

黄培义 著

# 军事谋略学基础

JUNSHIMOULUEXUEJICHU

 军事科学出版社

# 军事谋略学基础

黄培义 著

军事科学出版社

图书在版编目(CIP)数据

军事谋略学基础/黄培义著. —北京:军事科学出版社,  
2004.12

ISBN 7-80137-808-3

I. 军... II. 黄... III. 军事战略—教材 IV. E81

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 127552 号

军事科学出版社出版发行

(北京市海淀区青龙桥/邮编:100091)

电话:(010)62882626

经销:全国新华书店

印刷:江苏省委创新印刷厂

开本:850×1168 毫米 1/32

版次:2004 年 12 月北京第 1 版

印张:11.5

印次:2004 年 12 月第 1 次印刷

字数:275 千字

印数:1-10 000 册

书号:ISBN 7-80137-808-3/E·543

定价:23.80 元

## 前 言

17世纪德国哲学家莱布尼茨在《中国近事》一书中说：“在实践哲学方面，欧洲人实不如中国人。”英国著名的科学史家李约瑟说：“当希腊人和印度人很早就仔细地考虑到形式逻辑的时候，中国人则一直倾向于发展辩证逻辑。”国外有的学者还说：中国的《孙子兵法》含有一种“斗争哲学”，那是一种独一无二的理论，在西方找不到与其平行的思想。的确，中华民族是古老文明的聪慧民族，炎黄子孙们创造了丰富灿烂的军事文化，军事谋略思想是其中重要的组成部分。从殷周时期的军事家、谋略家到以毛泽东为代表的无产阶级革命家、军事家，创造了具有东方特色的丰富而深邃的军事谋略思想，充分反映了中华民族静幽正治、居安思危、积极防御、后发制人等一系列宝贵的谋略思维理念，显现了华夏儿女的超人智慧。

孙子和毛泽东等大智之人创造的军事谋略思想，在世界上产生了广泛而深远的影响。美国国防大学战略研究所所长约翰·柯林斯说：“孙子是古代第一个形成战略思想的伟大人物。……他的大部分观点在我们的当前环境中仍然具有和当时同样重大的意义。”英国军事理论家利德尔·哈特说：“在导致人类自相残杀、灭绝人性的核武器研制成功以后，就更需要而且更加完整地翻译《孙子》

这本书了。”美国的亨利·基辛格博士说：“毛泽东基于大家熟悉的马列主义学说，即战争是阶级斗争的最高形式，研究出一套军事理论。这套理论表现出高度的分析能力和罕有的洞察力。”英国的迈克尔·爱洛特·巴特曼说：“毛泽东是掌握打开这个时代军事奥秘之锁的全套钥匙的一个时代人物。”

从过去长期的战争历史看，总的来说，东方人重权谋、轻技术；西方人重技术、轻权谋。但是，随着科学技术的进步和社会生产的发展，世界范围内的信息交流越来越便捷、频繁和密集，东西方的文化和技术也越来越向重合的方向发展。从第二次世界大战以来特别是近期几场局部战争的情况看，西方国家通过吸取东方谋略思想的精华，在大战略思考、战争谋划和作战指导中，运用谋略也达到了非凡的水平。

战后以来，《孙子兵法》和毛泽东军事思想传播的国家、地区越来越多。人们普遍认识到，在信息化战场上，谋略不但没有降低它的价值，反而更加重要了。人类进入21世纪以后，新军事变革日益向深度、广度发展，进一步推动东西方兵学文化走向融合，西方发达军队越来越重视从东方兵学文化中吸取智慧营养，融入他们的军事思想之中，从而促使军事战略、作战方法和指挥艺术向新的高度和境界发展。从伊拉克战争的情况看，美军通过军事转型，在把盖茨先生的软件与巴顿将军的作战艺术

相结合的过程中,也把东方谋略思想的精华融入其中,使其战略思维、作战理念大为改观。

目前,中国特色军事变革正在深入发展,我军的武器装备、体制编制、部队训练、院校教育、军事理论等都处在深刻的变化之中。不远的将来,我军将以崭新的面貌,成为中华民族新的坚固的“长城”。

1988年全世界诺贝尔奖金得主集会宣言指出:“如果人类要在21世纪生存下去,必须回头二千五百年,去吸收中国孔子的智慧。”科学家们的呼吁,说明人类在新的世纪最需要的是智慧。这就提醒我们,要在21世纪的军事斗争中赢得胜利,必须回头二千五百年,去吸收孙子的智慧。所以,继承我国传统军事文化的精华,继承我军施计用谋、以巧制胜的军事理论和经验,是适应建设信息化军队、打赢信息化战争要求,培养新世纪优秀军事人才的需要。

任何一门学科的建立,都有一个逐步完善和被认可的过程。自从第一部《军事谋略学》(李炳彦 孙兢著)1989年问世以来,军内外众多学者纷纷著书立说或撰文,探讨军事谋略学理论体系,成果令人瞩目。可喜的是,军事谋略学作为一门学科,已经在中国军事科学体系的神圣殿堂中有了自己的位置,从而激励有志于弘扬中华民族军事智慧的人们夙兴夜寐地探索。

我们南京陆军指挥学院是最早将军事谋略学列入教

学内容的院校之一。目前这门课已经成为中级培训和博士、硕士研究生教育的主要课程。根据总部关于教学改革的有关指示和学院的教学安排,本人在长期研究军事谋略理论和吸取军内外著名专家研究成果的基础上,编写了这本《军事谋略学基础》。由于军事谋略学是一门正在探索、建立的新学科,尚未形成比较完善的理论体系,加之本人水平有限,有不妥之处,敬请提出修改意见。

作 者

2004年10月于南京



黄培义 南京陆军指挥学院教授，博士生导师，少将，全军优秀教员；中国军事科学学会会员，中国毛泽东军事思想学会会员，中共江苏省委党校客座教授。长期从事军事理论科学研究和教学工作。在合同战术学，军队指挥学，军队管理学等学科的研究和教学方面，有很深的造诣。出版著作18本，发表学术文章310余篇，获军队级奖10项，在军队有很高的知名度。1992年享受政府特殊津贴；2003年获全军院校育才奖“金奖”。





前 言 .....	( 1 )
第一章 绪论 .....	( 1 )
第一节 军事谋略的涵义和特性 .....	( 1 )
第二节 军事谋略学及其研究对象、任务和内容 .....	( 13 )
第三节 军事谋略学与相关学科的关系 .....	( 16 )
第二章 军事谋略思想的产生、形成和发展 .....	( 20 )
第一节 军事谋略思想的初步形成 .....	( 23 )
第二节 军事谋略思想发展的成熟与兴盛 .....	( 27 )
第三节 军事谋略思想的曲折缓慢发展 .....	( 59 )
第四节 军事谋略思想发展的崭新阶段 .....	( 83 )
第三章 军事谋略运用的基本原则 .....	( 121 )
第一节 着眼全局 深谋远虑 .....	( 121 )
第二节 审时度势 趋利避害 .....	( 127 )
第三节 随机应变 因势制敌 .....	( 130 )
第四节 细严机巧 神秘诡诈 .....	( 132 )
第五节 智技合一 科学运筹 .....	( 134 )
第四章 军事谋略运用的主观条件 .....	( 137 )
第一节 精通军事谋略及其运用机制 .....	( 137 )
第二节 知识渊博 .....	( 141 )
第三节 熟悉对手 .....	( 143 )
第四节 善于利用客观条件 .....	( 146 )

---

<b>第五章 军事谋略思维方法</b> .....	(150)
第一节 经验思维方法.....	(150)
第二节 逻辑思维方法.....	(154)
第三节 辩证思维方法.....	(156)
第四节 系统思维方法.....	(163)
第五节 直觉思维方法.....	(175)
<b>第六章 军事谋略本论</b> .....	(178)
第一节 慎战.....	(178)
第二节 全胜.....	(191)
第三节 先胜.....	(199)
第四节 易胜.....	(215)
第五节 速胜.....	(228)
第六节 巧胜.....	(247)
第七节 诡道.....	(266)
第八节 攻心.....	(295)
第九节 伐交.....	(323)
<b>主要参考文献</b> .....	(352)

## 第一章 绪 论

军事谋略具有悠久的历史,在战争中被广为运用,在未来的信息化战场上,中国源远流长的军事谋略思想、特别是毛泽东军事谋略思想仍将大放异彩。建立军事谋略学,继承和发扬我国军事谋略思想的精华,具有重要意义。

### 第一节 军事谋略的涵义和特性

谋就是计谋、智谋,在古汉语中也作策划、图谋讲;略就是策略、方略。谋略就是计(智)谋策(方)略。谋略又称权谋。权在古汉语中解释为权宜,即权衡轻重是非。

军事谋略就是在军事对抗活动中以巧制胜的计谋策略。是从事战争的人们运用智慧解决军事对抗策略、方法的结果。战争是敌我双方力量的抗争,也是智力的较量。随着人类社会和战争的发展,智力在军事对抗中的地位、作用越来越重要。中国古代军事家说:“以计代战一当万。”<sup>①</sup>“伐敌制胜,贵先有谋。谋定事举,敌无不克。”<sup>②</sup>其意是:讨伐敌人取得胜利,贵在首先要运筹帷幄,确定计谋。计谋确定好了再部署战事,敌人就没有不可战胜的了。

春秋战国以前奴隶社会的周礼,把军事行动也纳入其规范之内,进行战争也要讲仁义,主张“闻丧不伐”,即敌国如有国丧,就不能去征伐;“处险不薄”,即敌军如果处于险恶的境地,就不能再去逼迫、进攻。

<sup>①</sup> 《晋书》卷三十四、《杜预传》。

<sup>②</sup> 《明太祖宝训》卷一、《经国》。

春秋时期,富有革命精神的新兴地主阶级纷纷起来造奴隶主阶级的反,礼崩乐坏,诡道思想遂应运而生,但也有一些国君拘于仁义,循于往古,在战争中不知趋利避害,因势而行。春秋初期,宋、楚争霸中原。周襄王十五年(前637)夏,宋国联合卫、许、滕三国出兵进攻臣服于楚的郑国,郑国国君郑文公向楚求救,楚成王派成得臣为将,发兵攻宋以救郑。是年十一月初一,宋、楚两军分别进抵泓水(今河南柘城北)两岸。宋军兵力虽处劣势,但已在泓水北岸布阵,有天然水障可用,占据先机之利。楚军渡河时,宋大司马公孙固建议:楚军人多,我军人少,可乘楚军半渡而击之,必能以少胜众。宋襄公认为,仁义之师,“不推人于险,不迫人于阨”,若乘楚军半渡而击,是违背仁义之举,乃拒绝公孙固的建议,静待楚军渡河而不出击。当楚军渡河而尚未列阵、处于混乱之时,太宰子鱼谏请襄公下令攻击。襄公曰:“古之为军者,不阻敌人于隘,不鼓不成列,不重伤,不擒二毛。”<sup>①</sup>故拒子鱼之谏,一直等到楚军布好阵势才击鼓发令进攻。结果,宋军在强大楚军的进攻下大败溃逃,死伤甚众,襄公的亲兵尽数被歼,自身亦受重伤,从此国势日衰。宋楚泓水之战后,尽管儒家还有人赞扬宋襄公“临大事而不忘大礼”<sup>②</sup>,但这种拘泥于古训的迂腐战争观逐步失去市场,甚至为人所耻笑,军事家们在战场上越来越重视运用谋略制胜对方。

孙子总结了春秋时期富有革命精神的新兴地主阶级进行战争的经验,首先提出了“兵者诡道”的思想,他说:“兵者,诡道也。故能而示之不能,用而示之不用,近而示之远,远而示之近。利而诱之,乱而取之,实而备之,强而避之,怒而挠之,卑而骄之,佚而劳之,亲而离之。攻其无备,出其不意。此兵家之胜,不可先传

<sup>①</sup> 《左传·僖公二十二年》。

<sup>②</sup> 《公羊传·僖公二十二年》。

也。”<sup>①</sup>此即孙子提出的著名的“十二诡道”。孙子的这一思想具有伟大的意义。“兵者诡道”是对军事对抗中克敌制胜奥妙的高度抽象,也是对军事斗争规律的深刻揭示,对儒家在军事领域过份讲求“仁义”的迂腐思想具有彻底批判的作用。老子则提出:“以正治国,以奇用兵”。<sup>②</sup>即用正大光明的方法治理国家,用出奇制胜的方法用兵打仗。

孙子“兵者诡道”的思想,为历代兵家所传承,致使“兵不厌诈”成为兵家格言。人们普遍认识到,军事谋略遵循的是战场上兵力较量的必然性,而不是道德约定。战国时期的法家集大成者韩非说:“繁礼君子,不厌忠信;战阵之间,不厌诈伪。”<sup>③</sup>曹操说:“兵无常形,以诡诈为道。”明代兵学家何守法曰:“故善制敌者,愚之使敌信之,诬之使敌疑之,韬其所长而使之玩,暴其所短而使之惑,谬其号令而使之聋,变其旗章而使之瞽,秘其所忌而疏其防,投其所欲而昏其志,告之以情以款其谋,惕之以威以杀其气。”<sup>④</sup>字里行间充满诡诈,其意是:善于克敌制胜的用兵者,设计愚弄敌人使其信以为真;欺骗敌人使其产生疑虑;隐匿我军的特长,使敌懈怠疏忽;故意暴露我军的短处,使敌困惑;假传号令,使敌弄不清我军的实情;改变旗章,使敌通过观察弄不清我军的虚实;把敌人害怕的隐藏起来,使其疏于防范;迎合敌人的心理,使其意志决心昏乱;故意暴露我军的某些情况使敌人知道,以破坏其计谋;显示我军军威震慑敌人,以沮丧其士气。

春秋战国以后,周礼倡导的迂腐的军事思想很少再有市场。这种迂腐思想一旦流行,就不可避免地给国家民族带来灾难。北

① 《孙子兵法·计篇》。

② 《老子·五十七章》。

③ 《韩非子·难一》。

④ 《投笔肤谈》上卷,《持衡第四》。

宋时期,有人反对孙子说:“兵流于毒,始于孙武乎!武称雄于言兵,往往舍正而凿奇,背信而依诈。”其意是:用兵作战实行毒辣狡诈的方法,是从孙武开始的!孙武论述兵法名显后世,往往舍弃正常的用兵方法,而主张用奇特的用兵方法,违背信义而提倡运用诡诈的计谋。北宋王朝倍受辽国、金国的侵袭,原因固然很多,但这种迂腐思想的流行不能不说是原因之一。

毛泽东曾痛斥和讥讽宋襄公的迂腐思想。抗日战争时期,他在《论持久战》中说:“我们不是宋襄公,不要那种蠢猪式的仁义道德。我们要把敌人的眼睛和耳朵尽可能地封住,使他们变成瞎子和聋子,要把他们的指挥员的心尽可能地弄得混乱些,使他们变成疯子,用以争取自己的胜利。”<sup>①</sup>列宁也说过:“没有不用军事计谋的战争”。<sup>②</sup>

从过去长期的战争历史看,总的来说,东方人重权谋、轻技术;西方人重技术、轻权谋。但是,随着科学技术的进步和社会生产的发展,世界范围内的信息交流越来越便捷、频繁和密集,东西方的文化和技术也越来越向重合的方向发展。从第二次世界大战及其之后的战争情况看,西方国家军队作战时运用谋略也达到了非凡的水平。战后以来,《孙子兵法》传播的国家、地区越来越多。人们普遍认识到,现代条件下作战,谋略不但没有降低它的价值,反而更加重要了。人类进入21世纪以后,新军事变革日益向深度、广度发展,进一步推动东西方兵学文化走向融合,西方发达军队越来越重视从东方兵学文化中吸取智慧营养,融入他们的军事思想之中,从而促使军事战略、作战方法和指挥艺术向新的高度和境界发

<sup>①</sup> 《毛泽东军事文集》第2卷,第321页,北京,军事科学出版社,中央文献出版社,1993。

<sup>②</sup> 《带白手套的“革命家”》,《列宁全集》第8卷,第493页,北京,人民出版社,1959。

展。曾经担任过美国国防大学校长的美国著名战略理论家理查德·劳伦斯将军说：“《孙子兵法》在美国军校中，是作为教科书来学习的。”<sup>①</sup>可以预见，在未来的信息化战争中，军事谋略的运用将更加扑朔迷离、异彩纷呈。

军事谋略与欺骗既有联系，又有区别。运用有些谋略需要进行欺骗，如声东击西，即示形于东而击于西，在“东面”虚张声势，吸引敌人的注意力，实际上把主力使用在“西面”打击敌人，必须进行欺骗。调虎离山，要把“虎”调出来，也必须以伪装欺骗措施迷惑对方。但有些谋略在运用时并不需要进行欺骗，如围魏救赵、釜底抽薪、以迂为直等。谋略是计谋策略，对军事谋略应从方法论角度来理解，是一种以尽可能小的代价换取大的战果，以巧制胜的方法或思路。

公元前4世纪，中国处于战国时期，当时有秦、楚、燕、韩、赵、魏、齐等7个国家。周显王十五年（前354），国力比较强大的魏国进攻赵国，包围了赵国的都城邯郸。次年，齐国应赵国之求，决定救援赵国，大将军（相当于国防部长）田忌主张出兵趋赵国都城邯郸，与赵国军队里应外合，击破魏国围城的军队。军师（相当于参谋长）孙臏建议说：“夫解杂乱纷纠者，不控捲，救斗者不搏撻，批亢捣虚，形格势禁，则自为解耳。”<sup>②</sup>其意是说：解开缠绕在一起的纷乱的绳子，不能用拳头硬打；救援别人作战，也不能从正面派兵去直接同敌人搏斗。抓住敌人的要害（亢即咽喉要害），乘虚而入，敌人在形势逼迫之下，就会自行解兵而去。齐威王采纳了孙臏的建议，决定由田忌、孙臏率领军队攻打魏国防守空虚的都城大梁（今河南省开封市）。包围邯郸的魏军果然回兵保卫都城，被齐军在桂陵（今山东省菏泽市附近）打败，邯郸之围也就解开了。由此产生

① 转引自吴如嵩：《孙子兵法辞典》，197页，沈阳，白山出版社，1993

② 《史记》卷六十五，《孙子吴起列传第五》。

了一个著名的军事谋略——围魏救赵。齐国在运用这一谋略时并没有什么欺骗。

所以,我们不能把欺骗与谋略等同起来。谋略应该理解为一种方法,一种解决军事斗争问题的思路,即以巧制胜的方法或思路。

谋略主要用于对敌,必要时也可用于对己,如韩信背水为阵,曹操望梅止渴,激将出战等,都是对己用谋。

军事谋略是人们在战争中运用智慧解决军事斗争诸矛盾并进而抽象概括的结果,其基本特性:

### 一、对抗性

军事谋略主要是用来对付敌人或其他竞争对手的。谋略较量是一种针对性极其鲜明的思维过程,表现出相克相斥的招数。一般地说,交战双方都力图以谋胜敌,双方指挥员往往像博弈一样进行激烈的谋略对抗,用通俗的话说就是“斗心眼”,一方面运用诈术诡计欺骗迷惑对方,另一方面又力图识破对方的诡计,将计就计,你赚我,我赚你,虚虚实实,实实虚虚。在这种智力对抗中,老谋深算者胜。例如,在东汉末年三国形成时期发生的赤壁大战中,曹操败走,过了葫芦口,部下向曹操报告,前面有两条路,一条大路,好走,但远 50 里,小路难走,经华容道,比大路近 50 里。曹操叫人侦察,发现小路方向有数处烽烟。操命走小路,他说,兵书云:“虚者实之,实者虚之”,小路有烽烟,说明没有伏兵,大路无动静,恰恰说明一定有伏兵。结果走了小路,在华容道遭到伏击。这是诸葛亮与曹操间的谋略对抗。

曹操博览群书,博采兵、法、儒、道等诸家思想,特好兵书战策,第一个校勘与注释《孙子兵法》。据有关历史资料,曹操自作兵书多达十万余言。赤壁大战前,灭张绣,杀吕布,官渡之战以寡胜众,战胜北方最强大的敌人袁绍,之后乘胜北伐,击败袁氏残余势力及与之勾结的乌桓王蹋顿,统一北方;然后轻取荆州,大败刘备于长



坂。诸葛亮知道曹操深通兵法，不会像常人那样思考，所以，反用孙子的“十二诡道”，来了个“实则实之，虚则虚之”，使曹操中计。

蜀汉后主建兴十二年(234)春，诸葛亮与司马懿又进行了激烈的谋略对抗，时诸葛亮统军10万第六次北伐魏国，大军由斜谷出，占据五丈原(今陕西岐山南)，与魏军20万对峙于渭水南，并约东吴同时出兵攻魏。熟谙兵法的魏国人将军司马懿深知蜀军远道趋战，粮草运输困难，利于速战，不利持久，乃坚壁拒守。诸葛亮急于决战，屡屡派军骂阵挑战，甚至送女人衣物给司马懿以讽其胆小，激其出战。魏军众将忍无可忍，群情激昂，要求出战。司马懿见部将被激怒，按捺不住，遂心生一计，给众将说：与蜀军决战是军机大事，必须奏报魏主。当时魏都在洛阳，距五丈原远达千里之遥，使者骑马来回要十余日。诸葛亮当然一眼就看出司马懿用谋略约束部众，坚守不出，待蜀军兵疲粮尽再战。出于无奈，只好于渭水之滨分兵屯田，准备长期较量，两军相持百余日。八月，诸葛亮病亡军中，蜀军只好退兵。至此，诸葛亮“六出祁山”攻魏，历时七年之久，几乎耗尽国力军力，师劳功微。

## 二、机巧性

运用谋略的根本目的，是采取一种巧妙而有效的方法，使敌人不战而败，或虽有强大兵力但却用不上，或不能充分发挥军队的作战潜力，以便己方能以最小的代价换取最大的胜利，实际上是一种以巧制胜的方法。所谓“巧”，通常有三种情况：

第一，巧在避敌之强，击敌之弱。运用伪装欺骗措施困惑敌人，使其判断失误，虽拥有强大兵力却置于无用之地；我兵力虽弱，但集中兵力打敌一路或一部，却能形成局部对敌优势，一战获胜，再及其余，一口一口地把敌人吃掉。失败的一方说叫对方“钻了空子”，这种“钻空子”就是机巧性。1930年11月中央苏区第一次反“围剿”，红军只有约4万人，“围剿”的国民党军队10万人。由于毛泽东、朱德巧妙运用谋略，诱敌深入，将其各个击破。国民党军