

武侯春秋

朱大渭

梁满仓

○著

上

出版社团结



金
匱
大
春
秋

金匱大春春秋

武侯春秋

〔上册〕

朱大渭 梁满仓 著

团结出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

武侯春秋/朱大渭·梁满仓著. —北京：团结出版社，1998.9
ISBN 7—80130—224—9

I. 武… II. ①朱… ②梁… III. 诸葛亮—传记 IV. K827.36

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (98) 第 21841 号

团结出版社出版 (北京东城区东皇城根南街 84 号)

中共中央党校印刷厂印刷

新华书店北京发行所经销

850×1168 毫米 大 32 开 27.5 印张 650 千字

1998 年 9 月第一版 1998 年 9 月第一次印刷 印数：50000

ISBN 7—80130—224—9/K·88

定价 (全套上、下册): 46.80 元 (软精)

引言

千百年来，诸葛亮的形象通过各种传播媒体走进了一代又一代人的生活。

湖北古隆中，奉节白帝城，成都武侯祠，岐山五丈原，勉县定军山……诸多历史遗迹以自己的存在，向人们默默地讲述着诸葛亮一生中各个历史时期的故事。

一部《三国演义》，又使诸葛亮的大名传遍了祖国神州大地。

马连良的传统京剧《借东风》、《失街亭》、《空城计》、《斩马谡》，倾倒了大江南北一代又一代的戏迷，“我正在城楼观山景，忽听得城外乱纷纷”……这典雅的唱词，优美的唱腔，传神的表演，已成为京剧艺术的经典。

《三国演义》连环画伴随着几代人从童年走到少年，从少年走到青年。

《三国演义》电视剧陪伴着亿万家庭度过丰富多彩的夜晚。

《三国演义》的电子游戏，使得许多青少年如醉如痴。

这一切使得诸葛亮成为一个家喻户晓、妇孺皆知的人物。

然而我们还是要问：您真正了解和认识诸葛亮吗？您是通过什么途径了解和认识诸葛亮的？

这个问题并非唐突，更不多余，因为一些记载和传闻，可能会把对诸葛亮的了解和认识引向歧途。

《仙鉴》中记载了诸葛亮拜师学艺的故事：诸葛亮经司马徽引

见，到灵山酆公玖那里学习《三才秘策》、《兵法阵图》、《孤虚相旺》等书。百日后学成，酆公玖要他以自己所学辅佐汉室之胄刘备，并告诉他：“羽（关羽）是解梁老龙，飞（张飞）是涿州玄豹，云（赵云）乃长山巨蟒，竺（糜竺）乃东海寿麋，其后犹有襄阳凤雏（庞统），长沙虎母（黄忠），西凉驹子（马超），天水小龙（姜维），皆子之良佐使也。”又对他说：“南郡武当山上有二十七峰，三十二岩，二十四涧，峰最高者曰天柱、紫霄，二峰间有异人曰北极教主，有琅书、金简、玉册、灵符，皆六甲秘文，五行道法，吾子仅习兵阵，不喻神通，终为左道所困。”于是领诸葛亮到武当山拜见北极教主。开始，北极教主只让诸葛亮担柴汲水，采黄精度日，很长时间以后，才教他道术。诸葛亮学成后下山，至灵山，酆公玖已北回复命，再寻北极教主亦不在。只听得山头风雷轰轰，如万千人语，始悟神人指点，自负不凡。

上述记载是神化了的诸葛亮。

《三国演义》写了一段诸葛亮“空城计”的故事：当街亭失守后，司马懿引15万大军向诸葛亮所在的西城杀来。时孔明身边别无大将，只有一班文官，所引5000军士，已分一半先运粮草去了，只剩2500军在城中。众官听得这个消息，尽皆失色。孔明登城望之，果然尘土冲天，魏兵分两路望西城县杀来。孔明传令，教“将旌旗尽皆隐匿，诸军各守城铺，如有妄行出入，及高言大语者，斩之！大开四门，每一门用二十军士，扮作百姓，洒扫街道。如魏兵到时，不可擅动，吾自有计。”孔明乃披鹤氅，戴纶巾，引二小童携琴一张，于城上敌楼前，凭栏而坐，焚香操琴。却说司马懿前军哨到城下，见了如此模样，皆不敢进，急报与司马懿。懿笑而不信，遂止住三军，自飞马远远望之。果见孔明坐于城楼之上，笑容可掬，焚香操琴。左有一童子，手捧宝剑；右有一童子，手执麈尾。城门内外，有二十余百姓，低头洒扫，旁若无人。懿看毕大疑，便到中军，教后军作前军，前军作后军，望北山路而退。

上述空城退敌之事是虚构的，反映的是艺术化的诸葛亮。

引言

在今天的云南西双版纳，流传着一个关于诸葛亮帽子的故事：诸葛亮南征到傣族地区，聪明的傣族青年岩肯发现诸葛亮每做一件事情之前，都要用鹅毛扇敲敲帽子，然后定出奇妙的计策，仿佛帽子里藏着无穷的智慧。于是，岩肯试探地问：“丞相，能把你头上的帽子留给我作纪念吗？”

诸葛亮想了想，说：“好吧。”他摘下帽子，把几张小绸子条塞在帽子里，叮嘱道：“以后你们再遇到什么困难，就在帽子里拿出绸子条看看，那里面有战胜困难的法宝。”

过了许多年，傣家的人口越来越多，大家都挤在江边又低又矮又潮湿的小草棚里过日子，天气渐渐热起来了，太阳一出，晒得草棚像蒸笼一样，很多人受不住闷热病倒了。没过多久，整个坝子都笼罩上一层可怕的瘴气，夺走了成百上千傣族人的生命。

就在这危难的关头，岩肯忽然想起了诸葛亮临走时留下的话，他急忙找来那顶帽子，从里面掏出一条绸条，只见那上面写着：“想命长，水冲凉；草棚矮，住高房。”聪明的岩肯拍拍头说：“对呀！只有常洗澡才不会生病，住上高房才通风。洗澡倒还容易，可是高房谁也没有见过，怎样盖呢？”他赶快找了 99 位老师傅，商量了 99 天，最后大家商定按照诸葛亮帽子的样式盖。因为那帽子是智慧的象征，住进那样的高房，傣族人会变得聪明起来。又过了 99 天，家家都盖起了和诸葛亮的帽子一样的高房子，人们住进去又通风又凉爽。再加上人人都养成了常洗澡、爱干净的好习惯，很快就赶跑了瘴气，战胜了病魔。大家在洗澡时还泼水表示欢乐。据说傣族“泼水节”就是从那时开始，一直传到了今天。

傣家流传的故事反映的，是民间所认同的“人神合一”理想化了的诸葛亮。^①

在古代封建帝王将相、文人学者眼中，诸葛亮又是“王道”、“霸

^① 参见卫衍翔：《“诸葛亮”和“诸葛亮文化”漫议》（打印稿）。

道”或二者兼而行之的代表人物。《康熙起居注·十六年四月》记载了康熙与陈廷敬的一段对话。当时，陈廷敬正给康熙讲述伊尹辅佐商汤的历史。当讲到“伊尹之在有莘，诸葛亮之在隆中，惟其处而无求，所以出而能任”时，康熙问：“诸葛亮可比伊尹否？”陈廷敬答：“此一章书是论人臣出处之正，三代以下，亮之出处最正，所以比之伊尹。”康熙又问：“伊尹圣之任者也，以其君为尧舜之君，亮能之否？”陈廷敬说：“先儒谓亮有王佐之才，亮虽不及伊尹，然其学术亦自正大，后世如此等人才诚不易得，但其所遇之时势不同，所以成功不及伊尹。”^①康熙认为陈廷敬说得对。唐代名相裴度称诸葛亮辅蜀汉为：“尚父（吕望）佐周，阿衡（伊尹）佐商，兼齐管、晏，总汉、萧、张。”^②清雍正帝的弟弟爱新觉罗·允礼《沔县诸葛武侯祠》诗说：“遭逢鱼水自南阳，将相才兼管乐长。”

伊尹、吕望被儒家尊为实行仁义“王道”的先驱，管仲、乐毅治国用兵被历代认为是功利“霸道”的典型。把诸葛亮与之相比，使之政治伦理化。

北朝崔浩辅佐少数民族拓跋魏，统一中原，以正统自居，故以蜀汉为“僭伪”、“边夷”，因而把诸葛亮比做西汉初年割据南方的赵佗。这是因政治偏见被贬低了的诸葛亮。

《全唐诗》卷 560 收录了一个叫薛能的人的诗《筹笔驿》。全诗对诸葛亮几乎全是持否定态度。他的诗说：

葛相终宜马革还，未开天意便开山。
生欺仲达徒增气，死见王阳合厚颜。
流运有功终是扰，《阳符》多术得非奸。
当初若欲酬三顾，何不无为似有螺。

^① 这条材料是作者学友何龄修同志所提供。

^② 裴度《蜀丞相诸葛亮祠堂碑铭·并序》见《诸葛亮集》附录卷二

引言

大意是说，诸葛亮不明天意便出山帮助刘备，活该战死。活着时把司马懿逼成那样也是徒劳，死后还得厚着脸皮去见被他痛斥过的王朗。发明的木牛流马用于战争却侵扰了百姓，还是一个行奸诈之术的人。他要想酬谢刘备三顾茅庐的殷勤之意，就应该像古代的舜那样无为而治，顺其自然。

薛能对诸葛亮狂妄的攻击，轻率的否定，是对诸葛亮的丑化。

对诸葛亮神化、艺术化、理想化、政治伦理化、贬低、丑化，都无助于我们对他进行真实的、全面的、深入的了解。

只有去掉对诸葛亮神化的光环，撩开对诸葛亮艺术化的轻纱，走出对诸葛亮理想化的幻影，抛开对诸葛亮政治伦理化的标准，摒弃对诸葛亮贬低、丑化的轻率和狂妄态度，我们才能全面地了解和认识真实的诸葛亮。

有人曾说过这样一句话：一百个人的心目中，有一百个哈姆雷特^①。

这是可以理解的。因为哈姆雷特是个艺术形象。

但是，一百个人的心目中不应有一百个诸葛亮。

因为诸葛亮是一个实实在在的历史人物。

为了给人们一个真实的诸葛亮，历代史学家付出了艰苦的劳动。

陈寿的《三国志》记录了大量有关诸葛亮事迹的真实材料；

南朝刘宋史学家又对《三国志》做了许多有益的补注；

历代特别是清代史学家，对三国时代的材料又进行了考证、整理、爬疏、补遗；

新中国的史学工作者对诸葛亮的研究更是成就斐然，且不说那数量众多的研究论文，也不说那雨后春笋般的实地考察和地下发掘报告，单看那些研究诸葛亮的传记，就足以说明这点。

① 哈姆雷特是沙士比亚名剧《王子复仇记》中的一位主角。

然而还有遗憾。

打一个蹩脚的比喻(任何比喻都是蹩脚的)：

对诸葛亮荒诞的神化,浪漫的艺术化,尽善尽美的理想化,陈腐的政治伦理化,都是一幅幅介于似与不似之间、水平高低不等的诸葛亮的画像;

对诸葛亮的真实记载、严肃研究,可以视为是一张张诸葛亮的照片。

画像离本人真实距离较远,

照片虽像本人,但仍不是活生生的人。

举例说明:

对于诸葛亮在湖北隆中的隐居生活,《三国志·诸葛亮传》记载说:“玄卒,亮躬耕陇亩,好为《梁父吟》。身长八尺,每自比于管仲、乐毅,时人莫之许也。”

毫无疑问,《三国志》这段记载对研究诸葛亮有很高的史料价值,它是史学工作者借以认识诸葛亮在荆州生活的重要依据。但若不是搞史学工作的一般读者会不会引起浓厚的兴趣呢?若以为文言文会妨碍一般读者阅读,我们不妨把它译成白话文:“诸葛亮死后,诸葛亮亲自在田野耕种,喜欢唱《梁父吟》这首歌。他身高八尺,常常把自己比作管仲、乐毅,当时人都不同意这种说法。”

仅此而已。

照实记录,枯燥考证,抽象思维,缺乏生动,这样的诸葛亮研究虽说也是必要的,但它容易使得一般读者望而却步,兴味索然。

我们试图改变这种情况,但如何改变呢?

这里涉及史家应当如何撰写历史人物传记的问题,对此虽有各种主张,但重要的是实践。只有要求创新的实践,才能对历史人物传记的撰写闯出一条新路。

诸葛亮是人,又非普通人,而是作为一位著名政治家、军事家的人。这是我们写这部诸葛亮传的一个重要的出发点。

引言

既然是人，首先要求真实可信，而且着力于著名政治家、军事家准确性的总体把握。

为了做到这点，我们运用了大量的有关诸葛亮的可靠的历史资料和今人的研究成果，在讲述每个历史事件、下每个结论时，都力求做到翔实可靠，符合历史真实。

既然是作为著名政治家、军事家的人，在叙述其成长过程、政军业绩时，必须深入挖掘他内心深处的思想活动，使其有爱有恨，有血有肉，表现出真人般的鲜活生动。

因此，我们不但要介绍诸葛亮的家族、家庭，也要揭示诸葛亮的父子情、母子情、叔侄情、兄弟情。

我们不但要介绍诸葛亮的少年流离生活，也要揭示他那幼小的心灵对社会的种种感受。

我们不但要介绍诸葛亮在隆中的隐居生活，也要揭示他的理想、抱负、追求、苦闷。

我们不但要介绍诸葛亮辅佐刘备成就霸业的功绩，更要阐述其政军活动所站的策略高度，还要揭示他重大决策失误所遇到的挫折。

我们不但要介绍诸葛亮的高尚情操及优秀品德，也要揭示他的缺点与不足。

我们不但要介绍诸葛亮作为贤相名将一生的言行，也要阐述其对中华民族优秀传统文化的继承和发展，从而说明他之所以千百年来受到各阶层人们景仰的缘由，以及所具有的现实意义。

为此，我们在史学理论和方法的指导下，遵循严谨和求真求新的原则的同时，并借用了一些心理分析法和文学笔法。在写作中，有时依据有关资料从当时的具体情况出发，作了一些符合逻辑的推理，或适当地描述其内心活动。

所有这些都是为了达到一个目的，即写出一部真实可靠的、有血有肉的、活生生的、有思想高度的、新的诸葛亮传记。

这是一次尝试，是一次大胆而又谨慎的尝试。

我们期待着方家指教。

我们期待着读者评判。

目 录

引 言	(1)
第一章 沂水龙吟	(1)
第一节 卧龙出世	(1)
第二节 流离生活	(10)
第二章 十年砥砺	(22)
第一节 乱世宁州	(22)
第二节 躬耕苦学	(36)
第三节 蓄志待时	(50)
第四节 鱼水相求	(65)
第五节 规划三分	(81)
第三章 宏图初展	(96)
第一节 山雨欲来	(96)
第二节 南下铁骑	(110)
第三节 联吴抗曹	(123)
第四节 三分荆州	(138)
第五节 五载经营	(155)

第四章 霸业刍成	(171)
第一节 天府沃野	(171)
第二节 天赐良机	(186)
第三节 进兵益州	(198)
第四节 挥军入蜀	(213)
第五节 跨有荆益	(226)
第五章 得益失荆	(239)
第一节 益州咽喉	(239)
第二节 兵定汉中	(251)
第三节 登峰三步	(267)
第四节 痛失荆州	(281)
第六章 梦断夷陵	(296)
第一节 开朝丞相	(296)
第二节 势在必争	(310)
第三节 孰优孰劣	(325)
第四节 兵败夷陵	(341)
第五节 “隆中对”析	(354)
第六节 临危受命	(371)
第七章 励精图治	(387)
第一节 沉思之后	(387)
第二节 孜孜求治	(403)
第三节 纳言任才	(426)

目 录

第四节 国富民安.....	(444)
第五节 政通人和.....	(460)
第八章 南抚夷越	(483)
第一节 治乱南中.....	(483)
第二节 越瘴凌烟.....	(497)
第三节 征服人心.....	(515)
第四节 一举两得.....	(531)
第九章 弹精竭智	(544)
第一节 上表披心.....	(544)
第二节 首战受挫.....	(559)
第三节 出兵不止.....	(575)
第四节 北伐战略.....	(588)
第五节 肆尽光绝.....	(605)
第六节 退兵风波.....	(623)
第十章 军事奇才	(637)
第一节 超越前贤.....	(637)
第二节 八阵奇思.....	(654)
第三节 木牛流马.....	(671)
第四节 注重装备.....	(679)
第十一章 立身治家	(687)
第一节 修身养德.....	(687)
第二节 严俭治家.....	(704)

第三节 白璧微瑕.....	(714)
第十二章 深远流长	(721)
第一节 钟灵毓秀.....	(721)
第二节 诸葛家风.....	(735)
第三节 千秋景仰.....	(752)
附录：八阵合变图说	(768)

第一章 沂水龙吟

第一节 卧龙出世

东汉灵帝光和四年(181年),在鲁南阳都县(治今山东沂南县南)的一个家学传承的官宦之家,一个男婴呱呱坠地了。

这就是后来被称为卧龙的诸葛亮。

史书对诸葛亮降生的记载平淡得不能再平淡了。没有霭霭祥云,没有雷鸣电闪,没有紫气升腾,没有赤光照室,世上除了多一个生命之外,似乎什么也没有发生。

在古代文献记载中,只有真龙天子的降生才伴有一系列祥瑞之象。

诸葛亮不是真龙天子,“卧龙”,不过是后来人们送他的一个雅号。

然而对于这个家庭来说,诸葛亮的降生却是一件大事。

诸葛亮的父亲名叫诸葛珪,在泰山郡任郡丞。据说,他们祖上原先并不在阳都县,而是在诸县(今山东诸城县西南)。他们的祖先秦末农民起义首领陈胜手下的将领葛婴,后来被陈胜杀害。汉文帝时,为了追录葛婴反秦之功,便将他的孙子封为诸县侯。从此,葛婴的后代便世代居住于此,并把地名和姓氏合在一起,以诸葛为姓。