

宋希濂集团在川湘鄂地区的扩军和覆灭

“中山”舰重见天日纪实

黎韦在开创湖北政协新局面的日子里

“中国戏剧活化石”——恩施傩戏

曾侯乙墓发掘纪实

当代“铁女”——宏法尼师

湖北文史

二〇〇三年第一辑（总第七十四辑）

湖北省政协文史资料委员会

湖 北 文 史

二〇〇三年第一辑

(总第七十四辑)

湖北省政协文史资料委员会

湖 北 文 史 (半年刊)

2003 年第 1 辑 (总第 74 辑)

主办: 湖北省政协文史资料委员会

出版: 《湖北文史》编辑部

印刷: 湖北省政协印制室

出版日期: 2003 年 6 月

开本: 850×1168 1/32 印张: 7

字数: 218 千字

工本费: 10.00 元

(2003) 湖北省内部资料准印证第 2092/SG 号

目 录

时代追踪

- 宋希濂集团在川湘鄂地区的扩军和覆灭 陈康黎(1)
- 鄂西会战纪实 闵江月(29)
- “中山”舰重见天日纪实 周崇发(53)

沧桑看云

- 黎韦在开创湖北政协新局面的日子里 张玉权(75)
- 沈葆楨与台湾(下) 陈奇文 沈 骏(121)
- 我参与训练新中国第一批女飞行员 王赐九(142)
- 鄂中鄂西两区兵工筑路计划及实施状况 徐源泉(150)
- 回忆战时湖北省立第一育幼院院长郑正 谭明杰(154)

岁月留痕

- “中国戏剧活化石”——恩施傩戏 崔在辉(158)
- 民国时期的巫术救荒 教文蔚 李 翔(165)

江汉寻梦

- 曾侯乙墓发掘纪实(下) 谭维四(170)
- 贺龙跟我“赶骡子” 张盛勳(189)

闻人聚焦

- 当代“铁女”——宏法尼师…………… 邱声鸣(192)
李城外和他的“向阳湖情结”…………… 金 戈(211)
致读者…………… (220)

陈康黎^①

宋希濂集团在川湘鄂地区的 扩军和覆灭

宋希濂集团一再扩编的概况

第十四兵团的组成

1948年秋宋希濂从南京乘军用飞机到汉口后，即住德明饭店二楼。此前，其先头人员已由兵团副参谋长罗开甲、高参董惠等率领来汉，并设兵团部于汉口模范区和三教街附近；兵团办事处则设在六渡桥街口。该兵团的组成如下：

第十四兵团司令官宋希濂，副司令官钟彬（1949年2月宋任川湘鄂边区绥署主任后，即由钟彬接任该兵团司令官）、沈静（由原新疆警备总司令部参谋长调任），参谋长彭迈，副参谋长罗开甲，兵团第一处处长夏泉源，第二处处长张之若、副处长余诚，第三处处长廖蔚文，第四处处长王某，政工处处长蒋支本，总务处处长周闾。

第十四兵团到汉后，南京政府国防部即配属驻应城之第二十八军代军长顾心恒，所部辖三个师，师长有李西开和朱某等；驻襄阳第二十军军长杨干才，所部辖两个师，师长李介立、陈亲民等；驻荆门第七十九军军长方靖，所部辖三个师，师长龚传文、肖炳寅、朱

^① 作者当时为国民党少将高参。

声沛等(这时的军都改为了整编师,但仍以军、师长称之)。另配属有辎汽第二十团一个营、工兵第二团一个营,宪兵第十二团派有一个宪兵区队(加强排)为宋希濂负警卫勤务。联勤总部就汉口第九补给区配属该兵团第二十七兵站监部,以罗文山充兵站监。

第十四兵团在汉组成后不久,即得以补充了大批粮弹装备,宋希濂十分高兴,于1948年9月间率部开赴鄂中沙市,兵团驻地沙市二马路中学校内。

第十四兵团在到达沙市后不久,为了研讨当面解放军和所属军、师活动的情况,宋希濂召集会议,由兵团部处长以上人员进行军事汇报(第二十七兵站监罗文山和我参加了这次汇报),第二、三两处处长分别就当面解放军和兵团所属各军、师及友军活动情况作了如下汇报:

一、在平汉路两侧地区亘南阳附近之叶县、鲁山、嵩县迄洛阳之线,现为解放军二野根据地。其主力已进窥徐、蚌,并以一部出没于南阳、唐河和襄阳之间,与兵团所辖第十三、十五两绥靖区的作战地境滋扰,其目的在“阻滞我军的西进”。

二、襄阳第十五绥靖区副司令杨干才所部第二十军主力控置于襄樊之间,一部配置于双沟镇和吕堰驿之线,采取防御攻势。

三、兵团当面七十九军与二十八军战地辽阔,沿亘应城、皂市、天门、沙洋迄荆门之线形成纵长地带,附近湖沼纵横。在这方面有江汉军区独立师李人林和黄德奎诸部,进出于钟祥、瓦庙、旧口、石牌镇之间。并以少数部队于襄沙公路之东乡铺、石桥驿和汉水沿岸之岳口、多宝湾一带,不时破坏我后方交通,阻扰补给。同时,襄沙公路沿线桥梁年久失修,塌坏很多,对兵团当前的活动和尔后运补造成困难。

四、友军方面,平汉路信阳地区为张轸绥靖区,所部扼守武胜关要隘。其南广水、花园至孝感铁路之线,有第五十八军鲁道源部担负沿线护路任务。

兵团参谋长彭迈根据上述情况，作出了如下的情况判断：

一、当面对之敌为解放军二野刘伯承一部，其主力目前正会同三野部队向淮海地区推进；其目的将于徐、蚌之间与我军在淮河北岸展开一场大会战，一举歼灭国军主力，乘胜渡江南进，胁迫我作城下之盟。

二、目前平汉路两侧和襄阳、南阳当面，虽有二野之一部，其兵力并不雄厚，并联合该地区组成的民兵部队，图牵制本兵团之出击。

三、出没于襄河沿岸和襄沙公路的鄂中李人林、黄德奎诸部，多系当地游击队，利用湖港交叉，乘隙进袭，以阻碍兵团各军的活动。

兵团基于各种情况，当分电十三、十五两绥靖区和所属各军。其电令要旨概略如下：

一、兵团以整军备战、北出襄宛、“扫荡”中原解放军的目的，拟进出于陇海、平汉两路的东侧，并确保荆、襄，俾尔后会同徐、蚌方面邱（清泉）黄（维）诸兵团，以聚歼该地区解放军，进而平定中原、收复华北。

二、第十三绥靖区王凌云所部应向南阳以北诸地严密戒备，并堵截解放军的南进；同时，就地组训民众，充实兵源，待机出动。

三、第十五绥靖区第二十军杨干才主力应控置于襄樊附近，一部配置于双沟镇、吕堰驿之间，向枣阳、唐河方面警戒，并与南阳王凌云部切取联系。

四、驻荆门第七十九军方靖所部应确保襄沙公路线运输的通畅，另派有力部队分驻沙洋、石牌镇，进出于杨家隔，与应城方面第二十八军谋取联系；另以机动部队逡巡于石桥铺、建阳驿之间，维护兵团今后运补和交通的安全。

五、驻应城的第二十八军顾心恒部速将襄河流域和附近的鄂中游击队封锁于汉湖沼泽地带，以一部分驻天门、皂市之间，以

维护汉宜路和汉水间的交通无阻。

兵团部就当前敌我状况和所属兵力作了一般的部署后，鉴于襄沙公路是兵团尔后唯一的交通动脉，第二天宋希濂和彭迈便要我组设襄沙公路整修处，负责整修全线路面和沿线桥梁工程，限定在三个月内完成。

两滚军长被俘

1948年9月间第十四兵团开抵沙市不久，第二十八军就在应城受到江汉军区李人林部独立师的突然袭击，代军长顾心恒被俘，该军直属部队亦被歼灭了一个团，与此同时，所属各师还被解放军吸引到随枣山地予以重创。华中“剿总”看到该军已溃不成军，便将其调到鄂东蕲黄附近整补去了。

10月间，国防部以徐蚌军情紧张（解放军已将黄维兵团包围在淮河北岸宿县地区）电调驻襄阳第二十军杨干才部开赴安徽图解黄维之围，但远水难救近火，黄维兵团被解放军歼灭不说，而杨干才军尔后也在驰援途中被解决了。

正在这紧张阶段，南阳第十三绥靖区司令王凌云也溃退到襄阳，解放军乘胜一举而下樊城，襄阳解放也不过是时间问题。1948年12月底，王凌云终究守不住襄阳，败退后不敢直向荆沙撤退，间道经荆门斜插董市渡江避住枝江。

1949年2月4日，驻在荆门的第七十九军方靖所部又为鄂中李人林、黄德奎诸部以擒贼先擒王的战法所击破，方靖张惶失措，束手被擒，军属特务部队不战溃散，随军驻荆门担任城防的李朔一团，仓促应战也遭到惨重的伤亡。十四兵团初抵荆、襄，就被俘了两个军长，这对于扩军好战的宋希濂来说，无疑是当头一棒。

这时宋希濂兵团所配属的各军，垮的垮，俘的俘，溃的溃，很有点“出兵未战军先丧，光杆司令难久长”的味道。

拼凑游杂组成新军

宋希濂分向国防部和华中军政长官白崇禧要番号重组新军，

国防部给宋以一一八军、一二二军的新番号，白崇禧也答应给一二四军的番号，条件是以原华中“剿总”副参谋长赵援充军长，另配属二二三师师长陈瑞鼎，很明显赵援是白安插在宋兵团里的一个“监军”。宋希濂也有自己的主意，他在一二四军随后由汉开到宜昌时，即委派兵团第四处处长王某为该军参谋长，又将其最亲信的第六十师师长易瑾配属该军。两方旗鼓相当，各有用意。

一一八军是在武昌组成的，军长陈希平、副军长方墩（后代军长）均为湖北人。宋希濂将其最亲信的董惠派充该军为五十四师师长，另以其老部属谢某为该军一六七师师长。董惠师系由鄂西建始县的一个保安团和兵团二处副处长余诚在其家乡天河一带纠集游勇凑合而成，谢师为在湘西澧县、石门一带编凑的两个团而成。陈希平名义上是军长，但因部队都是由宋一手组成的，以致他无法插手（他只在天河收编了一个独立团）。该军由武昌开到鄂西后，宋又委派绥署干校教育长彭迈（原兵团参谋长）兼该军副军长，准备取陈而代之。

一二二军的编组有部队的底子，宋希濂选新疆四十二军的副军长张绍勋充军长，以丁树中为副军长；将驻沙市的湖南保安旅以乡土关系编为二九八师，以该旅旅长张际泰为师长、傅碧人为副师长（张走后，宋即发表傅碧人接充该师师长）。随后，又将王凌云从南阳带下来的地方团队黄鼎新部编为该军三四五师，以黄充师长。

宋希濂新组成的这三个军（一一八军、一二二军、一二四军）兵员素质极差，其中多是地方土著游杂或保安团队，编组后也很少训练，防地又辽阔，因而战斗力不强。像一一八军驻恩施后，除五十四师集结建始训练外，而一六七师则远住湘西，直到1949年冬随同一二二军在湘西龙山、永顺、大庸之间被击溃，从来就未与军会合在一处，其他各军、师也多类似此种情况。这样的乌合之众，自然无士气可言。

按说兵团有了新组成的三个军，加之原属的七十九军（该军军

长方靖虽然在荆门战役中被俘,但所部三个师损伤不大)及国防部又调归的南阳第十三绥靖区的第二军陈克非部,在当时情况下,一个兵团有五个军兵力也就不算薄弱了。但宋希濂野心不足,又继续在鄂中、湘西一带大编地方游杂部队,并于其旧部周上璠兵团副参谋长名义,把当地团队临时编凑为第七纵队;以一二二军副军长丁树中为纵队司令、周上璠为副司令。

同时,宋希濂又在湘西常德设立兵团指挥所,以周磐为主任,指挥就近收编的地头蛇陈子贤为新一军军长兼第三师师长、田毅龙为第一师师长、周庆卿为第二师师长、罗文杰为第四师师长、汪援华为第五师师长。另又收编湘西事变祸首张玉霖为暂二军军长,并以当地支队石玉湘、陈泽勋、颜梧等分为师长,随又加委龙山著匪瞿伯阶为保六师师长。宋希濂在湘西收编的部队号称十万之众,但宋仍不以为足,认为兵团战斗地境主要在湖北,因而他这次扩军在湖北还显得不足。

1948年10月底宋希濂约我到兵团部谈话,告我他拟以彭善充兵团副司令官兼五十四军军长,如能成功则派我充该军师长。我便同参谋长彭迈到汉口彭善家中转达宋之意见,彭以有病在家休养为辞。这个军未编成,我的师长也落了空。

挤走王凌云,吓跑孙震

1948年12月,驻南阳的第十三绥靖区司令王凌云本就孤军突出,又以所指挥的第二军陈克非由国防部电调第十四兵团归宋希濂指挥开赴荆、襄,守军更为薄弱。此时,其当面人民解放军二野一个纵队正沿许、宛大道推进,两军接触后,王部溃败,王凌云乃弃南阳,走新野,溃窜至襄阳。

王凌云满以为退到襄阳后,有汉水之阻,可以设防相持,不料立足未稳,隔江之樊城即被解放,王部遂成惊弓之鸟,无心应战,王见大势已去,只得令其辎重行李和其眷属先行撤退。在樊城之解放军似有预见,在王部撤退之时加紧炮轰,襄阳城满城军马夺路乱

窜！

这时，我正在襄阳城南欧家庙（距城约 30 华里）架修一座桥梁甫毕，时天已晌午，便拟入城小憩。车行襄阳城郊即遇载满王凌云之妻室行李汽车踉跄南奔，紧随其后的是该部直属部队和服装弹药等笨重军品车辆。我入城后即将所见情况电话告诉荆门兵团前进指挥所。时司令官宋希濂、参谋长彭迈正在荆门，即马上将新从南阳调来的第二军一部开赴宜城为王增援，并电令王凌云坚守襄阳，不准后撤。

后来，由于解放军攻势猛烈，王凌云部最终于 1948 年年底农历春节前后弃襄阳而南逃。但王不敢直奔荆沙，故行经宜城之南，即斜插观音寺、涓溪河撤过荆门，绕道河溶向江口经董市渡江退枝江县城附近暂屯。

宋希濂料到王凌云守不住襄阳，也由荆门回到荆沙。宋认为襄樊为鄂北重镇，是古今兵家必争之地，又为兵团北出宛洛、会师徐海必由之道；襄樊失，荆沙则无险可恃。而此时宋新成之军，兵员尚未充实，又少有训练，有的还分散四处，一时也难于参加战列。以故，宋十分忧虑；又见王部退下来的溃兵形同散沙各不相顾，尤其是在河南收编的地方团队，纪律全无，走到哪里均烧吃一光，人民怨声载道。这更令他十分生气，决定以此大做文章，给王难堪，遂严令王凌云查究具报。

王凌云撤退到枝江后并未与宋谋面，王认为自己以前身为第十三绥靖区司令，在南阳执掌军政实权，何等威风！如今守地已失，“绥区”名存实亡，加之所指挥的基本部队陈克非之第二军被宋扯走，而第十五军军长刘平也趋向于宋，自己是再无多大盼头了，于是乃于 1949 年春某夜携同妻室只身出走。

宋希濂在王凌云走后不动声色，他一方面电报蒋介石要求查办王临阵脱逃之罪，另一方面则电报国防部将王部第二军、第十五军及河南地方团队统统拨归其指挥。至此宋希濂挤走王凌云、归

并其部队以扩张“军力”的目的如愿以偿。

接着，宋希濂便是谋据宜昌。当时驻宜昌、当阳间的孙震川鄂绥靖公署之六十师师长易瑾，伙同兵团派在远安县境的“清剿”指挥官周上璠，分向驻在宜昌的孙震诬报军情，佯称襄樊解放军乘王凌云溃逃之际，会同江汉军区游击部队跟踪追逼，已分向荆沙和宜昌挺进；并称解放军系四野林彪所部，兵强马壮，来势凶猛，他们已抵挡不住了。易瑾更称已率部向宜昌后撤，周上璠率残余之众向沙市溃逃；请求孙震速作准备，或电请宋希濂从沙市抽派有力部队，侧出荆、宜、当阳之间，腰截解放军，以解宜昌之围。

孙震接到易瑾从当阳来的电报后不知所措：宜昌守兵不多，一时无兵可派；万一解放军进到宜昌，江南岸又无兵防守；一旦解放军渡江西进，责任更是难当。遂仓促决定，将绥署西撤到三斗坪。易瑾一看孙震绥署人马撤走，乃一面虚张声势，佯为戒备，以掩孙部耳目，一面密电请宋希濂从速进驻宜昌。宋得易电后，悄然由沙市乘“同穗”小炮舰驰赴宜昌；当派易瑾兼宜昌防守司令，另电国防部称孙震绥署未战后撤，自己是率队援驻宜昌。国防部明知这是宋诈取宜昌，但已成事实，遂将计就计，电派宋希濂兼川鄂边防司令官。

川湘鄂边区绥署组设前后

设置机构

1948年冬宋希濂在其兄宋仁楚到沙市出谋划策离沙后，亲自到湘西常德指挥所召集在湘西收编的军、师长，点验新收编的部队。这时，我同兵团部参谋长彭迈由沙市同船到汉口。其间彭告我说，宋这次去常德后，计划间道赴长沙，并与黄杰密飞奉化见蒋介石，他们一定要谈兵团今后的扩张问题。随后，宋由长沙返汉，我和兵团驻汉办事处处长冷某迎接于武昌宾阳门车站，并同宋一块驱车到湖北名流但衡今家中吃午饭。席间谈到国事和尔后局

势的演变,宋透露蒋介石下野乃一时权宜之计。但衡今说,今后大局的关键一是在东南和西南两地的防守,以待国际形势之转变——这是国府的大计,也是司令官(指宋)需考虑的重要决策;当前兵团的作战地区是荆、襄重镇,如两阳(南阳和襄阳)不保,荆沙背负大江,无险可守,恐难操胜算;宜昌为四川门户,扼长江三峡之口,屏藩西南,形势险要,为司令官计,似可相机进取,以为退守和进攻的基地,必要时可确保三峡,退据鄂西依险以待,徐图长策,这应早为着手。但说罢相顾而笑,颇为自得。宋在一旁点头称赞,大有相见恨晚之态,当面恳请但出为幕宾,但亦乐于相从。

宋在汉期间,还约见了一些所谓能在地方扩充兵力的人,据我所知,有华中“剿总”少将参议陈秉钧(湖北监利人)和湖北保八团少将团长熊瑞华(湖北安陆人)等。

宋希濂回到沙市后,按计划挤走了王凌云和骗走了孙震,1949年8月31日被国防部任为川湘鄂边区绥靖公署主任,设绥署于宜昌。

宋希濂将兵团扩组为绥署后设立了如下机构:

——军政委员会。由宋希濂自兼主任委员,其他人选由绥署有关人员兼任。

——军政大学校,由宋兼校长,并内定湖北省主席朱鼎卿为副校长,绥署高级顾问但衡今为教务长。

——干部学校。仍由宋兼校长,调派兵团部参谋长彭迈充教育长,绥署高参孔方为副教育长,下设学生总队和军官总队。

宋希濂还另在宜昌组设干部训练班。宋自兼班主任,以陈克非为副主任,廖剑文为教育长。训练班地点在铁炉坝,曾召集第二军、十五军、一二四军、七十九军等各军营长以上军官训练了一期。

宋希濂接任川湘鄂边区绥署主任后,以原兵团副司令官沈静为绥署副主任,并自除十四兵团司令官兼职,以兵团副司令官钟彬任兵团司令官,设兵团司令部于宜都,配属第十五军、第七十九军、

第一二二军于该兵团。另电国防部以第二军军长陈克非为第二十二兵团司令官，以第二军、一二四军配属于该兵团，兵团部设于巴东。绥署直辖第一一八军和在湘西收编的陈子贤新一军及张玉霖的暂二军，还有龙山瞿伯阶的保五、保六两师及在荆沙的第七纵队；另编成绥署特务团、工兵营、通讯营、辎重营等直属部队。

绥署各处就原兵团各处扩组外，另增设政务处、财经处、民政处、物资供应处。以朱玖莹为绥署秘书长兼民政处长，但衡今为绥署高级顾问，顾葆裕为绥署参谋长，董仲邑为绥署中将总参议（派驻常德指挥所），田植为财经处处长，绥署总务处长王秉文兼物资供应处处长，绥署高参陈康黎兼第十四兵团副参谋长，只政务处处长一职因但衡今不愿兼任而未曾补人。

另设招待所于宜昌中央银行，收纳从东北及淮海战役中逃出来的一般将级人员。又假宜昌农民银行地址筹设边区农工银行筹备处，由绥署财经处长田植主办其事。

荐专员设分区，暗斗激烈

1949年1月，兵团驻汉办事处冷处长持宋希濂电要我陪同但衡今由汉乘船到沙、宜一行。到后，宋对但礼遇备至，辟宜昌交通银行行长的别墅为但下榻之所，日常驱车到但处纵谈局势和边区发展的未来。但曾私下对我说：“宋聘我为高级顾问，名可就而薪金不可纳，我非为名利而来，以重其兄仁楚之推荐耳。”又说：“这次携着来宋处，随带现金若干，维持一两年生计无问题。”

有一天，宋希濂和我在但的住所谈白崇禧为谋夺汉口联勤第九补给区军用物资、电保第九补给区司令朱鼎卿为湖北省新主席、已得到中央明令发表事宜。但说，这倒是个好机会，宜昌只能为战地指挥之所，绥署组织庞大，须有一个良好的后方为今后积草屯粮和训练部队的基地；恩施山区在抗战期间为战区和省府所在地，有公路沟通西南和川、湘、滇、黔各省，地势险要，万一军事有变，绥署可移驻恩施；不如趁热打铁，趁朱鼎卿新任伊始将更换专员、县

长之际，一面去电祝贺，顺便电保陈副参谋长康黎兄任恩施专员——有了专区地盘，对于绥署后方业务自可兼顾。宋很赞同但的建议，一面电朱祝贺及保荐陈康黎为恩施专区专员，一面专函着我亲赴武汉见朱鼎卿以速其成。

宋希濂认为以一绥署主任电荐一专员，且湖北又是绥署辖区，此事当是毫无问题的，而事实并不如宋所想的那样容易。原来朱鼎卿之出任湖北省主席，不仅是他自己想不到，就是当时湖北一般军政人士也都认为是一个冷门，朱的堂兄朱怀冰几长民政，在陈诚任湖北省主席时代一再兼代主席而未能“真除”到手，今见堂弟由一补区司令而跃为省府主席，便对省府的一切人事安排于幕后代庖。

朱怀冰在省府见宋希濂电荐我任恩施专员，便提议撤销恩施专区而改为省府鄂西行署，在省府未迁移之前由他出任行署主任，以婉拒宋。朱怀冰与我见面时说：“恩施专区省府另有计议，对兄之事别想办法。”我的企图在带兵，对任这个专员与否则无所谓，于是携同家小回到宜昌。宋希濂和但衡今等都责骂朱鼎卿太不通情理，我便建议他们在边区绥署之下设置若干个绥靖分区，以此分夺鄂省地方行政权。宋气愤之余，当即采纳了我和但的策划，着绥署一、三两处编拟五个绥靖分区司令部，随后又增设了六、七、八分区。这八个绥靖分区的驻地及主官如下：

第一绥靖分区司令部设宜昌，以一二四军军长赵援兼分区司令，以宜昌专员鲁坚兼副司令。

第二绥靖分区司令部设沙市，以第二军军长陈克非兼分区司令，以第七纵队司令丁树中兼副司令。

第三绥靖分区司令部设枝江，以第十五军军长刘平兼分区司令，以绥署少将高参黄恢亚和湖北保五旅旅长兼宜都县长傅锡章为副司令。

第四绥靖分区司令部设湘西，以第一二二军军长张绍勋兼分

区司令。

第五绥靖分区司令部设恩施，以第一一八军军长陈希平兼分区司令，以绥署高参兼第十四兵团副参谋长陈康黎、一一八军参谋长黄涤生兼副司令。

第六绥靖分区司令部设松滋，以第七十九军军长龚传文兼分区司令。

第七绥靖分区司令部设远安，以绥署清剿指挥周上璠兼分区司令。

第八绥靖分区司令部设兴山，以鄂北行署主任李朗星兼分区司令。

另由边区绥署通电湖北省府查照，一面又电令边区各县遵照。在“军事高于一切的权威下”，这于湖北省府确是一个下马威。

派员勒索，要粮又要金

宋希濂自但衡今到宜昌后，朝夕相从，常作通宵之谈。他听从但衡今的建议并在宜昌某大盐商的怂恿下，下令加征食盐军事附加税。但曾对我说，不要看轻了这食盐附加税，将来边区农工银行的基金和年饷的筹划都将取之于它。我问他是否还有比这更大的来路，但笑着说，要晓得食盐是每个老百姓一天也少不得的东西，边区绥署据有偌大的地盘，管辖的老百姓多，如果行通了，几十个县的收入就大有可观。1949年3月间，宋又拟派员到鄂中各县勒派军粮。他认为只要粮款有了着落，纵然一旦中央接济不上，以边区之大，30万人马也可求得一时的自给。

这期间宋希濂还分别在沙市和宜昌召集边区绥署所在地各县县长、专员及各军、师长以上人员参加的军政联席会议，两次会议的主要内容都是要求军政协作巩固政权。在宜昌会议上，宋并要求各县把一切税收缴交绥署，推行食盐军事附加税，设立食盐专卖处并统一销购；宋还要各县增强江防工事（搜集民间木材沿江构筑周堡）及各县县长接受边区绥署的指挥。