

★ 高等学校教材 ★

经济管理 工程学

ECONOMY MANAGEMENT &
ENGINEERING PROJECTS FOR
YOUNG SCIENTISTS

主 编：齐存田 刘春泉
副主编：李华荣 谢建国



中国经济出版社

www.economyph.com

经济管理学

主 编 齐存田 刘春泉
副主编 李华荣 谢建国

中国经济出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

经济管理工程学/ 齐存田编著. - 北京: 中国经济出版社, 2003.7

ISBN 7-5017-5949-9

I. 经... II. 齐... III. 经济管理-管理工程学 IV. F2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 036084 号

经济管理工程学

作 者: 齐存田 刘春泉 李华荣 谢建国

出版发行: 中国经济出版社 (100037·北京市西城区百万庄北街 3 号)

网 址: WWW. economyph. com

责任编辑: 刘建生 (电话: 010-68308159)

责任印制: 常 毅

封面设计: 蓝 田

经 销: 各地新华书店

承 印: 北京星月印刷厂

开 本: 850mm×1168mm 1/32 印 张: 17.5 字 数: 421 千字

版 次: 2003 年 7 月第 1 版 印 次: 2003 年 7 月第 1 次印刷

印 数: 8000 册

书 号: ISBN 7-5017-5949-9 / F·4798 定 价: 30.00 元

版权所有 盗版必究 举报电话: 68359418 68319282

服务热线: 68344225 68353507 68341876 68341879

68353624

内 容 简 介

本书是依据 21 世纪实践和学科新发展的需要而编写的。

本书突破了将经济管理与工程相脱离的传统，立足于经济管理，把工程的技术、手段和方法运用于经济管理之中，介绍了经济管理理论与工程的技术、手段和方法，以及这些理论和方法在实践中的应用。

本书分为绪论、主体论、客体论、工程论、创新论五部分 20 章。

本书可作为管理、经济专业及其他文科专业的本科生、专科生，工程各专业的本科生的教材，也可作为从事管理、经济工作和工程技术人员的参考书。

前 言

长期以来，高等教育中经济管理教育与工程教育相分离。学工程的不懂得什么是经济管理，不懂得经济管理的主体是什么，不懂得经济管理的客体是什么，不懂得怎样评价经济管理工程效果，不懂得如何利用经济管理的原理来提高工程的绩效，以最小的消耗来获得最大的工程效益；学经济管理的工程学生，不懂得如何利用工程的技术手段和方法来促进经济管理的绩效。经济管理是“虚”的，工程是“实”的，如何将二者结合起来，“虚”中带“实”，“实”中带“虚”，“虚”“实”相结合，使学生不仅在理论上要有所建树，而且要有较强的实际工作能力，即不仅会“说”，而且会“做”，“说”与“做”相结合，对文理工科学生来说是十分必要的。这是 21 世纪对大学生提出的一个新要求，也是社会主义市场经济对高等教育工作者提出的一个新课题。这是我们编写本教材的初衷和目的。本书试图为我国 21 世纪高等院校管理、经济专业及其他文科专业的本科生，工程各专业的本科生提供一部既能够吸收现有相关教材的优秀成果，更能够反映本领域中、外的最新研究成果的基础理论课教材。

本书具有以下特点：

一、体系新。本书突破了按职能“块块”的安排体系，采用了“五论”——绪论、主体论、客体论、工程论、创新论的新体系，这在国内外同类教材中是不多见的。

二、内容新。除介绍常见的经济管理工程方法的内容外，又增加了时间管理、经济管理工程创新、经济管理工程效益的

评价等内容,这也是国内外同类书中不多见的。

三、书名新。将经济管理原理与工程方法相结合,构建一门新的综合性学科,这本身就是一个创新。

四、实用性。本书增加了工程论部分,即增加了方法、手段等操作部分;此外,除绪论和创新论两部分外,在主体论、客体论两大部分章节中,每一章也增加了操作部分,使理论与实践很好地统一起来。这也是国内外同类书中不多见的。

本书由华北工学院分院经济管理工程系组织编写,各章的编者如下:第一章,齐存田;第二章,李华荣;第三章,郑晋仙,王宏;第四章,赵丽芳、刘晓辉;第五章,张玥;第六章,丁蕾,王伟;第七章,张山虎;第八章,闫莉;第九章,刘志旺;第十章,安志东;第十一章,张勇格;第十二章,齐珠峰;第十三章,张淑贤;第十四章,李慧芳;第十五章,谢建国;第十六章,乔吉俊;第十七章,杨广耀;第十八章,李宇;第十九章,李建平;第二十章,刘春泉。本书由齐存田院长、教授,刘春泉教授负责主编,由李华荣、谢建国任副主编。

本书在编写过程中,参阅了国内外大量的有关著作和期刊,在此不逐一列举,谨向作者表示感谢。同时,也向为我们这本书提出宝贵意见的同仁表示衷心感谢。

经济管理工程学是一门综合性很强的科学,涉及的学科多、面广,编著难度很大,加之具有中国特色的经济管理工程学正处于发展之中,尽管作者已尽了最大努力,难免书中还有不足和错误。我们真诚的欢迎广大读者能为我们提出宝贵的批评和建议,使其再版时予以修订和完善。

最后,我们对中国经济出版社给予的大力支持表示衷心感谢。

编者

2003年6月

目 录

前 言	(1)
-----------	-----

绪 论

第一章 经济管理工程学概述	(3)
第一节 经济管理工程学的性质与特征	(3)
第二节 经济管理工程学的总体结构	(7)
第三节 经济管理工程学的研究方法	(9)
第四节 学习和研究经济管理工程学的重大意义	(14)

主 体 论

第二章 经济管理者	(21)
第一节 经济管理者概述	(21)
第二节 经济管理者的素质	(23)
第三节 经济管理者的班子结构与优化	(30)
第四节 经济管理者的领导方法和领导艺术	(34)
第五节 经济管理者的修养和形象	(42)
第六节 提高经济管理者工作的有效性	(46)
第三章 经济管理组织	(49)
第一节 经济管理组织的功能与原则	(49)
第二节 经济管理组织的结构与设计	(56)
第三节 经济管理组织的权利与责任	(64)
第四节 经济管理组织的变革	(67)

第四章 经济管理的目标与计划	(69)
第一节 经济管理目标概述	(69)
第二节 经济管理目标实施与调整	(73)
第三节 经济管理计划概述	(78)
第四节 经济管理计划的编制原则、程序与方法	(83)
第五章 经济管理战略与决策	(95)
第一节 经济管理战略概述	(95)
第二节 经济管理战略的制定程序	(100)
第三节 经济管理决策概述	(110)
第四节 经济管理决策的程序	(112)
第六章 经济管理激励	(120)
第一节 经济管理激励概述	(120)
第二节 经济管理激励理论	(123)
第三节 经济管理激励原则与方法	(136)
第七章 经济管理沟通	(149)
第一节 经济管理沟通概述	(149)
第二节 经济管理沟通的分类	(153)
第三节 经济管理沟通的原则、程序和艺术	(159)
第四节 沟通的障碍和改善	(171)
第八章 经济管理调控与监督	(180)
第一节 经济管理调控概述	(180)
第二节 经济管理调控程序和方法	(186)
第三节 经济管理监督概述	(195)
第四节 经济管理监督的体系和方法	(199)

客 体 论

第九章 人力资源管理	(207)
第一节 人力资源管理概述	(207)
第二节 人力资源规划	(212)

第三节	人力资源管理模式	(218)
第四节	人力资源开发与管理	(221)
第十章	物力资源管理	(231)
第一节	物力资源管理概述	(231)
第二节	自然资源的开发和利用	(235)
第三节	自然资源的开发保护和利用	(238)
第四节	物质资源的供需平衡	(241)
第五节	物质资源的组织与分配	(245)
第六节	物质资料的供应与销售	(247)
第七节	物质资料的综合利用	(250)
第十一章	财力资源管理	(253)
第一节	投资管理	(253)
第二节	筹资管理	(264)
第三节	股利分配管理	(274)
第四节	财务分析	(277)
第十二章	企业科技管理	(286)
第一节	科技与科技管理概述	(286)
第二节	科学管理的主要内容	(290)
第三节	科学技术管理的基本方法 and 要求	(298)
第四节	引进、转让科学技术的创新管理与决策分析	(303)
第十三章	时间管理	(318)
第一节	时间管理概述	(318)
第二节	时间管理的几个重要工具	(322)
第三节	经济管理时序	(325)
第四节	提高经济管理时效的途径	(329)
第十四章	信息资源管理	(334)
第一节	信息资源	(334)
第二节	信息资源管理	(341)

第三节	信息系统	(350)
-----	------------	-------

工 程 论

第十五章	质量管理工程论	(363)
第一节	产品质量与工程质量	(363)
第二节	全面质量管理	(366)
第三节	质量管理常用的统计方法	(371)
第四节	质量成本分析	(384)
第五节	全面质量管理与质量保证国际标准	(390)
第十六章	价值工程	(397)
第一节	价值工程概述	(397)
第二节	价值工程工作的程序与方法	(400)
第三节	功能分析与功能评价	(406)
第四节	价值工程的方案创新与评价	(415)
第五节	价值工程的应用	(422)
第十七章	网络计划技术工程	(426)
第一节	网络计划技术工程概述	(426)
第二节	网络图的绘制	(429)
第三节	网络图的计算	(438)
第四节	网络计划技术工程的应用	(445)
第十八章	投入产出工程	(454)
第一节	投入产出概述	(454)
第二节	投入产出模型	(457)
第三节	投入产出工程的基本平衡式	(460)
第四节	直接消耗系数矩阵与完全消耗系数矩阵	(469)
第五节	投入产出工程的应用	(482)
第十九章	经济管理工程效益的评价	(487)
第一节	经济管理工程效益的含义及评价依据	(487)
第二节	经济效益评价的指标及指标体系	(490)

第三节	经济效益的评价原则	(497)
第四节	经济效益评价的基本方法	(499)
第五节	提高经济管理工程效益的基本途径	(513)

创 新 论

第二十章	经济管理工程创新	(519)
第一节	国际经济管理工程的发展趋势	(519)
第二节	经济管理工程的创新原则	(522)
第三节	经济管理工程的创新与发展	(528)
第四节	经济管理工程创新方式、方法的改进与发展	(533)
第五节	创建符合中国特色的经济管理工程创新发展的 途径	(538)
主要参考文献		(541)

绪 论

第一章 经济管理工程学概述

经济管理工程学是根据国民经济的发展,逐渐发展起来的一门综合性、实用性很强,具有我国社会主义特色的新兴学科。本章的内容主要是介绍经济管理工程学的性质与特征;经济管理工程学的总体结构;经济管理工程学的研究方法及学习和研究经济管理工程学的重大意义等问题。

第一节 经济管理工程学的性质与特征

一、经济管理工程学的性质

经济管理工程学是立足于经济管理,把工程的技术、手段和方法运用于经济管理之中的一门综合性学科,是把经济管理作为一门工程来看待的实用性学科。经济管理工程学以经济管理为主体,以经济管理系统——工程的技术、手段和方法为核心,研究如何利用工程的技术、手段和方法提高经济管理工程绩效的学科。

经济管理工程学不属于纯经济管理科学,也不属于纯经济科学,因而,它不研究纯经济管理问题,也不研究纯工程问题;但它既与工程科学,又与经济管理有密切关系。在经济管理工程分析中,必须考虑经济管理和工程两方面的因素及相互关系,即从经济管理角度去考虑工程问题,又要从工程的角度去考虑经济管理问题,做到经济管理与工程的最佳结合。

软科学是自然科学与社会科学交叉发展而形成的一组具有高度综合性的新兴学科群。它综合运用自然科学(包括数学)、

社会科学和现代工程科学的原理和方法，针对各种复杂的自然现象和社会问题，研究社会、经济、科技的功能、应用、相互关系及其发展规律，开展综合性的、跨学科的研究，从而找到解决这些问题的各种可行方案，为有关发展战略、目标、规划、政策原则、组织管理提供科学的决策依据。作为软科学的经济管理工程学正是从经济管理与工程的角度，为决策科学化提供了理论基础和方法手段。

二、经济管理工程学的特征

经济管理工程学就学科性质、功能与作用来看，有以下是一些基本特征。

（一）综合性

经济管理工程学之所以具有综合性的特点，是由以下因素决定的：

1. 经济管理工程学研究的内容具有广泛性

它包括对经济管理者、经济管理组织研究；对经济管理的目标、计划、管理、决策、激励、沟通、调控与监督的研究；对人力资源、物力资源、财力资源、科学技术、时间、信息资源的研究；对质量管理、价值工程、网络计划技术、投入产出的研究；对经济管理工程效益的评价与经济管理工程创新的研究等。它包括生产力、生产关系和上层建筑等诸多方面的问题，以及它们在经济管理工程活动中相互影响、相互制约的关系等。

2. 经济管理工程学的研究涉及的学科非常广泛

它是自然科学（数学等）、社会科学（经济学、政治学、社会学、行为学、心理学、人才学、法学、哲学等）、技术科学（工程技术学、电子计算机）和各横断科学、新兴科学（系统论、信息论、控制论，“新三论”，领导学、决策学、未来学、预测学、创造学、战略学、科学学等）交叉地带产生的一门边缘学科。

3. 经济管理工程学是马克思主义应用学科的重要组成部分

马克思主义的哲学、政治经济学、科学社会主义是马克思主义的基本理论，是我们行动的指南。但是，现实的社会主义现代化建设，还要求我们运用这些基本理论去研究各个领域的问题，从而形成马克思主义的各种具体学科。比如，把马克思主义的基本原理用于研究文艺问题，就产生了马克思主义的文艺学一样，把马克思主义的基本原理运用于社会主义经济管理工程问题，就必然产生了马克思主义的经济管理工程理论。它是马克思主义应用学科的重要著称部分。

(二) 实用性

经济管理工程学是一门实践性极强的应用科学。它的研究，离不开经济管理工程的实践。经济管理工程研究的课题，分析方案都来源于经济建设的实际，并紧紧结合经济活动进行，它所分析和研究的成果，直接用于经济实践，并通过实践来检验分析结果是否正确。因此，经济管理工程学是一门应用科学，只有把经济管理工程理论同经济管理工程实践相结合，才能真正发挥它的作用。

三、经济管理与工程的关系

经济管理是指经济管理者，对所从事的经济活动进行预测、决策、计划、组织、指挥、调节、控制与监督，以期达到某种经济目的的活动。从范围、层次来说可分为宏观经济管理和微观经济管理两大类。宏观经济管理是指国家及其各级政府为实现经济和社会发展目标，运用其管理经济的职能对国民经济总体发展进行全局性、综合性的系统管理。微观经济管理是经济实体以提高经济效益为目标的全部经营决策和组织实施，包括自身生产、劳务过程的管理。

这里的工程是广义的，是人类利用和改造自然的手段。它不仅包括劳动者的技艺，还包括部分取代这些技艺的物质手段。

因此，工程是包括劳动工具、劳动对象等一切劳动的物质手段和体现为工艺、方法、程序、信息、经验、技巧和管理能力的非物质手段。本书的工程指非物质手段。

从经济管理工程学的定义中，可以看出经济管理与工程的关系是非常密切的。

（一）经济管理与工程是同时存在、不可分割的统一体

可以说在任何经济活动中，经济管理离不开工程，工程离不开经济管理。在经济活动中，既要考虑他们的经济管理要求，又要考虑它们的工程要求，也就是要使经济活动符合工程的先进性和经济管理合理性的统一性要求。

（二）经济管理与工程之间存在着相互制约和相互促进的辩证关系

经济管理是目的，工程是手段。也就是说，工程是搞好经济管理的手段，满足经济管理要求是工程的目的。经济管理工程学，就是要研究由于采用了各种工程手段而可能提高的经济管理水平。

毋庸置疑，经济管理水平的提高是推动工程进步的动力，而任何一项新工程的产生、发展，都是由于经济管理的需要所引起的。工程的每一次创新，都推动了经济管理的水平提高；经济管理不断提出新的需要，又推动和促进了工程的不断进步，这便是经济管理与工程的相互作用。显然，在这里，经济管理的需要起了主导作用。

再从工程的角度来分析，一定工程的产生，都是为了满足一定的经济管理的需要，只有当经济管理水平发展到一定程度，才会产生一定的工程；工程的发展，会更好地满足经济管理水平不断提高的需要，而经济管理的需要又将促进工程的不断发展；工程的先进，又使经济管理水平提高到更高的阶段。这便形成了经济管理与工程相互促进的良性循环。