

诡而不诈 阴而不险

# 神机妙诀

## 五十四诀

易夫／编译

“诀”是钥匙，“机”是锁，

打开它，便能——

破译圣哲的密码、

洞明世事的神机



宗教文化出版社

易夫 编译

# 神机妙诀

## 五十四诀



## 图书在版编目 (C I P) 数据

神机妙诀/易夫编. - 北京: 宗教文化出版社, 1998

ISBN 7-80123-162-7

I. 神… II. 易… III. 个人-修养-中国-古代-通俗读物  
IV. B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (98) 第 22604 号

# 神机妙诀

易 夫 编

---

宗教文化出版社出版发行  
新华书店经销 北京北林印刷厂印刷

---

850×1168 毫米 1/32 18 印张 400 千字  
1998 年 10 月第 1 版 1998 年 10 月第 1 次印刷

---

责任编辑: 殷 涵

---

ISBN 7-80123-162-7/G·60

---

定价: 27.80 元

# 神机妙诀

易 夫 编译

宗教文化出版社

## 前 言

机——

天机、神机、心机、时机、良机……

机智、机巧、机能、机谋、机警、机灵、机理、机宜……

机会、机遇、机缘……

“天机不可泄露”，这是一条千古不灭的天规、天律。所谓“规律”是就非主观、非意志、非人为；而是自然的、本有的、根本的。“天机”对于万物一律公平，人人都可得到，又人人不可易得。机遇面前，人人平等，但良机并不能平均分配。

例如：次声波和超声波无处不有、无处不在，人的听觉功能有限却不能分辨；不是“天机不可泄露”，只是人的机能无法接收。

又如：每一种事物都按照自身的自然规律在变化、在发展，这些变化和发展无时无处不呈现在人们的面前，人的知觉有限而无法全部感知、明白。不是“天机不可泄露”，只是人的心机无法体悟。

再如：时光在一丝丝、一缕缕、一片片从我们身边悄悄溜走、流逝、飘过，人的智能有限而不能看见它，不能抓住它，不能留住它。不是“天机不可泄露”，只是人与时机无法相应。

还如：人间的祸与福总是相依相随，功与过总是难以平衡，胜与负永远也扯不平……其中似乎有一只看不见的手在操纵着事物，人却无法掌握这只“看不见的手”。不是“天机不可泄露”，只是人与“神机”很难契合。

人人想得到“神机”，“神机”也在时时光顾着每个人，它总是在人们面前晃来晃去。为了引起人们对它的注意和重视，它们总是想着法子，炫耀着难点，暗示着疑点，突出着重点，积聚着焦点，展显着热点，闪现着亮点……

现实中，有人能抓住事物的中心，重点突破；有人能充分利用难点，鼓励斗志；有人能解剖疑点，创造新的机会；有人能积极调节焦点，兴利除蔽；有人能巧妙回避热点，“无言独上高楼”；有人能时时发挥自身的亮点，照亮自己，也照亮别人……然而，并不是人人都能——办到，这些说起来容易，做起来却很费一番功夫。

当然，除了功夫，还有诀窍。功夫是实，诀窍是巧。实干加巧干才能事半功倍。

本书从古圣先哲的经典中精心采撷出 307 条秘诀、金诀、玉诀，真诚地奉献给大众，希望读者诸君一不要望面生畏，二不要浅量辄止，三不要妙诀误用。“天机”既已泄露，时机千万不可错过，心机切勿冒犯神明。机缘人人平等；书中如有谬误之处，欢迎指三道四，垂教指正。

## 目 录

**诡才第一——人才成功之谈** ..... (1)

1. 才能参差有别 大小不同 ..... (3)
2. 英雄的楷模 天下的主人 ..... (4)
3. 智如源泉人之师 智可砥砺人之友 ..... (5)

**诡知第二——知人知心之谈** ..... (7)

4. 人不容易了解 了解人不容易 ..... (9)
5. 显贵时看追求 贫贱时看憎恶 ..... (10)
6. 坚毅是仁的表现 勇敢是义的根源 ..... (12)
7. 精气涵藏在内心 表情就会流露 ..... (14)
8. 通过谈话 考察对方的心志 ..... (15)
9. 用仁爱包藏祸心 借学识隐匿苦心 ..... (16)
10. 重小利而不懂大道 就是虚伪 ..... (17)
11. 圣贤最欣赏聪明 智者最看重知人 ..... (19)

**诡相第三——测骨相身之谈** ..... (20)

12. 富贵在于骨法 忧喜在于容色 ..... (22)
13. 依照相术原理 推测吉凶祸福 ..... (23)

**诡士第四——把握良机之谈** ..... (25)

14. 齐桓五见吏稷之诚 刘备三往隆中之志 ..... (27)
15. 洗澡不必去江海 骑马不必要骐驎 ..... (28)

16. 士人归依礼义 为赏赐而死 ..... (30)
17. 财者君所轻 死者士所重 ..... (31)
18. 鸟中有凤凰 鱼中有巨鲸 ..... (32)
19. 夫子之德至大 天下不能容 ..... (34)
20. 行路凭借车马 渡江凭借船只 ..... (35)
21. 英雄豪杰是栋梁 有教养的国民是基础 ..... (36)

### 诡计第五——仁德治国之谈 ..... (38)

22. 五帝以道德治国 三皇最能收服人心 ..... (40)
23. 虞舜有和睦的声誉 羲皇有纯朴的品质 ..... (41)
24. 成康继承传统 文武继承王业 ..... (44)
25. 成王不疑周公忠诚 昭帝委任霍光摄政 ..... (45)
26. 宣帝政事明察 元帝才艺温雅 ..... (46)
27. 中兴之君 少康为首 ..... (48)
28. 治世之能臣 乱世之奸雄 ..... (49)
29. 司马懿雄谋妙算 诸葛亮冠世奇才 ..... (51)
30. 司马绍德才兼备 刘裕英姿勃发 ..... (53)
31. 大有高祖的风度 可与光武相媲美 ..... (54)
32. 高帝知稼穡之艰辛 武帝重后宫的华美 ..... (55)
33. 上智下愚特禀异气 中庸之才皆由训习 ..... (56)
34. 开创基业的好皇帝 拨乱反正的大英雄 ..... (58)
35. 珠宝玉石堆满宫室 美女佳人充斥后院 ..... (59)
36. 五行按时令交替变化 抚育生成万物 ..... (60)

### 诡计第六——衡量生死之谈 ..... (63)

37. 圣臣洞察机先 智臣深谋远虑 ..... (65)
38. 奸臣阴险狡诈 贼臣颠倒轻重 ..... (66)
39. 比干具有仁爱之心 泄冶具有爱国之心 ..... (68)

|                               |       |
|-------------------------------|-------|
| 40. 叔孙通曲而不挠 挺拔如大树 .....       | (69)  |
| 41. 天下兴亡 匹夫有责 .....           | (70)  |
| 42. 成大事不拘小节 行大礼无须谦虚 .....     | (71)  |
| 43. 寻死上吊 不是有勇气的表现 .....       | (73)  |
| 44. 宰相肚里可行船 将军头上能跑马 .....     | (74)  |
| 45. 不是出卖朋友 是为了拯救国难 .....      | (75)  |
| 46. 连父母都不爱 怎么会爱君王 .....       | (76)  |
| 47. 靠法令治理国家 用刑罚管理人民 .....     | (77)  |
| 48. 仁者安仁 智者利仁 .....           | (78)  |
| 49. 白起不懂长远利益 不是奇将 .....       | (80)  |
| 50. 乐毅的心理 不可以用常规度量 .....      | (81)  |
| 51. 盘石公平坦荡 流箭正直无私 .....       | (83)  |
| 52. 孙武能克敌制胜 是因为军法严明 .....     | (86)  |
| 53. 周勃平定吕后乱政 霍光担负兴汉重任 .....   | (87)  |
| 54. 袁阔洁身修行 徐稚卓然不群 .....       | (88)  |
| 55. 谢安稳如泰山的素养 自古无人能比 .....    | (89)  |
| 56. 杨素不是谋将 史万岁不是大将 .....      | (90)  |
| 57. 禹以夏王桀以夏亡 汤以殷王纣以殷亡 .....   | (90)  |
| <b>谏则第七——谏于天下之谏</b> .....     | (92)  |
| 58. 审核人的好恶 陶冶人的性情 .....       | (94)  |
| 59. 聪明广智守以愚 富贵广大守以狭 .....     | (96)  |
| 60. 不因富贵欺侮人 不仗势胡作非为 .....     | (97)  |
| 61. 心正而后身正 身正而后左右正 .....      | (99)  |
| <b>谏则第八——孝悌勤俭之谏</b> .....     | (100) |
| 62. 志在天下大同是王主 办事遵守仁义是治主 ..... | (102) |
| 63. 互相谦让是理国之风 私欲成灾是乱国之风 ..... | (103) |

64. 赏罚兑现自然大治 法令不明必然大乱 ..... (105)

65. 尧舜无为而治 胡亥奔驰忙碌 ..... (106)

### 诡论第九——欲贵远贱之谈 ..... (107)

66. 义是为了立节行 名是为了正尊卑 ..... (109)

67. 愚蠢的人聪明起来 聪明的人学识渊博 ..... (110)

68. 高贵应爱护别人 富裕应周济贫困 ..... (111)

69. 父有良子而舜放瞽瞍 桀有忠臣而过满天下 ..... (112)

70. 邻国相望 鸡犬之声相闻 ..... (114)

71. 思想与制度 在于会用不会用 ..... (115)

### 诡论第十——是非雄辩之谈 ..... (118)

72. 君子有杀身以成仁 无求生以害仁 ..... (120)

73. 卖弄风情的女子不贞洁 自我夸耀的士子不守信 ..... (122)

74. 先下手的制服别人 后下手的被人制服 ..... (125)

75. 人心之不同 有如人的脸孔 ..... (127)

76. 上古时代好的政府 都能防患于未然 ..... (130)

77. 贫贱之交不可忘 糟糠之妻不下堂 ..... (133)

78. 鹰饿了才能为人所用 吃饱了便会展翅高飞 ..... (135)

79. 遵循天道 就是遵循人的意志 ..... (137)

80. 一静一动不失时机 前途才会光明 ..... (139)

81. 美人不捕猛兽 小孩不钓大鱼 ..... (140)

82. 贤人君子的言论 才是诗赋的正统 ..... (143)

83. 别担忧没有地位 就怕品行不端正 ..... (144)

84. 为天下人谋求幸福 为天下人消灭祸害 ..... (146)

85. 推荐被遗忘的人才 百姓就会归服 ..... (147)

86. 陈平玄孙失去侯位 耿三历代功绩卓著 ..... (148)

|                              |       |
|------------------------------|-------|
| 87. 崇高的事业 富贵最伟大 .....        | (149) |
| 88. 大丈夫当扫天下 谁能扫一室 .....      | (150) |
| 89. 好问近乎智 知耻近乎勇 .....        | (154) |
| 90. 丧失治国的总则 人民就会妻离子散 .....   | (156) |
| 91. 功臣推举贤者 圣君任用贤者 .....      | (160) |
| <b>诡论第十一——因时变法之谈</b> .....   | (162) |
| 92. 圣人因时变法 顺应潮流 .....        | (164) |
| 93. 举国同心协力 普天下安乐祥和 .....     | (165) |
| 94. 一人的智慧 不能穷尽全部真理 .....     | (165) |
| 95. 至礼不让天下治 至赏不费士人悦 .....    | (167) |
| 96. 用黄金铸制带钩 用美玉制作玉珮 .....    | (169) |
| 97. 法令是人民的生命 治理天下的根本 .....   | (171) |
| 98. 不顾时代的变迁 是历史的罪人 .....     | (173) |
| <b>诡论第十二——领悟“六经”之精</b> ..... | (174) |
| 99. 礼规范行为 乐培养心志 .....        | (176) |
| 100. 遍读六部经典 注重道德修养 .....     | (177) |
| 101. 清静无为 持守柔弱 .....         | (178) |
| 102. 推算日月的规律 通告生产的节令 .....   | (178) |
| 103. 恪守信用 赏罚分明 .....         | (179) |
| 104. 古人身份地位不同 礼仪也不一致 .....   | (179) |
| 105. 以节俭为贵 以兼爱为荣 .....       | (180) |
| 106. 因事制宜 权衡处理 .....         | (180) |
| 107. 兼纳儒墨思想 融合名法主张 .....     | (181) |
| 108. 种植农作物 勉励耕种和养蚕 .....     | (181) |
| 109. 制度的取舍 决定国家的兴衰 .....     | (182) |
| 110. 政治制度 随时代而发展 .....       | (184) |

# 设计第十三——绝死我手之诀 (186)

111. 赵魏韩三家分晋 始皇崩天下大乱 (188)
112. 陈胜大泽乡起义 刘邦关中自称王 (189)
113. 项羽杀死义帝 黥布反叛楚王 (190)
114. 鸿沟以西为汉 以东为楚 (191)
115. 垓下霸王别姬 淮阴韩信谋反 (192)
116. 高祖驾崩 吕后摄政 (193)
117. 王莽篡权 师法周公 (194)
118. 赤眉军起义 王莽身死渐台 (195)
119. 刘秀起兵宛城 邓晨起兵新野 (196)
120. 更始攻打昆阳 王郎定都邯郸 (196)
121. 长安政局混乱 世祖坐收渔翁之利 (197)
122. 宦官当权 京师大乱 (198)
123. 曹操散尽家财 袁绍吐血身亡 (199)
124. 司马昭之心 路人皆知 (200)
125. 戎狄并兴 四方纷乱 (201)
126. 王敦威震朝野 苻坚兵败淝水 (202)
127. 谗纵割据称王 刘裕入朝辅弼 (203)
128. 武帝南郊登基 刘准让位齐王 (204)
129. 杨玉夫谋杀苍梧王 萧道成讨伐沈攸之 (204)
130. 萧衍起兵 方智禅位 (206)
131. 陈霸先转战南北 长城公沉迷酒色 (207)
132. 杨坚代周为隋 后主洛阳去世 (208)
133. 杨广残暴昏庸 李渊拥立代王 (209)
134. 唐国公阵前誓师 宇文氏自封丞相 (210)
135. 李渊定都长安 隋朝灭亡 (211)
136. 尧舜内禅体文德 汤武革命应天人 (212)

|                              |       |
|------------------------------|-------|
| <b>论权第十四——纵横捭阖之道</b> .....   | (214) |
| 137. 天下好像容器 百姓是其中的财富.....    | (216) |
| 138. 忧虑百里的祸患 重视千里的邦交.....    | (217) |
| 139. 安定的根本 在于选择友好邻邦.....     | (218) |
| 140. 宁为鸡口 不为牛后.....          | (223) |
| 141. 事前不当机立断 事后必有大乱.....     | (224) |
| 142. 百人守住关口 千人无法通过.....      | (226) |
| 143. 六国合纵联盟 苏秦统一调令.....      | (227) |
| 144. 积羽沉舟 众口铄金.....          | (229) |
| 145. 兵力不强勿挑战 粮食不足勿持久.....    | (231) |
| 146. 重兵相压 仿佛大力士对付婴儿.....     | (234) |
| 147. 处境危险 亡国之祸接踵而至.....      | (235) |
| 148. 修缮武器装备 整顿战车战马.....      | (237) |
| 149. 武灵王心狠手辣 六亲不认.....       | (238) |
| 150. 花费三十万两黄金 得到的是六国.....    | (240) |
| 151. 陈胜吴广起义在前 项羽刘邦兴兵在后.....  | (241) |
| 152. 内缺少巩固的局势 外没有同盟的支持.....  | (244) |
| 153. 百足之虫至死不屈 持之者众.....      | (245) |
| <b>论权第十五——通晓权谋之道</b> .....   | (247) |
| 154. 不通晓用兵的险恶 不能发挥用兵的作用..... | (249) |
| 155. 天府之国 悠久的发展历史.....       | (251) |
| 156. 兵者 帝王之大器.....           | (252) |
| 157. 霸业可成 汉室可兴.....          | (254) |
| 158. 权变之时 非一道所能定.....        | (256) |
| 159. 帝王的后代 继承帝位理所应当.....     | (259) |
| 160. 上可以灭亡魏国 下可以坚守险要.....    | (259) |

161. 进能统一天下 退能形成鼎立之势…………… (261)
162. 抱着必死的决心 就会天下无敌…………… (262)
163. 李特占据蜀地 谯纵自立成都王…………… (263)
164. 有道最后归顺 无道率先背叛…………… (264)
165. 英布目光狭隘 只会安于现状…………… (264)
166. 步兵利于险阻 车骑利于平地…………… (266)
167. 拖延时间 牵制江淮的强大兵力…………… (267)
168. 与袁术联盟 孙策占领江东…………… (268)
169. 孙权静观其变 曹操引火烧身…………… (268)
170. 立志横行天下 为汉朝扫除残渣…………… (270)
171. 曹操赤壁大败 孙权长江称雄…………… (272)
172. 孙皓骄奢淫逸 司马睿江南建都…………… (273)
173. 魏太祖雄才大略 勇武冠绝当时…………… (274)
174. 挽救危机的人 拥有天下的安定…………… (275)
175. 攻城首重权谋 创业崇尚教化…………… (276)
176. 不战而屈人之兵 不攻而克敌之城…………… (278)
177. 天下书同文 车同轨…………… (281)
178. 有德的人昌盛 无德的人衰亡…………… (284)
179. 功劳少就会保全 势力弱就会忠贞…………… (287)
- 流贼第十六——蜀光养晦之策…………… (289)**
180. 圣人有所动作时 先韬光养晦…………… (291)
181. 流亡在外无人怀念 就是没有德行…………… (293)
182. 堤岸变成河谷 河谷变成山陵…………… (296)
183. 凡是主上骄傲 他就会放肆…………… (297)
184. 忘大必招祸 犹豫必后悔…………… (299)
185. 以天下的力量 攻击无道的暴君…………… (303)
186. 勇略震主者身危 功盖天下者不赏…………… (305)

|                              |       |
|------------------------------|-------|
| 187. 憎恶相同的互助 兴趣相同的团结·····    | (311) |
| 188. 纣贵为天子 死却不如匹夫·····       | (313) |
| 189. 圣人顺时而动 智者因机而发·····      | (319) |
| 190. 明者见于未形 智者虑于未萌·····      | (322) |
| 191. 龙丧失凭借 和蚯蚓没有两样·····      | (325) |
| 192. 袁绍有吞并天下的野心 但才智不足·····   | (326) |
| 193. 观察天下的形势 等待时局的发展·····    | (328) |
| 194. 文种不听劝告 最终含冤自杀·····      | (329) |
| 195. 向诸侯求援 不如为王室尽力·····      | (330) |
| 196. 商汤伐桀 周武灭纣·····          | (331) |
| 197. 廉直困于邪枉 节行不得久容·····      | (332) |
| 198. 被时势所迫 不得已屈居高位·····      | (335) |
| 199. 气势威慑四方 天下挥手而定·····      | (336) |
| 200. 凭借险要据守长安 是万全之策·····     | (338) |
| 201. 天下不是一个人的天下 是天下人的天下····· | (339) |
| <b>说时第十七——把握时机之谈</b> ·····   | (342) |
| 202. 事情的差别很大 是时势造成的·····     | (344) |
| 203. 两虎相争 必有一伤·····          | (347) |
| 204. 陷之死地而后生 置之亡地而后存·····    | (349) |
| 205. 挟天子以令诸侯 畜士马以讨叛逆·····    | (351) |
| <b>说时第十八——游说策动之谈</b> ·····   | (354) |
| 206. 讲话恰到好处 就是智慧·····        | (356) |
| 207. 君主的好恶 用话语来试探·····       | (360) |
| <b>说信第十九——履行诺言之谈</b> ·····   | (364) |
| 208. 君子讲大信 不拘泥小节·····        | (366) |

209. 欺骗就是诚信 诡诈就是忠实..... (368)

**论断第二十一——客观判断之谈**..... (371)

210. 毁谤与赞誉 没有客观的标准..... (373)

211. 听别人的话 不能不再三考虑..... (374)

212. 一句话两个人说 评价的态度就不同..... (375)

213. 世人各是其所是 各非其所非..... (376)

**论断第二十一——合理逻辑之谈**..... (378)

214. 只张一个孔的网 永远捕不到鸟..... (380)

215. 智者以有余见疑 朴者以不足取信..... (381)

**论断第二十二——化解怨恨之谈**..... (382)

216. 不是恨疏远的 就是恨亲近的..... (384)

217. 恩情产生怨恨 亲近产生疏远..... (384)

**论断第二十三——尽孝得全之谈**..... (386)

218. 用生命作抵押 为君主尽心效力..... (388)

219. 伍子胥忠于君主 曾参孝敬双亲..... (389)

220. 盗跖的狗吠尧 并不是尧不仁..... (391)

221. 驱逐乌合之众 损失无法挽回..... (393)

222. 只有忠于旧日的君主 才能侍奉新主..... (395)

**论断第二十四——自我解脱之谈**..... (397)

223. 兄贤不过舜而象傲 弟贤不过周公而管蔡诛..... (399)

224. 虽有亲父 怎么知道他不是猛虎..... (400)

225. 以色列人者 色衰而爱绝..... (401)

|                        |       |
|------------------------|-------|
| 绝命第二十五——主宰命运之谈         | (402) |
| 226. 死生有命 富贵在天         | (404) |
| 227. 善有善报 恶有恶报         | (405) |
| 228. 穷尽天下的道理 实现最好的命运   | (406) |
| 绝功第二十六——反败为胜之谈         | (407) |
| 229. 仁义 天下最尊贵的东西       | (409) |
| 230. 明智的人办事 因祸得福       | (410) |
| 绝智第二十七——睿智清醒之谈         | (411) |
| 231. 精神是智慧的源泉 智慧是心志的表现 | (413) |
| 232. 明察秋毫 却看不到自己的睫毛    | (414) |
| 233. 论贵贱辨是非 必须出自公心     | (415) |
| 绝谋第二十八——不谋即合之谈         | (416) |
| 234. 言论不超出名法 事情不超出种田   | (418) |
| 235. 独行之贤 不足以成教化       | (419) |
| 绝俗第二十九——随俗不入俗之谈        | (421) |
| 236. 讨厌我 是治病的药石        | (423) |
| 绝辨第三十——明辨事体迹象之谈        | (425) |
| 237. 立身有根本可察 做事有迹象可寻   | (427) |
| 238. 水寒火热 善恶无法遮掩       | (428) |
| 绝运第三十一——时势造英雄之谈        | (430) |
| 239. 退让产生礼义 争斗引发暴动     | (432) |