

历代名帝政治智慧丛书



石云涛 著

走出玄武门

李世民的治国谋略

历代名帝政治智慧丛书

主编 杨群

李世民的治国谋略
走出玄武门

石云涛 著

SBV04/09

D691
1073

华夏出版社

图书在版编目(CIP)数据

走出玄武门：李世民的治国谋略/石云涛著. - 北京：华夏出版社，2000.2

(历代名帝政治智慧丛书/杨群主编)

ISBN 7-5080-2111-8

I . 走… II . 石… III . 李世民(599~649) - 政治 - 谋略

IV . D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 11051 号

华夏出版社出版发行

(北京东直门外香河园北里 4 号 邮编：100028)

新华书店 经销

北京科技印刷厂印刷

850×1168 1/32 开本 11.625 印张 193 千字 2 插页

2000 年 2 月北京第 1 版 2000 年 2 月北京第 1 次印刷

定价：18.00 元

本版图书凡印刷、装订错误，可及时向我社发行部调换

序　　言

中国传统文化源远流长。它是生长于中华大地的人们所创造的，同时又极大地影响着生活在这方水土的人们。它的短长自有其内在的根据，此所谓有其利必有其弊，但人们又总是希望去其弊，存其利，即所谓“去其糟粕，取其精华”，由此引发对中国传统文化的持续不断的论争、探讨（也许从“中国传统文化”初创之时，这一现象即已存在，中国传统文化就是在这种不断论争、探讨的过程中形成、发展、变型的），尤其是到近代，随着民族危机的加剧，从本世纪初的新文化运动一直到 80 年代的“文化热”，对于中国传统文化的探讨始终是关注中国命运的有识之士的“兴奋点”。

确实，对中国传统文化简单地作肯定与否定的回答是不容易的，也是不科学的。就其形成与发展来说，它有其合理性；就其具体的内容来说，则又是糟粕与精华并存。进一步说，所谓“糟粕与精

华”，也是站在今天的立场而言的，是用今天的标准加以衡量而得出的结论。而对其加以衡量的目的，显然是为了“取其精华，去其糟粕”，从而使传统文化中的某些内容为今所用，并在这一过程中不断推动文化持续向前发展。

正是本着这样一种认识，我们组织了“历代名帝政治智慧”这样一套丛书，希望对中国传统文化中有关治国者政治智慧这部分具体内容加以“去粗取精”，为今所用，给今天的施政者提供一个借鉴，一个参考。我们认为，选取少数治国者（封建帝王），对其治国安邦成败得失进行探讨，并不是否认人民群众在推动历史发展上的作用。历史唯物主义在肯定人民群众在推动历史发展的作用的同时，从来没有否定过少数英雄人物或当政者的作用。事实上，人民群众在历史发展中的伟大作用，正是通过少数英雄人物或当政者在历史上的活动表现出来的。

对于探究历史发展的曲折过程来说，追踪少数英雄人物在历史发展中的作用，探讨其治国安邦的谋略及其成败得失，无疑是很重要的。同时，对前人成败得失的探讨，继承吸收前人成功的经验，去除纠正前人失败的错误，对于今天的施政者而言，无疑也是有现实意义的。

本丛书不是一套治国安邦者的个人传记丛书，它的着重点在论述、探讨治国安邦者的施政得失上，

并分析、探讨其原因，反映治国安邦者施政的特点，以及形成这种特点的根由。对于有关的时代背景及具体的施政情况、施政者本人的有关情况等，则不作为叙述的重点，只是在涉及有关问题时加以简单介绍。

参加本丛书撰稿的作者，均是长期从事中国古代历史研究与教学的学者，均在相关的人物研究上各有建树。在开始写作前，就写作中的有关问题，诸如历史背景的把握，治国共性与个性的处理，对其成败得失分析、把握的原则等，华夏出版社的林建初先生、王进先生等又与作者们进行了多次讨论，充分发表意见，逐步形成共识。因此，这套丛书又可说是融进了大家的心血，是集体创作的成果。至于我个人，在本丛书的策划、运作过程中，只是做了一点组织协调的工作。

是为序。

杨 群

1999年11月20日

引　　言

历史像滚滚东去的江水，一刻也不停留地向前推进。自东汉末年天下大乱以来，中国经历了长达四百年之久的分裂动乱。至六世纪末隋王朝建立，实现了南北统一，代之而起的大唐帝国进一步巩固和发展了封建王朝大一统的局面。一个伟大的时代便到来了。

伟大的时代呼唤伟大的人物出现，一个没有伟大人物的时代最终只会在历史上黯然失色。

这个历史巨人的出现，经历了若干年的酝酿，但在隋末遍地烽火中，我们已经依稀看到了他的影子。一位年方十八岁的青年将军骑着一匹剽悍战马从太原出发，一路冲杀而来，历史已经赋予他重大的使命，他就是未来的唐太宗——起兵反隋的太原留守李渊的次子李世民。在义旗西向的进军途中，他的称号是敦煌公。

他的面影是随着一场场血战而越来越清晰的。

在父亲李渊义旗之下，李世民率领日益壮大的义士队伍连战皆捷，与各路义军配合，攻入长安，从而宣告了腐朽的隋王朝的最终灭亡和一个新的王朝的诞生。李渊称帝，在隋王朝的废墟上建立了唐朝，李世民晋封为秦王。

此时在中国大地上，群雄角逐，鏖战方酣。新兴的大唐政权四面受敌，面临着新的严峻的考验。英勇而果敢的秦王立刻投入了巩固和发展新兴政权

的统一战争之中。

首先威胁新政权生存的是陇右的薛举、薛仁果父子。薛举于大业十三年（617年）称帝，国号为秦，自称西秦霸王，尽有陇西，有众十三万。闻李渊入定长安，遂进围扶风，将图京师。秦王统军出征，一战获胜，威慑西秦。

但薛氏还不甘心，再度举兵。秦王再次引兵抗击，高墌之战唐军失利而返。薛仁果乘胜而来，秦王又挂帅应敌，这次秦王初则坚壁不出，以逸待劳，后又乘其粮尽兵疲之机大举出击，彻底击溃了薛仁果。

击灭陇右薛氏，便解除了唐朝的后顾之忧，本应该专心东向，与群雄争夺中原。可是另一个劲敌刘武周崛起于北方，他占据雁门、楼烦、定襄等郡，于义宁元年（618年）称帝；他外连突厥，受封为定杨可汗，在突厥支持下，联合梁师都，攻取唐的后方太原，进逼并州。

秦王上表请兵，决心平殄刘武周，克复汾、晋。李渊命秦王挂帅出征，秦王引军乘坚冰渡河，屯兵柏壁，与刘武周大将宋金刚对峙。他闭营养锐以挫敌锋，分兵出击捣其心腹，等待时机，后发制人。相持半年之后，宋金刚粮尽兵疲，后撤北去，秦王立刻率大军出击，大败敌军于吕州，又乘胜逐北，一昼夜行军二百余里，有时一日八战，连战连

胜。秦王两日不食，三日不解甲，穷追不舍。刘武周听说宋金刚大败，弃并州逃奔突厥；宋金刚也率百余骑北投突厥，后来两人都被部下所杀。秦王凯旋回到长安。

隋炀帝在江都被杀后，隋的残余势力集中在东都洛阳。留守官奉越王杨侗为帝，朝政为守将王世充把持。武德二年（619年）四月，王世充夺位称帝，国号郑。洛阳地处天下之中，交通四方，为漕运中心，全国各地缴纳的赋租集中在这里，仓库丰盈。炀帝以之为东都，以此控扼中原。因此洛阳在政治、经济和军事上地位都十分重要。对于新兴的唐王朝来说，它能否实现天下的统一，攻克洛阳具有重要意义。

当西北两方的对手被消灭之后，高祖于武德三年（620年）命秦王统军进攻洛阳。秦王首先率步骑五万夺取了东都西线的主要据点慈涧，接着便对洛阳城实施包围。王世充请求“息兵讲好”，遭到秦王的拒绝，他说：“奉诏取东都，不令讲好也。”迫于唐军的强大压力，王世充伪郑政权州县官吏纷纷降唐。唐军多次与东都军进行激战，在唐军的猛烈攻势面前，洛阳城已经岌岌可危，王世充求救于河北窦建德，窦建德担心东都破后自己会受到唐朝的威胁，因此发兵十万前来援助王世充。战场上的局面为之改观，唐军有腹背受敌的危险。

有人主张退保新安，避开窦建德的锋芒。有人主张对洛阳暂取守势，集中力量打击窦建德，窦建德破，洛阳自然瓦解。面对强敌，秦王没有惊慌失措，他采纳了后者的建议。他修书给窦建德，劝他放弃对王世充的援助，窦建德不听。二十多天后，秦王诱敌出洞，引窦建德全军出击，却又施疲兵之计，不立即与之交战。结果窦建德忙着布列阵势，从早上到中午，兵士又饥又累。当窦建德的军士都争着饮水时，秦王觉得时机已到，他亲率轻骑迅速出兵，大军随后掩杀过来。唐军的突然进攻使窦建德猝不及防，立刻陷于被动。秦王又亲自率数员猛将冲至敌阵的背后，树起唐军的旗帜，于是窦建德的军队不战而溃，窦建德被活捉。秦王派人用囚车推出窦建德，让东都守城者观看，王世充等自知无路可走，只好投降。

东都大捷，秦王班师回长安，高祖为胜利的将士举行隆重的欢迎仪式，秦王身披黄金甲，站在兵车上，身后是二十五位威武的大将，铁骑万匹，军乐嘹亮，朝野轰动。高祖以其功大，而古代任何称号都不足以和秦王的战功相配，于是另授“天策上将”的称号，地位在诸王之上，并让他开天策上将军府辟署僚属。

当战争的硝烟渐渐消散，刀光剑影、人喊马鸣的战场沉寂下去，秦王便走向了历史的前台。在

击灭天下群雄之后，他又以非常手段夺取了皇位，从而实现了历史的必然选择。这时他还不到而立之年。

但直到这时，我们还只能认定他是一位非凡的军事指挥家。

历史注定他要成为一位政治上的巨人，可是历史却没有为这位政治上的巨人的出现铺下一条平坦的大道。当他即位为帝时，面临的是内忧外患的严峻局面。《贞观政要》是这样记载的：

太宗从即位开始，霜旱为灾，粮食价格昂贵，突厥侵扰，引起边境州县不安。那时，从京城长安到河东、河南、陇右广大地区，饥荒尤其严重，一匹绢才能换到一斗米。

对于他来说，是机遇，更是挑战。也许宏图雄心会在现实面前碰得粉碎，从政治舞台上匆匆而过，像历史上其他短命帝王一样。但严峻的现实更有可能激发应战的激情和勇气，更能激发一位天才的各种潜能，使他的智慧得到充分展示和发挥。我们看到他很快树立了信心，很快便身体力行组织力量投入到社会治理，他的治理是有效的，仅仅数年光景，国家的局势便大为改观。边境上扭转了被动挨打的局面，社会安定，人民安居乐业。《贞观政要》又以热情洋溢的笔调赞叹着几年后唐朝社会的新气象：

官吏大多清正廉洁，王公皇妃公主之家，大姓豪族强横之辈，都害怕法律的威严，收敛自己的放纵行为，不敢欺负平民百姓。经商的人住宿在野外，不会再遇到盗贼，监狱里常常没有犯人关押，遍野是牛马，夜里睡觉，不需要关上大门。加上又连年丰收，一斗米才值三四文钱。旅行者从京城一直到岭南，从河北一带直到东海，皆不用带干粮，路途上有充分的供应。行人进入山东村落，当地百姓一定供应丰厚，有人动身上路，又有赠送。这种局面都是过去从来没有过的。

这段话或许有溢美之嫌，但在太宗贞观年间，唐朝社会确实在短时间里发生了巨大变化，这是有许多材料可以为证的。又过了几年，在政治安定、经济发展的基础上，唐朝又先后击灭和征用了东突厥、吐谷浑、薛延陀、西突厥，大唐王朝的声威广被域外。这为后来唐朝三百年基业奠定了坚实的基础。历史上称太宗时期这种安定繁荣的社会景象为“贞观之治”。

薛延陀灭亡之后，漠北的铁勒族回纥、同罗等十二部纷纷归属唐朝。内附诸部推太宗为“天可汗”，意谓“可汗之上的可汗”。这个称号决不仅仅是太宗一个人的光彩，而且是唐朝历史的荣耀。

那时的中国是世界上最先进最文明的国家。

唐都长安那时是世界上最大的国际性都市，处

于丝绸之路的最东端，联结着域外许多繁华的都市。无论人口数量、建筑规模和经济水平，西方的罗马都瞠乎其后。

贞观盛世局面的出现有着多方面的因素，它的丰厚的物质成果和精神成果是无数人民共同创造的。但不能否认，作为国家生产和各项事业的最大的组织者唐太宗李世民是有着他独特的贡献的。他的个人素质对这个盛世的出现起到了良好作用。

目 录

引言	1
是争夺，还是历史的选择	1
□玄武门之变与秦王登位 □凶逆之罪，止于建成、 元吉 □将欲取之，必先与之	
树立新气象	33
□人事调整与政局新变 □新天子施政开明 □关 心留给后世的形象	
为君之道，首在先存百姓	71
□确定圣哲施化的基本原则 □去奢省费，割情屈 己 □发展生产，恢复经济 □赈灾备荒以度凶年 □租庸调法与轻徭薄赋	
一人之智岂可断天下之务	121
□总揽大纲委任责成 □明于知人善于任使 □以 人为镜与良工琢磨 □博学以成其道	
体制的改创	183
□以他官参议朝政 □五花判事与封驳执奏 □“官在得人，不在员多” □“天下英雄入吾彀中” □举关中之地，以临四方	
“法者，非朕一人之法”	215
□立法：务在宽简、稳定 □执法：重在慎法恤刑 □守法：克己励人	

驾驭英才 群智生辉

243

- 高士廉：故旧情深，姻戚义重 “房谋杜断”：
善谋与善断 魏徵：谏臣之楷模 李靖：开疆
拓土，出将入相 李勣：临敌应变，百胜成名
-

抑扬佛道

291

- “示存异教之方” “天下大定，实赖无为之
德”
-

艰难的太子废立

317

- 教诫承乾与承乾之败 宠遇魏王泰欲益反损
扶植太子用心良苦
-

玄武门之变与秦王登位
凶逆之罪，止于建成、元吉
将欲取之，必先与之

是争夺，还是历史的选择