

帝王智慧丛书



编著 刘彩艳

道出帝王不可不知的智慧奥妙

● 下等的君主是尽自己所能 ● 中等的君主是运用他人的力量 ● 上等的君主运用他人的智慧

帝王智慧丛书 ③

乾隆智慧

刘彩艳 编著

中国戏剧出版社

图书在版编目(CIP)数据

乾隆智慧/刘彩艳编著. —北京:中国戏剧出版社, 2000.6
(帝王智慧丛书)

ISBN 7-104-01299-0

I. 乾… II. 刘… III. 乾隆帝(1711~1799) — 政治 — 谋
略 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 31770 号

帝王智慧丛书——乾隆智慧

刘彩艳编著

中 国 戏 剧 出 版 社 出 版

(北京海淀区北三环西部大钟寺南村甲 81 号)

(邮政编码:100086)

新华书店北京发行所 经销

北京师范大学印刷厂 印刷

1300 千字 850×1168 毫米 1/32 开本 60 印张

2000 年 8 月第 1 版 2000 年 8 月第 1 次印刷

印数:1-2500 套

ISBN 7-104-01299-0/C·63

定价:78.00 元(全三册)

本册:26.00 元

引 言

在中国的历史上，年寿最高、执政最久而又颇具争议的封建帝王，当属清朝的第六个皇帝——清高宗乾隆（爱新觉罗·弘历）。

乾隆皇帝在我国是一个家喻户晓、充满传奇色彩的历史人物，在民间文学中曾被称为“乾隆爷”。他所执政的六十三年（年号六十年，实际执政期为六十三年），是清朝的一个关键阶段，是被人们称之为“康乾盛世”的“全盛”时代。虽然他在晚年因重用奸相和珅而导致其政权渐衰，但他毕竟是以“乾纲独断”、疾恶如仇开创了令人称道的大清国“全盛之势”，乾隆本人也以此为荣。

纵观乾隆皇帝促使清朝进入鼎盛期到其盛极渐衰的过程，他所采取的重大行动，所制定的重要政策，包含了许多值得后人思考的历史经验教训。乾隆熟读兵书、诗文，他深知“水能载舟，亦能覆舟”的道理。为此，乾隆采取了相应的对策，以保“水不覆舟”，这些治国智慧大致体现在以下三个方面：

一是动用孔孟之道统一广大人民的思想，实行“愚民”政策，维护其封建专政政权。

孔孟之道所宣扬的思想核心是“仁”，“仁”的概念很具有欺骗性、迷惑性，它是指从家庭出发的尊卑长幼、贵贱亲疏的差别的爱，而这个“爱”，体现在孝、悌、忠、信的道德礼教以及“君君臣臣，父父子子”的奴隶制秩序上。

这是符合后来封建统治阶级的要求的。因此，乾隆（包括历代的封建统治者）利用孔子来维护、巩固其统治，将孔孟之道深植于人民内心，使这种封建秩序观念根深蒂固。

二是大力发展经济，确保劳动人民安居乐业。

乾隆深知“民以食为天”，只有大力发展经济，才能确保人民有“食”以裹腹，而只有解决了“食”的问题，才能维系人民头上的那片“天”，乾隆皇帝作为“天子”，才无“天翻地覆”之忧。

因此，乾隆多次下达抚爱百姓的谕旨，励精图治，革弊兴利。乾隆认为，要想使邦土安宁，就必须使民有恒产，有了恒产，便能产生恒心；仓有余粮，有吃有穿，百姓才能知礼仪；民心顺，而四海自然宁。否则，若民贫如洗，饥无食，寒无衣，自然起而反抗，天下难以太平。

乾隆五次普免天下钱粮，免赋银二万万两，以体恤人民，鼓励劳动人民大力发展经济；他奖劝农桑，兴修水利，大赈灾民，保护甘肃佃民的“永佃权”，并变更祖制，革除积弊，释放皇庄壮丁为民，抚恤旗人，解决“八旗生计”问题，大力发展屯田事业。这一系列措施都极大地促进了乾隆朝农业生产的发展，使社会安定，人丁兴旺，经济繁荣。

三是武力征服与“文字狱”双管齐下。

乾隆多次用兵，创造了“十全武功”。他征剿黔苗，平定苗疆；二征金川，先败后胜；一征准部，生擒达瓦齐；再征准部，平定阿睦尔撒纳叛乱；追讨叛汗，统一回疆；错攻缅甸，败而后和；误剿安南，先战后和；抵御外侵，安定西藏；二征廓尔喀，二封廓尔喀王……

对于乾隆帝的频繁用兵，我们要区别地看待。一方面，大规模起兵征剿造成劳民伤财，有时还事与愿违，殒兵折将；但另一方面，强制使用武力，对增强祖国的统一和进步，尤其是对促进各少数民族的稳定与发展，起到了重要的作用。

为了维护封建专制统治，乾隆继承了前朝的“文字狱”传统，并扩大了“文字狱”的范围，反清者严惩，讽上者立诛，甚至歌功颂德不得法者也被加上欺君大罪。据史载，乾隆年间所兴文字狱冤案达六十余案，确实是滥杀无辜。这种文字狱的专制政策，极大程度地窒息了人们的思想，带来了严重的恶果。

对于乾隆皇帝的功败得失、个人智慧，我们要用发展、辩证的眼光进行合理、科学的分析，还历史以本来面目。正缘于此，本书将乾隆帝各个历史时期、各个方面的功败得失分别条陈，并尽可能地通俗化，以供读者阅读和鉴赏。

2000.3. 郑州

目 录

第一章 资智篇

- 欲得人赏识,须练就过人之才 (3)
- 要想获得众人的承认和推崇,必先赢得众人的爱心……
..... (8)
- 天资再高,也要求学;地位再高,也要尊师;饱读诗书且善求师者,才能具德具才 (12)
- 精通诗六艺,笔淌妙文章;才学不可谓之无关紧要,做一国之首长,无才无学,语不断句,何颜于驭诲下臣……
..... (16)
- 学为所用,学无止境;身肩大任者,总要根据需要,身体力行地不断学习 (20)
- 重视发展文艺,学习文艺,是娱乐的需要,是施教化的需要,有时自然也是政治的需要 (22)
- 治艺如治国,皆须精益求精 (24)
- 高品位的艺术鉴赏力,是高品位的施政风格的表现……
..... (27)
- 实事求是,坦言真理,辩证治学岂避忌讳 (30)
- 朝也勤奋,夕也勉力,此即敬业;凡事走在前头,做在前头,做得多而且好,此即为表率;如此,必有佳绩 … (34)

第二章 打击朋党,抑制派系纷争

- 互相抑制,巧用手下两派 (41)

- 惩治害群之马,须抓牢把柄狠狠一击…………… (48)
- 铲除内患乏据,必要时就捏造个借口…………… (50)
- 坐收渔翁之利,彼此抑制,以讹制讹…………… (54)
- 怒发冲冠时,当手下留情…………… (57)
- 遗人教训:待人过处,犹如不及…………… (60)
- 涉及原则问题,亲兄弟也要较真…………… (63)
- 无毒不丈夫,摒除威胁下手要狠…………… (67)
- 集中权力于一身,广布耳目搞管理…………… (71)
- 结党营私,官官相护是吏治的大敌,一旦发现应穷追不舍,一追到底,必将其一一革处,廓清遗毒而后快…………… (76)

第三章 政治智慧

- 拜天下名儒之为我师,植我情谊,富我所学,修我身心,用之而益天下…………… (83)
- 以德治国,最好的计谋是无计谋…………… (87)
- 治人当以宽仁为上,严刻居次…………… (92)
- 凡改朝换代,必先开言路,掌握舆情…………… (95)
- 要想否定前任,最好借助前任的名义…………… (100)
- 宽严相济可主退进,柔刚兼施天下归心…………… (106)
- 过错之人尚能原谅,何愁人心不齐…………… (110)
- 人类具有共同的道德标准,承认和颂扬敌方忠烈,不仅可以示胸怀,而且可以化敌为友,教育属员…………… (114)
- 最可信赖的人当然还是自己:命运攸关的大事,切不可轻托于人;自己能干的小事,也以亲躬为好…………… (118)
- 任何政权都有自己的依靠力量——阶级的或民族的——必须下大力气解决他们的生计问题;此事非同小可,

- 否则国何以堪? (123)
- 尊重民众、藩邦的宗教信仰,克服个人好恶而尊重之、关心之、保护之,是为政治 (126)
- 选择一种思想,让人因读之而仕进,将人的意识统一到它的标准上来,借此可以达到天下一统和大治 ... (129)
- 国家有了实力,就要大搞文化建设,以教化民众,图长治久安 (132)
- 民族传统是人的文化之根,无根则无依,则忘本;它与爱民族、爱国家之心相关连,不可不加强灌输和教育 ...
..... (136)
- 民族语言是民族的标志,民族习俗是民族活力的象征,失去则意味着同化,此事非同小可,不可等闲视之
..... (138)
- 传统教育常抓不懈,身边子孙更须以身作则,拜谒祖地就是参观教育基地 (141)
- 凡侵欺少数民族的行为必须拿朝廷派员开刀,从严律己,以慰人心;姑息尚且不可,何况有可杀之罪,更不容赦 (144)
- 视察可以安抚人心,视察也可以显示权威,恩威并用,以治天下,此乃政治手段 (148)
- 与文士相处,以诗文会友,谒前朝君臣墓,诚吟凭吊诗,此胸怀也;有胸怀者,得叹赞,得感佩,并由此而得天下和 (152)
- 凡事不可恪守陈规,一条道儿走到黑;没有发展就没有进步,没有改革就不能解放生产力 (156)
- 民间枪械不仅有碍治安,而且易生不测,作为统治者,

- 思想上要绷紧防患那根弦…………… (158)
- 民间举义,必出自苛政;对起义者一要招抚,二要动威,三要勇于检讨改过…………… (162)
- 加强思想控制,有利于封建统治,而弊在文字狱,苛于刑律、此为失人心之举…………… (166)
- 学术问题应与政治问题分开,不可闻风附会、望文生义,以免制造冤假错案…………… (169)
- 因无知而失敬,罪不当诛;因讥讽而废谏,更失宽忍,明君因此落骂名,败德之笔…………… (173)
- 种田纳粮是自古定制,无故抗粮属历来刁风,对恶泼耍赖、聚众起衅者,要有铁手腕…………… (177)
- 明君也有教训:用军队干预民族、宗教矛盾与宽仁有违,而且会激起内部仇杀,足为后世诫…………… (181)
- 军事训练不可废弛,弛则无防,废则失国;年年搞演习并不为多,既可练兵又可扬威,何不乐为…………… (184)

第四章 治吏智慧

- 欲励精图治,先从整顿内部机制入手…………… (191)
- 勿养虎为患,绝觊觎之心…………… (195)
- 要干大事,后院的安定和支持是第一要务…………… (199)
- 欲正视听,先抓典型,惩一才能儆百…………… (205)
- 务实求效,以身作则,何愁吏治不整…………… (209)
- 搞一点秋后算账:对待投诚人员,无论是否在己方卖力,都要从德行上进行一番考评,以正视听…………… (212)
- 基层官员近于百姓,任何有意义的事只要不关乎人命就不在乎,欲干成一件上档次的事,必须不停地跟他们斗争,统计工作也是如此…………… (215)

- 惩处贪官,最大难题在于:被惩处者是你的亲戚、亲信,大家都在盯着你;你是否一追到底,执行政策不变通、不走样,毫不惴异地拿他开刀 (219)
- 肃贪工作是一项长期的任务,有时会有极大的难度;对于涉面广、人数多的贪案不必畏难,可化整为零,分步骤惩处 (223)
- 假如权力可以出卖,贿赂成了近乎公开的风气,官员以此为荣,即已到了危险的边缘,应深为惕励 (227)
- 煞住索贿之风,脸要黑,心要狠,手要硬;牵涉到谁,都要一并收入法网 (231)
- 纵久必严,但要戒急用忍,直到抓住时机一方可行大整顿,但要记取这里的教训,在人命问题上切不可矫枉过正 (236)
- 官员队伍的管理不能松,松则懈、宽则贪、纵则滥权;须狠抓一个“严”字 (240)
- 好马也要勤扬鞭,好官仍须常与勉 (244)
- 皇帝巡视必然靡费资财,必然有讨好邀誉之臣;巡视反对奢侈之风,得到百姓赞扬 (247)

第五章 用人智慧

- 为政之道,在于得人才 (255)
- 把举荐人才列入政绩,同时防止滥举之风 (259)
- 功过分明用人,铁打的职位流水的官 (263)
- 受冤官员如能复用,你会换得百倍忠诚 (266)
- 门族里挑人也可取,惟以才德论,莫怕裙带风 (270)
- 善于夸赞官员,有功就奖 (275)

- 驾驭属下,宜敏察其功过 (280)
- 用人之难,难在知人 (284)
- 优待知识分子,欲兴国必推崇学士 (288)
- 抓生产促生产,不懂管理不行,不懂专业知识不行,不尊重和发现人才更不行 (292)
- 精通业务才能搞好管理,千万别做门外汉 (295)
- 纵然三起三落,勿舍忠国之臣 (299)
- 编《四库全书》,既网罗天下古今图书,又网罗天下学人;两方面都有大用处 (303)
- 将才是在失误中摔打出来的,让其跌得鼻青脸肿,逐步成熟而重用之 (308)
- 以才德方正论人,父子同为朝臣,又有何不可 (312)
- 战败乃兵家之常,可追其责,但不可以成见用人 (316)
- 对才干突出的军中大帅,其缺陷虽多,姑且依然用之 (319)
- 忠臣不畏死,何必以陪死吓之;忠臣到死方知其德高节贵,既死难追,溢号慰英灵,掬一把感念泪 (323)
- 识大体、持正义、性情温厚、办事明练之人,当尽力使其善终,以礼待之,以心敬之 (326)
- 用臣不求无过,但求功大于过,办事别让抓住小辫子 (329)
- 将帅居功自负,应尽速撤换 (332)

第六章 安民与裕民

- 政情了然于心,才能在文件中发现问题 (339)

- 视察基层,可以知民俗,体疾苦,舒胸郁,健身心,但有利也有弊;尽量少搅扰百姓,此为必须注意的一点 ……
 …………… (342)
- 措施是死的,人是活的,为让百姓有饭吃,自己制定的政策违犯又怎的 …………… (347)
- 得人心并不难,把老百姓抱怨的政规拣出来,像拣烂杏一样废掉就是了,关键在于你舍得舍不得,宰民还是爱民 …………… (352)
- 以诗言志,借诗述怀,皇帝偏偏好杜诗,灾荒尤其忧黎元 …………… (355)
- 哪一朝的皇帝都得让百姓吃饱饭,这是老道理,问题在于你能不能拿出办法来 …………… (362)
- 凡于国计民生有利的事,难度再大也要上;舍得花钱,在于登高而望远;善于花钱,在于会算一笔经济账 ……
 …………… (366)
- 劳民既成事实,或必成事实,总要给些补偿才好,补在前头比补在后头,主动补比被动补,效果大不相同 ……
 …………… (370)
- 水利是农业的命脉,农业是民生的命脉,民主关系国计,水灾尤其关紧;所以当皇上的一定要亲自过问 ……
 …………… (374)
- 国库有粮,能救灾荒;手中有粮,腰板儿硬朗 … (379)
- 搞一点只进不出的“市场经济”,让商人来帮助政府解决粮食短缺难题 …………… (385)
- 为了老百姓饭碗而扩大就业机会,开矿也在其内,办法越多越好 …………… (389)

- 没有民,哪有家;没有家,哪有国;国资稍裕,即用于报民;民富则报国,此千古之理,何用私智小慧 (392)
- 天下什么东西最要紧?救人性命最要紧,民遇灾而坐视,而行私,就要问问自己的居心 (397)
- 时时不忘农耕,关心百姓生计 (404)
- 皇帝亲抓落实,引进品种,推广技术,多种经济齐头并进,各级政府工作自会变得开明而单纯 (408)
- 采取举措,以恤贫民,缩小贫富差别 (412)
- 限制地主权利,保护佃农利益,穷人富人,皇上跟前有准则 (416)

第七章 军事智慧

- 远征需精兵,万事想周全 (423)
- 凡用兵,贵在神速,要的是出其不意 (429)
- 如遇属下贪生奏谎,可不必再留 (431)
- 借番治番,省却出兵好逍遥 (433)
- 连吓带哄做个样子,万不得已再动真格 (438)
- 遇顽劣之徒,不打不足以慑敌 (440)
- 长痛不如短痛,斩草索性除根 (442)
- 遇到危机,选将要准 (445)
- 敌有内讧,出兵最宜 (448)
- 对归顺投靠者,不可不防 (452)
- 先施攻心术,分化敌营垒 (454)
- 受降虽如受敌,要看具体情况 (456)
- 面对恫吓,你硬他就软 (458)
- 媾亲可以生和,相融才称一家 (460)
- 能不动武,以忍为上 (466)

- 见好就收,不图难成之功 (467)
- 凡大举兴兵,必作完善准备 (473)
- 面对顽凶求和,应汲取农夫教训 (477)

第八章 绥边富民之谋

- 治本治标顺应民心,达到边域繁荣 (483)
- 兵屯边疆,守卫和建设结合的用兵思想 (485)
- 轻徭薄赋富裕一方,边民自会怀安 (490)
- 因俗而治,凡事打个颠倒 (494)
- 名正则言顺,整饬隶属关系 (497)
- 携眷驻防屯田长守,节省开支强化主权 (501)
- 整饬边关秩序,强化区域管理 (505)
- 两边安抚搞折衷,稳定西藏政局 (509)
- 至诚至真,善后忠烈,厚赠家眷情中义中 (516)

第九章 征讨之谋

- 把眼光放在成功的出口处 (521)
- 蒙羞撤兵,长痛不如短痛 (527)
- 顺坡下驴,变尴尬为雄威 (531)
- 革除积弊,依规定法,处理宗教事务 (536)

第十章 外交智谋

- 良好的邦交关系在于真诚的相助:积极而不是消极、主动而不是被动地替别人着想 (545)
- 秉公持正,让人合理赚钱,自会有朋万里来 (549)
- 弱国无外交,说一千道一万,增强国力是硬道理 (553)
- 事关主权,该拒绝的自不相让 (559)
- 强化边防,严格边贸,该还牙的就还牙 (561)

- 热情过分反会招人小看,必要的矜持可维护自尊..... (565)
- 坚定拒绝对方时,要防备一手 (567)

第十一章 城建智存慧

- 注重文化品位,讲究园林的诗化情趣 (574)
- 懂艺术、有造诣的人最讲究美的内蕴 (576)
- 画龙点睛,以水为灵,帝都容颜由此生辉 (579)
- 治理源流,美化都城,君王臣民均得益 (583)

第一章 资智篇

乾隆皇帝为何能在十二岁时，就得皇祖康熙和皇父雍正的宠爱和独钟？他虽出生在太平之世、安逸之朝，为何能克己励精，文治武功双全，带领大清臣民共创“康乾盛世”呢？俗话说“创业难，守业更难”，而乾隆又为何维大清于不衰，造清朝之全盛呢？这自然与他自小机警聪明、博览群书、兴趣广泛、勤奋上进分不开。