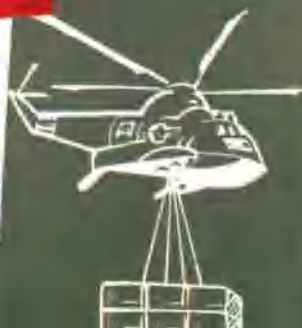


先行集

李国选著

白山出版社



先行集

李国选 著

白山出版社

1994.6 沈阳

(辽)新登字 13 号

图书在版编目(CIP)数据

先行集/李国选著. —沈阳:白山出版社, 1994. 6

ISBN7—80566—396—3

I. 先… I. 李… II. 军队后方勤务—研究—中国 N. E23

中国版本图书馆 CIP 数据核字(94)第 06255 号

白山出版社出版发行

(沈阳市沈河区二纬路 23 号)

邮政编码: 110013

沈阳市委印刷厂印刷

开本: 787×1092 1/32 7 印张 142 千字

1994 年 6 月第一版 1994 年 6 月(沈阳)第一次印刷

责任编辑: 宋 杰

封面设计: 梁向东

责任校对: 杨 顺 仲 宁

印数 1—10000

ISBN7—80566—396—3/E · 56

定价: 4.50 元

文 缘 琐 谈

——自 序

这本小册子上的文章都是我这些年来在报纸、杂志上发表过的，大体上分为三部分：第一部分属于杂谈；第二部分属于通讯；第三部分属于论文。由于笔者工作性质和所处环境，这些文章涉及的内容主要是军队后勤工作。这本书出版，如果能够引起同行们的兴趣，笔者自然深感欣慰。当然，外界人士如赏脸，作为茶余饭后消遣，偶尔浏览几行，体谅一个后勤工作者的所思所感，了解一下军队后勤工作情况，笔者也会感激不尽的。“文章千古事，甘苦寸心知”。通过文字来交流作者与读者之间的感情，这份情谊无疑是非常珍贵的。

我的文字缘可追溯到学生时代。读初中时，受在辽宁大学中文系读书的表哥郭玉德（后来当了新华社记者）的影响，也受当时的语文老师于恒恩（曾当过志愿军记者）的感染，特别爱好文学，对语文学习格外下功夫。每次作文，都得到老师的赞誉，常被作为范文张贴出去给全校同学看。在老师的鼓励下，我向《抚顺日报》投寄了两篇习作，竟然被采用，在学校和我的家乡都产生了不小的轰动。这些都促使我确定了报考大学文科的志向，甚至梦想将来能当个作家或者记者。这个梦想待上了高中以后日愈强烈，整日陷入中外文学作品中而难以自拔。

“文化大革命”的狂潮击碎了我的梦想。我们卷入了运动之中，手中的笔不停顿地写些批判所谓资产阶级教育路线的大字报。后来，又陷入“打派仗”的激流中，一些伟人的话像面团一样被我们揉来揉去，当做“匕首”和“手榴弹”掷向对方。学业荒废了，唯一的收获是从打笔仗中学会了杂文的写作，为后来结合工作实践写些杂谈、随笔之类的文章积累了一定功底。

1969年2月，我应征入伍，成为一名军人。那个年代特有的革命热情促使我们这些“老三届”知青们滋生了极强的表现欲望，我们在那些来自晋北农村的青年战友面前尽情地表现着自己。那个时候，最能出头露面的有两种形式：一种是表态性质的发言，如听了战斗英雄郑顺义的报告；欢送战友开赴战备执勤地区等大型集会，我作为新兵和留守人员代表在大会上发言，豪言壮语流露出某种狂热性，却也使战友们感奋不已。另一种是连队饭堂广播，即利用吃饭时间读稿，稿件内容涉及学习体会、时事杂谈、表扬好人好事等。在这方面，我是个积极分子，几乎每顿饭必读。这些赶潮流的稿子虽然塞满了那个时代突出政治的内容和特定的语言，没有多少实际价值，但对于我个人却是一种练笔的机会。我的表现得到了连队首长和师后勤部机关同志的赏识，调我到师后勤部机关当报道员，一边搞报道，一边跟着政工干事学写工作总结和经验等内部材料。这段时间虽然不到一年，但是对我的锻炼却很大。写工作总结和经验材料毕竟不同于写新闻报道，无论是对主题的开掘，还是对材料的剪裁要求都比较高。尽管如此，我还是以“初生牛犊”之气概，承担起草了1970年师后勤部工作总结，材料写成后，交给后勤部领导和机关的同志审阅，当时的老部长看后带着满意的微笑给予热情鼓励。那时候，我仅是个入伍

不到两年的青年战士。由于有了这段特殊经历，我在入伍两年后被提升为排长，第三年又提升为政治干事，成为一名师后勤部机关干部，穿上了令人羡慕的有四个口袋的干部服。

1973年，沈阳军区在我们师召开安全行车现场会，我参加了材料组，参与起草经验材料，不久，便被调到沈阳军区炮兵机关。在这里，一干就是十年。这十年里，我除了完成担负的本职工作外，用了较多的精力和时间从事工作研究和新闻报道，收获比较大。在研究方面，总结了炮兵部队车辆管理经验，被总后编入《部队后勤工作经验汇编》，又据此写成了学术论文被《后勤学术》杂志采用，这些成绩受到当时军区炮兵首长的表扬。这期间，收获最大的还是新闻报道，每年都有篇数可观的稿件被报纸采用，连年被军区炮兵评为通讯报道先进个人和《前进报》优秀通讯员。这本书上的通讯有的就是那个时候写成的。这里特别要感谢的是《前进报》几位负责后勤稿件的编辑，如裴永镇、陈瓦力、孙炳悉等同志，都给了我热情的帮助。许多稿件经他们反复推敲润色，精心剪裁编排得以变成铅字。稿件成了我们之间友谊的纽带，彼此建立了深厚的情谊。

1982年底，我被调到某炮兵师任战勤科长，以后又当了师后勤部副部长、旅后勤部长，负责一个部门的工作，走上了领导岗位。我做到职务提升，写作的习惯不变，坚持两辆马车并驾，即写研究性文章和通讯报道同时进行。这期间，成效最明显的是在《后勤》和《军事经济研究》这两家全军最高档次的后勤刊物上，发表了一些研究性文章，并与杂志社建立了较密切的联系。对于工作中遇到的新情况和新鲜经验，我随时写成稿件投寄给报刊，对本部队工作推动比较大。

1987年,我被调到沈阳军区后勤部研究室,专门从事后勤理论研究和领导决策咨询等工作,整天与笔墨打交道,有了较充裕的时间从事研究和写作。在军区领导机关工作,站的层次比较高,对上有时接触总部领导机关和军队院校以及科研机构的同志,可以了解新精神,学到新知识,掌握新信息;横向上可以接触外军区和军兵种单位的同志,相互沟通情况,借鉴“他山之石”;在本级,可以聆听首长指教;对下,纵观全军军区部队情况,了解丰富多彩的部队生活和后勤工作内容。这种崭新的工作环境,极大地开阔了我的眼界,丰富了阅历,增长了知识,研究和写作能力也得到一定提高。七年来,自己较好地完成了上级交给的各项任务,对后勤供应、标准制度、保障方式等进行了积极的探索,参与或独立撰写了一些调查报告、改革论证方案以及学术文章等,这些研究成果有的被总部和军区转发,有的被全军性刊物采用。使我感奋的是,自己连续六年被总后勤部《后勤》杂志社评为优秀通讯员,一些文章被评为优质稿。在后勤学院《后勤学术》杂志优秀通讯员行列里也挤进了自己的名字。本人连续七年被评为沈阳军区后勤工作研究先进个人。这其中有自己付出的心血和汗水,更重要的是各级领导和后勤学术研究系统的前辈、同仁以及杂志社的编辑们的指导。提起此事,我就想到解放军后勤学院学术研究部的秦启尧、王镇浩、张乐元这三位部长以及该部杂志社和各研究室诸多同志对我的关心和爱护;想到《后勤》杂志社姜丙森、朱明权、窦孝鹏三位社长、谢本洪主编以及各位编辑同志对我的指点和扶持;想到我所工作过的机关和部队许多首长和同志们的勉励和支持,特别是我所在的沈阳军区后勤部的首长和同志们对我的培养和鞭策。没有他们的帮助我将一事无成。尽

管我尽了一点努力,但按照大家的要求,差距还很大,想到此,心里就免不了惴惴不安。趁此书出版的机会,再一次就教于读者,恳请不吝赐教。

此书取名《先行集》,是借用古训“兵马未动,粮草先行”之意。

李 国 选

1994年3月于沈阳

目 录

杂谈篇

吃“团菜”好.....	(3)
管家莫“甩手”.....	(5)
警惕李十儿.....	(7)
不要当“保姆”	(10)
BP 机姓氏考.....	(12)
想起了罗瓦赛尔太太的项链	(15)
“吃军营”感言	(17)
要多“栽树”少“摘果”	(20)
莫让“江郎”才尽	(22)
从汤隆说到后勤队伍	(25)
汽油桶改制笼屉的启示	(28)
难忘当年“病号饭”	(31)
切勿因噎废食	(33)
“七夕”相会莫铺张	(35)
龚台高筑与土地板结	(36)
莫让“乌金”枉自燃	(38)
“土办法”仍有用武之地	(41)
“烧香拜佛”说	(44)

莫唱“独角戏”	(47)
方法和目的不能颠倒	(49)
不能“下一个蛋吃一个蛋”	(50)
买马要配鞍	(51)
忌“吃烂锅肉”	(53)
且说梁生宝买稻种	(54)
不能“拆东墙补西墙”	(57)
把好事办圆满	(58)
过河要架桥	(60)
忌偏食	(62)
准备过几年紧日子	(64)
管理刍议	(66)
管好连队的“家什”	(69)
南猪北养是个好办法	(70)
身在宝山勿忘宝	(71)
在竞争中求发展	(73)
秋末话过冬	(75)
这不是巴结	(76)
如此打赌要不得	(77)
坚持官兵同管	(78)
摒弃形式主义	(81)

通讯篇

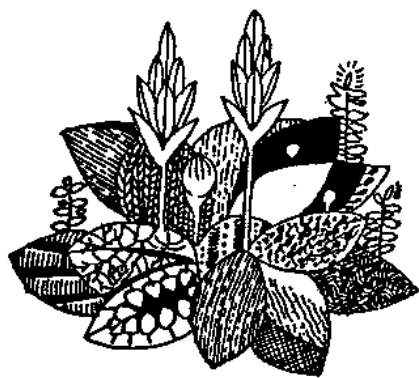
战士的乐园	(89)
“绝活儿”技惊四座 “智能型”智赛诸葛	(95)
功夫不负有心人	(99)

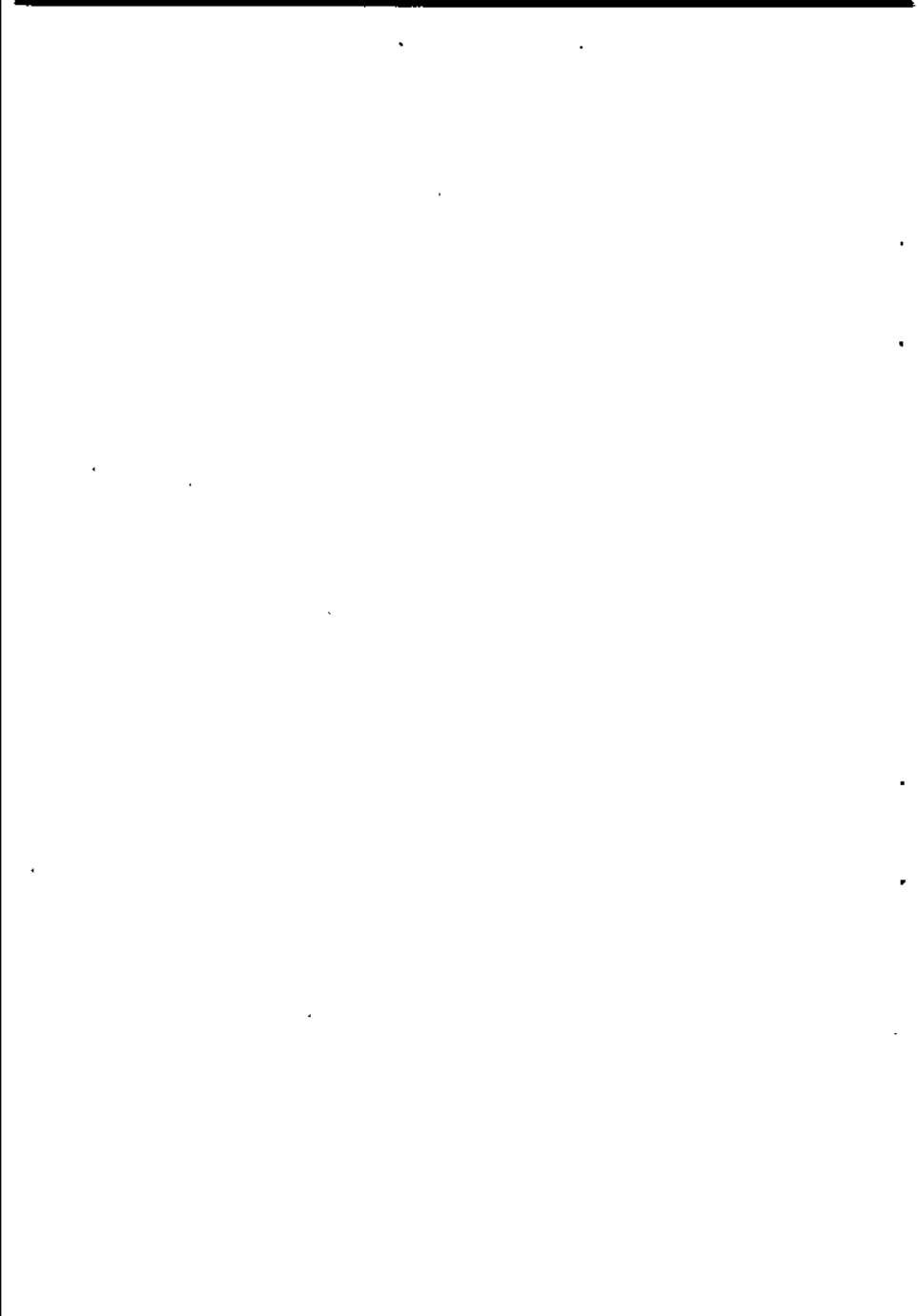
上上下下话房改·····	(110)
斗熊记·····	(115)
“今朝更好看”·····	(117)
军营办餐馆的魅力·····	(119)
爱护公物的好风气回来了·····	(121)
生产经营稳定发展 物质生活明显改善·····	(123)
装备管理 ABC ·····	(126)
依靠科学技术优势 走活企业发展路子·····	(131)
良好的素质 过硬的作风·····	(139)

研讨篇

军用机场建立后勤保障基地之管见·····	(145)
实行团连结合 以团为主生活保障方式的论证·····	(148)
略谈和平时期军队后勤领导者的素质·····	(160)
发挥三个积极性 搞好旅后勤保障·····	(164)
谈谈后勤部(处)长“关系学”·····	(167)
应重视军队后勤交往学的研究·····	(170)
部队生产经营人员应具备的政治素质·····	(173)
改进工作作风工作方法 加强后勤司令机关建设·····	(176)
对做好师团车管工作的思考·····	(182)
妥善处理四个关系 搞好部队车辆管理·····	(191)
繁荣后勤理论研究之我见·····	(195)
“粮草官”不弃笔墨·····	(205)

杂 谈 篇





吃“团菜”好

1993年9月份,沈阳军区后勤部组织部分旅团后勤部(处)长到某炮兵团参观基层后勤管理,炮兵团在安排午餐时,不用大盘子,不摆山珍海味,不上酒水,而是献出了拿手好菜——“团菜”,所有的蔬菜均出自团副食品生产基地和连队菜地,基本没花钱去市场上采购。“团菜”的做法也一改溜、炒、煎、炸等传统习惯,主要是大炖菜,有茄子炖土豆、排骨炖豆角、茄子炖粉条等,实实在在的几大盆,热气腾腾,香味四溢;还有烩土豆、烩茄子拌辣椒酱,豆皮卷大葱,以及各种生菜蘸酱等。主食除大米饭、馒头外,还有烩青玉米、玉米面大饼子、玉米粥等当地农家主食。就餐的后勤部(处)长们胃口大开,吃得非常满意。大家都说这顿饭菜虽然没有海参、大虾等名贵菜,但却办得热情、实在,既招待了客人,又节约了经费,主客皆大欢喜,还是吃“团菜”好。

这些年,搞招待的档次越来越高,吃喝风久刹不止,其原因之一就是人们在招待档次和吃喝品味上存在一种盲目性,以为只有山珍海味才够得上档次,才能迎合客人的口味;也有的以为招待档次随客人的身份而异,职务越高越要多花钱,上名菜。其实不然。笔者曾随一位军区领导同志在某油库就餐,尽管事前打招呼一切从简,但是出于礼貌和敬重,基层单位还是准备了海参、大对虾、元鱼等名菜。就餐时,这位领导同志对那些名菜不屑一顾,反面对当地出产的山蕨菜、马齿苋、香姑

菜等野菜赞不绝口，用黄瓜、茄子、青椒等蘸大酱，吃得满口香。饭后，他对油库的负责同志说：“搞招待要从实际情况出发，有什么条件做什么饭菜。你们山沟里不产海参、大虾，花那‘大头钱’干啥，还是吃你们的‘库菜’，既省钱又有风味，何乐而不为？”一番话，说得大家点头称是。以后，这个油库充分利用当地和本单位自产的野菜和蔬菜，腌制了各种风味的酱菜，用自制的豆腐做出几种拿手菜肴，当地出产的玉米、小米、粘米、绿豆等五谷杂粮上了迎宾席，形成了独具特色的风味。凡是在这里吃过饭的人没有不满意的，油库的招待费减少了一半多。

时下，当一些人盲目追随“大款”，崇尚“奢华”、“极品”消费潮流时，更多的人则在追求另一种新时尚，这就是人生非常宝贵的东西：回归自然。在现代都市，红薯、玉米、大麦之类的粗粮越来越受人们青睐。报载，上海静安区第48粮店今年上半年这类粗杂粮的销量比去年同期增长了近七成。连过去的“忆苦菜”，如今已成了招待尊贵客人的佳肴。某炮兵团和某油库的做法不仅迎合了人们这种回归自然的欲望，更重要的是继承和发扬了我军艰苦奋斗的好传统，这是非常可贵的。

今后，在市场经济的环境里，又值军费紧缺，供求矛盾突出的情况下，军内外的交往活动比较多，必要的应酬不可避免，招待费开支仍然是部队财务管理的一个突出问题。要减少开支，当务之急是把招待档次降下来，某炮兵团用“团菜”搞招待的做法可资借鉴。不难想象，如果有更多的“团菜”、“师菜”占领餐桌，招待费超支严重的状况势必会得到缓解，随之，廉政建设也会有所改观。

管家莫“甩手”

某部一保管员利用职务之便盗卖器材，走上了犯罪道路。分析其犯罪原因，主观上是保管员私欲膨胀，目无法纪；在客观上，保管员所在的业务部门的干部疏于管理，分管器材供应的助理员“大甩手”，长时间不看帐本，不进库房，使保管员为所欲为，越干胆子越大。这种“管家人”甩手不管事的现象在一些后勤干部中有一定代表性，应当引起重视。

那么，为什么会出现“甩手”不管事的现象呢？分析起来，其原因大致有三条：其一，近些年，各级后勤为缓解供需矛盾，抓了一些开源创收项目，生产经营活动牵扯了较大的精力，随之也就放松了业务管理。其二，后勤人员与社会接触日益广泛，对外交往频繁，致使有的人沉湎于迎来送往、推杯把盏之中，没有多少心思抓工作。其三，精简整编以来，一些后勤部门为解决人少事多的矛盾，抽调了一些职员干部和志愿兵到机关工作，他们不同程度地取代了机关干部的部分职权，使有的干部清闲起来。这些情况的存在，致使一些单位业务管理松弛。

“甩手”现象既误事也误人，其危害不可轻视。《红楼梦》中四大家族由盛到衰的根本原因是历史发展规律使然，但也不能不看到这些家族中的多数当家人和管家人“甩手”所造成的悲剧结局，他（她）们或依仗皇亲国戚颐指气使，或坐享其成挥霍无度，把个好端端的家业败坏殆尽。其中最具有讽刺意味的

是，宁国府的贾珍在儿媳秦可卿死后，家务繁杂的关键时刻，托辞当起“甩手掌柜”，厚颜请求荣国府的王熙凤代其料理家事。尽管“凤辣子”使尽了浑身解数，终不能为宁国府做长久之计，逃不脱“忽喇喇似大厦倾”的命运。这种教训值得借鉴。今天，各级后勤干部肩负着为部队管家理财的重要责任，容不得半点懈怠。固然，在“皇粮”不足的情况下，投入一定的力量开源创收，弥补军费不足，不失为重要举措。但是，开源与节流是并重的，二者应该兼顾。如果顾此失彼，忽视管理，会外挣一块板，家丢一扇门，得不偿失。至于置业务管理于不顾，整日沉湎于迎来送往之中，更是贻害无穷。每一个后勤干部都应该扪心自问：“我甩手”了吗？