



# 处世启示录

刘翼达 著

甘肃人民出版社

## 目 录

---

- 1 快乐来自自我
- 4 他与你无关
- 7 揣摩得晕头转向
- 10 不再吝啬褒辞
- 13 为自己战斗
- 15 孤独的锻炼
- 17 知足常乐
- 20 及时行乐
- 23 助人为乐
- 26 面对尴尬
- 29 明知说谎
- 32 幽默细胞
- 35 自信生魅力
- 38 难得糊涂
- 42 太需要赞许
- 45 多余的自尊

- 
- 48 空空的忧郁  
51 有益的梦想  
54 成熟  
57 以小见大的人格  
59 来一下勉为其难  
61 滥用愤怒  
64 推销欢乐  
67 消除愧疚  
70 生死之间  
74 因祸得福  
77 天没塌下来  
80 只因离你太近  
83 不必知道  
86 给她最需要的  
89 讲究效果  
92 不变应万变

---

95	必须勇敢
98	留条后路
102	不可明说
105	释放感情
107	没权代表爸爸
110	战争与女人
113	为公平而战
117	打破自我
121	时间的抗议
124	机会难得
127	背水一战
130	改变一下
133	招数失效
136	学会得罪
138	错在哪里
141	留一席之地

- 
- 144 把自己吓一跳  
147 表现真我  
150 合上心扉  
153 抢 救
- 155 跛



## 快乐来自自我

---

Z君时常满怀孤寂，他私下每每哀叹世风日下，人情淡薄，今非昔比。说年龄，两年前方才“而立”，可他的官龄倒有十年。那官说大不大，说小不小，十年前他是大钢厂炼钢车间的团总支书记，数年后任厂团委书记。那些年他振臂一呼，应者如云，虾兵蟹将鼎力相助，热火朝天。然而近来，手下的头头脑脑对他的尊敬大不如前，办公室亦寂寥清冷，门可罗雀。伴之而来的是，团外青年没了那分急吼吼欲挤进团的大门的热望，倒是臭鱼烂虾的摊头似乎对他们更有吸引力。

走在宽坦的厂区大道上，随着空落落的感觉一起冒上来的是烦恼。他受用惯了满含敬意和谦恭有加的热情。

特别是那一天在荧屏上看到以前常被他斥训

的那个“后进青年”神气活现地在大谈“致富经”时，这种感觉就益发浓烈了。做官如许年，Z君尚未正儿八经上过电视屏幕，而这个几年前断然辞职摆摊头卖牛仔裤的青年居然在捐赠灾区一万元之后，让摄像机在他并不英俊的脸庞上停留得如此持久，以前属于自己的风光早让他占尽矣。念及此，Z君不禁悲从中来。

他有一副好口才，如今亦少有用武之地。青年人的心早让舞会、音乐会、迪斯尼乐园夺去了，偶有会议，出席者也是三三两两，稀稀落落，使得他早拂了动用好口才的念头，而且对太低的出勤率又奈何不得。他一不能扣人奖金，二不能给人报酬，甚至给人官衔人家亦不愿领受。他原先呆过的炼钢车间团总支改选，居然出现了彼此相让的局面，而且让得真诚而又坚决。闻此消息后，Z君哀叹不已。

他很少快乐。他既无法满足频频受人尊敬的快感，也难以觅得凡夫俗子“轻飘飘”的快乐，他终以为是与众不同的。周围的人们活得越是满足，越是快乐，他便越是空虚，越是烦恼。他有时冥冥之中还觉得这世道似有什么不对的地方。

然而他终于明白一切是不能按他的意志转变的，一个团委书记的重要性再也不可能回复到十几年前，人们有更多值得做的事要去做。在生活

中，他所扮演的角色并不对许多人都是主角乃至主要配角。

不知哪一天，他仿佛顿悟一般，一扫满脸忧色，决意去领略“轻飘飘”的快乐，并深深沉埋进去感受一下。他努力忘却头上那项日益失色的桂冠。

哦，他终于得到了快乐，他发现同龄及小他七、八岁十来岁的年轻人用热热的眼神迎接他。那是朋友式的神色。他渐渐领悟：他与青年人的关系将从官兵式转为朋友式。如今的年轻人乐意接纳朋友。而要成为他们的朋友，你必须时常像他们那样生活。

快乐就在平凡的生活中。快乐来自自我。



## 他与你无关

---

Y君年纪轻轻便当上了主任，真是有为。他颇想干点辉煌的业绩出来，即便放不了三把火，至少放上个一两把火。要不，让我说成庸才一个，岂能吞下恶气？

可是孤掌难鸣，独木非林，得用高手。他踌躇再三，终于把他的好友小D举荐上来。他们一向珠联璧合，配合默契，一旦有小D相助，实可望点火成功。他之所以踌躇，是怕旁人闲言碎语，胡乱评说。不过他一再思忖：倘若点火成功，甚至火势熊熊，闲言不战自退，评说褒言猛增。想到此，亦就安然了。

开头顺利。彼此商商量量着一同策划，一同行动，火给点着了。他给小D应有的尊重，小D不忘他的主任身份，有序有礼有节。后来Y君另有要务，便把重任一并脱卸给小D，并嘱之殷殷。小

D含笑不语，他放下心来。

数日过后，突然有人在Y君跟前告起了小D的状，大有义愤填膺之态。听罢，他已品出，小D是做得对的，财务上把关严点是为他负责。然而他刚想开口帮助小D几句，忽然想到对方极有可能以“你们穿一条裤子”为由与他干仗，便转了口气，劝道：“火气别这么大，大家互相谅解嘛，我再做做工作。”

他理应知道在有些事上是非得罪人不可的，譬如对方尽提不合理的要求，不满足便动火，你怎奈何？可是他总想多一点和睦，少一点争吵为好。所以当他说完这句极有用又极无用的话后，便不再将此事牵挂于心。岂料告状者竟在外面扬言“Y君并不赞成小D这样做”，越发闹得凶了。小D自然决不相让，于是纷争便频繁激烈起来。

Y君感到了事态的严重。招来小D，彻夜长谈，表情严峻。说去说来，说来说去，主旨是：你是我的赤膊兄弟，人人皆知，做事要慎之又慎，我和你的名声绑在一起，一旦坏了名声，你我俱毁矣。直说得小D紧锁双眉，忧心忡忡。

可是世上两全其美的事毕竟太少。小D如要帮Y君点火成功，即便锻炼出最好的耐性，亦不可能没有争吵和矛盾，他终于又按捺不住了。

于是Y君的耳旁又聒噪起来。

别无良策，他唯一的办法是，叫小D继续操练耐性韧劲，小不忍则乱大谋。

这回，小D火辣辣地说了真话——“既然你把这担子交给了我，就让我放手干。干得好，你嘉奖我。要是怕人议论，不嘉奖亦行。干坏了，就处罚我，让人看看你的不避亲。但是请无论如何别干扰我。行不行，我的大主任？”

Y君无言以对。小D的话是不错的，但别人亦这么想吗？

可是我们无法顾及别人怎么想，我们要干的事是点火，点为民造福之火。看来只有让小D放手去干了。Y君努力作如是想——他与我无关，他只代表他自己。

后来小D干得很好。Y君说他不要沾光。



## 揣摩得晕头转向

---

X君脾气甚好，温良恭俭让。由他任秘书什么的倒是才尽其用。他最善察颜观色，洞察心曲，细腻而温情。干秘书两年，从未见他与谁红过脸，尤其在书记厂长面前，几年如一日地保持着谦卑服从的形象。这委实不易。

他原先只想做个称职的秘书，他想：以自己胸中的点墨能力任此职已是不错了，所以他每事必问，问之必细，几乎从不出差错，深得头头们的信任。

但近来他略略动了他心。眼见比自己更无点墨者一个个做了像模像样的官，他对这秘书头衔感到了某些不满。当然他的野心也不是大得野豁豁，他瞅准的是办公室主任那张交椅。这主任其实只比他大一级，而这一级也小的可怜。

动了心后，他越发地检点起来，每每揣摩书

记和厂长的心思，有时还不失时机地献上三两条建议。他的善解人意屡屡奏效，十发九中。因此当他笑容可掬地献计献策时，他见到了书记厂长更加亲切的笑容。他们当然不知道X君可掬的笑容后面是一颗紧张的心灵。

兴许他的献计献策令头头们刮目相看，书记和厂长有时在办公室里谈大事时，竟会冷不防问问在作记录的X君的高见。这下弄得他大汗淋漓，急汗浇身，虽常常涨红着脸说“不敢”，可心下又太想抓住这表现的机会。可是书记和厂长并无明显的趋向性表态，他一时揣摩不透他们的心思，只得做尴尬状。

这以后他进入了一级战备状态。每临要会，他苦思冥想，精心准备，有时甚至备下几套方案。可到头来，所有的努力都付诸东流。也许是头头们一时又忘了他的重要存在，也许是他们无暇专门听他的高见，X君辛苦良久的果实无人品尝。有时厂长做出欲品尝的姿态，他却又因解不了对方意图而不敢贸然捧出果实。他揣摩得晕头转向，不胜疲惫。

一日，厂长兴致特好，在办公室里与他闲聊。他轻松地与X君谈谈家事，又自然而然地聊起某项正在进行中的改革之举。厂长含笑而问：“你老兄有高见没有？”他受宠若惊，举止无

措。虽然厂长是随便问问的，但他又紧张起来，搜索枯肠凝聚高见。尔后，竟结巴加流畅地说了一通。厂长起先的神色有点认真，后来走起了神。这一走神，他脑子里又迅速地揣摩起来，连忙再说出一番别样的话来……直说得厂长如坠入五里雾中，神情极度地迷惘。

X君益发瘦弱了，脸上少有血色，好像天天在干力不能胜的事情，他期望中的官加一级至今未遂愿。

据说本来办公室主任之职是要让他当的，但厂长说了一句：“他还够成熟。”



## 不再吝啬褒辞

---

W君绝对是个称职的领导，他兢兢业业克己奉公，严以律己也严以待人，虽然脸上的浆糊略略多刮了些，可自己有本事，下属对他还是敬畏而不乏好感的。

青年人到他手下工作，先前每每有一阵不习惯，总以为头头对自己有点看不顺眼，要不何必这般严肃？可后来发现他的脸部表情基本上在多云以下，几乎未有大晴之现象，遂放下心来，也就与他严肃地交往起来。

W君从不轻易赞赏下属，若谁企图用自己的工作实绩讨得他几缕笑意那实在是难乎其难。或许他笑在心里，但肌肉绝对保持原样。面对计划图表方案总结，他略一扫瞄便知其详，显然他对许多问题早已烂熟于心。于是，在一阵扫瞄后，他便准确而及时地指出其不足之处，哪怕是最微

的缺憾，也决不漏过。在他面前，你会立即感到自己的细致度与深入度是不够的，你没有任何理由沾沾自喜。当然，从此以后，站在W君面前时，心总不会放得下。

一日，W君手下又调进一青年，此人反应敏锐才华出众。W君闻之颇为欣赏，决定予以重用。几副担子压下去，该青年悠哉悠哉应付自如。W君心下暗喜，但不动声色，拣了副份量准足的重担再压下去。该青年显然感到了重量，脚步稍稍蹒跚，可一咬牙，还是潇洒地挺过来了。他在满足之余等待着W君的热情犒赏，哪怕是精神犒赏亦可。但W君一如既往地严肃着脸，用稳笃笃的语调向他指出了潇洒度有余坚实度略显不足的欠缺。其实W君心下明白，能做到这般起步委实不易，换个老练之人来挑担，其结果不过如此。可对年轻人不可轻易褒之，免得使其飘飘然，所以他没有漾开笑容。

青年人大失所望，情绪陡然低落。他觉得顶头上司为人苛刻，鸡蛋里挑骨头，不是可与之长期共事之人，遂动了“调防”之念。直到此时，W君方才有点作慌，连连挽留，才使得该青年打消了离去的念头。

后来W君发现，每次卸下担子后，该青年都流露出渴望褒奖的神色。他几乎于心不忍地违例

说了几句简洁的赞辞，尽管对方犹嫌不足，可那神情是受了鼓舞的模样。而且他知道，几分钟后，定有人对那青年说：“老W可是不轻易表扬人的啊。”份量就出来了。

受了鼓舞的青年表现一日胜过一日，W君发现褒奖还真有奇效。而且并不因为这表扬，青年就忘形得不再谨慎，而是愈发地认真负责。所以W君用起褒辞来开始慷慨了。

以后，普及开去。W君的脸上常度春风，他的下属一个更比一个忠心。