

孙和平 著

二十世纪华人名人小传记丛书

世界船王

包玉刚

包玉刚



包玉刚（1918-1991），被誉为“世界船王”。这个荣誉代表了她的成就，也包含了她历尽艰辛和磨难的传奇历程。他为建立自己庞大的商业王国在商界纵横驰骋了半个多世纪。他把中国船舶业推向了世界；他了却了宁波几代人的夙愿——创办宁波大学。包玉刚把一颗赤子之心投入到祖国的建设中，为实现香港回归祖国做了卓有成效的工作。





二十世纪华人名人小传记丛书

佛心与文心·丰子恺 吴 禾
漂泊的生命·朱 湘 孙基林
文化使者·林语堂 舒 云
世界船王·包玉刚 孙和平
地学情缘·李四光 于建坤
慧命相续·熊十力 颜炳罡
拳拳赤子·陈嘉庚 于建坤
风流少帅·张学良 王月瑞
人淡如菊·张元济 李西宁
气贯长虹·李大钊 江沛 振丽萍
风雨自由魂·秋 瑾 孔 慧
圆月耀天心·李叔同 蒋心海
圣者人生·梁漱溟 王 军
书生豪情·邓 拓 朱秀清
飞越苍穹·李小龙 蔡宛柳
清气满乾坤·齐白石 王文治
本真诗人·梁宗岱 徐 剑
笔路启艺林·徐悲鸿 董德兴
海阔江长·李嘉诚 孙和平
才女奇情·张爱玲 于 青
独上高楼·陈寅恪 胡 建
流浪歌者·三 毛 屠茂芹
平湖秋月·梁实秋 王汶成 高岩
遥遥长路·赵元任 张树铮
艺海清辉·傅 雷 段文滢
血凝早春·柔 石 孔海珠
几何风范·陈省身 张奠宙
天教歌唱·徐志摩 李夜平
湘西之子·沈从文 徐 街
武林文宗·金 庸 陈 晏

二十世纪华人名人小传记丛书

策 划	马 啸	汪稼明	
主 编	马 啸	宋焕新	
副主编	贺立华	邹宗良	郑训佐
编 委	于建坤	李正堂	林爱莲
	鲍时祥	徐荣街	

目 录

一 波涛轻唤

- 1 包拯应无恙，当喜后人同
- 10 挥泪别慈母，初尝世道艰
- 17 结发从父命，鸳鸯情依依

二 乘风破浪

- 23 金融风波险，长吟归去来
- 30 香港建公司，事业初发端
- 36 大海载旧梦，金安破浪行

三 从海洋到陆地

- 45 长租多获利，信用巧贷款
- 60 累土起高台，船王细用功
- 73 海洋到陆地，战略大转移

四 从陆地到太空

- 81 首役战怡和，收购九龙仓
89 再战丘德拔，收购会德丰
98 海陆兴未艾，太空试牛刀

五 大地的儿子

- 106 叶落归根意，投资寄深情
117 跳绳之术小，处世之道深
125 船王谢世去，继业有后人

一 波涛轻唤

包拯应无恙，当喜后人同

1984年11月6日，《人民日报》刊载了一条消息：由浙江宁波市天一阁珍藏的“镇江横河堰包氏宗谱”中查知，世界船王包玉刚先生乃宋朝重臣包拯的第29代嫡系子孙。

包氏世系的准确认定是史志学者们的事，笔者却从包玉刚家族百年来清清楚楚、有声有色的兴起过程中，看到了包拯当年的风骨。

刚正不阿，坚忍不拔，目标明确，循规蹈矩地生活和追求，辅以健全的智慧 and 准确的判断力，从不蝇营狗苟，从不作赌徒式的投机，这是包拯留下



包玉刚在浙江省宁波天一阁藏书楼查到家谱。

的，也是他的后裔所继承的。

从这个意义上说，历史变迁，世易事移，包拯其人是一直活着的，我们中华民族的优秀精神传统是一直活着的。它是一棵长青树，在今天变化纷纭的商业社会里，世界仍在惊叹它惊人的生命力。它孕育出了像包玉刚、李嘉诚这样一批批世界级的华人商业巨子。

包拯的高风亮节在包玉刚的太祖父身上便得到了体现，尽管他只是一个最起码的做绸缎生意的小商人。

话要从元代至正年间说起。因着世事动荡，世居汴梁的包氏的一个分支在江南的宁波扎下根来。到清朝光绪年间，宁波镇海钟包村有位读书人，名叫包奎祉，此人便是包玉刚的太祖父，他兢兢业业地用心读书，只望一朝金榜题名。但朝朝暮暮易过，金榜提名无缘，为谋生计他先以行医为业，后改做绸缎生意。读书人生意门路不精，家底也并不殷厚，他小本生意干了许久，也没挣多少钱。

一天包奎祉路经天台，见天色已晚，便与挑夫到客店住下。客店里住的大多是赶路的生意人。第二天天还没亮，众人就吵吵嚷嚷地起床赶路了，包

奎祉也和挑夫随后出门。

行路至晚，照例是客店投宿，包奎祉主仆打开包袱，大大吃惊，包袱中原来的旧衣服变成绫罗绸缎，其中赫然夹带着 5000 两白银的汇票和 200 两纹银。包奎祉先是责问挑夫，是不是贪心拿了别人的东西，挑夫申辩说，我们出门的时候，房间里只剩这么一包了，我怎么会知道这竟不是你的呢？

包奎祉想挑夫说的也是。他再翻一遍包袱，想找到地址之类，却没有任何发现，他心急如焚，当即不顾旅途劳顿，再返昨晚住宿的客栈。一打听，才知道失主曾回来找过，现已急急离去，不知所之。包奎祉在客店里等了一天，两天，三天，不见失物人来，只好和店主一再交代，并在客店的墙上写下认领的地址。

一年后，失主又路过此地，投宿的仍是那家客店，第一眼便见到墙上包奎祉留下的“招领启事”，惊喜之余马上派人到镇海查问，去人原封不动地带回了失物。

失主是福建长做木材生意的一位大商人。他没想到生意行里会遇上这么一位奇人，于是亲自登门

拜谢，并执意要留下 200 两银子作为谢资。

包奎祉婉言坚辞不受，他诚恳地说，不是自己的东西，概不能拿，这是包家的为人之本。

木材商人深受感动，力邀包奎祉一起做生意。两人从此成为生意上的搭档。

包奎祉做起木材生意后，赚钱多起来，回家乡建了一幢五间二弄一堂的新屋。

新屋是坐北朝南的楼房，屋后和屋东是邻舍，屋南和屋西是宽阔的稻田。新屋引来人们羡慕的目光。

就这样，作为太祖父的包奎祉，不仅给子孙留下了一幢大房子，也给子孙留下了要清白仁义地做人和经商的道理。

1918 年，第一次世界大战结束，中国作为战胜国，却没有感受到多少胜利的气氛。虽然中国最后一个皇帝已被推翻好多年了，但孙中山的护法运动失败，北京政权几度易主，中国陷入军阀割据的混乱局面。

1918 年的江南名城宁波仍是老样子，人群熙熙，商旅攘攘，做生意是人们主要的生活方式。

离宁波不远的镇海镇钟包村，同样是生意人群

集之地，其中有一个生意人叫包兆龙，在湖北汉口开了一家鞋铺，平时总在外面跑。1918年的10月13日，他接到消息，匆匆由汉口赶回来，时已向晚，他焦急地坐在家里，等待着孩子的降生。

一声响亮的啼哭，一个胖小子来到了这个世界上，当父亲的高兴之极，抱过孩子来看，见孩子虎头虎脑，眼睛又大又亮，煞是惹人喜爱。

父亲给孩子起名玉刚。寓意做人要高洁如玉，刚直不阿。

父亲很有远见，决意要让子女接受当地最好的教育。他把自己的三个儿子送进了施教有道、远近闻名的叶氏中兴小学读书，让儿子们在那里打下扎实的文化基础。

包玉刚和哥哥包玉书、弟弟包玉星自小均天资聪颖，在家深得祖母和母亲疼爱，在校则深受老师和同学的称赞。

叶氏中兴小学是宁波著名的学校，创办人是清末资本家叶澄衷，由于教育严格，培养出了一批批优秀的人才，这些人才中有包氏三兄弟、影业巨子邵逸夫、新昌集团主席叶庚年等一大批当今港台工商界名人，他们是香港宁波帮中的佼佼者。

在中兴小学有几位老师循循善诱，不光教给学生们知识，还教学生们做人的道理，教学生们树立良好的品德。一位丁柏荣先生教学上有他的一套，他特别注重启发学生的自觉性，启发学生自主好学的品格。他让学生们成立了“中兴学生自治会”，下设宣传部、司法部、体育部、康乐部等等，还选出愿为大家服务的小公仆，学生们自己编辑出版名为《钟声》的墙报。包玉刚是《钟声》的积极撰稿人，他的文章简洁明了，活泼而有内容，被同学们称为秀才。

还有一位叫做支家英的老师，虽任职小学，却多才多艺，音乐、绘画、数学、物理无所不能，还讲得一口流利的英语，包玉刚的英语说的有板有眼，大大得益于支家英逐字逐句的认真教授。他的踏实稳健的作风，也与恩师的教诲大有关系。

有件事在包玉刚的记忆中极其鲜明。那是在小学高年级的时候，镇海县要举行小学生运动会，这是当地的大事，各小学都使出招数，想在运动会上为自己学校争光，中兴学校的校长灵机一动，要在开幕式上，派一支穿统一服装的军乐队，擎着学校

的大旗出场，这阵式一定会引起轰动。

学生们纷纷报名，但参加军乐队要求极高，身材、相貌都要挑来挑去。名单公布了，没有包玉刚的名字。包玉刚失望伤感之际，支家英老师找到了他，笑问：“玉刚同学，想不想参加军乐队？”

包玉刚点头。

支家英一字一顿：“我想让你当旗手。”

包玉刚楞住了。他听着支家英继续说：“老校长对军乐队人选要求很高，对旗手的要求更高，既要品学兼优，又要相貌堂堂，还要沉着冷静，临场不惊，我向校长推荐了你，你有信心当好这个旗手吗？”

包玉刚大点其头。支家英告诉他先不要声张，要暗中练得像模像样，突然出场才能有意想不到的效果。

一个月后运动会的开幕式热闹非凡，由于小城是第一次举行这样的运动会，吸引了几千人围观，操场给挤得水泄不通，像过元宵节一样。

中兴小学代表队进场的时候，雄壮的鼓号声有节奏地响起来，首先攫住众人眼光的是一面绣着“叶氏中兴学校”六个大字的白纺绸校旗猎猎飘扬，

旗手昂首挺胸，目不斜视，双手有力地撑住旗杆，步伐坚定准确、俨然训练有素的模样。众人定睛一看，嗨，这个呱呱叫的小旗手不是包玉刚吗？

开幕式上的包玉刚给大家留下了深刻印象，开幕式也给包玉刚本人增添了出人头地、追求出众的信心，这些都得感激他敬爱的支家英老师。

在学校里包玉刚除了喜欢读书，有空还喜欢去看大海，去看船。

宁波地处东海之滨，是浙江省最大的港口城市，历来是中国对外贸易的重要口岸之一。远在两汉、三国时期，舟师多由这里出海启航。唐代时，宁波与日本、朝鲜、越南、泰国等多国有通商往来，是当时中国对外贸易的中心。鸦片战争后，不平等的《南京条约》规定宁波是“五口通商”的口岸之一，外国入侵者在江北设立了领事馆和洋行，倾销洋货，宁波一度得到畸形的繁荣。

宁波人素来有漂洋过海经商的传统，据统计，现在海外的宁波籍商人约有30万人，“宁波帮”与“潮州帮”、“福建帮”一样，曾是历史上著名的商帮，并且一直延续到今天。

虽然后来上海在外贸的扶持下崛起，取代了宁

波在江浙一带的商业地位，作为一个地理环境优越的港口城市，在本世纪20年代，宁波依旧相当繁荣。

宁波有两个天然的深水港，一是镇海港，一是北仑港，是各地商客、渔民以及来自中东、欧洲的航海家避风、休整和补给之所。

海和船迷住了包玉刚，一有机会他就要去看望一番，如林的樯桅挟着天涯海角的征尘，汽笛的高唱鼓击着孩子想象的琴键。看呀看的，他突发奇想，长大了以后一定要当个船长，周游世界。这个使他激动不已的梦幻，几十年后却得到了比海边所憧憬的更完美的实现。看来，小时候的包玉刚，并非一个对自己的理想激动之后很快就忘掉的人。

包氏一族人的这种特点，真像是牛顿所描述的星球，获得了第一推动之后，就一直凭重力和惯性沿着轨道运行不已了。

挥泪别慈母，初尝世道艰

包玉刚常坐在起居室的窗前，望着海，望着海

上来往的商船，外面的世界是怎样的呢。

他首先想到了武昌，那里是革命者起义的圣地，20年代至30年代，已成为中国政治、经济、文化的中心。

父亲在汉口做生意，回家常讲那里发生的事情，孩子对武昌充满了向往，萌发了到武昌去的念头。

他向母亲提出到汉口去，使母亲十分愕然。母亲姓陈名赛琴，出身望族，她恪守着三从四德的传统礼教，丈夫商旅在外，她勤俭持家，抚养子女，一针一线都是亲力而为。她理解孩子想到外面去的心情。但孩子太小，路上风波险恶，为了儿子的安全，当母亲的没有同意。

事情一拖就是三年。三年时间里，包玉刚已长得比母亲高一头了。包玉刚先天的执拗，使他一有机会就向母亲提起去武昌的打算。

孩子大了，当母亲的心里也活络了，在给丈夫的信里多次谈及此事。包兆龙一直希望儿子能帮自己做生意，见儿子将已成人，欣然首肯，在信里告知了来路注意的事项。

包家祭祖拜神的堂屋的门楣上，有块黑色的大