



齐鲁英才

主编/自牧 自然

QI LU YING CAI

QING HAI REN MIN CHU BAN SHE

青海人民出版社

展示改革新格局

塑造国际新形象

姜庆云

目 录

上 卷

真理的歌者,英雄的团队

——青州卷烟厂靠马克思主义进行创新,实现持续健康发展 … 尹继信(1)

正气,在炉火纯青中升腾

——记全国劳模、济钢集团总公司总经理李长顺 …… 时传华(46)

在新型工业化道路上奔跑

——记济钢第一烧结厂厂长张瑞堂 … 赵 坤 梁乃勤 刘乃兵(57)

李希岩用大手笔描绘郾城风景线

——记夏津县城市建设局局长李希岩 …… 宋云亮 赵连波(65)

萧疏淡远,简约明快

——宋肇水书画简论 …………… 郭连贻(73)

守道不封己

——写给“布衣文士”自牧 …… 王学仲 红 路 童 光(75)

四面花开花更香

——读自牧、潜庐、鲁冰、鲁丁合著《四面集》札记 …… 康 健(84)

妙笔六支写“六坡”

——“周村六坡”印象 …………… 赵鹤翔(89)

耕读堂中好文章

——于晓明散记 …… 杨 栋 马 嘶 鲁先圣 苗纪道(91)

1 奇迹,常常使许多游戏艺术者自愧……

——浅谈刘凤翔先生与他那“虾的世界”…… 张含保(101)

中 卷

世纪东方

——蔚严春带领青烟人改革崛起之迹 …… 尹继信 董德光(108)

双庙镇的明天将会更辉煌

——杨金峰带领双庙镇人崛起扫瞄 …… 宋云亮(151)

2 闲云野鹤意,烈烈笔中情

——访著名书法家王仲武先生 …… 张含保(158)

甘愿奉献写春秋

——记淄博市博山区水务局局长、党委书记张荣孟 …… 段京新(162)

文不按古,匠心独运

——漱堂序跋六题 …… 自 牧(171)

画坛巨匠,一代宗师

——岳祥书先生的绘画艺术和逸闻趣谈 …… 姜本鹤(179)

质朴的歌吟

——王学仲先生《三只眼睛看世界》欣赏札记 …… 雷 松(182)

翱翔人生

——记利津县精密铸造公司董事长李树梓 …… 张启俊 张吉山(184)

用心滋书脉,书香更芬芳

——试为徐明祥的《书脉集》补序 …… 李先志(193)

△ 他仿佛在踏着海明威的足迹……

——记张含保与他的“劳工小说”《不平静的底格里斯河》 …… 张厚余(197)

深刻地思考,形象地表达

- 读王学仲先生《三只眼睛看世界》札记……………耕夫(202)

下 卷

博大深厚的人本文化,与时俱进的思想旗帜

- 青州卷烟厂创一流政治工作纪实……………尹继信(205)

为生命护航

- 山东凤凰制药股份有限公司……………张吉山 薄立安(255)

△ 鱼跃龙门方为龙

- 记实力派书画家孙道文先生……………张含保(266)

书,如也

- 记书法家张振国先生……………胡济泉(271)

画羊略说

- 钝木画羊心得之一……………任敬彬(276)

自是淡庐大道生

- 漱堂主人自牧述写……………王选民(280)

交友如求师

- 写给静庐于晓明……………峻青 徐中玉 高增德(283)

探索者之歌

- 记中国农业银行利津县支行行长程建国……………张吉山(290)

简谈老年人的噪音保护及合唱训练

- 教学手记之一……………刘秀荣(301)

防范商业银行危机的会计处理

- 业务手记之一……………刘秋红(304)

我国的银行体系特点及其风险性分析

——业务手记之二 刘秋红 张月玲(306)

营造名牌创佳绩,诚信为本谱华章

——青烟人全面推动群众性质量活动纪实 ... 董德光 刘伟华(311)

八方喜讯满目春

——青州卷烟厂工商共铸东方魂 尹继信 董德光(328)

真理的歌者，英雄的团队

——青州卷烟厂靠马克思主义进行创新，实现持续健康发展

尹继信

有一位企业家曾用悲壮的口吻说：我奋斗的终极目标是建一座蓄满“东方精神”的万丈高楼，但如果我们的力量被各种反力耗尽了，楼建不成，那我们也一定要用坚硬的头颅为后人拱出一条路来。这段话曾震撼了无数人。是啊！英雄的头颅是坚硬的，英雄的脊梁是不弯的，英雄的团队是无敌的。因为他们相信真理，坚持真理，他们是真理的歌者。

今天向大家介绍的就是这样一支团队。这支团队已引起社会各界的关注，国家领导人曾接见过这支团队的优秀“首席指挥官”，省市领导也不止一次前来视察指导。中央电视台、《人民日报》、山东电视台、《大众日报》、《解放军报》、香港凤凰卫视、《大公报》、《中国商报》等媒体均为其做过报道。如果你能关注一下媒体的报道内容，您也会产生到这里实地考察的愿望；当您将这种愿望变成现实之后，心灵一定会受到强烈的震撼，认为这是一支攻无不克、战无不胜的劲旅。

不错，这就是一支攻无不克、战无不胜的铁军。但这种说法比起他们的带头人在建厂 54 周年“背靠马列，面向群众，攻无不克，战无不胜”的题词还缺了前八个字的内容。那么这个团队究竟战斗在哪条战线上呢？他们的带头人又是何人？一位诗人被这支团队的精神所感动，即兴赋诗。本文主人公和他领导的企业都在这

首嵌名诗里：

齐鲁大观 蔚为大观
企业在线 真理在线
青烟情缘 严冬远去
八喜花绽 春日更艳

第一部：真理的旋律

青州卷烟厂自打解放战争的烽火硝烟中诞生之后，历经创业、辉煌、几近崩溃、新生、战略防御、战略扩张几大历史阶段。在此几大阶段中，莫过于新生和战略扩展阶段更让人惊心动魄，当1997年，以蔚严春为班长的新任领导班子，带领全厂员工知耻发奋、背水一战，力托伤痕累累几近淹没的战舰之时，有人就以青烟为题，向世人揭示了一条生活法则：处于极艰难的困境之中，一种人束手无策，不能自拔，愈陷愈深；一种人却能在困境中奋起，唤众人之力，勇猛地冲出困境，走向新生。果然，经过几年的恢复性发展，青烟人于2000年结束了三年多的战略防御，于2001年转入战略扩张，在达到预定目标、首战告捷之后，他们又斗志昂扬、高歌前行、信心百倍地迈入了战略扩张的关键年。所谓关键年，就是通过一年的努力，使企业的综合实力和竞争力有明显的提升，全面转入良性循环的轨道。有许多研究青烟文化现象的人士将这一年称为青烟的“真理检验年”，或“政治工作年”。这些颇显山水、似感火爆的说法，还真引起了社会的广泛关注。



环境优美的现代化厂区

第一章/靠什么打开成功之门

2002年岁尾,中央电视台节目主持人曲向东、香港凤凰卫视主持人杨涓专程来鲁采访了青烟的当家人蔚严春。这两位负责“财富人物”、“聚财天下”的名主持,一与青烟人接触,就感到了在国有企业中少见的热烈氛围和别样的激情。他(她)们说,与许许多多的财富人物对话,似乎今天找到了人间最大的财富。采访之后,这两家电视台十分巧合地用同一个名字制作成节目播放,名字就叫“蔚马列的故事”。

“蔚马列的故事”,讲的是青烟的当家人蔚严春如何运用马列主义原理治厂、兴厂、赢市、拓市的基本理念及其过程。故事反映的一个重大主题是:真理治企。厂长蔚严春将他怎样运用马列原理同新班子一起带领全厂员工,在“居危思危”的大讨论中大打人性和之战作了介绍,并将他创造的以过硬的产品质量、优质的售后服

务、主体化宣传“三位一体”运作品牌的模式和以“品牌是企业的命根子,质量是企业的生命,市场是企业的命运,政治工作是企业的生命线”为主要内容的这个已被清华大学载入《中国 MBA 案例》的经典理念作了介绍。当对话现场的许多不邀自来的在校大学生兴趣盎然地提出诸如青烟人面对“入世”形势,参与经济全球化,包括与西方经济技术交流合作,青烟人的“马列兴厂”还是否适用问题时,蔚严春从科学理论无国界的观点和东西方文化的交汇特点开始阐述,应对自如,侃侃而谈,不时赢来台下如潮的掌声。

凤凰台名主持杨涓女士,为做好节目,在青州卷烟厂进行了较细致的访问。为突出一种意境,她在节目中加入了一部影片的主题歌,结尾处让青烟厂歌的词作者蔚严春自豪地放声歌唱。杨涓女士对笔者说,青烟人的实践和成果告诉我们:真理是一把金钥匙,只有它才能打开成功的大门,也只有它才能让一个企业创造起死回生、长盛不衰的奇迹。

无论谁与蔚严春接触,都会感到这是一位有着独到见解的人。他善于用马克思主义的普遍原理,去诠释每一件具体的事情。作为美国麻省理工大学的荣誉博士和山东大学客座教授的蔚严春,近几年来曾多次被政府、院校、企事业单位、培训班邀请讲课,每次都有不小的轰动,就连一些院校的哲学教授也感佩他对马克思主义哲学原理的悟性、见解和在实践中的应用能力。2002年11月25日下午,笔者来到山东省委宣传部举办的“全省企业学习十六大精神、推进企业文化建设研修班”上,蔚严春应邀来班上授辅导课。他以《坚持马克思主义的立场、观点和方法,忠实地实践“三个代表”重要思想》为题进行了讲演。此次演讲受到了领导和学员的好评。特别是蔚严春结合自己多年来的学习和实践经验,阐述的在新形势下对待马克思主义的正确态度和坚持马克思主义基本原理与忠实地实践“三个代表”重要思想的统一性,以及马克思主义的立场、观点和方法的基本内容及在实践工作中如何坚持如何运

用等问题,让来自省内各大企业、各市宣传部及地市企业的 200 多名学员,品尝了一道难得的精神大餐。长达三个多小时的讲演,让与会者受益匪浅。他们说,青州卷烟厂为什么取得了成功,原来他们手中握有一把“金钥匙”,这把金钥匙又掌握在这样一位德才兼备的领导人手中,无往而不胜也就成为一种必然。

第二章/“大政工”现象的社会效应

作为一个国有大型企业,在牢牢抓住思想政治工作这条生命线,以马克思主义为指导,突出创新和发展的主题,积极探索和确立思想政治工作在企业中应有的地位,大力推进思想政治工作的思维创新、机制创新、载体创新和管理创新方面,青烟取得了成功。去年在党的十六大期间,他们喜获山东省首届思想政治工作创新奖。作为全省 8 个获奖单位之一的青州卷烟厂(全省企业只有 2 家),引起了社会的关注。他们的经验也引起了反响,许多专家学者和省内外企事业单位的政治工作者,将《人民日报》、《大众日报》等媒体上刊发的经验介绍文章,重摆案头,认真研究。中央党校原校委委员、函授学院院长、博士生导师孙钱章教授对笔者说,青烟人如何在新时期将政治工作一直摆于统帅和灵魂的地位,终于实现了科学理论、正确思想向丰厚的物质成果和文化成果飞跃,将是我今后着力研究的一个课题。全国政协委员、重庆大学原校长、重庆市科协主席、美国肯辛顿大学客座教授吴云鹏在考察了该厂后,动情地说,青烟人有三大亮点,这是我在其他行业或企业中比较罕见的,一是这里有一位精通马列和西方哲学经典,又特别务实、敬业、乐于奉献社会的企业决策人;二是创立了一套较完整的思想政治工作的运行机制;三是青烟人的企业文化,不再是狭小的、表层的说唱文化,而已逐步上升为对社会有借鉴指导意义的社会化大文化。中央党校管理科学研究中心研究员、中国管理科学研究院

教授王宝琦来青烟考察3天之后,认为青烟人的成功之处不是创造了一种方法,而是创造了一种方向。政治治厂、科学管理、诚信兴企、反哺社会是他们的四大王牌。为研究青烟的大政工现象,许多人从研究“人”入手,想尽一切办法走进蔚严春,许多学者还通读了他的讲话文稿和已发表或未发表的文章。为此有人还专门到大众日报社查阅了蔚严春于1989年5月18日发表在《大众日报》理论学习版上题为《尊重和关心职工是思想政治工作重要内容》的文章。这篇文章在一个特殊的历史时期,提出了如何使境况好的企业活力长存,使不景气的企业走出困境的必由之路是“从企业以‘财物’之中心转变到以‘人’为中心上来,从生硬强制、简单粗暴的做法转变到以情感人、以理服人、以事教育人思想政治工作轨道上来”的论点。这位干部将此文复印,临走前感慨地说:我终于找到了许多曾一度辉煌却难逃死劫命运的深层次原因了。

自去年5月份以来,到青州卷烟厂考察、学习、采访、交流的人越来越多,上到国家部委,下到省内外一些市县及众多的明星乡镇或明星企业。省委主要领导也曾到青州卷烟厂检查指导,对青烟人构筑的大政工格局和青烟人实施的“12334”工程等给予好评。许多强企、名企,甚至许多院校慕名而来取经学习。潍坊市委宣传部一位领导在他撰写的《感悟青烟文化》一文中谈了四点看法:1. 以马列主义为指导,是青烟思想政治工作的鲜明特点之一;2. 共产党人的革命精神、英雄气概和优良品德,成为青烟文化的主题;3. 青烟文化还蕴含着中华文明的底蕴,使她与国外洋企业文化有所区别;4. 青烟文化更不乏当今世界文明的崭新时代内容和现代理念。文章结尾处,作者用一副楹联表达了自己的心情,上联是:“祝古老的青州沐改革之春风永奏时代凯歌”;下联是:“愿遥远的东方乘开放之神舟常迎八喜临门”。青州市委宣传部一位负责人以《成功的典范,光辉的旗帜》为题,将青烟人的政治工作统领全局,大力强化文化建设,迎难而上,勇于改革,内抓管理、外拓市场,走出了

一条以“大政工”促进大发展,带动和促进了地方政治经济文化建设的卓越贡献进行了论述。他以大量事实,论证了青烟人的思想政治工作的创新性和有效性。他称青烟人的“大政工”是为全社会,而不仅仅是为国有企业树立起了一块过硬的样板。作为青州卷烟厂驻地的市委宣传部门的负责人,他所关注的更多的是青烟“大政工”现象对地方两个文明建设的带动和提升。文章说,青州卷烟厂通过实践“先有好人品,后有好的产品”的诚信经营观,坚持以法治企与以德治企相结合,以企业文化建设推进管理创新,提出了“四命论”、“四线论”、“三个创新”等一系列经营管理理念,这既是企业管理经营成果的提炼,也是人本文化的一种升华。某部某训练大队张存寿政委从网上看到《人民日报》、《大众日报》有关青烟人的文章后,撰文写道:今年6月在北京,我读到了《博大精深的人本文化,与时俱进的思想旗帜》一文,获益匪浅。作为一名多年从事部队政治工作的军人,在震撼之余,更引发了我无限的感慨与强烈的共鸣,正如该厂党委书记、厂长蔚严春所说的那样:一个人要有灵魂,一个单位也一样。没有了灵魂,还谈什么方向,没有了方向,还谈什么成功。青州卷烟厂“大政工”经验不仅仅适合企业和各行业借鉴,就是我们部队,也应对其认真研究学习。这不仅仅是一种先进做法,而且代表一种趋势。如果美国哥伦比亚大学教授蒙代尔所评价的“中国是美国之外另一个世界经济成功的例子”正确的话,那么作为一名军人的我就敢断言:青烟是继海尔之后的又一成功的企业范例。二炮士官学校组织千余名教官学员来厂听蔚严春授课,并将该校“政治理论教学基地”匾牌挂在青州卷烟厂。曾在2002年春节期間,以一副长联作为拜年礼的山东省毛泽东诗词研究会会长马连礼同志对青烟人的经济文化成果更是欣喜万分,每当青烟人获得荣誉后,他都或以文或以诗词抒怀。下面将他的拜年嘉言和祝贺楹联原文奉献给读者:

严春同志及各位同志：

拜年看到大家精神焕发、身体强壮很高兴。又读了《齐鲁英才》中关于青烟的文章，心潮澎湃、感慨万千，遗憾的是没有看到职工同志们。回济后脑子里浮出一副对联，作为向各位及全体职工的拜年礼。

上联：忆往昔地动山河铁壁摇老将伴老师开创照天辉煌
高路入云端计划体制腾飞受其限学愚公移山排除万难
夺取大胜利名扬齐鲁九州风展红旗如画；

下联：看今朝春风杨柳万千条老将辅少帅再展震地
雄风谈笑凯歌还市场经济扶摇九万里举两论大旗创新奏
凯高歌伴醒狮声传神州大地更加众志成城。

横批：踏遍青山人未老风景这边独好。

马连礼

第三章/真理的力量

继蔚严春荣获“山东省企业思想政治工作最佳工作者”荣誉称号之后，2002年5月29日，在由青州市委宣传部主办、青州卷烟厂协办的历时两个半月的“八喜之春”文化系列活动颁奖晚会上，潍坊市委常委、宣传部长刘明珂代表上级有关部门为青州卷烟厂颁发了“山东省思想政治工作最佳企业”奖牌。该称号是省委宣传部、组织部、省经贸委、省总工会共同授予的。双“十佳”称号的获得标志着青烟人又有了一个新的飞跃。作为一个连续保持省级文明单位的国有大型企业，他们从冲出死亡线开始，就竭尽全力打造一支哀兵大队伍。这支队伍必须靠真本事，真功夫去打拼。事实证明，带一支哀兵要远远好过带一支骄兵。缺乏忧患意识，老以为自己是天生的强者，这样的队伍没有战斗力。对此，一位地方政府官员这样描述：青烟人是坚持真理的硬汉，柔性竞争的高手，关爱

社会的楷模。他说,仅从战斗力这方面来讲,青烟人有四个方面的优势:一是他们有一个金班长,二是有一个钢班子,三是有一支铁队伍,四是有一大批为实现双赢而忠诚合作的商家和忠诚的消费者。事实的确是这样,青烟人的“人气指数”在众多行业、企业中不敢说是第一,但一定能说是一流。无论是在厂内还是在市场上,凡与青烟人结缘的,都会将青烟视为自己的长期伙伴,无论你是政府干部,还是普通消费者,青烟人给人的感觉就是与众不同。这里面当然有蔚严春的诚信承诺的巨大作用,但其真正的魅力究竟是什么呢?蔚严春永远以有利于大局、大众为前提。潍坊市国税局的领导在接待笔者采访时说,2001年,在省内纳税百强中列第十二位的青州卷烟厂,是我局“纳税信誉A级企业”荣誉称号的获得者,他们2001年缴纳各种税金46264万元,同比增长61.7%,2002年纳税65000万元,连年在潍坊市纳税企业中独占鳌头。不过,就青烟人来说,我们对该企业的赞许已远超纳税业务,他们的企业文化已逐步升华为社会文化了。

只有真理才服人——这里面包含着多少深刻的道理。

第四章/感悟企业文化

纵观2002年青烟人取得的所有成果,不难发现蔚严春的“两文一辞”颇引人注目。由此,可领略到一个优秀企业家的胸怀与境界,同时也可悟出一个浅显而又深刻的道理:一位有着远见卓识、激情奔放的优秀当家人,对企业的发展是多么重要!“两文一辞”是指两篇文章一篇献辞。“两文”即蔚严春在2002年7月初发表的题为《坚持可持续发展道路,保证企业和社会的全面进步》和7月31日他以《领导干部应有的表现和形象》为题在全厂中层以上干部及专业技术骨干会议上的讲话;“一辞”就是2003年的元旦献辞。文中,他提出了这样的观点:纵览各国和众多企业的兴衰史

可以清楚地得出这样的结论,在经济发展战略的选择上,凡走可持续发展道路的,社会经济和企业就日益兴旺发达,社会就安定繁荣,并造福于子孙;反之,社会经济和企业就昙花一现、日渐衰落、进入恶性循环。因此,从促进企业和社会的健康、全面进步和人类自身的存在出发,无论是一个国家,还是一个企业都必须坚定地走可持续发展的道路,避免和反对走具有破坏性、急功近利的“短命”道路。

所谓可持续发展道路,概括地讲,就是以经济发展和社会全面进步为目的,以具备和创造永久发展和进步的条件为前提的道路。具体来讲,就是在追求经济发展目标时,一定要注重四点:一是要逐渐推进、稳定增长;二是要使经济结构不断地得到优化;三是经济发展与自然和社会环境和谐统一;四是子孙万代都适宜受益。这样的道路就是符合人性的道路,就是人类生存和发展所需要的道路,也是一个国家、一个企业健康发展、兴盛不衰的道路。

《领导干部应有的表现和形象》一文,首先强调了尊重群众、相信群众、依靠群众,真心实意为群众,把群众的力量、智慧集中起来形成合力是事业成功的关键因素的观点,然后就领导干部应有的表现和形象从12个方面展开了论述,长达4万余言。一位反复研究该文的人总结为48个字:“无私无畏、群策群力、目标坚定、充满激情、严肃认真、善于指挥、机动灵活、雷厉风行、言传身教、知微见著、创新不止、一往无前”。羊年来到,蔚严春所作的题为《形势喜人、形势逼人、机遇难得、奋勇跨越》的新年献辞,开篇为:“时间老人总是让创业的人们过得匆匆忙忙。转眼间,2002年满载着丰收硕果成为过去;我们正以矫健的步伐、百倍的信心迈进新的一年。”当他对战略扩展的关键年所取得的战果作了肯定后,话锋一转:“新的一年将是一个大跨越、大转折年……目前,给我们快速发展的机遇是有的,2003年是在机遇期内,然而这个机遇更短了,惟一的出路就是要十分珍惜难得的有限机遇,以排山倒海的精神状态、

迅雷不及掩耳的运作速度、锲而不舍的毅力在有限的机遇期里有一个超乎以往的发展速度,达到一个较宏伟的目标,实现大的跨越。审时度势,我们的希望远大于危机,完全能够做得更好。新的一年,产销量 37.5 万箱,这是我们运作企业的重要载体和资源,要在质量和结构上动脑花力,要拿出点石成金的本领,争取更大的高效益市场份额,努力使利税达到 8 亿以上,利润达到 6000 万以上,同时使企业的综合素质再上一个大的台阶。

从蔚严春的“两文一辞”中,从青烟人快速、科学的决策中,我们看到了一个积极向适应国际化走入的企业。谁都会明白,没有走入是谈不上走出的,先积蓄力量不失为智者之举,知其然也知其所以然,激情澎湃不忘乎所以,这才是真正的企业家。青烟人已具有大型企业的力量,同时又具有小型企业的效率、灵活性和自信,企业正在自由和受控之间得到发展,这种发展空间必然越来越大,实现大跨越的目标也为期不远。

第二部：群英兴市

沧海横流,方显出英雄本色;峰之高险,才激励人们登攀。

青烟人从强筋健骨的战略防御阶段跨入全面拉开的战略扩展阶段。他们的实力有目共睹,他们创造的管理创新、科教创新、营销创新的经验,连竞争对手也认真研究学习。有人说竞争是残酷的,是你死我活的战争,对此说青烟人不赞同。其实早在 1997 年,青烟人对市场竞争就阐述了自己的观点:所谓市场化竞争的残酷性是人的一种感觉,其实这是非常正常的,只要我们不搞“不正当”,用柔性竞争法,共同繁荣市场,竞争就是美好的。如果来实现企业的利益最大化,每个厂家都必须首先把商家、消费者的需要放在第一位,不断满足别人的需要,所以市场经济本质上仍是为人民