

中國
商界风云人物

沈祖堯



90153165

中国商界 风云人物沉浮录

晓光 编著

I25

1457



I25

1457

SBu60/06

北岳文艺出版社

(晋) 新登字2号

责任编辑：李 明

封面设计：黄 梦

中国商界风云人物沉浮录

晓光 编著

*

北岳文艺出版社出版发行

太原新华印刷厂制版印刷

开本：850×1168 1/32 印张：10 字数：175万

1997年6月第1版第1次印刷

印数：1—3,000册

ISBN—7—5378—1372—8

I·1350 定价：16.80元

版权所有 盗版必究

目 录

上篇 狂人之路

第一章 中国当代证券教父管金生 (3)

他拥有法国文学、商业、法律三个硕士学位和金融学博士学位。他起草了中国第一份股份化证券公司章程，创办了中国最大的证券公司——万国证券公司，当今世界各大银行和证券公司的头头都曾拜访过他，台湾一家报纸曾尊称他为“大陆的证券教父”。然而他一手策划的“3·27”事件差点儿一夜之间摧毁了中国的证券市场，也彻底摧毁了他本人。

第二章 中国商界邪招教父沈太福 (34)

在中国商界曾经显赫一时的沈太福自称是一只强悍的老虎，他多次口出狂言：“我要出邪招，一鸣惊人！”经济专家为他出谋划策，贪官显要坐台压阵，文人墨客鸣锣开道，保险公司、会计师事务所和律师事务所保驾护航，三陪小姐倾巢出

中国商界 风云人物沉浮录

晓光 编著

北岳文艺出版社

第五章 不愿当副市长的商界大亨 (83)

魏文烈曾是显赫一时的中国光大集团副总裁，后来主动要求回家乡四川工作。有关方面准备安排他当重庆市副市长，而他却要求到香港办一家公司。被许多人誉为经济专家的他大玩空手道生意，自己财源滚滚，却给国家亏上了上亿元。

中篇 改革英雄今安在**第一章 从中国“头号农民企业家”****到“土皇帝” (97)**

- 60年代的生产队长禹作敏，因为正直能干而被称为“神仙”。
- 禹作敏的“政治经济学”——“抬头向前看，低头向钱看”，创建“华夏第一村”。
- 慷慨无偿支援小斯庄，又送给郭凤莲一笔巨款。
- 禹作敏说：“我去掉‘土’字就是皇帝”，他还说：“凭我的能力，当个副总理没问题。”
- 今日禹作敏仍在服刑，大邱庄依然一派繁荣。

第二章 著名改革家马胜利的悲剧 (162)

他是 80 年代中国最具影响的企业家，是全国企业改革的榜样。十多年来，马胜利失利、辞职和再起的风波多次造成舆论风暴。然而，到了 1996 年“中国马胜利造纸集团”终于宣布破产。其悲剧的原因，正如一位经济学家所指出，“承包制只能浅层次地适应市场经济的需求。”

第三章 中国个体户最典型的代表年广久 (176)

——今日傻子瓜子

作为中国第一代个体户最典型的代表，目不识丁的年广久在 80 年代初已是百万富翁，以傻子瓜子名闻全国。他每日两餐酒，和众多女人有扯不清的关系，并因此入狱两年。邓小平在南巡时提到他，他再次成为一颗耀眼的星座，但仅仅闪烁了几下，便又消失。90 年代的中国商界已今非昔比，只有高素质的商人才能立足于不败之地。

第四章 举国哗然于志安 (189)

他 12 岁参军，16 岁入党，参加过辽沈战役，带领工人试制出我国第一台手扶拖拉机，并把武汉柴油机厂建成全国第一家年产万台柴油机的企业。1981 年他拖着“文革”中被打伤的残腿，接管全国行业亏损冠军——武汉轮发电机厂，使企业转亏为盈，并将其发展成为拥有国内外 200 多

家单位的大型跨国集团。当取得一顶顶桂冠，大权独揽后，他竟大肆变卖国有资产，将境外的国有资产据为己有。

第五章 步鑫生现象的反思 (197)

自从新中国的太阳普照大地至今，报刊杂志上宣传个人事迹的文章之多，也许除了雷锋，就是他了。党中央曾指名号召学习他、上海交大校长曾在理论上指点他，但这位裁缝出生的儿子几经辗转，几经反复，直到如今仍未能重整旗鼓，东山再起。

下篇 商界巨头沉浮谱

第一章 中国股票上市公司落马第一人 (235)

彭建东，原深圳原野公司董事长。作为中国第一批为数不多的股票上市公司之一的创建者，在赢得“股王”称号以后，他几乎成功地将原野这家公众公司变成了自己的私人公司，但却使广大股民损失惨重。中国股市尚处于婴儿阶段，广大股民务必小心警惕。

第二章 上海地产界“大姐大”束萍 (241)

1970年她中学毕业后到兰州炼油厂当工人，

80年代初到上海经商做生意，骗得400万元贷款后逃到台湾，1993年返回上海，以台商身份纵横金融地产界，重操骗术，居然被人捧为“大姐大”。为炫耀实力，她每次出手捐款都是上百万。

第三章 “水泥大王”傅志高 (252)

从乡村教师到区委宣传干事再到市委机关干部。他在仕途中可谓一帆风顺。1988年他决定换个活法去承包新余市条件最差，债务最重的水泥厂，再次显示了不凡身手，使该厂一举坐上了全国白水泥行业“大哥大”的交椅，他本人亦被评为“全国十大杰出青年”，可悲的是他在给国家创造财富的同时，不忘给自己创造财富，利用权力进行谋私，名噪全国的改革家就这样跌倒了。

第四章 “金融巨头”高森祥 (266)

他的一篇《深圳金融的发展与管理》的论文显示了自己卓越的才华，1988年被任命为中信投资实业银行深圳分行行长。可是英雄难过美人关，他现在的老婆是他前妻姐姐的女儿。

他还有数不清的情妇，她们当中既有年轻貌美的女会计，也有半老徐娘的演员。他还经常去境外猎艳，对香港的下流场所了如指掌。

第五章 “石油大亨”魏沧平 (279)

年仅39岁，便当上副厅级总经理，其仕途

不可估量，但他却张开血盆大口，一次一次伸手
要钱，真是顾钱不顾乌纱帽！

第六章 “烟草巨子”李邦福 (290)

在全国烟草行业，他是大名鼎鼎的人物，他
领导创制的“黄山”牌香烟风行海内外，他集局
长、经理、厂长、书记等六个职位于一身，手握
重权，却玩火自焚。

第七章 两大“钢铁巨头”管志诚和周北方 (297)

在中国整个实业界，管志诚和周北方都曾是叱咤
风云的人物。然而他们却最终逃不出金钱与色欲
这两只老虎的血盆大口。

上 篇

狂人之路



第一章

中国当代证券教父管金生

他拥有法国文学、商业、法律三个硕士学位和金融学博士学位。他起草了中国第一份股份化证券公司章程，创办了中国最大的证券公司——万国证券公司，当今世界各大银行和证券公司的头头都曾拜访过他，台湾一家报纸曾尊称他为“大陆的证券教父”。然而他一手策划的“3·27”事件差点儿一夜之间摧毁了中国的证券市场，也彻底摧毁了他本人。

拥有三个硕士学位

有人半真半假地说，上海万国证券公司之所以能够在短短几年的时间内，超越了所有的竞争对手，成为全国最大的证券公司，是因为他们的老板有一个好名字：

管金生！

管金生一脸福相。中等身材，圆头大耳，宽鼻厚唇，配一副金丝眼镜，儒商之气一览无遗。肤色略黑，是祖辈在江西土地上几代务农的遗传。母亲可能耐，村里有大事，只要请她去张罗，保准皆大欢喜，完满告终。家里穷，一没钱花，母亲就去赌。巧不巧，母亲永远是赢家。赌回钱来，先是补贴家用，然后买地起房子。

赌钱，人类最原始的金融投机。

管金生开玩笑地说，他最初的金融意识来自母亲。

母亲早逝，留给儿子一句箴言：人生如流水，一直向东，才有出路，才有出息……

小小的江西老表，当真径直向东走去。

在生下来就挨饿，一上学就停课的一代人中，管金生总算拽住了幸运的尾巴。1965年，他考上上海外国语学院。1982年法国文学研究生毕业，他唯一的愿望就是当教授。这选择完全出自他的桀骜不驯：“比来比去，只有做学问可以自己掌握自己的命运，不受制于人。”

多亏当时高教部有规定，因为派不上用场，学法国文学的不能留校。不然，后来的赫赫管金生，10亿资本金50亿总资

产的总策划、总经理，也许正顶着教授副教授的头衔为是否下海而犹豫不决呢。

管金生被剥夺了当教授的机遇。在朋友的劝说下，法国文学硕士漫不经心地进入一家金融公司。

命里注定，这位叫管金生的人，从此要开始管理金融的生涯。

运气来了。来得突然又自然。

管金生被选派到比利时首都布鲁塞尔，在欧洲共同体为各国外交界、法律界、财政界、金融界培养高级人才的专修班深造。33名学员来自28个国家，最投入的莫过于管金生。他还选修了另一所金融大学的课程，还在比利时国家银行和一家律师事务所兼职工作。那篇《关于发展中国与欧洲共同体金融合作》的论文，至今读来，仍令人耳目一新。

名利双收——

名是自己的，法律硕士和商业硕士，两个学位一起拿到；还在比利时的工商界留下了中国人的良好印象，被推荐到剑桥读博士。管金生很介意这个推荐，很想继续做学问，很明白自己的造化远不至于三个硕士学位。

我们之所以把一个人的历史翻个底朝天，是因为万国的发展历程引发出一个人们至今仍在争论不休的哲学命题：群众和领袖的历史地位。

历史是人民群众创造的，这话只对一半，另一半更重要，领袖永远以特定的人格、素质、决断，具体的活生生改变一切、创造一切或者断送一世，国如此，家如此，企业如此。

利是公家的。管金生置身西方金融市场和律师业务，是改革前期中国公派留学生最早实际操作熟练的一个。10万美元

的个人收入，统统上缴给了公家。他不是党员，但那时候他组织观念还真不含糊。

组织不同意他再去英国剑桥。中国驻比利时大使亲自说项，也不行。18道金牌硬召了他回来。有人产生莫名其妙的担心，你走时，上海金融界就没有得双硕士的人，再拿了博士回来，谁还能领导你。

修成正果，便坐冷板凳。

国家缺人才，人才缺事干，这是现实社会一首响彻云霄的进行曲，雄壮得无处不在。

出国前，他曾被列入第二梯队，仕途待进。回国后根本就没戏唱。几个学成归来的公派生晨昏相向，养在深闺无人识。实在无处打发，无党派人士管金生被打发进培养党内干部的党校深造，入了“振兴上海研究班”。

他至少又有了纸上谈兵的机会。激扬文字，他终于坐不住了。

为什么要坐等分配？

天地之大，人际之复杂，何不耕耘一片属于自己的绿洲？两个硕士学位以商学和法学所包涵的现代化金融市场的精彩内容，使他急切要在中国的土壤上做出先行者的试验。管金生曾经立足于广阔的世界市场，亲手运作过多种金融工具，亲身体验过货币长消的紧张刺激，所以他本能地感觉到：在改革中已经萌动的巨大金融市场，有着不可估量的潜在能量。

管金生兴冲冲起草了中国第一份股份化证券公司章程。

无上级，无级别……

喝过洋墨水，他深知规范的重要。不过，一介书生岂知中国特色的全部不规范，正以不可抗拒的惯性静等他的出现呢！

晨曦微露，在一片朦胧中不明不白地透着诱人的召唤。他走了去。后来万国证券公司的全部成功与挫折都证明，对于那种召唤，只有大智者才能感受得到先行的痛快与欢娱，只有大勇者才能承受得了必定要历尽的深重苦难。

管金生不可能料定，5年后他的业绩将以10亿资本金50亿总资产以及无比珍贵的AAA级信用来计算。

梦牵万国 魂系千家

一番策划，几度力争，中国人民银行总行批准，上海地区于1988年7月18日成立了第一家以证券业为主的股份制金融机构。

谁都知道，公司名称冠之于中国、国际字头，地方工商局就没有权力批准了，必须经国家工商总局批准。国际是不可以轻易叫的，叫万国可以吧，取“万国千家”之间。

会唱《国际歌》的，忘不了最后一句：英特纳雄耐尔就一定要实现，international在英文中词义不少，国际的，国际劳工联盟等等，更有意思的是，这词竟与国际竞赛选手同义。

万国人希望自己的公司能够名副其实，在国内国际金融市场的竞争中能够屡屡胜出，成为世界一流的证券公司。

从此，万国人的每一步，都以常人不解甚至不容的标高为起点。只有频频融通苦游说，才能化解不解，宽容不容。全身心投入，点滴做起，汇聚、再汇聚。万国人的第一个雄心是统一全国国债市场，第二个壮志是让上海成为中国的证券交易中。走出这两步，万国才能站稳脚跟，大步开进国际证券市