李岩负责《旧五代史》、《新五代史》，邹立盛、樊晶章、王志芳、张利民、滕国忠负责《宋史》，陈兴元、赵红负责《辽史》、《金史》、《元史》、《新元史》，岳春先负责《明史》，傅鸿志负责《清史稿》。全书编写计划由李捷之提出，与岳春先、陈兴元研究拟定，编委讨论通过。初搞完后，主编、副主编进行了审阅、修改，最后由李捷之修改、定稿。李峰参与了“说明”部分的定稿工作。

编者

1996年6月

# 目 录

## 先秦 两汉

西门豹治邺	( 1 )
李牧防御匈奴	( 5 )
文翁治蜀	( 8 )
赵广汉抑制豪强	( 1 1 )
韩延寿听讼	( 1 6 )
黄霸治颍川郡	( 1 9 )
张敞除盗	( 2 3 )
龚遂安定渤海	( 2 5 )
召信臣为民兴利	( 2 9 )
王尊治水	( 3 1 )
薛宣整顿吏治	( 3 3 )
何并除害	( 3 7 )
董宣强项不屈	( 3 9 )
鲁恭尚德治	( 4 1 )
张禹理讼劝农	( 4 4 )
苏章惩治受贿故友	( 4 7 )
虞诩刺举不屈	( 4 8 )
孟尝到任合浦珠还	( 5 2 )
李膺诛杀贪残官吏	( 5 4 )

张奂击败南匈奴鲜卑与东羌.....	(5 6)
刘宠受一大钱.....	(6 0)
贾琮安定交趾.....	(6 1)
盖勋刚直除贪非贤不举.....	(6 4)

## 三国 晋 南北朝

司马芝秉公执法.....	(6 6)
刘馥单枪匹马定扬州.....	(7 1)
梁习安定边塞.....	(7 2)
杜畿富民教民.....	(7 4)
郑浑劝农.....	(7 6)
仓慈匡革.....	(8 0)
裴潜治代郡.....	(8 2)
田豫威震沙漠.....	(8 3)
徐邈致力于民富国强.....	(8 6)
邓艾广田蓄谷.....	(8 8)
董和刹奢侈之风.....	(9 1)
张嶷安定越巂郡.....	(9 3)
顾邵知人善任.....	(9 6)
陆胤安定南疆.....	(9 8)
杜预济世.....	(101)
王宏教示督劝百姓生产备荒.....	(108)
唐彬灭吴与御鲜卑.....	(110)
刘琨恢复晋阳生机.....	(113)
山遐惩治不法豪强.....	(115)

陶侃治荊州	(117)
鄧攸賑救饑民	(120)
張國立曲阿新豐塘	(122)
范寧崇學敦教	(124)
劉义欣治理豫州	(126)
劉懷慰安定民生	(128)
沈瑀惩治豪族权右	(130)
江革为治严正	(131)
褚玠除残去暴	(134)
崔亮建造浮橋	(137)
李崇置鼓樓防盜	(138)
李崇抗洪	(140)
楊逸賑給災民	(142)
宋世良除盜	(144)
苏琼勤政愛民	(146)
薛慎教化少数民族	(150)
韓褒捕盜	(152)
柳庆守正明察	(154)
司馬悅審理刑獄	(157)
裴俠清慎奉公	(158)

## 隋 唐 五代

楊尚希諫隋文帝罷諸郡	(162)
韦鼎惩治劫盜	(164)
梁彥光改变人情世俗	(165)
達奚長儒赤手抗敵	(169)

令狐熙治汴州	(170)
薛胄发奸擿伏	(172)
刘旷化行所部	(174)
荣毗奉法一心	(175)
公孙景茂厉风敦俗	(177)
厍狄士文执法如山	(179)
梁毗退金感化蛮夷	(181)
辛公义革除畏病弃亲陋俗	(183)
李大亮靖边安民	(185)
韦仁寿安抚南宁州	(186)
张俭肃边	(188)
薛大鼎决疏河渠	(191)
贾敦颐惠民	(192)
狄仁杰辨冤止暴	(194)
薛季昶惩处奸官暴吏	(197)
姜师度修筑漕渠	(199)
韦景骏治漳河	(201)
李元纮执正不挠	(203)
齐浣兴开漕路	(204)
李皋造福百姓	(206)
李元谅安边防侮	(208)
范希朝安定边塞	(210)
殷侑惠民体国	(212)
庞承鼎冒死弹劾贪官	(216)
段秀实舍己止暴	(218)
韩佽刑罚以行贿求官的豪强	(222)
许孟容抗旨抑豪强	(224)
韦丹流惠江南	(226)

韦宙为民办好事	(228)
崔碣断冤案	(230)
李存进智造浮桥	(232)
张希崇明断疑案	(234)
张全义治洛阳	(236)

## 宋 辽 金 元

何承矩献御边要策	(238)
赵昌言抗洪抢险	(240)
范正辞追贼平狱	(242)
乐黄目谏选官	(244)
张纶兴利除害	(246)
种世衡雪夜访蕃部	(249)
范仲淹抚羌安边	(250)
包拯治开封府	(252)
赵尚宽治唐州	(254)
陈希亮为政严而不残	(256)
朱寿昌智使杀人犯正法	(258)
陈襄扣钟辨盗	(260)
富弼救灾	(261)
曾巩疾奸急盗	(264)
元绛断讼平狱	(265)
苏轼抗洪抢险	(268)
苏轼筑堤西湖	(270)
石公弼明法断案	(273)
宗泽败金兵	(275)

赵开理财	(278)
高登重教兴学	(282)
洪浩愿以一身易十万人命	(284)
王刚中败金兵	(285)
洪遵率民筑圩	(288)
黄干修筑安庆城	(290)
赵希言治仁和县	(293)
汪纲大搞水利	(294)
余玠痛革积弊	(297)
高斯得惩办陈衡老	(302)
李庭芝治扬州	(305)
杨信以己俸建长桥	(307)
杨惟中除暴	(308)
董文炳解囊资助县民	(311)
赵璧铲凶顽	(312)
昂吉儿谏裁冗简政	(314)
脱脱惩处权贵豪强	(316)
虞槃惩巫	(318)
胡长孺敢纠官贪	(320)
乃蛮台救济饥民	(322)
韩镛破除迷信推行教化	(324)
林兴祖为民除害	(326)

## 明      清

方克勤勤政爱民	(329)
青文胜以死为民请命	(331)

徐均惩治惯于行贿的莫大老	(333)
易绍宗誓死抗倭	(334)
周新善于断狱	(336)
况钟治苏州	(338)
鲁穆秉公执法	(341)
杨继宗治嘉兴府	(344)
徐有贞治河不求近功	(346)
王竑救灾	(349)
郑晓破倭	(352)
蒋璠巧拒勒索	(354)
周思兼办案	(356)
海瑞巡抚应天十府	(359)
邹维琏大败荷兰侵略者	(362)
郑成功收复台湾	(363)
于宗尧除漕运之弊	(365)
陈紫芝弹劾张沂贪暴	(367)
张瑾革除公费	(369)
张克嶷惩处不法富豪	(371)
陶元淳不蒲伏武臣	(372)
佟国璂兴利除害	(374)
路振扬谏广开行贿受贿自首门路	(377)
陈德荣开发贵州	(379)
戴敦元废止厘头银	(382)
林则徐禁鸦片	(383)
曹瑾御侮报国	(386)
王仁福抢河险以身殉职	(388)
冯子材抗法	(390)
孙葆田不畏强权决大狱	(393)

# 先秦 两汉

## 西门豹治邺

节选自《史记·滑稽列传》的补录。作者为西汉褚少孙。西门豹，复姓西门，名豹，战国时魏国人。魏文侯时，任邺令，以破除当地“为河伯娶妇”的迷信陋习著称于世，是一位战斗的无神论者。本文记叙了西门豹治邺的政绩。西门豹到邺县任县令后，通过会见长老，了解到邺县之所以田地荒芜、城镇萧条、人烟稀少、民不聊生，就是由三老、廷掾、祝巫相勾结，假借防止漳河水患，为河伯娶妇，搜刮钱财，残害百姓造成的。到了为河伯娶妇的那一天，西门豹至河上，“以其人之道还治其人之身”，将巫妪及其三个弟子，先后投入河中，又将三老投到河内，拆穿了为河伯娶妇的骗局，打击了邪恶势力，惩处了贪官污吏。接着，西门豹征发民工修筑了十二条水渠，既能减少漳河水患，又能引水灌溉农田，发展农业生产，百姓因此富裕起来。西门豹为官恪尽职守，除害兴利，泽被后世，千百年来，一直为人们所称赞乐道。

魏文侯时，西门豹为邺令<sup>①</sup>。豹往到邺，会长老<sup>②</sup>，问之民所疾苦。长老曰：“苦为河伯娶妇<sup>③</sup>，以故贫。”豹问其故，对曰：“邺三老、廷掾常岁赋敛百姓<sup>④</sup>，收取其钱得数百万，用其二三十万为河伯娶妇，与祝巫共分其余钱持归<sup>⑤</sup>。当其时，巫行视小家女好者，云是当为河伯妇，即娉取<sup>⑥</sup>。洗沐之，为治新缯绮縠衣，闲居斋

戒<sup>⑦</sup>；为治斋宫河上，张缇绛帷<sup>⑧</sup>，女居其中。为具牛酒饭食<sup>⑨</sup>，行十余日。共粉饰之，如嫁女床席，令女居其上，浮之河中。始浮，行数十里乃没。其人家有好女者，恐大巫祝为河伯取之，以故多持女远逃亡。以故城中益空无人，又贫困，所从来久远矣。民人俗语曰‘即不为河伯娶妇，水来漂没，溺其人民’云<sup>⑩</sup>。”西门豹曰：“至为河伯娶妇时，愿三老、巫祝、父老送女河上，幸来告语之<sup>⑪</sup>，吾亦往送女。”皆曰：“诺。”

至其时，西门豹往会之河上。三老、官属、豪长者、里父老皆会，以人民往观之者三二千人<sup>⑫</sup>。其巫，老女子也，已年七十。从弟子女十人所，皆衣缯单衣<sup>⑬</sup>，立大巫后。西门豹曰：“呼河伯妇来，视其好丑。”即将女出帷中<sup>⑭</sup>，来至前。豹视之，顾谓三老、巫祝、父老曰：“是女子不好，烦大巫妪为入报河伯<sup>⑮</sup>，得更求好女，后日送之。”即使吏卒共抱大巫妪投之河中。有顷，曰：“巫妪何久也？弟子趣之<sup>⑯</sup>！”复以弟子一人投河中。有顷，曰：“弟子何久也？复使一人趣之！”复投一弟子河中。凡投三弟子。西门豹曰：“巫妪、弟子是女子也，不能白事，烦三老为入白之。”复投三老河中。西门豹簪笔磬折<sup>⑰</sup>，向河立待良久。长老、吏傍观者皆惊恐<sup>⑱</sup>。西门豹顾曰：“巫妪、三老不来还，奈之何？”欲复使廷掾与豪长者一人入趣之。皆叩头，叩头且破，额血流地，色如死灰。西门豹曰：“诺，且留待之须臾。”须臾，豹曰：“廷掾起矣！状河伯留客之久，若皆罢去归矣<sup>⑲</sup>。”邺吏民大惊恐，从是以后，不敢复言为河伯娶妇。

西门豹即发民凿十二渠<sup>⑳</sup>，引河水灌民田，田皆溉。当其时，民治渠少烦苦<sup>㉑</sup>，不欲也。豹曰：“民可以乐成，不可与虑始<sup>㉒</sup>。今父老子弟虽患苦我，然百岁后期令父老子孙思我言<sup>㉓</sup>。”至今皆得水利，民人以给足富。

### 【注释】

①魏文侯（？——前 396），战国时魏国国君，名斯，前 445——前 396 年

在位。邺(yè 夜):魏邑名,在今河北临漳西南。②会:召集。长(zhāng 掌)老:年高而又有德望的人。③河伯:河神。④三老:官名,掌管地方上的教化。廷掾(yuàn 院):辅佐县令的官。⑤祝巫:祝,庙祝,庙里替人告神求福的人。巫,女巫,用舞蹈降神替人祷告消解灾祸的人。⑥娉(pìn 聘):通“聘”,行聘,定婚。取:通“娶”。⑦缯(zēng 增):古代丝织品的总称。绮(qǐ 启):有花纹的丝织品。縠(hú 胡):绉纱一类的丝织品。闲居:单独居住。斋戒:古人在祭祀前,沐浴更衣,不喝酒,不吃荤腥,以此表示虔诚恭敬称为斋戒。⑧治斋宫:建造斋戒的房子。张:张挂。缇(tí 提):黄红色的丝织品。绛(jiàng 降):大红色。帷:帐子。⑨具:备办。⑩即:假使。云:助词,表示“据说是如此”的语气。⑪幸:希望。⑫官属:指廷掾。豪长者:豪绅,当地有势力的人物。里父老:乡里有点名望的老人。里,古代居民编制单位,二十五家为一里。以:与,及,连词。⑬弟子女:即女弟子。所:许,大约。衣(yì 义):穿。单衣:即袒(dǎn 单)衣,单层的薄衣,祭祀时穿的一种礼服。⑭将:扶,持。⑮妪(yù 玉):老妇的通称。报:禀报。⑯趣(cù 促):通“促”,催促。⑰簪笔磬折:形容西门豹极其虔诚恭敬的样子。簪笔,插笔于冠或笏以备书写。磬折,弯腰鞠躬如石磬。⑱傍(páng 旁):通“旁”。⑲状:看情况。若:你们。⑳发:征发。㉑少:稍微。㉒以:与。虑始:商量创造新的事业。㉓期:必然,一定。

### 【译文】

魏文侯的时候,西门豹任邺县县令。西门豹到了邺城,就召集年高而又有德望的人,问他们老百姓感到痛苦的是什么。那些人说:“苦于给河神娶媳妇,因为这个缘故百姓很贫困。”西门豹问这件事情的原因。回答说:“邺县的三老、廷掾经常每年向老百姓征收捐税,收取百姓的钱有几百万,只用其中的二三十万给河神娶媳妇,剩下来的钱就同祝巫瓜分了拿回家去。当着该给河神娶媳妇的时候,巫婆就出来四处巡查,看到贫苦人家的姑娘有长得漂亮的,就说这个姑娘该做河神的媳妇,立即下聘礼,把人抢去。让她洗澡洗头,穿上给她缝制的新绸绢衣服,单独居住,静静地斋戒;在