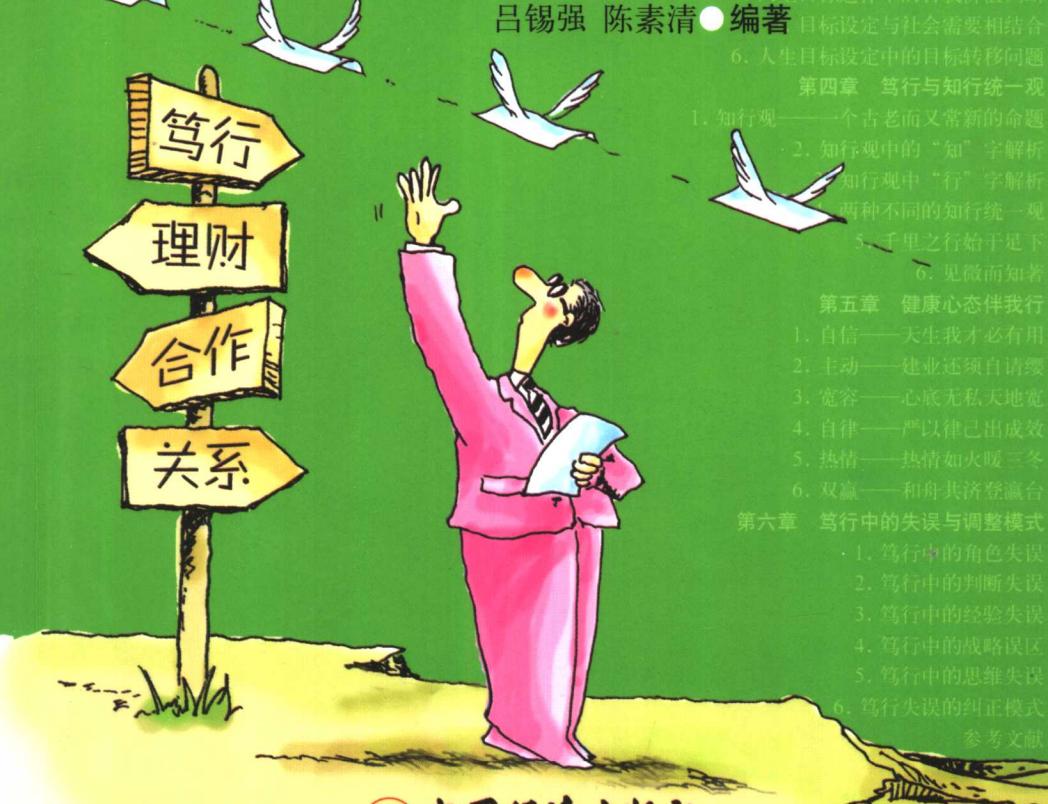


成于笃行

吕锡强 陈素清●编著



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

能力提高系列丛书

成于笃行

吕锡强 陈素清 编著



图书在版编目 (CIP) 数据

成于笃行/吕锡强,陈素清编著. - 北京:中国经济出版社,
2005.5

(能力提高系列/王革非主编)

ISBN 7-5017-6615-0

I . 成… II . ①吕… ②陈… III . 职业道德 IV . B822.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 123671 号

出版发行:中国经济出版社(100037·北京市西城区百万庄北街 3 号)

网 址: www.economyph.com

责任编辑:刘建生(电话:010-68308159)

责任印制:石星岳

经 销:各地新华书店

承 印:北京市地矿印刷厂

开 本:A5 印 张: 7.875 字 数: 156 千字

版 次: 2005 年 5 月第 1 版 印 次: 2005 年 5 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-5017-6615-0/F·5336 定 价: 21.00 元

版权所有 盗版必究 举报电话:68359418 68319282

服务热线:68344225、68369586、68346406、68309176

目 录

第一章 古往今来话笃行

- | | |
|----------------------|------|
| 1. 厄运之中的君子追求 | (2) |
| 2. 人贵乎有恒 | (9) |
| 3. 士为知己者死..... | (15) |
| 4. 百折不回的中国革命先行者..... | (20) |
| 5. 为了新中国,前进! | (26) |
| 6. 新生代的脚步..... | (33) |

第二章 笃行意义的现代理解

- | | |
|--------------------|------|
| 1. 重温圣人的教诲..... | (42) |
| 2. 笃行与执行的相关性..... | (46) |
| 3. 笃行行为中的个性因素..... | (52) |
| 4. 笃行与团队精神的融合..... | (59) |
| 5. 笃行与实践哲学..... | (65) |
| 6. 笃行与成功学..... | (71) |

第三章 笃行与人生目标的设定

- | | |
|---------------------|------|
| 1. 笃行的前奏——立志..... | (80) |
| 2. 把志向转化为奋斗目标..... | (87) |
| 3. 人生目标选择的主要依据..... | (93) |

4. 人生目标选择中的自我价值判断 (101)
5. 目标设定与社会需要相结合 (110)
6. 人生目标设定中的目标转移问题 (118)

第四章 笃行与知行统一观

1. 知行观——一个古老而又常新的命题 (126)
2. 知行观中的“知”字解析 (133)
3. 知行观中“行”字解析 (140)
4. 两种不同的知行统一观 (145)
5. 千里之行始于足下 (154)
6. 见微而知著 (162)

第五章 健康心态伴我行

1. 自信——天生我才必有用 (174)
2. 主动——建业还须自请缨 (181)
3. 宽容——心底无私天地宽 (187)
4. 自律——严以律己出成效 (192)
5. 热情——热情如火暖三冬 (198)
6. 双赢——和舟共济登瀛台 (204)

第六章 笃行中的失误与调整模式

1. 笃行中的角色失误 (211)
2. 笃行中的判断失误 (217)
3. 笃行中的经验失误 (223)
4. 笃行中的战略误区 (229)

5. 笃行中的思维失误	(234)
6. 笃行失误的纠正模式	(239)
参考文献	(245)

第一章

古往今来话笃行

1.

厄运之中的君子追求

大约在 2500 年以前，中原大地远没有像今天这样被开发殆尽，如果真的能穿越时空隧道，回到当时那个年代，你会发现：那里草木榛榛，未被开垦的处女地比比皆是。加之战乱频繁，老百姓为了躲避战祸，不得不颠沛流离，逃往他乡，于是就给我们留下了许多凄凉的荒村和野地。

在一荒村里聚集着一伙特殊的人群，他们既不是当兵的，也不是商人；既不是官员人等，也不是普通的老百姓。那么，他们是谁呢？

为首的是一位长者，宽额迥目，长胫髯须，颇有王者之相。尽管他要刻意地正襟危坐，但也难以掩盖疲惫不堪的样子。他不是别人，他就是被称为“至圣先哲”“万世师表”的孔子，其他人则是他的弟子。这是他一生中最不走运的时候。

本来,孔子率弟子周游列国,是为了宣传他们的学说和主张。当然也不排除另一种可能,那就是一旦有哪个君王接受了他们的学说和主张就会重用他们,封侯拜相也不可能的。但事与愿违的是他们处处碰壁,事事不如意。如今又被“暴民”所围,被困在当时的陈国和蔡国的边界,也就是今天河南省淮阳县和汝南县交界的地方。

几天过去了,仍不见“暴民”退去,他们吃不上饭,只能吃野菜充饥,有的弟子已经病倒了,这还不算,他们还要随时提防“暴民”的袭击。

孔子无论如何也没有想到,情况竟会糟糕到如此地步,他悲叹道:

我不是犀牛,
又不是老虎,
如今落在荒野,
是什么理由?

在 2500 多年后的今天,中华大地上掀起了纪念孔子的热潮。1999 年,恰逢孔子诞生 2550 周年,山东省人民政府在孔子的故乡山东曲阜举办了隆重的孔子诞辰 2550 周年的纪念活动,于是,孔子故里,孔庙门前,人群涌动,弦歌起舞,三叩九拜,好不热闹。从那以后的连续几年里,在孔子诞辰的那一天,国内外乃至世界各地都有纪念孔子诞辰的活动。据有关方面报道:在 2005 年,即在孔子诞生 2555 周年的时候,在山东曲阜还要举办规模盛大的纪念孔子诞辰活动,届时还要召开世界文化巅峰大会,全世界儒商联谊会等活动。

当然也有人对这些纪念活动持不同的意见。原因很简单,因为孔子生活在春秋战国之交,正是我国由奴隶制社会向封建社会转变的时期,当时天下大乱,礼崩乐坏,孔子不仅为此痛心疾首,而且还向往恢复周朝的礼制,这当然可以说他的政治倾向是趋于保守的。另外,他对于庶民和妇女也颇有微词,这也是许多人所不能接受的。但是,两千多年过去了,人们已经不愿意回到那个时代去论谁是谁非了。两千多年的历史,犹如大浪淘沙,吹落黄沙始到金,能够留下来的都是闪光的金子。现在绝大多数人都会承认,孔子是我国古代最有影响的思想家和教育家,并以此享誉中外。这是我们民族的骄傲,现在人们纪念他,怀念他也是无可非议的。

让我们再回到 2500 多年以前,看看孔子与弟子们是怎样渡过难关的。

平时,如果不是整天赶路,只要在什么地方连住几天,孔子便要把弟子召集起来,读书讲课,学习礼乐。孔丘不容许自己以及弟子饱食终日,无所用心,言不及义,虚度光阴。

如今在这荒村野地,一住几天,天天饿着肚子,用难以下咽的苦涩野菜充腹,孔丘不改以往的规矩,依旧天天读书讲课,带领弟子学习礼乐。他带学生反复诵《鹤鸣》之诗,直到人人能够背下来:

鹤鸣于九皋,

声闻于野。

鱼潜在渊,

或在于渚。

.....

它山之石，

可以为错。

鹤鸣于九皋，

声闻于天。

鱼在于渚，

或潜在渊。

.....

它山之石，

可以攻玉。

那些在湖边沼泽的鹤，一声鸣叫，上闻九天，下彻四野。那些潜在深渊或水渚的鱼，自由自在游来游去。它们不就像那些有德有才的贤人，隐居山野？那些山上的石头，用它可以做锉、做磨石，打磨出精美的玉石。那些隐居山野的贤人，朝廷如果任用，可与其商讨国事，可以辅佐国政，天下将会大治。

孔子一面讲解，一面极力称赞这诗言近旨远，言简意赅。弟子们也窥测出老师反复讲这首诗的用心，他是拿鸣于九皋的鹤，潜于深渊的鱼，可以攻玉的石自比，希望得到当政者任用，以偿夙愿。但弟子们怀疑，那鹤如果几天绝食，还有力气叫吗？还能声闻于天，声闻于野吗？那鱼几天不食，还能在深渊里自由潜游吗？会不会肚皮翻白，飘浮到水面上呢？

饿得饥肠辘辘，全身乏力，提不起神来的弟子们先是

在心里表示怀疑，随后就把这种怀疑不满表面化了。

厢房里传出孔子的琴声，和自弹自唱的歌声。孔子小时候曾学过吹鼓手，人家办红白喜事，他还帮忙奏乐。以后跟鲁国著名乐师襄子弹琴，便很少吹奏，终年将一把琴带在身边，弹琴成了他不可少的日课。既是消闲，也是养性。

一旁闲坐的子路和子贡，正肚子饿得不好受，弦声、歌声阵阵传来，便觉得分外聒噪刺耳，使人心烦意乱。

子路是个直性子的人，心里有话憋不住，就要说出来。子路一开口，子贡就接腔，两人你一句我一句，议论起先生来。

先生几次从故园鲁国出走；流亡魏国，受南子侮辱；想投晋国，在汾河边险些被赵简子暗算；折回来奔宋，宋君不用，在馆舍的大树下讲学等待，又被宋的权臣砍倒大树赶了出来；现在困在陈国和蔡国之间，一连几日，连饭也没得吃，只好用野菜填肚子。想杀害夫子的人无罪，抢劫夫子更无禁忌，但先生依然弦歌不绝。难道世上的君子都这样不知道羞辱吗？

颜回听了子路和子贡议论，心里知道这些话不对，却又不知道怎样反驳他们，便进内室告诉孔子。孔子听了，把琴放到一边，喟然叹息说：

“子路、子贡真是两个见识短浅的人，你把他们喊进来，我跟他们说话。”

子路、子贡进内室，子路不等先生问他，先开了口：

“我听说，为善的人天报以福，做坏事的人天降以祸，

夫子一向积德行义怀美行，为什么总受困穷呢？”

孔子说，你把事情看得太绝对，想得太简单。有才智的人都能被任用吗？那么王子比干为什么被商纣王剖心而死呢？忠义的人都能被重用吗？那介子推为什么抱木焚死。君子博学深谋而不遇很多呢，难道只我仲尼一人？贤与不肖素质不同，遇与不遇时机不同，生不逢时贤才无用武之地，姜太公五十在渡口卖吃食，七十在朝歌当屠户，八十才遇文王，成了周的军师。管仲囚于槛车，不遇齐桓公，哪能为相？芷兰生在深山之中，人不见，也就不知道它的芬芳。所以君子好学，修身端行，以待其时。

一番教化，子路、子贡无不佩服。孔子继续抱琴弦歌，子路手执戈矛和歌起舞。子贡在一旁看着，点头赞叹：我不知道天有多高，地有多厚呀。古来得道的人，穷困也乐，通达也乐，乐的不是行时或背时，乐的是道。穷与通，背时和行时，不过像寒暑风雨，时序轮流而已。

孔子见颜回在一旁默不作声，便试探问：

“回，我的主张不对吧，要不怎么会落到这地步呢？”

颜回虔敬回答：“夫子之道至大，所以天下莫能容。虽然如此，先生依旧周游列国，推行夫子之道，不容又于先生何损？不为庸人所容，更显出先生是真君子。如果我们不努力治学修道，是我们慵懒没出息，道既已大修而不用，是那些掌握国柄人的羞耻。身怀大道而不见容于当世，有什么损害！不为混浊的当世所容，更显出先生是真君子！”

颜回越说越激动，孔子得到心爱弟子的赞同，高兴得笑起来：

“真有你的，颜家的小子！如果你有很大家财，我真愿意做你的管家。”

弗兰西斯·培根说过：“幸运所生德行是节制，厄运所生的德性是坚忍；从伦理上讲起来，后者是更伟大的一种德性。”以上我们从孔子在厄运中的表现，就不难看出这是孔子真正值得人们敬佩的地方。其实，在陈、蔡等国的厄运不过是他一生的缩影。孔子的一生充满了坎坷，真正身居高位的日子并不长，但他一生忠于自己的理想，坚持自己的操行，并言传身教于众弟子之中，即使在最艰难的时刻，也没有丝毫的改变。这是一种什么精神？这就是他所说的“言必行，行必果”的精神。他的一生是“言忠信，行笃敬”的一生，即为了实现自己的理想，忠实地付诸于行动的一生。仅此一点，就足以成为后人的榜样，值得人们永远怀着敬仰的心情来看待他。

2.

人贵乎有恒

在我国历史上，有一位平民知识分子，没有背景，不靠权势，凭着三寸不烂之舌，游说于列国之间，促成了六国联合抗秦的局面，他本人也获得了六国拜相的殊荣。他就是苏秦。

苏秦是东周洛阳人，洛阳是东周王朝的京都。他年轻的时候，曾去齐国拜鬼谷子先生为师，鬼谷子先生是当时有名的纵横家。

苏秦学成之后，回到家中。没过几天，他开始想：我既然学到了能言善辩的口才，就应该到各国去游说，以便学有所用，可以得个一官半职，比在家里闲着强得多。他和父母商议，打算变卖些家财，置备行装盘费。他的母亲、妻子和嫂嫂一起反对，都劝他在家或者耕田，或者经商，总比靠两片唇舌混饭吃可靠得多。

后来，他不再听家人的劝告，毅然变卖一部分家财作路费，又置办了车马和几套行装，雇了一个仆人，离家上路。

他研究了一下当时的局势，认为只有秦国才有能够成就统一中国的霸业，就把目标指向了秦国，不过秦惠王对他的一套很不赏识，算是比较客气地否定了他的见解。他不甘心，又一次一次地写计划、写报告给秦惠王，希望能打动他，他一共写了十次计划报告，秦惠王仍然没有理睬他。

这时，苏秦的钱已经花光了，无力在秦国继续耗下去，不得不返回家乡。苏秦回乡之后的情景很惨。穷困，失意，加之归程的艰难弄得他又黑又瘦，一副落魄相，当然最苦的还是内心。回到家里，妻子给他白眼，嫂子也不给他做饭，父母也不理他。在这种情况下，他不怨天，不尤人，而是深深地陷入了反省和自责当中。他意识到：“妻不以我为夫，嫂不以我为叔，父母不以我为子，是皆秦之罪也。”他没有把自己的不幸遭遇迁怒于他人，而是从自己身上找原因，这就是苏秦与凡夫俗子的不同之处。

他的哥哥、弟弟、嫂子、妹妹等在私下里都笑话他并说：“周朝人的习俗，是经营产业，从事工商，以谋取十分之二的利益为目标，现在你放弃本来应该做的事，而凭借口舌为业，遇到困难，这不是自找的嘛！”

听了这些话之后，苏秦面临着巨大的压力，是进？还是退？当然，他最后选择的是进。他在含垢忍辱之下，开始查阅自己的藏书，在几十种古书里，他特别找出了姜太

公所著《阴符经》及有关的谋略之学。他重新开始研究阴符谋略，仔细去抉择它的精要。读到夜里，困倦了，他便拿起锥子来刺自己的大腿，以提醒自己。因此我国古人就有了勉励青年人求学的典故，这就是“头悬梁，锥刺股”。其中“锥刺股”的典故，便出自苏秦身上。

他这样的用功，经过了一年，便很自信地认为能说动当时各国的政治领袖，所谓“当世之君”的人主们了。用他自己的想法，就是：“以我的所学所知，我可以游说诸侯，得个卿相的位置，就易如反掌了。”于是，他再一次决定出山，去游说诸侯，以施展自己的抱负。

我们知道，苏秦第一次游说的失败，是因为他走的是强国的路线。这一次他再度出门游说，吸取了上次的教训，与其不能扶持秦国强大，还不如联合弱国抗秦。于是他经由赵国，先到北方的燕国，晓以利害，说服了燕文侯并得到了燕文侯的信任，他最后对苏秦说，愿意把全国的力量托付他，以便从事南北联合阵线的合纵工作。并且给他足够的活动资金，又为他装备豪华的外交马车。

从此，苏秦便一路顺利地到了赵国来游说赵肃侯。结果赵王也和燕文侯一样，愿意把国事全部托付给他，而且比燕王更加倍地供给苏秦活动资金和外交排场。

这样一来，苏秦的事业很快就打开了局面。他到了韩国，结果韩宣王又是说：“敬奉社稷以从。”

接着，他到魏国来说动了魏襄王，结果魏襄王也同燕、赵、韩的君主一样，完全听命于苏秦。