



细说历朝名臣

细说名臣生平政绩

剖析名臣为官之道

名家点评本

李伯钦 著

下册

商鞅
萧何
霍光
诸葛亮
王导
王猛
房玄龄
郭子仪
赵普
寇准
王安石
耶律楚材
刘基
李善长
张居正
范文程
曾国藩
李鸿章



中共中央党校出版社



细说名臣生平政绩·剖析名臣为官之道

细说历朝名臣

李伯钦 编著

(下册)



中共中央党校出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

细说历朝名臣/李伯钦著. —北京: 中共中央党校出版社,
2005. 9

ISBN 7 - 5035 - 3275 - 0

I. 细… II. 李… III. 历史人物 - 生平事迹 - 中
国 - 古代 - 通俗读物 IV. K820.2 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 088854 号

中共中央党校出版社出版发行

社址: 北京市海淀区大有庄 100 号

电话: (010) 62805800 (办公室) (010) 62805816 (发行部)

邮编: 100091 网址: www.dxcbs.net

新华书店经销

九洲财鑫有限公司印刷

九洲财鑫有限公司装订

2005 年 9 月第 1 版 2005 年 9 月第 1 次印刷

开本: 960 毫米 × 640 毫米 1/16 印张: 36

字数: 30 千字 印数: 8000 册

定价: 45.00 元

细说历朝名臣（上册）



公孙鞅——先秦的魔术大师

际遇：昏雄二主 / 3

前奏：力驳群臣与立木为信 / 7

举措：两次变法的内容 / 12

问题：阶级矛盾和利益冲突 / 17

成就：商鞅变法后的秦国 / 25



萧何——汉朝的开国大管家

携手举事的兄弟角色 / 29

安定后方的管家角色 / 35

定国安邦的辅臣角色 / 41

与刘邦的关系：伴君如伴虎 / 49

与韩信的关系：生死一知己 / 55

与曹参的关系：公不挟私 / 63



霍光——汉代“周公”

掌权：登上政治顶峰 / 69

行权：复文景之业 / 75

专权：家族的覆灭 / 82



诸葛亮——鞠躬尽瘁的名臣典范

出山：一心只为酬三顾 / 91

立身：遂成三分之势 / 97

奠基：益州战略 / 103

托孤：临危受命辅后主 / 114

北伐：出师未捷身先死 / 121



王导——乱世宰臣

西晋末期：拥立司马睿 / 137

元帝时期：王与马，共天下 / 145

明帝时期：中兴王业 / 151

成帝时期：历辅三朝不倒 / 155



王猛——备受争议的治世名臣

在乱世中寻找机会 / 161

择明君于患难之时 / 166

乱世宜用重典 / 170

功盖孔明第一人 / 173

细说历朝名臣（中册）



房玄龄——后世良相标杆

秦府十年时期 / 185

贞观之治时期 / 191



郭子仪——唐朝再造功臣

崛起：乱世中的一面旗帜 / 207

沉浮：从谗言中走过来 / 220

安边：守得安宁三十年 / 227



赵普——半部《论语》治天下

王朝更替：拥立之功 / 237

平定天下：安内攘外 / 243

一己私心：玩弄权术 / 251



寇准——几经沉浮的忠直名臣

忠直为官 / 259

第一次被贬和复出 / 262

第二次被贬和复出 / 267



对辽作战与澶渊之盟 / 270

第三、四次被贬与复出 / 277

第五次被贬 / 283

王安石——十一世纪时的改革家

变法前期：从试验田到万言书 / 293

熙宁变法：以天下之力生天下之财 / 300

党派之争：变法派与保守派的交锋 / 316



耶律楚材——契丹卧龙

仕成吉思汗：尚武轻文的时代 / 333

仕窝阔台：儒术兴国的时代 / 341

仕乃马真后：英雄坠泪的时代 / 364

细说历朝名臣（下册）



刘基——儒与谋的完美化身

元末烽火：没落王朝和三次辞官 / 371

开国功勋：从红巾起义到大明定鼎 / 376

兔死狗烹：与朱元璋的关系变化 / 387



乡党文化：与淮人集团的对立 / 391
宽猛有别：与朱元璋的政治分歧 / 395

李善长——明代开国丞相

功成：随军智囊 / 403
良辅：后方定策 / 409
祸起：胡惟庸党案 / 414



张居正——救时宰相

首辅之争：官场徘徊的乱世阁老 / 421
军事策略：连防带拉的固边大臣 / 426
吏治标准：考成反腐的治吏大臣 / 430
一条鞭法：强国富民的财政大臣 / 435
一朝倾覆：盛极而衰的英雄末路 / 440



范文程——清朝开国第一谋臣

转折：由奴隶到参政 / 449
晋级：由智慧堆砌的仕途 / 454
远见：多尔袞时期的政治立场 / 470
复出：顺治帝时的政治作为 / 476



曾国藩——中兴第一名臣

- 诤谏之臣：为权贵侧目 / 483
- 再度出山：凭湘军起家 / 487
- 洋务运动：师夷长技以制夷 / 500
- 自翦羽翼：惧势强之累 / 508
- 天津教案：为侵略者辩护 / 517



李鸿章——晚清放眼世界第一人

- 借势：曾氏门生 / 523
- 立身：独领淮军 / 526
- 洋务：近代化运动 / 538
- 外交：委曲求全的“和议”主张 / 546

元末烽火：没落王朝和三次辞官

14世纪50年代的中国，正是元王朝政权逐渐走向全面崩溃的时期。这时候的元代官场非常黑暗，刘基的一腔报国的志向与才学在此时受到极度的压抑，他愤愤不得志，遭遇了三次辞官的坎坷仕途。

出仕与第一次辞官

刘基出生在浙江处州府青田县南田山（今浙江省文成县）武阳村一个书香地主家庭里。

刘基的虚心好学和出众才智，不仅使他学就和掌握了丰富的知识，而且使他年轻时就在家乡出了名，大家都说他有魏征、诸葛孔明之才。元统元年（1333）23岁的刘基赴元朝京城大都（今北京）参加会试，一举考中进士，从此他便步入坎坷曲折、跌宕起伏的仕途生涯。

14世纪50年代的中国，正是元王朝政权逐渐走向全面崩溃的时期。元王朝建立半个世纪以来，用极端野蛮落后的方式统治中国，对广大人民进行了无情的屠杀与残酷的剥削，人民再也无法生活下去了，于是中国大地上到处出现了农民起义与暴动，元王朝岌岌可



危。一面是贪婪昏聩、醉生梦死；一面是水深火热、揭竿而起。在这样的情势下，刘基步入宦途，就迫使他要么与元朝统治阶级合作，沆瀣一气，最后同归于尽；要么反其道而行之，站在人民一边，共同埋葬贪婪残暴的王朝。作为一个崇尚气节和有正义感的知识分子，刘基选择了后者，尽管那里布满了荆棘。刘基考中进士后，先是在家闲居3年。至元二年（1336），才被元朝政府授为江西高安县丞。作为天子门生，他还是无限感激元朝皇帝赐给他这一施展才华的机会，以实现自幼立下的宏图大志。所以他一出仕就抱定要用自己的全部的才华和忠诚，去干一番大事业。

县丞虽然是个辅佐县令的小官，刘基并没有因为位卑职微而敷衍塞责，他勤于职守，执法严明，很快就做出了政绩。他深入乡间，体察民情，发现高安县一些豪绅地主勾结贪官污吏，无法无天，骗人钱财，夺人妻女，杀人害命无恶不作。刘基倾听百姓的哭诉后，义愤填膺，决心为民除害。经过明察暗访，掌握了真凭实据后，对几个劣亦昭著的豪强恶霸，坚决予以严惩。并对县衙内贪赃枉法的官吏也进行了整治，高安县的社会风气很快就有了好转。刘基刚正不阿，一身正气赢得了百姓的赞誉。当时的大学问家揭傒斯就曾对人说：“刘基是魏征一流的人物，英雄豪迈之气还要超过魏征，将来必是治国安邦的大才！”

至元五年（1339），瑞州路新昌州（今江西宜丰）发生一起人命案。此案初审裁定死者为自杀，但原告不服，呼冤上诉。因案情涉及青田县一豪门大户，

刘基初入仕途时，元明交替已初见端倪，社会矛盾错综复杂，但他仍然把对现存朝廷的忠诚作为济世拯民的基点，所以有人称他为“元朝的忠实臣僚”也并非为过。

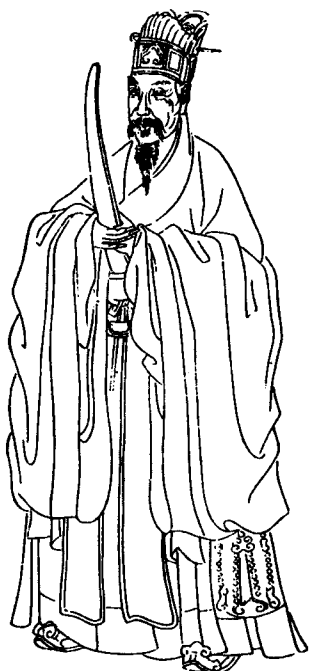
——编者题记

瑞州路总管想到敢为民请命的刘基，便将此案交刘基复审。刘基通过审阅案卷，调查勘验，查明是一起蓄谋杀入案。此间豪绅多次托人向刘基行贿，利诱不成就采取威胁的手段。更棘手的是，此案初审原判的官员是元朝第一等级、持有特权的蒙古贵族。刘基不惧强暴，不畏权势，他如实上报，秉公执法。终于处决了凶犯，蒙古族大员也以渎职罪而被罢官。刘基不避强权为民伸冤之事，一时成为远近美谈。

元朝末年，官府衙门受贿成风。刘基清正廉洁反受同僚们的嫉恨和排挤。尤其是得罪了蒙古族官员，他们对刘基更不能容，群起攻击，造谣毁谤。刘基秉性耿直，决不随波逐流。他看到在这种环境中自己很难有所作为，于是毅然投劾辞职。至元六年（1340）刘基回归青田老家，闭门读书。

第二、三次辞官

刘基的第一次入仕在地方上已经有了一些作为，他此时已经是声名在外了。辞官回家不到3年，江浙行省以儒学副提举第二次起用他，授行省考试官。但这次当官与前次一样，并未长久。到任后不久，他见不平事激愤直言的脾气又犯，上书揭发了监察御史失职的事。上锋斥责他多管闲事，所言不实。一气之下，他又辞职而去。在心灰意懒中，他移居杭州，寄情山水，



刘基画像



在西子湖畔、武林山麓，饮酒赋诗，遣兴自娱。

可是，当时的天下已是烽烟四起，反元义军已呈燎原之势，刘基的家乡在战火中化成一片瓦砾。刘基站在地主阶级的立场，对义军极其仇恨。此时台州人方国珍在海上举兵，朝廷命浙江省着力防范。至正十二年（1352），浙江行省又以浙东元帅府都事之职再次起用谙熟兵法韬略的刘基。

刘基虽对元朝政治极为不满，但为君主、朝廷效忠的愚昧正统思想并未泯灭，在踌躇一番后，他还是出了山，与官府一气，参与镇剿方国珍的机宜。针对方国珍常以浙东宁波为跳板进袭内地的情况，刘基提出建筑宁波城墙，以防方国珍攻占的对策。筑城后方国珍果然不敢轻易进犯宁波了。至正十三年（1353）江浙行省左丞帖里帖木耳升刘基为行省都事，召至杭州，商议招抚方国珍事。原来，方国珍在海上举兵起事后不久，就接受朝廷招安，授定国尉，但他不安此职，仍多次下海反元，迫使朝廷不断加官招抚。这次方又重演故伎，以起兵要挟朝廷。刘基从维护元朝统治的立场出发，反对一味招安。他认为对方氏之乱应剿抚两法互济并用，方氏兄弟时降时反，意在谋得高位厚禄，对此不能姑息，宜捕斩之；其部下大都是胁从者，则宜招安之。帖里帖木耳觉得言之有理，便禀报朝廷，按此计而行。刘基用这一分化瓦解之计，镇压方国珍义军的策略，确实险恶。方国珍知后自然也很惊慌，立即暗中派人给刘基送去金银丝帛，希望他放弃剿捕之计，宽行招谕之法。刘基拒绝贿赂，坚持自己主张。

方国珍只好改变方法，以重金直接贿赂大都朝中大官，很快打通关节。朝廷不但招了方国珍的安，而且还斥责刘基主张剿捕方氏之计，是伤朝廷好生之仁，擅作威福，责令江浙行省将刘基羁管于绍兴。对朝廷一片忠心，得到的却是如此报应，这对刘基无疑又是当头一棒。

此时，以红巾军为主的农民起义几乎遍布全国。至正十六年（1356）浙江山民也爆发起义，江浙行省遂又以都事起用在绍兴的刘基。此时的刘基已越发认识到朝廷的不可救药和自己的报国无门了，他在一首赋中写道：“上壅蔽而不昭兮，下贪婪而不贞；权不能以自制兮，谋不能以独成；进欲陈而无阶兮，退欲往而无路；忠沉沉而不自白兮，心摇摇而不固。”充分表达了刘基内心的愤懑和绝望之情。他无意再留恋官场。在敷衍一阵之后，终于在至正十八年（1358）第三次辞官回家，归隐青田。

刘基本是个满腹经纶、才气横溢的名士，年二十已进士及第，原希望建功立业，济世报国，但宦海20余年，几经沉浮，终不能得意。追昔抚今，他感慨万千，于是在归隐青田老家后发奋著述，写下了一部重要的传世著作《郁离子》。这是一部仿《庄子》以寓言体为主的散文集。他借书中主人翁郁离子之口，发表自己对政治、教化、世态、人情等方面的看法，而其主要精神则是分析批判元朝弊政，总结经世治国经验，以为后世借鉴。因此这书实际是刘基本人经验、理想和世界观的总结与反映。

举世皆浊，唯
基独清，刘基是不
可能容于朝廷的。
所以刘基虽然学贯
天人，而在元断断
续续为官十余年，
沉沦于僚属，一次
被贬，三次辞官，势
所难免。

——编者题记



开国功勋：从红巾起义到大明定鼎

正当刘基在家埋头著述之时，浙东局势突然发生了巨大变化。这一变化也彻底改变了他在乡间默默著述的隐居生活，使他终于有机会在政治舞台上施展抱负、发挥才智，成为功冠一代、名流千古的明代开国文臣。朱元璋的出现正是这一契机的开始。

归依朱元璋

淮西红巾军朱元璋自至正十二年（1352）濠州起兵后，利用刘福通在北方抗击元军之际，挥兵向南进发，一路上下滁州、取太平、占金陵，建立了根据地。随后又进军安徽，直逼浙江，连下婺州、衢州、处州等地，在不到6年工夫里，就从一个小小九夫长变为一方之雄。他不但自己英勇骁战，善于组织指挥，而且重视招罗知识分子来为自己服务。尤其在听纳名儒范常、陶安、朱升、唐仲实等禁屠杀、安人心、占金陵及高筑墙、广积粮、缓称王等策略和建议后，势力和声望有很大提高，便更尊重有识之士，每到一地总要求访当地名士，召请他们出来。占据处州以后，朱元璋听说浙东名士刘基正隐居青田老家，便派人携带

重币聘请刘基出来。作为元朝的臣子，投奔义军，这是一种背叛失节的行为，对于名儒刘基来说，这个决心实在难下。于是他便以身体有疾，风烛残年的老母需要进孝，两个儿子尚未成年需要教养为理由婉言拒绝了。

朱元璋只得再次派江南名士、处州路总管孙炎前往青田邀请。看到元王朝的不可救药，体会到朱元璋的诚意及群雄中只有朱元璋成得了气候的事实，他终于认定应聘出山、辅佐朱元璋建立大业，乃是自己的进路。因此不再犹豫，打点行装，于至正二十年（1360）农历三月由青田间道到达金陵。

刘基一到金陵，朱元璋马上亲自召见，对刘基说：“我为天下召请您先生出来，真委屈您啦。”接着以恭谦的态度向刘基请教灭元兴邦、统一字内的大计方略。刘基当即呈上早已构思拟就的时务十八策，详细分析形势，列叙各项谋略方策。朱元璋听毕，大喜过望，直恨相见太晚。立即命令有司建造礼贤馆，以上宾之礼奉待刘基，并将他安排在身边，参与机密要事的谋议。朱元璋的信任，使刘基深为感动，庆幸自己遇到了明主。也大大触发了他为国为民效力的夙愿。于是他出谋划策，帮助朱元璋征东平西，逐鹿中原，干出了一番轰轰烈烈的事业。

传说中的刘基，是个深谙阴阳八卦，专事风水占卜，能呼风唤雨、料事如神的奇人，这当然是神化了。但他确实强智博学，才思敏捷，除经史诗文外，军事韬略、兵法智术、天文地理乃至阴阳五行都十分精通，



朱元璋像

太祖敬而信之，用其宏谋，西平江汉，东定吴会，天下大势固定矣。于是席卷中原，群雄归命，混一四海，大抵皆先生之策也。

——王景



太祖取士诚，
北伐中原，遂成帝
业，略如基谋。

——《明史》

而且为人机警，处事有决断，具备优秀谋臣的胆识和勇气。所以归附朱元璋以后，很快便表现出处事不凡的才能，成为朱元璋智囊中的核心。

脱离小明王

刘基初到金陵时，朱元璋在军事政治上正处于一个重要发展阶段的关键时刻。在金陵站稳脚跟至占据浙江部分地区的过程中，朱元璋的力量有了很大发展，但东边张士诚，西边陈友谅也都不弱，而且他们联合夹攻朱元璋的意图，对朱元璋形成很大威胁。其次，元璋虽早有效法沛公刘邦的志愿，但一直未立自己的旗号，而尊奉刘福通控制下的小明王韩林儿为主，受他的封爵，用龙凤年号。因此打破军事上张陈的夹击、政治上受制于人的局面，是朱元璋继续发展势力、争雄取胜的关键一步。

刘基坚决反对朱元璋尊奉小明王。他认为，在群雄纷争之际，要成大业，必须摆脱别人牵制，自己掌握命运。因此至元十一年（1361）农历正月，朱元璋在金陵中书省设御座，率文武僚属遥拜小明王、行庆贺礼时，刘基独独站在一边不拜。朱元璋召问为何不拜，刘基回答：“他不过是个牧童罢了，为什么要尊奉他？”接着向朱元璋陈说了应该摆脱小明王，自己争夺天下的道理，朱元璋听后很有悟彻。至正二十三年（1363），张士诚部将吕珍攻韩林儿于安庆（今安徽寿县），刘福通要朱元璋发兵救援。刘基劝朱元璋不要往救，他说，现在陈友谅、张士诚正虎视眈眈