

老子领导思想研究

反者

道之动，

弱者

道之用。

天下万物

生于有，

有生于无。

曾宪年 著

◆ 湖南师范大学出版社



湖 南 师 范 大 学 出 版 基 金 资 助

老子领导思想研究

曾宪年 著

◆ 湖南师范大学出版社

反者

道之动，

弱者

道之用。

天下万物

生于有，

有生于无。



图书在版编目(CIP)数据

老子领导思想研究 / 曾宪年著. —长沙: 湖南师范大学出版社, 2005.5

ISBN 7-81081-479-6

I. 老... II. 曾... III. 老子—领导思想—研究

IV. B223.15

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 015998 号

老子领导思想研究

曾宪年 著

◇责任编辑: 何海龙

◇责任校对: 胡晓军

◇出版发行: 湖南师范大学出版社

地址/长沙市岳麓山 邮编/410081

电话/0731.8853867 8872751 传真/0731.8872636

网址/www.hunnu.edu.cn/press

◇经销: 湖南省新华书店

◇印刷: 湖南航天长宇印刷有限责任公司

◇开本: 670 × 960 1/16

◇印张: 16.5

◇字数: 300 千字

◇版次: 2005 年 5 月第 1 版 2005 年 5 月第 1 次印刷

◇印数: 1—1300 册

◇书号: ISBN 7-81081-479-6/B·016

◇定价: 29.00 元

自序

《老子》自古就被誉为玄学，居我国“三玄”（《老子》、《庄子》、《周易》）之首，它言简意深，哲理宏富，不仅综罗百代，而且广博精微。它虽然只有区区“五千言”，但浓缩了大量的人生智慧和至理名言，它诗化般的哲学语言寓意深刻，言有尽而意无穷，给后人提供了无限解读的广阔空间。读《老子》，我像一个长途跋涉于荒漠，饥渴万分，突然发现一股清泉而欣喜若狂的旅行者，清新之风迎面吹拂，不但疲惫顿消，精神振奋，而且灵魂受到彻底的洗礼和改造，全身心被老子思想的博大精深和玄妙无穷所深深吸引，心旷神怡，高山仰止。

细读《老子》，我发现，虽然老子与我们时空相距甚远，特别是人类生存环境、物质条件与文化生活等层面上的差别难以用具体的数字或语言来表达，但老子的思想与智慧缩小了我们与老子的时空差距，消除了因人类生存环境、物质条件与文化生活等层面上所形成的差别，觉得老子离我们的工作和生活很近很近，只要我们循着《老子》的思路仔细地想一想，此种感觉特别强烈。这种感觉表现于两个方面。

其一，《老子》所揭示的人类生存的自然环境，所揭示的人与自然、与财物及人与人之间的基本矛盾，所揭示的人自身具有的难以克服的本性等，从本质上没有变化。今天，人类的物质生活远比老子时代富有，面对着这种富有，面对物质财富的诱惑，今天的人类与两千多年前的人类表现出同样的“不知足”，有的甚至铤而走险，自取灭亡；在光怪陆离、纷纭变幻的自然和社会现象面前，今天的人类与两千多年前的人类一样不能“致虚守静”、“和光同尘”，表现为庸俗、浮躁、主观，有的因为“不知常”而“妄作凶”。其原因，在很大程度上，是两千多年来，人类没有听从老子的劝诫，一直被物所主宰，做了物的奴隶，不能做物的主人，不能做自己的主人。

其二，从人的生存环境上看，人类生活在多维的时空之中，生存于生命的周边环境与历史所组成的具体境遇之中。置身于人类社会这一共生共

荣的环境，我们飞跃两千多年的时空，触摸老子的脉搏，聆听老子心声——“处无为之事，行不言之教”、“致虚守静”、“以正治国”、“治国爱民”、“治大国若烹小鲜”、“为之于未有，治之于未乱”、“图难于其易，为大于其细”……这些至理名言曾被中国历代有作为的统治者奉为圭臬，用以治国平天下；今天，当人类社会跨入 21 世纪，当有些领导者仍然困惑于现实，执著于己见，工作不得头绪时，这些至理名言亦是这些领导者在工作和生活中应遵循的准则。

基于上述两种感觉，我于 1997 年开始从领导学的角度研究《老子》，研究《老子》思想的领导学意义。领导学作为一门新兴的学科，它的产生和发展只有半个多世纪的历史。然而，领导活动存在于人类社会活动的历史过程之中，在漫长的人类社会历史的演进过程中，我们的前人积累了丰富的领导经验、领导方法和领导修养，这些经验、方法和修养存在于各种史书典籍之中。《老子》则是这浩瀚书海中的一朵奇葩。单纯从领导学角度来审视，我们完全可以说《老子》就是一本运用哲学的方法总结和概括我国古代领导经验、领导方法和领导修养的领导学著作，其目的就是“历记成败存亡祸福古今之道”，以启迪后人“知秉要执本”，以“执古之道，以御今之有”。

今天，我们国家正处于承前启后、继往开来的重大历史转折时期，面对市场经济体制下太多的诱惑，面对纷纭复杂的国际社会和纷繁沉重的工作，我们今天需要《老子》思想和智慧的程度丝毫不亚于历史上任何一个时代。如果我们发掘《老子》思想的领导学意义，把《老子》思想推陈出新，古为今用，就既为领导学的研究、发展和应用开辟了一个广阔的领域，又为现代领导者提高素质、吸取智慧和养料提供一个取之不尽、用之不竭的思想源泉。这就是我写作此书的初衷。

读《老子》，研究《老子》，毕竟自己学识浅陋，思维平庸，玄思、悟性和功底没有达到一定广度和深度，因此，在研究和写作中，我常有搜索枯肠也难及其万一，穷极才能亦难观其深奥之无奈，好在研究本身亦是学习，亦是提高，只要持之以恒，就能绳锯木断，水滴石穿。所以，几年来，无论是繁星满天的夏夜，还是寒风冷冽的黎明，一张木凳、一盏孤灯、一台电脑，伴我与《老子》，咀嚼老子思想的精华和真谛，虽常常有搜索枯肠之苦楚，但更多的是受老子思想启迪后体“道”悟“道”之欢欣。通过对老子思想智慧和人文精神的咀嚼，进而思考和寻找老子思想的领导学意义，我从领导学的角度寻找老子思想与领导工作的结合点，力图

以平易生动的语言、深入浅出的文风，再现老子思想，再现老子的智慧、睿智和人文精神，以利读者特别是领导者在繁忙的工作学习之余消遣品味，为读者的立身为人处世、为领导者的修身齐家治国平天下，提供参考和借鉴。

拙作于2002年完成，初稿出来后，我以初稿为主要内容，以“道家领导学思想研究”为课程名，作为一门校选课，面向全校本科生推出，每学期一次，至今已开设四次。每次教学前的准备过程是自己不断修改完善书稿的过程，同时，在讲课过程中，学生的提问及课后与学生的交流亦给了我不少的启发。几年来，在写作过程中，我将部分内容整理成文投稿，亦有相关论文见诸于期刊，其中有两篇论文被人大复印资料《管理学》全文复印，产生了一定的社会效应，这也给我很大的鼓舞。

拙作修改定稿后，我申请了学校2004年度出版资金。在接受学校严格的资格审查、两名校外专家匿名评审和学校出版基金委员会专家集体评审后，拙作得到了专家们的充分肯定而顺利获得了出版基金的资助。特别是两名校外匿名专家的书面评语给我莫大的鼓励，出于对这两位专家的崇敬和对他们的辛勤劳动表示谢意，我冒昧将两位专家的评语部分摘录如下：

专家一：“《老子领导思想研究》书稿的作者，对老子之学情有独钟，抓住老子思想的精华，写作了该书，很有理论价值和现实意义。……此书稿有以下几个特征：

1. 对《老子》的原意理解比较正确，不像一些人为了某种目的，曲解原意，牵强附会，胡编乱造。这一点，足可表明作者科研态度踏实，学风端正，也表示作者有比较扎实的理论功底。2. 对《老子》有关领导管理内涵挖掘得比较详尽，与现代现实中的领导理论结合得比较自然。3. 体例安排比较科学，逻辑感强。4. 行文流畅，文风朴实。……总之，评阅人认为，该书稿是一部学术水平较高，有一定的理论价值和实践意义的著作，建议给予资助，以便早日出版。”

专家二：“《老子领导思想研究》一书，揭示了老子探寻世界的普遍本质和内在法则，建构包括宇宙论、本体论、方法论、认识论的哲学体系，并运用这个思想体系落实到治国经邦济世、立身为人处世的实用理性层面，深入浅出地阐发了‘无为而无不为’的政治思想和‘柔弱不争’的修身处世伦理原则，为道家学派思想奠定了深厚而又坚实的理论基础……

该书描述、分析和评价了老子‘无为而治’的领导思想所蕴涵的睿智、智慧和哲理，引导领导者消除狡诈机巧、玩弄权术的不正心术，返回

到真诚朴质的心境与生活形态；掌握政治权力而不干涉人民生活，扬弃奢侈的生活，消除战争的祸害，使国家长治久安，百姓安居乐业。标志道家领导思想的正式形成。该书思路清晰，有一定的学术水平和发表价值，并有一定新意。”

面对两位专家的书面评语，我虽不“贵大患若身”，但确“得之若惊”，真没想到拙作会得到两名从未谋面、至今都不知道名字的专家如此好的评价，对两位专家的辛勤劳动，我再次表示深深的敬意和衷心的感谢，他们的评价是我在科研道路上继续前行的动力。

拙作只能代表我个人从领导学角度对老子思想研究的心得和体会，难免存在浅薄不当之处。好在老子思想博大精深，贯以宽大包容为怀，善待大河亦不弃小溪，就像人人都可悟“道”，人人都可行“道”一样，只不过有悟“道”、行“道”的先后和“道”行深浅不同之别。老子也说得好，“不善人者，善人之资”，如果拙作的种种不善之处能够作为众多研究老学的专家学者、从事领导学研究的学者和从事领导实践工作者的“善人之资”，我亦感到十分荣幸和由衷的高兴。是为序。

作者

2005年1月13日

目 录

绪论 《老子》：一个古老而崭新的领导学话题	(1)
第一节 老子与《老子》	(2)
第二节 道家、道家学派与道教	(12)
第三节 老子思想、“君人南面之术”与领导学	(21)
第一章 道可道，非常道 领导工作规律论	(32)
第一节 道不可言 先天地生	(32)
第二节 能知古始 是谓道纪	(39)
第三节 道无其不有 无所不在	(46)
第四节 从事于道者 道法自然	(51)
第五节 道莅天下 善贷且成	(56)
第二章 天大地大人亦大 领导工作主体论	(63)
第一节 域中四大 人居其一	(63)
第二节 守愚致柔 独异于人	(72)
第三节 圣人常无心 以百姓心为心	(78)
第四节 贵以贱为本 高以下为基	(86)
第三章 涤除玄鉴 领导工作认识论	(91)
第一节 致虚守静 观复知常	(91)
第二节 知人者智 自知者明	(99)
第三节 知子守母 没身不殆	(105)
第四节 无观其妙 有观其徼	(110)
第四章 反者道之动 领导工作思维论	(119)
第一节 有之为利 无之为用	(119)
第二节 祸兮福所倚 福兮祸所伏	(125)
第三节 反者道之动 弱者道之用	(131)
第四节 万物负阴抱阳 冲气以为和	(136)

第五节 推天道 明人事	(142)
第五章 治大国若烹小鲜 领导工作决策论	(148)
第一节 善为道者 蔽而新成	(148)
第二节 弱之胜强 柔之胜刚	(155)
第三节 緼然而善谋 不争而善胜	(161)
第四节 天网恢恢 疏而不失	(168)
第六章 无为而无不为 领导工作方法论	(176)
第一节 爱民治国 能无为乎	(176)
第二节 不言之教 无为之益	(183)
第三节 辅万物之自然不敢为	(190)
第四节 其政闷闷 其民淳淳	(196)
第五节 为无为则无不治	(202)
第七章 去甚去奢去泰 领导工作修养论	(209)
第一节 孔德之容 唯道是从	(209)
第二节 厚德载物 治国安邦	(215)
第三节 尊道贵德 少私寡欲	(219)
第四节 多予少取 功成弗居	(224)
第五节 化而欲作 镇之以朴	(229)
第六节 贵身为天下 若可寄天下	(236)
附录:《老子》	(242)
参考文献	(256)
后记	(258)

绪论 《老子》：一个古老而崭新的领导学话题

道家者流，盖出于史官，历
记成败存亡祸福古今之道，然后
知秉要执本，清虚以自守，卑弱
以自持，此君人南面之术也。

——《汉书·艺文志·诸子略》

老子是我国古代著名的哲学家和思想家，也是道家学派思想的创始人。其著作《老子》综罗百代、广博精微，短短五千言，所体现的思想涉及哲学、政治、经济、科技、军事、文化、养生等诸多领域。两千多年来，老子思想对我国社会所产生的影响是巨大的：从政者，能从老子的思想中获取智慧，从容面对纷繁复杂的社会，用“无为”的工作方法实现“无不为”的工作目标；用兵者，能从老子的思想中学会谋略，审时度势，敏锐机警，“以奇用兵”；从事科学研究者，能从老子思想的睿智中，启迪思维，开阔意境，于“无”与“有”的辩证思维中，提高创新能力；年轻人能从老子的思想中获取认识世界、分析问题的能力，确立正确的世界观、人生观和价值观；老年人则学会老子的养生之道，静心养气健身，延年益寿，安享晚年。概而言之，在当今快节奏、高效率下生活的现代人，无论你从事何项工作，只要你愿意读书学习，都可跨越数千年的鸿沟与老子的思想沟通，都能从老子的思想中开阔视野，增强认识，开启智慧，抚慰心灵，养生健身。正如日本学者卢川芳郎所说：“《老子》有一种魅力，它给在世俗世界压迫下疲惫的人们以一种神奇的力量。”^①

^① 姚淦铭：《哲思众妙门——〈老子〉今读》，百花文艺出版社2001年版，第7~8页。

第一节 老子与《老子》

老子何许人也？史书记载甚略，仅详见于《史记·老子韩非列传》，散见于《史记·孔子世家》和《庄子》的《天道》、《天地》、《天运》、《田子方》、《知北游》、《德充符》、《应帝王》、《在宥》、《庚桑楚》、《则阳》、《寓言》、《养生主》等诸篇中。即使这样，老子的身份和他所处的时代，长期以来，始终是一个难解的谜，学术界异说纷陈，莫衷一是。到目前为止，有两种主要的看法：一种认为老子是春秋末年人，与孔子大致同时；另一种认为，老子即太史儋，老子是战国时代人。本书取老子是春秋末年人，《老子》一书是老子在春秋末年所著的看法。

一、老子其人

老子，是我国春秋时期著名的思想家和哲学家。他所著的《老子》（又称为《道德经》）不但为道家学派奠定了理论基础，而且使他成为道家的开山鼻祖。道教亦以他为宗，奉为教祖或太上老君。唐高宗封老子为“太上玄元皇帝”。宋真宗则封老子为“太上老君混元上德皇帝”等。

老子的生平事迹，学术界一般都以司马迁《史记·老子韩非列传》记载老子的生平为实，为方便起见，现将原文引用如下：

老子者，楚苦县厉乡曲仁里人也，姓李氏，名耳，字聃，周守藏室之史也。

孔子适周，将问礼于老子。老子曰：“子所言者，其人与骨皆已朽矣，独其言在耳。且君子得其时则驾，不得其时则蓬累而行。吾闻之，良贾深藏若虚，君子盛德，容貌若愚。去子之骄气与多欲，态色与淫志，是皆无益于子之身。吾所以告子，若是而已。”孔子去，谓弟子曰：“鸟，吾知其能飞；鱼，吾知其能游；兽，吾知其能走。走者可以为罔，游者可以为纶，飞者可以为矰。至于龙，吾不能知其乘风云而上天。吾今见老子，其犹龙邪！”

老子修道德，其学以自隐无名为务。居周久之，见周之衰，乃遂去。至关，关令尹喜曰：“子将隐矣，强为我著书。”于是老

绪 论 《老子》：一个古老而崭新的领导学话题

LAOZI LINGDAO SIXIANG YANJIU

子乃著书上下篇，言道德之意五千言而去，莫知其所终。

(《史记·老子韩非列传》)

这段话，司马迁对老子的身世述说得非常清楚。首先，介绍老子为楚国苦县厉乡曲仁里人（今为河南省鹿邑县东）。按照《神仙传》、《列仙传》、《朱韬玉札》等书记载，老子确是姓李氏，其母姓李。据张扬明考证认为，李氏原为理氏，纣时改为李氏，春秋之世又改为里，理、李、里三字通用，姓氏不分。“耳”为其名。“老”为寿考之称。“聃”字据张守节《史记正义》云“耳漫无轮也”，为字。“老聃”合称，是尊其年老，标其耳长。先秦典籍无不以“老聃”称之，至庄子起称“老子”，这和儒家称孔丘为孔子，墨家称墨翟为墨子一样，都是尊称。

其次，介绍了老子的生平事迹。司马迁只介绍他曾当过周王室的“守藏室之史”。守藏室之史，究竟是怎样一个官呢？《索隐》说：“藏室史，周藏书室之史也。又《张苍传》：‘老子为柱下史。’盖即藏室之柱下，因以为官名。”所谓守藏室之史，即指执掌搜集保管文献资料和图书的官吏，所以现在有人说老子担任的是周王室国立图书馆馆长的职务。至于说老子为柱下史，按照《索隐》所说，柱下即指藏书室之柱下，老子在藏书室的柱下当官，也就是说老子是藏书室之史的意思。也就是说藏书室之史与柱下史本是指的同一官职。正由于老子执掌文献图书的工作，所以老子的学问十分渊博，是一位精通古代典籍文化、学问渊博的学者，所以其著有《老子》五千言，至今流传。

第三，介绍了老子与孔子的关系。孔子曾问礼于老子，老子不满意孔子的请教，他对孔子说出一番意味深长的话来，他说：“你所崇拜的那些人，他们早就死了，如今恐怕连骨头都已朽烂了。只有他们说过的话，还记载在史书里。而这些史书，只有你我这些识字的人才能看得到，看得懂。我们这种人心里有知识，并为天下事操心，可以称为君子。但君子并非总能充分施展他们的抱负，所以就要采取灵活的态度，不必与世道对抗。即：君子得其时则施展其才能抱负，不得其时则要隐居民间，不要张扬。我听说，高明的商人深藏宝货，给人以空无一物的印象。君子的品德至高至美，但他的外表却像一个愚人。我奉劝老弟一句，把你的不切实际的想法都抛弃了吧！因为它会使你的外表充满骄气和多欲，而骄气和多欲，则会使你的心态过分浮躁。并有益于你的身体。至于礼的问题，就不要讲了吧。我所能告诉你的，就是这些了。”孔子告辞出来，其弟子问孔

子，孔子不回答弟子们所提的问题，而是自言自语地说：“天上的鸟，我知道它们能飞；水里的鱼，我知道它们都能游；山中的兽，我知道它们都能跑。能跑的东西，我可用网套住它；能游的东西，我可以用钩钓起它；能飞的东西，我可用箭射下它。如果是龙，则我不知道对它能怎样了。也许它会乘风云直上九天，对它，我还有什么办法呢？今天我见的这位老先生，他大概就是这样的一条龙吧！”孔子称赞老子就像一条乘风云而上天的龙，而不是一般的走兽，亦可知孔子对老子十分尊崇。由此可见，孔子与老子之间的关系，是师生关系。据有关资料记载，老子一生中曾经与孔子有过几次交往，两位伟大的哲人的相会与思想交流，这是我国古代文化思想史上的一件大事，对整个中华民族的文化发展起到了推动作用。

最后，司马迁还对《老子》一书，做了简要的介绍。从司马迁简要的述说中，我们看到司马迁从三个方面予以介绍：一是老子的学术思想，老子修道德，其学以自隐、无名为本；二是老子见周王室已衰颓，乃西出关自隐而去；三是在关令尹喜的要求下，著书上下篇，五千言，言道德之意，而去。

另据《史记集解》引《列仙传》说：“关令尹喜者，周大夫也。善内学星宿，服精华，隐德行仁。时人莫知。老子西游，喜先见其气，知真人当过，候物色而迹之，果得老子。老子亦知其奇，为著书。”在关令尹的强求下，老子著书上下篇，言道德之意，即为《老子》一书。关令尹得到《老子》一书以后，亦被《老子》中博大精深的思想所感动，就挂冠而去。有一说是随老子而去，不知其所终。

老子究竟活了多少岁，现已无法推知。据司马迁《史记》记载：“盖老子百有六十岁，或言二百岁，以其修道而养寿也。”盖者，或然之辞，世不能确知，所以说“盖”。这是说，老子相传可能活了160余岁，或200余岁。这是因为他能修道养寿的缘故。又据学者推算，老子大约生于公元前580年即周简王六年，约死于公元前500年即周敬王二十年，活了80岁，这在当时已是长寿。

二、老子思想产生的原因

老子作为周守藏室之史，由于长期掌管古代历史文献，能得以从历史变迁中，观历代兴亡成败得失。老子年高寿长，是一个阅历丰富、饱经风霜的老者。因为他久历世事，所以，他能于无常与剧变的世道中，发现其变化的规律；于其所熟悉的炎凉与颓败的世态中，发掘其根本原因。老子

把这一切用心血凝聚于《老子》五千言之中，深深地蕴含着一位富有知识、老成持重的智者，不断思考宇宙、人类社会及生命的内在机理，谋求天下大治和人民安居乐业之方的理论和行为准则。它虽然只有区区“五千言”，但浓缩了大量的人生智慧和至理名言，它诗化般的哲学语言寓意深刻，言有尽而意无穷，给后人的无限解读提供了广阔空间；它独特的认识方法和特有的辩证思维方式，给后人无穷的启迪。

概括来说，老子思想产生有两个原因：一是春秋战国时期动乱不堪的社会环境和诸子蜂起、百家争鸣的文化氛围，为老子思想的产生提供了肥沃的土壤；二是中国古代优秀文化思想和思潮的古为今用，推陈出新，为老子思想提供了丰厚的养料。

老子思想产生的第一个原因是社会原因。老子所处的年代为春秋战国时期（公元前 770—前 476 年为春秋时期，公元前 475—前 221 年为战国时期），这一时期是中国古代社会由奴隶制转变为封建制的大变革大过渡时代。在这样一个时代，西周实行分封制度，在中国古书上称为“封建”，即分邦建国的意思。周天子将土地分封给同姓子弟、异姓功臣和先贤后裔，这些人便称之为诸侯。诸侯在自己的领地内也分封同姓或异姓贵族为卿或大夫，而卿或大夫又立同姓或异姓的下级贵族为家臣。于是，以此纽带为联系而形成了一个由天子、诸侯、卿大夫组成的宗法统治网络。在这个统治网络中，周王室对诸侯，诸侯对卿大夫，在经济、政治、军事上都有着绝对的权威。这种周天子为天下之大宗、诸侯为一国之大宗、卿大夫为封邑内之大宗的情况一直保持到西周末年。

西周末年，即春秋时期，由于耕牛和铁器的使用，生产力的发展，自然科学在天文、历法、数学、医学等多方面取得了很大成绩。私有土地、私人工商业和诸侯经济都获得了迅速的发展，奴隶制度严重束缚生产力的发展，奴隶主内部、奴隶主之间、新兴地主阶级与奴隶主贵族之间的矛盾与斗争无比尖锐，周天子的权威逐渐衰落，诸侯、卿大夫在政治、经济方面的独立性大大增强，他们不仅不听周王的命令，甚至各自为政，独霸一方。大小诸侯们在贪求财富、追求政治权力的欲望推动下，社会出现了子杀父、弟杀兄的现象，国家内部及国家之间出现了诸侯争霸、大国灭小国、君臣易位的混乱局面，战争十分频繁。据《春秋》记载，在 243 年期间，诸列国间的军事行为，就达 483 次之多。在奴隶起义和“国人暴动”的推动下，动摇以至最终冲垮了原来以“王有”为形式的奴隶制土地制度。随着经济、政治制度的变革，社会关系的各个方面也都发生了深刻的

变化。这样，“周道衰而王泽竭，利害兴而人心动”，周王朝顷刻间崩溃，时代进入各国争霸天下的春秋战国时期。

在春秋战国时期，由于社会经济制度的变革，以及由此导致的政治动乱、军事纷争，给社会思想意识和人们的精神观念以巨大的冲击。许多思想家都在“思以其道易天下”，思索济世方略，他们彼此辩论，形成一个诸子蜂起、百家争鸣、盛况空前的文化景观。在政治思想方面，儒家提出礼治、德治和仁政的主张；墨家提出尚贤、尚同、兼爱、非攻、主张贤人政治等观点；法家则反对儒、墨而主张法治；与儒家崇礼乐仁义，墨家提倡兼爱、尚贤，法家主张耕战、变法的救世方略不同，以老子为代表的道家则主张“无为而治”。

老子之所以主张“无为而治”，就是因为，在老子看来，春秋以来，诸侯争霸、天下动乱的根本原因是社会生产力的飞速发展，周天子、诸侯及卿大夫贪得无厌与奴隶之间矛盾斗争的结果，如果用儒、墨、法所提倡的政治来救世道之乱，无异于抱薪救火。儒家所宣扬的礼乐仁义，墨家所鼓吹的兼爱尚贤，以及法家所提倡的法治，只会滋长人们的贪欲和狡诈，诱导人们争名夺利，弄得天下沸沸扬扬，社会动荡不安。由此，老子提出了“无为而治”的主张。

在春秋末年，现有社会生产关系已经严重束缚和制约生产力的发展，需要用一种新的生产关系来代替，才能促进社会和生产力的进一步发展。老子认为，人类社会发展的历史潮流是任何人无法阻挡的，“顺者昌，逆者亡”，社会发展规律无可抗拒，领导者作为生产关系的主要代表者，如果在工作中能做到“无为而治”，与老百姓和谐相处，就能缓解日益紧张的生产关系与生产力之间的矛盾。这样，领导者就能取得“我无为而民自化，我好静而民自正，我无事而民自富，我无欲而民自朴”（《老子》五十七章）的效果。因此，老子从根本上消解人类社会的纷争，使社会繁荣稳定、人们生活安定幸福的观点出发，提出“无为而治”的思想。所谓“无为而治”，就是领导者不要违背事物的自然本性，不要违背事物自身发展变化规律，人为地干预或强制人们做一些不愿意做、不想做的事情。老子期望领导者的行为能取法于“道”的自然无为，政治权力及其行为不干涉人们的生活，从根本上消除战争的祸害，使民富国强。

老子思想产生的第二个原因是思想文化原因。任何一种思想体系，既是时代精神的结晶，又是对前人的思想和文化批判继承的结果。老子的思想也是如此。它有自己的社会条件，也有自己的理论渊源。特别是

《老子》这样一个博大精深的思想体系，更不可能不吸收前人的思想精华。老子生活于春秋末年，曾任“周守藏室史”，在政治中的地位较为超然，因掌管图书，又多见历代的典籍及四方的文书和档案，为其日后辞官隐居研习上古之学，对古传的思想文化传统的继承和创新，使老子思想卓然成一家之说，打下坚实的思想文化基础。

《汉书·艺文志·诸子略》说：“道家者流，盖出于史官。历记成败存亡祸福古今之道。”这段话简练、扼要地说明了老子思想同史官和帝王经验的关系。在古代，巫术通行。“巫”就是巫术的掌管者、实施者。巫术在执行的过程中，其结果还要记录下来。这样“巫”便和史合二为一，巫文化和史文化合二为一，形成具有特色的巫史文化。夏商时期，中国就有了史官制度。由于巫史合一，史官在记录言事、“以司典籍”等工作中，便有两个鲜明的特点：一是以王事为中心，记载帝王的统治经验。二是带有浓厚的原始宗教色彩，保留了古代宗教文化的许多内容。老子思想中有不少内容就来源于上述这两个方面。

从第一个方面来看，老子思想是对古代帝王（包括原始部落的酋长、首领）统治经验的总结。有的研究者认为，在老子之前就有原始道家存在。并且指出“原始道家思想本为我国上古社会治国的政治传统，不仅商汤有原始道家思想，凡是载于史册的古帝王都有原始道家思想”。^①我们可以进一步推论，之所以会出现这种情况，正是由于道家出于史官的缘故，观历来祸福兴亡，历史本身给予了道家以启迪与思考，培育了道家的无尽可能智慧。例如老子“功遂身退，天之道”的思想，就可追索到古代部落的酋长选举制和禅让制。老子不仅继承了古代帝王的统治经验，而且以这些经验为借鉴，提出了一套政治主张和统治之术，例如“道常无为而无不为，侯王若能守之，万物将自化”等，老子思想是一套较系统的政治（领导）哲学，由此可见一斑。

《老子》源于《周易》，这已是许多学者所认同的观点。宋人邵尧夫说：“老子得《易》之体，留侯得《易》之用。”近人李大防曰：“老子之书多与《易》合。”今人詹剑峰说：“《老子》与《易》的思想亦有其血缘的关系。”《易经》大约成书于殷周之际，其思想源远流长。概而言之，老子思想对《周易》思想的继承和发扬，主要表现在以下三个方面。

一是变化的观点。《史记》指出《易经》“长于变”、“《易经》以道化”

^① 陆玉林等：《中国道家》，宗教文化出版社1996年版，第12页。

肯定变化是《易经》的重要特征，这与《易经》之爻变的客观内容是基本相符合的。我们知道，《易经》的八卦以及依其演成的六十四卦，只要更动其中任何一个阴爻或阳爻，整个卦及其象征意义就发生了变化，真所谓“爻者，言乎变者也”。老子继承了这一思想，使变易思想成为老子思想的一大特色，不过，老子思想中关于变易的观念比《易经》高出了一筹，《易经》所体现的“变”，是八卦的爻变带来的其象征意义的变，这个“变”是一种限制在八卦的框架结构之内的形而上学的虚变；老子思想则不同，它把《易经》的形而上的“变”，引申为研究客观事物的形而下的“变”，从暴风骤雨等自然现象的“变”，谈到社会现象的“变”、人类社会的“变”和宇宙万物的“变”，要求领导者“静观”，以不变应万变。

二是辩证的观点。《周易》六十四卦，在排列上是两两对立，如“乾”与“坤”、“否”与“泰”、“既济”和“未济”等等，在六十四卦中，除乾、坤两卦分别由全阳爻或全阴爻构成外，其他六十二卦都是由阳爻和阴爻交互组合而成。这样，每个卦里都包含有阴阳两个对立面，在形式上都体现了事物间矛盾或对立的辩证的关系。老子继承了这一思想，在《老子》中提出了“万物负阴而抱阳”这一重要命题。所谓“万物负阴而抱阳”，指的是万事万物都包含着阴阳两个对立面，这一重要命题贯穿于《老子》全书。老子在例举“阴”与“阳”这一对概念，体现既对立又统一辩证关系的基础上，还例举了“美恶、善不善、有无、难易、长短、高下、虚实、强弱、后先、得失、曲全、枉直、洼盈、敝新、静躁、雄雌、白黑、荣柔”等众多对既对立又统一的概念，并提出“反者道之动”的命题，来说明事物的矛盾与对立是事物发展变化的主要原因。这些都充分体现老子思想对《周易》辩证思想的继承和发展。

三是柔弱变刚强的观点。柔弱变刚强是矛盾转化的特殊表现形式。这一特殊表现形式，在《周易》中有独到的表现，如在八经卦之中，除乾、坤两卦外，其他六个经卦都由阴爻和阳爻交互组合而成，按照奇数为阳，代表阳性刚强的事物；偶数为阴，代表阴性柔弱的事物的原则，我们不难发现这样一个规律：凡是阴爻多的卦，就是阳卦；凡是阳爻多的卦就是阴卦。这实际上就是说：阴多则阳，阳多则阴，由此而推出柔多则刚，刚多则柔，柔弱可以转化为刚强。众所周知，处柔守弱是《老子》思想的基本倾向，它贯穿《老子》全书，如“弱之胜强，柔之胜刚”，“坚强处下，柔弱处上”等，既是老子对《周易》思想的继承与发展，又是老子人生阅历、生活经验、社会实践的总结。