

段天顺 著

民苑集



中国社会科学出版社

信是詩心博似水
溪楊黑緒化梅花

西天順題

我说天顺(代序)

于 国 厚

天顺同志还是那么忙。他刚从北京市民政局长的岗位上退下来，又被选为市人大常委会委员担任副秘书长、代表联络室主任。生活又翻开新的一页，他所从事、所钟爱的民政工作自然要划个句号了。但是，我看得出，在他把自己的书稿交给我的时候，眼神里充满着对民政工作的挚爱和眷恋。《民苑集》是一位老民政的工作交待和多年心血的结晶，一定要把它出好。

天顺当官称职，为文上瘾，达到能官能文、官文一致的境界。事业和诗文，如红花绿叶相衬，相得益彰，光彩夺人。天顺六十岁的风景线如此美丽、动人。

“辛劳中岁过前尘，才调民苑始溢芬。”诗人吟哦中有几分得意，有几分陶醉。

人生难得圆一个好梦，难得留一首好诗。天顺的梦是在民政工作岗位上圆的，他的诗文是民苑中的一支奇葩。天顺的这份心情和雅兴，不仅仅属于他个人。作为他的老朋友，作为民政工作者，我也醉意朦胧了。

八年前，天顺和我，同时与“民苑”二字结下不解之缘。那时他从北京市水利局调到民政局任职，我从人民日报编辑部调到民政部创办《社会保障报》(后改为《中国社会报》)。两个新兵和其他同志一起，在部长的率领下，去西方学习社会保障。旅途匆匆，所见所闻颇多，暂短的交流 and 关照，搭起友谊之桥。从那之后，我们之间的聚谈和配合自然就多起来。

一次，谈起烈士褒扬工作，天顺兴奋地对我说：“北京西郊万安公墓有新调来的大学生在那工作，你说这是不是一条新闻？”

“这要看你派他们做什么用场”，我说。天顺说：“过去，把烈士陵园作为建筑物保存起来，将烈士的花名册放在那里，这是很不够的，我觉得缺少文化观念。我们应把烈士陵园看做是文化载体。如果有专人研究烈士的事迹，为烈士立传，为人们学习凭吊服务，这就有意思了。李大钊烈士墓就在万安，经我建议，成立了‘李大钊革命思想学习研究会’，将来研究出成果来，不就是专家学者了么？民政工作的知名度和地位不也就提高了么？”

几天后，天顺陪我去万安走了一趟。见到了气质不凡的那几个大学生和他们从事的工作，谁还叫他们“看坟守墓人”呢？

文化意识和手中权力的结合，通过权力的干预和影响力，提高实际工作的文化品位，这是天顺同志工作高人一筹的原因所在，也是官文结合的优越所在吧！

1991年6月初，北京市北部山区遭受特大暴雨袭击，密云、怀柔两县山区发生泥石流，造成数十人死亡，数千间房屋倒塌。得知这一消息，我和一青年记者前去怀柔县长哨营乡采访，为了掌握第一手材料，我们徒步向受灾最重的西石门进发。路已冲毁了，我们攀岩涉涧，不时见到被淹死的猫狗、被冲倒的树木、房檩、家具拥塞去路。历时四五个小时，早已筋疲力尽。喘息间，听说段局长先我们一步，也正在向山半腰的西石门“冲刺”呢！

“难得风雨故人来”。这位负责救灾扶贫的老局长的到来，给山村人们带来的安慰和希望自不必说了。后来，我在《北京晚报》上读到 he 写的一篇文章，谈北京山区泥石流的灾害特征及应采取的对策，使我对他更加敬仰了。从文中引用的翔实资料看，他象个史学家，从提出的社会问题看，像个社会学家。人们要研究北京山区的泥石流及防治，这篇文章是非读不可的。

这个集子中的“民政谈丛”部分，都是这样紧密联系工作实际

而写作的。如《论创一流》、《社会化是民政工作的大趋势》、《加快发展社区服务事业》等等。这些观点和理论思考，在北京市的民政工作中，产生了巨大的指导作用。作者的文化底蕴和渊博的知识，在“史志散辑”和“三余随笔”部分，表现得更为突出，也使这本集子的内涵更加丰富。

“平生事业为孺子，留得余兴作诗文”。

天顺读诗，写诗，只能在业余，且诗的素材大都来自第一线的民政工作、民政工作者和民政工作对象。他以大量的诗词反映火热的民政工作，讴歌善人善事。社会福利院达标升级，社区服务场所的欢声笑语，老将军轻盈的舞姿，居委会主任的高风亮节，青年人的一篇诗文，乃至一期民政报刊的封面，都能融入他的词牌诗韵，吟出脍炙人口的篇章来。

赋诗需要良好的心境和情绪，在恼人的官场中，天顺完好地保留了自己的一寸芳心，一洞天地，说明他有很高的思想修养和心理调适能力。

“信是诗心清似水，激扬思绪化梅花”。丰富的生活，广泛的兴趣，都成了他的诗心诗情的源头活水。

天顺作诗如痴如迷。诗魂随他到名山大川，到天涯海角，到大洋彼岸。他凝神于惊涛之中，驻足于秀峰之下。在他眼里，湖光山色与人亲、无限好。河边杨柳吐翠，山际红叶飘落，都能触发他莫名的思人思乡思古之幽情。一行飞雁，一泓清泉，一轮明月，都能步入他的小诗，随即完成构思的乐趣，运笔的享受。他不负春花不负夏绿不负秋果不负冬雪 不负苍天 不负大地 不负友情，任诗兴发作，任思绪飞扬。不为出名，不借谋利，天趣爱好，使他多了一份爱心，多了一份恋情，多了一份忙里偷闲，也多了一份真实愉快的生活。

想搞好本职工作，又喜欢舞文弄墨的人，精神上是富有的，时间上却是十分匮乏的。天顺在北京市水利局任职的时候，就笔耕

不辍，著有《燕水古今谈》、《燕水竹枝词》以及校点出版了明代水利专著《通惠河志》等著作。现在30余万字的《民苑集》就要付梓了。这数十万字都是他利用“三余”空隙(工作之余、节假日之余、休息之余)，一个格子一个格子爬出来的。“三余”以牺牲别的東西为代价。“学问勤中得，萤窗万卷书”，他的勤奋和毅力令人折服。

天顺的家庭是幸福和睦的。他有位“风雨相知四十载”的老伴，有相展志酬、孝敬老人的儿女，其中儿子段强成长为北京市最年轻的副市长。

顺天应人，为民服务，是天顺的天职。他还在思索，还在工作，还在写作。愿他心越活越年轻，诗越写越有味。

1994年4月18日于广安门寓所



目 录

题 词

我说天顺(代序)

民 政 谈 丛

论“创一流”.....	(3)
民政事业需要理论指导.....	(9)
中国社会的“稳定器”——民政工作.....	(13)
改革开放,拓展民政新视野.....	(17)
社会化是民政工作的大趋势.....	(23)
依靠党和政府的领导推进社会化.....	(32)
《北京市社会保障论文集》序言.....	(40)
简论民政宣传工作.....	(42)
大力培养和引进人才.....	(47)
立足改革,发展福利生产.....	(55)
长志气 抓改革 上管理.....	(58)
发展民政经济必须学会运用社会主义市场经济规律	(61)
北京市的社区服务事业.....	(65)
贯彻十四大精神,加快发展社区服务事业.....	(76)
祝贺《北京英烈传》、《生命变奏曲》出版 ——兼谈民政文化建设.....	(82)
北京市募集衣被支援贫困地区的情况.....	(85)
搞好残联的思想和组织建设.....	(90)
家庭养老与家庭稳定.....	(94)

办好农村老年协会	(100)
远郊县区贫困乡扶贫经济调查	(103)
西城区社会福利网络建设调查	(108)

史 志 散 辑

大槐树和明代移民	(119)
旧北京的粥厂	(123)
林则徐救灾三策	(130)
厚养薄葬古今谈	(135)
旧北京的婚丧陋俗	(137)
北京历史上的火葬	(140)
一位值得纪念的慈善家	(142)
熊希龄与香山慈幼院	(144)
清末民初北京房山地区一次农民斗争纪略	(147)
北京水利发展史概述	(151)
建国以来北京水利管理工作述要	(159)
建国以来北京山区的泥石流灾害及其特点	(171)
发展城市水利 美化城市环境	(176)
漫话通惠河	(179)
汛期说汛	(182)
辽代南京城的水系和漕运	(184)
谈谈水利史志为现实服务的问题	(186)
编写《北京水利志》的体会	(191)
提高认识,搞好党史资料征集工作	(195)
领导重视是搞好修志工作的关键	(198)

三 余 随 笔

葡萄城游记	(205)
坎儿井	(208)

北戴河的海	(210)
绿化的艺术	(212)
广胜寺和霍泉灌区	(214)
闲话四合院	(218)
北京的鱼	(220)
提倡种柳	(222)
秋深柿熟	(224)
“死不了”的性格	(226)
善问	(228)
浅谈“熟”与“创”	(231)
“疏导”浅议	(233)
“诚实”的联想	(235)
老而好学赞	(237)
有备无患	(239)
多思	(241)
“拍板”与调查研究	(243)
躬亲与领导	(245)
家庭养老杂谈	(247)
两位艺术家的厄运与成功	(250)
唐太宗的度量	(252)
流言止于智者	(254)
访日一瞥	(256)
岚山的怀念	(258)
出访加拿大日记	(260)
巴西的社会福利事业	(270)
法国家庭养老问题琐记	(275)
维也纳国家公墓散记	(279)
无私奉献者的赞歌	

——《京华街巷百颗星》序	(281)
撷取竹枝寄水情	
——《燕水竹枝词》序	(284)
《燕水竹枝词》后记	(286)
《燕水古今谈》自序	(289)
一首美的朦胧诗	(292)
分明非梦亦非烟	
——发展中的北京社会福利事业	(294)

民 苑 韵 语

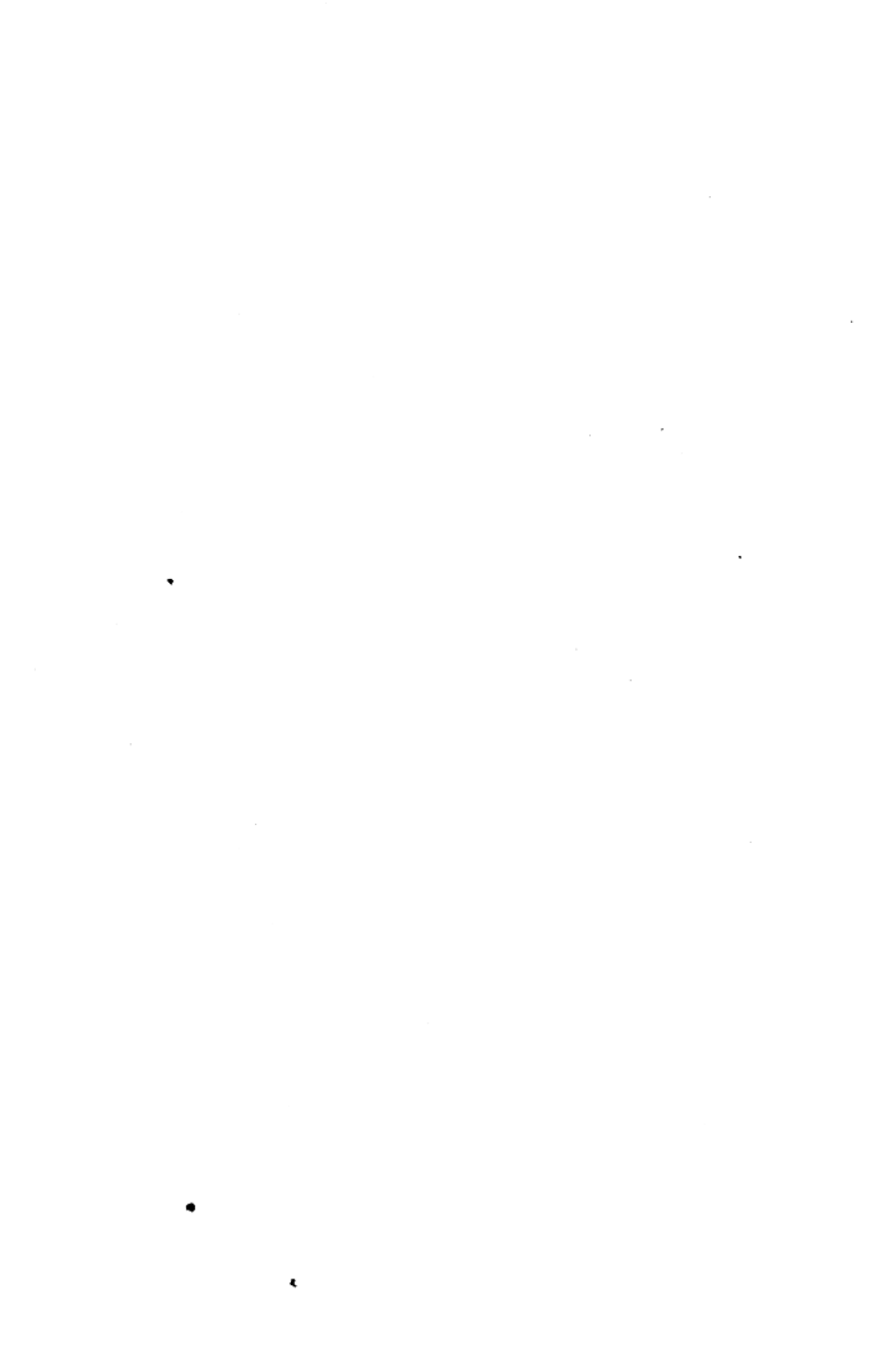
咏玫瑰	(303)
咏花篇(三首)	(303)
贺北京市第一社会福利院荣获一流单位	(305)
玉楼春——咏阜外轩	(306)
玉楼春——参观南口敬老院	(306)
玉楼春——记延庆光荣院	(307)
玉楼春——贺太师屯敬老院落成	(308)
临江仙——京郊敬老院巡礼	(308)
新春放歌	
——喜北京市民政工业总公司产值超两亿五	(309)
菩萨蛮——赞四位京城居委会主任	(311)
新竹枝三唱	(314)
临江仙——题《闪光的足迹》	(315)
纪念李大钊诞辰一百周年	(316)
李大钊烈士陵园(二首)	(317)
菩萨蛮——谒日本岚山周恩来诗碑	(317)
重修马骏烈士墓	(318)
重修高君宇、石评梅墓志感	(319)

心香祭礼(四首)	(320)
咏海南省鹿回头雕像	(322)
三城题咏	(323)
天童寺鸡冠花(二首)	(324)
红螺寺三绝句	(325)
齐鲁访古(七首)	(326)
南国短吟(二首)	(329)
丝路行草(十二首)	(329)
咏史五题	(335)
临江仙——咏陶然亭	(337)
浣溪沙(二首)	(338)
浣溪沙(二首) ——记水利基础处理工程总队庭院美化	(339)
柳枝词(四首)——记柳荫公园	(340)
青岛即兴(三首)	(341)
崂山(二首)	(342)
访加拿大散诗(六首)	(343)
维也纳绝句(四首)	(345)
访泰、新、马竹枝词(五首)	(346)
贺全国首次民政报刊座谈会在洛阳召开	(349)
题《当代民声》六期封面	(350)
北戴河夜读《准文坛轶事》	(350)
在高总入党会上作	(351)
贺卿云诗书画社社长冯亦吾老先生九十大寿	(352)
贺姚汉源教授八十寿诞(二首)	(353)
读《朱小平诗词集》	(354)
致孙恂(二首)	(354)
诗友吟记	(355)

答谢陈莱芝兄	(356)
花之吟(三首)	(356)
六十初度	(357)
银婚四十周年纪念	(358)
读日本友人赠诗感赋	(358)
附：浅井一郎《我的手》	(359)
后记	(361)

民政谈丛





论“创一流”

根据我国第七个五年计划要求，北京市民政工作总的战略目标，在1986年全市民政工作会议上提出：“进一步统一我市民政工作的指导思想，是做好工作开展新局面的关键。全市民政工作要以党的全国代表会议精神为指针，按市委、市政府和民政部的要求，坚持改革，坚持“两个文明”一起抓，“两个效益”一起上，紧密结合实际，扎扎实实地，有计划有步骤地发展和提高各项民政事业，力争在较短时间内达到与首都地位相称的全国一流水平。”这就是说，从“七五”计划一开始，我局就把争创一流水平做为我市的战略目标。一年来，经过广大干部职工的努力，取得了很大成绩，使我们争创一流工作的信心更足了，劲头更大了。今年二月，在全市民政工作会议上通过总结工作，再次肯定了这一战略目标的正确性，并得到市委、市政府和民政部领导的大力支持。今年我们要进一步动员全市民政干部和职工，以“咬住青山不放松”的精神投入创一流活动，下决心通过几年的努力，把民政工作推向一个新水平，上一个新台阶。

一

为了更清楚地说明开展争创一流活动的必要性和可能性，首先要认真分析北京市民政工作的主要矛盾。

勿庸讳言，在民政工作中有许多矛盾，一个单位一个部门都

可以提出几条，比如有的属于工作体制不顺；有的是部门之间的关系不协调，或者领导与领导之间，领导与群众之间，市、区县之间，工作任务与干部素质之间等等都存在着程度不同的矛盾。面对这些矛盾，我们绝不能眉毛胡子一把抓，头痛医头，脚痛医脚。而要按照毛泽东同志《矛盾论》的理论指导，把面临的多种矛盾，经过科学的分析，分清主要矛盾和非主要矛盾，然后抓住主要矛盾，集中全力去解决它。也只有抓住主要矛盾去解决，其他矛盾才可以迎刃而解。

当前，我市民政工作的主要矛盾是什么呢？可能有各种认识和说法。我认为民政工作的现状与首都地位对民政工作的要求之间的矛盾，是当前北京市民政工作的主要矛盾。其他矛盾都是从属于这一主要矛盾的。这是因为，其他矛盾都是属于局部性的、暂时性的，而这个主要矛盾才是影响全局，决定全局的。它是涉及民政所有部门和所有干部职工的问题。正如今年二月全市民政工作会议纪要中讲的：“北京市民政工作必须争创一流水平，这是首都地位决定的，是落实中央书记处对首都建设四项指示的需要，是促进首都安定团结和精神文明建设的需要，是提高对首都广大民政对象的服务水平和服务质量的需要，也是国家民政部和市委、市政府对我们工作的要求和期望。”我们绝不能撇开这个关系全局性的矛盾，而盯住那些次要矛盾。一叶障目，不见泰山，就会失去工作的主攻方向和目标。应该看到，在我市开展争创一流活动有许多有利条件。一是北京市各级党政对民政工作重视，特别是能及时得到民政部的指导帮助，这是得天独厚的优势。二是国家对民政部门有优惠政策，北京作为全国的首都，是政治文化中心，国际交往中心，有雄厚的经济实力，有众多的科研教育机构和人才资源，再加上社会各有关部门关心和支持民政事业，这些都为民政工作的开展提供了良好的社会环境。三是近几年各项民政事业已呈现出稳步发展的势头，各级民政部门

的领导班子普遍有所加强，具有决心改变面貌的精神状态，民政系统内部条件也是好的，为创一流奠定了初步基础。总之，我们完全有条件利用首都的各种优势来发展民政事业。

怎样才能充分利用这些优势呢？根本的是要广泛发动干部职工，把思想和行动统一到争创一流的活动中来，使其家喻户晓，人人皆知，用争创一流来激发广大民政干部职工的积极性和创造性，成为推动我市民政事业发展的强大精神动力。这就是说，鉴别一个机构、一个部门、一个领导班子、一个干部，是优是劣，是好是差，就看在争创一流活动中的态度和效率。实践是检验真理的标准。为民政工作争创一流的实践是检验我市各级民政部门优劣好差的标准。因此，我们赞成那种为民政事业坚持改革，积极探索，团结奋进，努力开创新局面的领导班子和干部，不赞成那种胸无大志、无所作为、庸庸碌碌的领导班子和干部，更反对那种争权夺利，热衷于内耗，搞不团结，团团伙伙，光想整人不干事的领导班子和干部。我们要大力提倡全心全意为人民服务的精神，社会主义人道主义精神和无私奉献的孺子牛精神。通过创一流，在提高民政工作整体水平的同时，提高广大民政干部职工的整体素质。

二

认真讲来，争创一流，不是什么新口号。早在五十年代彭真同志任北京市委书记、市长时，就要求全市的工作必须站在全国的最前线，要用经过努力可能达到的最高标准要求自己。现在我局提出的创一流完全符合这一要求。也就是说，创一流水平不是可望不可及的空口号，而是经过努力分期分批可以达到的具体目标。我局党组曾经认真研究这一口号的实际内容和实施措施，分析了本市和其它先进省市的主要差距，我们认为通过创一流活动，