

智慧经典丛书

读三国 学做人做事

滚滚长江东逝水，浪花淘尽英雄。
是非成败转头空，青山依旧在，几度夕阳红。
白发渔樵江渚上，惯看秋月春风。
一壶浊酒喜相逢，古今多少事，都付笑谈中。

「读三国，可察生意之道」
「看三国，可感做人之精」
「悟做官之法」

「学三国」

● 滚滚长江东逝水，浪花淘尽英雄。
● 是非成败转头空，青山依旧在，几度夕阳红。
● 白发渔樵江渚上，惯看秋月春风。
● 一壶浊酒喜相逢，古今多少事，都付笑谈中。

马银春
吴学刚 编著



中国物资出版社



读三国学做人做事

DuSanGuoXueZuoRenZuoShi

人间世事，宦海浮沉，商场起伏，祸福难测。有多少人能趋利避害、耳聪目明、平步青云，又有多少人一着错全盘皆输。为官、从商、做人智慧近萌此书，不可不读。

此书在做官、从商、处事、做人方面精辟诠释，将古人智慧焕然一新地呈现在读者面前，相信会成为为官、从商、为人、处事必读的经典名作。

- 让你在社交上左右逢源
- 让你的语言如春风袭人
- 让你在商场上游刃有余
- 让你在官场上“火”势更旺
- 让你的智慧高人一筹

ISBN 7-5047-2376-2



9 787504 723765 >

ISBN 7-5047-2376-2/B · 0051

定价：36.00

读 二 国 学 做人做事

「读三国，可察生意之道」 「学三国，
可悟做官之法」 「看三国，可感做人之精」

智慧经典丛书

马银春
吴学刚 编著

中国物资出版社

图书在版编目(CIP)数据

读三国学做人做事 / 马银春, 吴学刚编著. —北京: 中国物资出版社, 2005. 6

(智慧经典丛书)

ISBN 7-5047-2376-2

I. 读… II. ①马…②吴… III. 个人—修养—通俗读物
IV. B825-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 061727 号

责任编辑 钱衣齐

责任印制 衣 薇

责任校对 齐 岩

中国物资出版社出版发行

网址: <http://www.clph.cn>

社址: 北京市西城区月坛北街 25 号

电话: (010) 68589540 邮编: 100834

全国新华书店经销

北京法大印刷厂印刷

开本: 787×1092 mm 1/16 印张: 22.25 字数: 290 千字

2005 年 9 月第 1 版 2005 年 9 月第 1 次印刷

书号: ISBN 7-5047-2376-2/B·0051

印数: 0001—5000 册

定价: 36.00 元

(图书出现印装质量问题, 本社负责调换)

前言

俗话说：“少不看《水浒》，老不读《三国》。”意思是说青少年看了《水浒》容易造反；年长者饱经世故，读了《三国》会变得更加老奸巨猾。这种说法虽然是封建统治者的一种愚民术，但并不是毫无道理的。的确，读了《三国》会使人变得更“奸”，更“猾”，更精明，也会使你懂得如何去做人做事。

做人做事是一门艺术，更是一门学问。很多人之所以一生碌碌无为，那是因为他活了一辈子也没有弄明白应该怎样去做人做事。

在现实生活中，每一个人都渴望着成功，而且很多有志之士为了心中的梦想，付出了很多，然而得到的却很少，这个问题不能不引起人们的深思：你不能说他们不够努力，不够勤劳，可为什么偏偏落得个一事无成的结局呢？

从表面上看，做人做事似乎很简单，有谁不会呢？其实不然，比如说你是一名教师，你的主观愿望是当好教师，但事实上却得不到学生的欢迎；你去做生意，你的主观愿望是赚钱，可偏偏就赔了本。抛开这些表面现象，去发掘问题症结，你就会发现做人做事的确是一门很难掌握的学问。

一个事业有成的人,做人不一定也是成功的,而一个一事无成的人,也许做人很成功。但我们看一个人的时候,往往只看他的事业。他的事业辉煌,我们就喝彩,拿着放大镜去发现亮点;他的事业暗淡,我们就不屑,在显微镜下寻找过错。很多时候,我们只看重结果,而忽略了过程。正如一位漫画家所说:“若能及时抵达,一般人就不会在意你是怎么来的。旅途如此,仕途也一样。”当然,事业的成功标志着一个人的价值,但如果你由此推断说,一事无成的人没有价值,那你就错了。

人际关系十分复杂,人的心理很难用法则来规范。但是人心总是有着某些共同点的,因此,做人做事也有大致的法则可遵循。能够体会这些法则的人,便是能洞悉人情世故的聪明人。

本书结合《三国演义》中的实际案例,融入现代处世技巧,针对人际关系的特点,为我们提供了做人做事值得注意的要点。它会使你头脑更精明,处事更老练,人际关系更融洽;它会使你用多种方法做人做事,多几条路子结朋交友。书中所讲述的各种方法和技巧,你在平时生活、工作中时常能派上用场,帮助你开拓丰富的人际关系资源,从而获得生活和事业上的成功。

编者

2005年5月

目录

c o n t e n t s

目

录

第一章 做一个有魅力的人

每个人都有独特的人格魅力，但是只有当我们与人交往时，魅力才会被感受到。魅力是神秘的。魅力的神秘感体现在言语未到之时，也许是一个眼神，也许是手轻轻地一触，或仅仅是一种感觉，是一种内在的吸引力，是教养、举止以及气质的综合。容颜的美丑，是由先天条件决定的，人力没有改变的可能，但是魅力却可以由后天的努力去加以培养营造。

- 第一节 为他人着想，给自己铺路
——关羽拒婚，埋下祸根 /3
- 第二节 你好、我好、大家好
——邓芝以双赢思想说服孙权 /10
- 第三节 别犹豫！该拍板就拍
——优柔寡断的袁绍 /16
- 第四节 聪明难，糊涂更难
——装疯卖傻，夺取政权 /21
- 第五节 雪中送炭胜过锦上添花
——鲁肃送给周瑜的“救命粮”/26
- 第六节 盛气凌人，只会惹火烧身
——狂士弥衡的悲剧 /31

- 第七节 控制好自己的情绪
——刘备怒而兴师 /36
- 第八节 该硬则硬,该软就软
——曹操迂回术打败马超 /42
- 第九节 养成自律的好习惯
——沉着稳重,司马懿不战而胜 /50
- 第十节 小心!言多有失
——关羽多言,伤人害己 /56

第二章 改变自己就能改变命运

人生常常会遇到“山穷水尽疑无路,柳暗花明又一村”的惊喜,这种惊喜,正是改变自己的结果。改变自己是一件痛苦的事情,告别过去,不是挥挥手就可以实现的,因为习惯成自然,要改变习惯需要有顽强的意志和毅力,同时需要有科学的方法和走向成功的决心。其实,人生的真正意义就在于不断改变自己、不断提升自己之中。当你发现自己过去的不良习惯已经改变了,你就会感到一种成功的喜悦。

- 第一节 听听别人的意见
——不听劝阻,田丰被囚 /63
- 第二节 用目标改变人生
——“吾必当乘此羽葆盖车”/69
- 第三节 充电,千万别短路
——孙权勇斗猛虎的思索 /76
- 第四节 说一尺不如行一寸
——真是貂蝉误了董卓吗 /81

- 第五节 鼓足勇气,给自己加油
——大无畏精神成就众豪杰 /86
- 第六节 不轻易指责别人
——张飞死得值吗 /92
- 第七节 切忌在细节上疏忽大意
——孙亮见微知著,智断“鼠屎案”/95
- 第八节 浪费时间,等于慢性自杀
——孟达“自杀”的悲剧 /100
- 第九节 “穷大方”要不得
——诸葛亮临终前的遗嘱 /107
- 第十节 真的是本性难移吗
——从刘禅“杀夫夺妻”想到的 /113
- 第十一节 自强不息,和成功有个约会
——乱世出英雄 /118

第三章 方圆做人,智慧做事

做人难,难做人。生活在这个纷繁的世界里,做人真的很难,要做得人人喜欢更难。做一个成功的人是人们终其一生追求的最高境界。“别人的成功,永远是自己的榜样”。这句话道出了成功做人的玄机。其实做人没什么规律可循,但做人的戒律却一定不能违犯。在为人处世中,有的人不管不顾、自私自利、斤斤计较,这种人肯定是一个不受欢迎的人,也是一个失败的人。

- 第一节 人过留名,雁过留声
——义与利不可兼得 /125
- 第二节 防人之心不可无
——司马懿是如何窃取曹氏家业的 /131
- 第三节 言而无信,不该是你的原则
——信守诺言,感动全军 /136
- 第四节 脚踏实地的作风不能丢
——袁术的“皇帝梦”/140
- 第五节 培养耐心,以成大事
——诸葛亮的制人攻心之道 /145
- 第六节 三思而后行
——关羽兵败麦城的教训 /150
- 第七节 学会放长线钓大鱼
——人无远虑,必有近忧 /155

第四章 拿得起,放得下

只要人活着,就需要生活。每一天的生活都是我们要闯过去的河,如果你怨恨失败,你就会在怨恨中后悔一生。在生活中,除了你自己会被自己打败,别人是永远击不垮你的。人生下来就有一副铮铮铁骨,只是有的人被人生中的困难磨平压垮,有的人面对挫折,意志练就得更加坚韧挺拔。如果我们能调整好心态,能把自己的人生视作一个奋斗不息、勇往直前的过程,我们就会对生活充满希望。这就要做到:拿得起,放得下。

- 第一节 放弃也是一种美丽
——放弃义子保家业 /161
- 第二节 友情,真正的无价之宝
——情深似海的诸葛亮 /166
- 第三节 小心聪明反被聪明误
——曹丕可谓真聪明 /169
- 第四节 没做亏心事,不怕鬼叫门
——徐庶被迫弃刘投曹 /174
- 第五节 不要让自己陷入“疲劳战”
——“三英战吕布”的教益 /178
- 第六节 世上没有“后悔药”
——诸葛亮的先见之明 /184
- 第七节 人挪活,树挪死
——张温挪活了吗 /189

- 第八节 瞧准了你再“跳”
——马超“跳槽”成他人之美 /195
- 第九节 忍一时风平浪静
——曹操的智慧之忍 /202
- 第十节 得失尽在谈笑间
——自古英雄难过美人关 /205

第五章 成功 = 想法 + 方法

成功是梦，又不是梦。说它是梦，是因为对于许多人来说成功就如同梦幻，每天都梦见却从未实现；说它不是梦，是因为许多人却能使梦幻成真。成功并非垂手可得，成功并不能仅靠梦想就可以实现，成功也有成功的学问。那么，成功的学问是什么呢？成功的学问固然多种多样，但恐怕最重要的莫过于要充分利用你的智慧。如果说成功是你的人生目标，那么智慧就是引导你到达成功的航标，只有在心灵之光的照耀之下，人生的船只才会驶向成功的彼岸。

- 第一节 科学知识是你的“通行证”
——从诸葛亮造“木牛流马”谈起 /211
- 第二节 靠山吃山，靠水吃水
——刘备是如此成就大业的 /219
- 第三节 与人合作是你成功的保障
——孙刘联盟，以弱胜强 /226
- 第四节 “情”是最好的良方
——在曹丕身上看“情”/232
- 第五节 相信自己，我才是最优秀的
——青梅煮酒论英雄 /240

- 第六节 家和万事兴
——刘备看重“人和”/246
- 第七节 谁说巧妇难为无米之炊
——巧用空城之计 /252
- 第八节 不要说“不能”，只要敢“为”
——三日不见，当刮目相看 /260
- 第九节 捕捉对自己有利的信息
——赤壁之战，都是信息惹的祸 /264

第六章 领导既要琢磨人又要琢磨事

自古有句俗语：“吃得苦中苦，方为人上人。”有些人据此认为，当领导就要吃更多的苦头，做更多的事，说更多的话，受更多的累。其实不然，领导者完全没必要事必躬亲。领导者不仅要大权在握，更重要的是有机巧在心，只要善于驾驭人性、征服人心，那么你完全可以把更多的事情指派给别人去做，而给自己留下的便仅是拍板定案、锁定大局的关键性事情。

- 第一节 凝聚人心，树立自己的形象
——刘备摔阿斗，收买人心 /273
- 第二节 不要一眼把人看到底
——诸葛亮用人所长，避人之短 /276
- 第三节 条件允许时，不妨用用激将法
——孔明妙语激孙权 /281
- 第四节 冰冻三尺，非一日之寒
——稳步发展，蜀业可兴 /285

- 第五节 该出手时就出手
——司马懿真是老谋深算 /289
- 第六节 公鸡不下蛋,占个母鸡窝
——资质最差的刘禅 /294
- 第七节 虚心接受别人的批评
——曹操是个“伪君子”吗 /298
- 第八节 慎用心腹之人
——关羽大意失荆州 /301
- 第九节 保护好自己“圈”里的人
——袁绍真是“败家子”/305

第七章 做事要用“手腕”

做事要用“手腕”，不是让你在做事过程中为达目的而使用不正当的手段，不是让你为了出人头地而不惜背地里使黑招，更不是让你为了摘取成功的桂冠而暗中放箭。所谓“手腕”，是你做事时先下手为强的胆略，是行动前深谋远虑的眼光，是善于借机会之力成就辉煌的气魄，是让“人情”更具“杀伤力”的手段，是你走向成功之路的巧言妙语。

- 第一节 鹬蚌相争，渔翁得利
——坐山观虎斗，曹操破袁绍 /311
- 第二节 该用“计”时就用“计”
——周瑜以诈还诈 /316
- 第三节 玩点儿“邪”的
——张飞智擒严颜 /320
- 第四节 以卵击石能行吗
——废少帝立新君，董卓执政 /324
- 第五节 决不让天下人负我
——吕伯奢全家遇难 /329
- 第六节 莫因小失大
——“小人物”有大用 /333
- 第七节 让德才兼备的人为自己效力
——亲贤臣，远小人 /338



第一章

做一个有魅力的人

每个人都有独特的人格魅力，但是只有当我们与人交往时，魅力才会被感受到。魅力是神秘的。魅力的神秘感体现在言语未到之时，也许是一个眼神，也许是手轻轻地一触，或仅仅是一种感觉，是一种内在的吸引力，是教养、举止以及气质的综合。容颜的美丑，是由先天条件决定的，人力没有改变的可能，但是魅力却可以由后天的努力去加以培养营造。



