

个人、企业**成功之道**，市面惟一**精华权威读本**。

最畅销的《狼道》精华版本

我懂得进攻，也懂得退却；我遵守狼群的纪律，我更有团队合作精神；我善于交流，我更善于独立思考；我从不胆怯，我奋力拼搏；我逆境生存，王者必胜；我无畏，无往而不胜。所以，我将永立不败之地。

狼道

Lang Dao

王宇◎编著

人生中的狼性法则

中国物资出版社

狼

王宇◎编著

道

Lang Dao

中国物资出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

狼道——人生中的狼性法则/王宇编著. —北京: 中国物资出版社,
2005. 8

ISBN 7 - 5047 - 2422 - X

I. 狼… II. 王… III. 企业管理—通俗读物 IV. F270 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 088853 号

责任编辑 涂 晟

责任印制 方鹏远

责任校对 齐 巍

中国物资出版社出版发行

网址: <http://www.clph.cn>

社址: 北京市西城区月坛北街 25 号

电话: (010) 68589540 邮编: 100834

全国新华书店经销

北京楠萍印刷有限公司印刷

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 21 字数: 280 千字

2005 年 9 月第 1 版 2005 年 9 月第 1 次印刷

书号: ISBN 7 - 5047 - 2422 - X/F · 0949

印数: 0001 - 5000 册

定价: 30.00 元

(图书出现印装质量问题, 本社负责调换)

前言

现在的我们不仅仅是在学习动物了，我们确切地说是在崇拜动物。

用一种动物的特性来表达人、表达企业成为了一种时尚。人立行狼道，企业立行狼道……其必有它的可存在性和根源性。

在不少中国企业家眼里，狼是一种值得学习的动物。从华为狼性，到海尔集团董事局主席张瑞敏对狼的推崇，以及联想总裁杨元庆强调的“如狼似虎”，类似的故事总在不断上演，这种像狼一样的竞争策略一度让跨国巨头们胆战心惊，而让中国观众为之欢呼。

狼群的沟通，使得它们能有效地减少彼此的冲突。对于企业，有效的沟通，能把内部的矛盾化解为零，把上下、左右的关系调整到最佳状态。

“以人为本”，重要一点就是要做到忠诚。狼对于族群的忠诚，是它们能顽强地生存下来。企业的忠诚，就是培养忠于企业的员工，树立忠诚于顾客、忠诚于社会的良好形象，并以此获得巨大的收益。

每一匹狼都拥有合唱里独一无二的音调，并尊重群体中其它成员之间的差异性。这种尊重个别差异的表现，只出现在团体一致性的前提下。它们是独特的单一个体，但同时，它们也是所属组织团体的组成分子。

与狼群的状况相仿，任何一个集体单位中，由于每一个人的需要、期待、能力、理想的不同，他所形成的个人目标就不一定与集体目标相一致。当个体与团体相矛盾时，如何才能处理好个体与团体之间的关系呢？

在一刹那间，每一只狼都变得非常有冲劲，变成一个合作、有力量、团结的团队，也都知道自己必须执行的部分，这就是狼的策略。

《狼道》中对人、对企业的表达是深憾人心的。它是一个综合体，把生活中的小事和古今中外的一些故事，利用狼的特征充分地作了最严

谨的对比和类比。特别是对企业，它使得每一位员工都应该手拿这么一本书，利用自己有限的时间，通过去完成对《狼道》的阅读，达到对人生、对人性、对社会各个方面的感悟。

社会在变，人在变，我们身边的事事物物随时都在变。惟一不变的是我们对智慧的深深追求，对成功的不懈努力。《狼道》给了我们启迪，给了我们新的希望和新的生活方式，给了我们智慧和财富……难道我们就可以就此不前了吗？我们就满足了吗？

不会的，创造是无时不在的，前进是这个社会惟一的方向。我们不能停滞不前，我们还要去创造更多的财富。于是，我们只有好好研究狼，把狼的优点总结，然后为我们而用。

学习狼性之所以能在大众面前引起共鸣，就是因为，人对自己是永远不满足的。处于激烈竞争中的企业更是不会目光短浅、满足现状的。在国内大多数企业，企业文化中大都参有“狼性”的文化，太多的实例已经证明，依靠狼性的嗅、拼精神是可以于最先进的企业作一长短论证的。

狼的狡黠与智慧，使它具有天生的军事才能。狼顽强不屈的性格，狼的团队精神和家族责任感，使它有着顽强的生命力和强大的战斗力。

我们理解了狼性，也就会明白为什么成吉思汗的铁蹄能够扫荡千军万马横跨欧亚大陆，就会明白中国近代屈辱的百年历史。狼在恶劣的自然环境中能得以生存，这是每一个有危机感的民族应该思考的问题。中华民族在历经磨难，在生死存亡的危险时刻，我们每个人都会被迫发出狼一样的嚎叫。在这本书里狼性与人性的碰撞给了我们很多的启示。

生活中的狼性法则很明显，就是让我们紧盯着一个目标，然后就去实现它。无论前面的道路是多么的曲折，有多么的艰险，锲而不舍、用心专一是我们的初衷，也是我们永恒的目的。

无数的企业梦想能够拥有具备“狼道”素质的员工和团队，因为在一个竞争激烈的市场上，具备“狼道”的组织生存能力是极强的，是不可战胜的。

狼性文化，顾名思义，便知是企业文化中一枝独秀的创举，是一种带有野性的拼搏精神。狼其性也：野、残、贪、暴。自古以来它总是与几千年的孔孟中庸之道格格不入。格格不入的原因便是中庸之道的主导精神：“循规蹈矩、忍辱负重”。数千年来，以至直到现在，这种中庸之道的封建糟粕害得我国民性保守，惰性十足，同步自封，闭关自慰。

总以为自己是最好的，不善于进取拼搏，不善于向别人学习，至使我们落后其他先进国家几十年，某些方面甚至落后上百年。狼性的四大特点：“贪”“残”“野”“暴”；都应在团队文化中得以再现，那就是对工作、对事业要有“贪性”，无止境地去拼搏、探索；狼性的“残”用在工作中，便是指对待工作中的困难要一个个地、毫不留情地把它们克服掉、消灭掉；狼性文化的“野”，便指这种在工作中、事业开拓中不要命的拼搏精神；狼性文化中的“暴”则是指在工作逆境中，要粗暴地对待一个又一个难关，不能对难关仁慈。所以，狼性文化是目前每一个人、每一个企业员工和管理者必须发扬的一种文化。

《狼道：人生中的狼性法则》一书运用企业操作实例、生活中的故事和古今中外的一些故事，对“狼道”做出了形象而又深刻的描述。这本书是每一个员工应该拥有的，是每一位企业管理者也应该认真研读的。这本书汇集了三千年来以弱胜强的制胜之道，它是每一位想以微小的蚂蚁绊倒大象的人应该阅读的书。

狼也，狠狠地盯住一个目标，锲而不舍、用心专一、不达目的，则不罢休。狼性如此，成功之势定矣。呜呼！狼性可佩可敬，人性对及此乎？



目 录

第一章 狼性精神 1

动物的自然规律就是弱肉强食，这一点在狼性中表现得最为突出。不只是因为它懂得进攻，更重要的是它懂得退却。它还有坚韧、无畏、忍耐的精神。它永远都在打造着自己，让自己在自然界中变得更加“完美。”

虽然它大多数都处于孤独、荒凉和寂寞的环境中，但这并妨碍它取得成功。相反地，正是那瞬间激情的暴发，使它出了最为致命的一击，将自己永远地定格在不败之地。

第一节 狼性坚韧 3

它是一种崛起的精神 3

坚韧 7

坚韧造就卓越 14

生命与意志 15



弱肉强食是永恒的真理·····	18
第二节 狼性无畏 ·····	20
有所为，无所畏·····	20
生当为人杰·····	27
第三节 狼性忍耐 ·····	33
享受孤独滋味·····	34
你孤独了吗？·····	36
怎样克服孤独感·····	37
咬定青山不放松·····	39
成功之后再坚持一下·····	44
待时而动·····	46
知足不辱·····	48
以忍求尊·····	52
等待·····	55

第二章 狼性品质 ····· 63

品质是自然界中最重要的东西，它包括了生活中最完美的纪律、团队、勾通和智慧。而狼却完全拥有了这些。不光如此，它还把这些品质做到了足够好的地步，让包括人类在内的所有动物都难以超越它。拥有这些良好品质的狼是真正的丛林霸主，只不过，有时候它用它独特的智慧把这些都掩饰了……

第一节 狼性纪律 ·····	65
纪律——事业的基础·····	65
视服从为美德·····	67

目 录

第二节 狼性团队	69
合作就是力量	69
荣誉感——团队的灵魂	71
成功团队建设的因素	72
木桶定律与团队精神	74
第三节 狼性勾通	79
企业沟通	80
善于沟通	86
平等的沟通	91
第四节 狼性智慧	99
欲擒故纵	102
声东击西	108
避实击虚	114
出奇制胜	120
瞒天过海	123
外圆内方	131
第三章 狼性准则	133
我们可以受到自然界的任何一种“惩罚”， 我们甚至可以死掉，但我们绝对不会改变我们的 气节。我们不会有狗的卑躬屈膝，不会有猫的精 灵乖巧，但我们有我们独特的自由和尊严。我们 同样地重视我们的生命，只不过，对于生命，我 们有我们自己所特有的理解。	
第一节 狼性专注	135
专注是成功的前提	135



专注需要冷静	146
学会专注，勇于舍弃	151
第二节 狼性好奇	157
好奇带来机遇	158
好奇是成功的动力	166
第三节 狼性多变	171
韬晦有度，进退有方	172
功成身退，见好就收	183
第四节 狼性心态	188
理性地克制自己	190
事在人为	191
做人要有气量	196
志求高远	203

第四章 狼性追求..... 207

雪山、草地、原始森林、戈壁沙漠，不难看到我们的踪迹。我们被大多数动物和人类认为是凶猛贪婪的野兽。是的，我们常成群结伴地生活，共同袭击庞大的敌人，捕获弱小的动物。

我们是动物中的灵长，我们知道，不可有傲气，但绝不可无傲骨，我们做到了。我们被认为是残忍的，这是我们的天规，在我们的世界里，没有懒惰，也没有容情，有的只是进攻的狂野。

第一节 狼性狂野	209
永争第一	209
敢于说“不”	215

目 录

自强不息	220
现代野性	227
第二节 狼性残暴	229
从狼性中做企业	229
进攻型战略	235
果断坚决	240
第三节 狼性原则	246
一点一滴	247
主动自发	249
积极主动	254
第四节 狼性目标	258
执著追求	259
热忱是一种力量	263
最终目标	268
如何设定目标	271
化目标为现实	275
第五章 狼性企业	285

我们有我们的家族；我们有我们的纪律；我们有野性的拼搏精神；我们的性格就是：野、残、贪、暴；我们富于进取心和攻击性；我们不会轻言失败。因为我们并不是咬死一只羊饱腹而已；因为我们要在最短的时间里，能放倒多少就放倒多少。而我们这种富有攻击性、贪婪、执著的精神就是我们在森林中争取生存而不顾一切的态度。



第一节 狼性员工的法则	287
黑白分明	287
没有借口	291
百分百执行	295
敬畏客户	298
行动就是硬道理	301
团队第一	305
第二节 狼性员工的工作原则	307
狼性原则之一：忍辱负重	308
狼性原则之二：共同发展	311
狼性原则之三：自知之明	314
狼性原则之四：知己知彼	316
狼性原则之五：团队精神	320



第一章

狼性精神

动物的自然规律就是弱肉强食，这一点在狼性中表现得最为突出。不只是因为它懂得进攻，更重要的是它懂得退却。它还有坚韧、无畏、忍耐的精神。它永远都在打造着自己，让自己在自然界中变得更加“完美”。

虽然它大多数都处于孤独、荒凉和寂寞的环境中，但这并不妨碍它取得成功。相反地，正是那瞬间激情的爆发，它使出了最为致命的一击，将自己永远地定格在不败之地。



这是中国历史上第一部，全面系统地研究狼的著作。它不仅是一部科学著作，也是一部文学著作。作者以生动的笔触，描绘了狼的习性和生活，使读者仿佛置身于狼的世界。本书不仅对研究狼的学者有参考价值，也对一般读者了解狼的习性有所帮助。全书共分十章，详细介绍了狼的分布、习性、食性、繁殖、驯化等方面。本书的出版，填补了中国在这一领域的空白，为研究狼的学者提供了宝贵的参考资料。



第一节 狼性坚韧



狼的自述：

也许我们不是最伟大的动物，但是我们是这个地球上最为坚韧的动物。谁也别想轻易让我们改变，更别想随随便便就可以打败我们。

这就是我们狼族的伟大性格。

有一种野生动物在地球上已经生存了长达 100 万年的时间，山野、荒原、树林、草原是它们的栖息地，它们嗅觉敏锐，善于捕捉机会，它们时时刻刻不在注视它们的目标。这就是——狼。它们经历了人类的猎捕、诱杀、毒害，这一切的变化都没有使它们毁灭，正因人类对狼不断地侵肆杀戮，造就了狼相当强的适应能力。它们能适合复杂艰苦的环境，善于长途奔袭，南征北战，能忍饥挨饿。无论是酷暑严寒，还是穷山恶水，它们都可以忍受生存着，因此茂密的森林、广阔的平原、陡峭的高山、起伏的丘陵以及一望无际的荒漠都能够看到它们的踪迹。

狼是食肉动物，这是自然界给予它的权利，由此它们生存着，一代一代的延续着它们的生命。

它们遵循着“物竞天择，适者生存”的自然法则，到处都充斥着血腥和弱肉强食。狼群在捕食猎物时，总是选择一头弱小或年老的动物作为猎取的目标。开始它们会从不同方向包抄，而后慢慢的接近，一旦时机成熟了，便突然发起进攻；若猎物企图逃跑，它们便会穷追不舍，而且为了保存体力，一般都分成几个梯队，轮流作战，直到捕获成功。

这就是所谓的狼的品性和精神——逆境生存、王者必胜。

它是一种崛起的精神

森林是另一个区别于人类的世界，在这个特殊的世界里，狼获得了空前的尊重。狮子、老虎和豹子，它们的体格强壮，动作迅猛，食量也非常大。对于草原上那些体格较小的肉食动物（比如说狼）来说，这些凶猛的大家伙，无疑是他们肉食竞争中的强势对手。



从平常的意义上来说，狼根本就不是它们的对手。但是，狼并没有在和他们的竞争中处于劣势，相反，它们还每每有惊人之举。

作为肉食者的狼，在这个弱肉强食的情况下，为了延续自己的生命，在种种恶劣的环境下，它们自始至终都没有放弃自己的目标，即使是自己生命的最后一刻，它们也不会轻易认输。

这就是狼生存的法则之一：废墟中崛起的精神。

春秋战国时代的项羽自刎乌江而不肯渡江，是愧对江东父老，殊不知项羽因而错过了卷土重来的机会，后人常引以为恨事。像项羽这样一死了之，是不足以成大事的。只有在失败中寻找失败的原因，引以为鉴，留得青山在，恐怕无柴烧？

由此可以看出，项羽决不会是绝对意义上的成功者，在他的同一时代，却有一位真正意义上的成功者，他就是韩信。

韩信年轻的时候过得并不如意，但是却有满腔抱负，并不甘于人下。

有一天，韩信在街上闲逛。一个无赖少年迎面挡住韩信的去路，故意侮辱他说：“韩信，你平时腰里总挂着个宝剑，能干什么用？别看你是一个高高的大头，其实不过是一个外强中干的懦夫。”围观的人都哈哈大笑，而韩信像是没有听见那无赖的话似的，继续向前走。那无赖见状，更加得意，当众拦住韩信说：“你如果是条汉子，不怕死，就拿剑来刺我。如果你没有这点勇气，贪生怕死，就从我的裤裆下钻过去。”说着便叉开两腿，作骑马式，立在街上。韩信默默地注视他好一会儿，虽然感到很难堪，最后还是忍气吞声地伏下身子，从那无赖的胯下钻了过去。在场的人哄然大笑，那无赖也显得神气十足。而韩信却像什么事情都没有发生似的，起身而去。

此等行为，足以流传世人，韩信能在中国历史上得到那么高的评价，说明他还是有足够的智慧和气度的。少年时这一特殊的经历锻炼了韩信百折不挠、虚怀若谷的性格，而他的这种性格成了他日后成为杰出将领的潜在条件。

在三国中，曹操联同鲍信，统军三万五千，向黄巾军发动进攻。黄巾军兵力强大，虽号称百万，实际兵力亦达五十万。强弱十分悬殊，曹操屡战屡败，但依然屡败屡战。最后经过多次的艰苦奋战，才把反攻的黄巾军一部击败。

近代的反法西斯的战争中，世界人民从一开始就遭到了非常严重的



失败。但是，世界人民却没有屈服于法西斯，而是同法西斯进行了艰苦卓绝的斗争，最终到得了反法西斯战争的彻底胜利。翻开中国的近代史和现代史，我们看到中国人民为了推翻三座大山，取得中华民族的独立和解放，进行了多少不屈不挠的斗争，又遭受了多少刻骨铭心的失败啊！可是，无数次的失败，使中国人民奋勇直前，顽强抗争，终于换来了中华民族的独立和解放。所发生的这一切，正是中华民族百折不挠的民族精神的极好诠释。

无论是想在事业上取得胜利，还是想攀登人生的高峰，没有像狼一样坚韧不拔、百折不挠的意志是不会取得最后胜利的。但是，也不是说只要具备了这些条件就肯定能取得成功，还应该具备狼一样生存于逆境的精神。

对于一个有志之人，逆境、困难、艰苦，正是磨炼自己的好时机，所谓“艰难困苦，玉汝于成”是也。孟子曰：“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为，所以动心忍性，增益其所不能。”历史上一切身处逆境而终有成就的人，无不经这样的艰苦磨炼。

20世纪80年代，张海迪这个光辉的名字，在神州大地上传扬着。这位三分之二躯体失去知觉也从从不向命运屈服的姑娘，这位“即使跌倒一百次，也要一百零一次地爬起来”的勇士，这位以缩短自己的生命来延续他人生命的时代楷模，感动了整个社会的人心。

被誉为“中国保尔”的张海迪，从5岁起高位截瘫，胸部以下失去了知觉，但几十年来，她学医救人、写小说、画油画、拍电视、唱歌、读硕士……一系列平常人根本无法做到的事情，张海迪做到了。聪慧的头脑，灿烂的笑容，坚韧与激情——正是张海迪不甘心命运的摆布，在逆境中崛起的精神，深深地打动了一代又一代的青年，并且还成为他们战胜逆境的激励力量。

张海迪在自己的人生道路上所遇到的升学、就业、理想、前途等困难和矛盾，正是很多青年人正在现实当中面临着的。因此张海迪作为偶像有着巨大的社会意义，她鼓舞了整整几代中国青年去努力、去奋斗，去战胜困境。

在娱乐明星充斥的今天，张海迪已被大部分年轻人遗忘了。但张海迪的精神无疑是具有永恒的启示作用和榜样价值的，因为她探索了人类反抗困苦命运所能达到的限度。假如说苦难是人类面临的永恒主题，那