

著者○邹纪孟

中国  
古代

# 权术

通观一部二十四史，可以说就是一部官场史，一部权术史，在它的每一页上，在它所记载的每一个人物的经历中，我们几乎都可以看到权术的影子。

- 权术是官场的兵法
- 权术是商场的经营学
- 权术是为人处世的谋略和手段

中国文联出版社

# 中国古代权术

邹纪孟 著

中国文联出版公司

## 图书在版编目(CIP)数据

中国古代权术/邹纪孟著. —北京:中国文联出版公司,  
1997

ISBN 7-5059-2822-8

I. 中… II. 邹… III. 政治—谋略—中国—古代 N. D69  
中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 22406 号

书 名	中国古代权术
作 者	邹纪孟
出 版 社	中国文联出版社
发 行 部	中国文联出版社发行部
地 址	农展馆南里 10 号(100026)
责任编辑	史 果
责任校对	史 果
责任印制	董 华
排 版	时事印刷厂
印 刷	时事印刷厂
开 本	850×1168 1/32
字 数	450 千字
印 张	18.375
插 页	2 页
版 次	1997 年 12 月第 1 版第 1 次印刷
印 数	1—12000 册
书 号	ISBN 7-5059-2822-8/I·2105
定 价	31.80 元

本书如有印装质量问题,请直接与出版社联系

# 前 言

这是一部关于中国古代官场权术的书。

官场，这实在是一个古老而又久远的存在，自从人类产生国家以来，它便出现了，从此以后，它便以其牢不可破、坚不可摧的稳定性，盘踞于人类社会之上。几千年来，人类社会经历过多少沧桑巨变，历史兴亡相继，多少个王朝崛起，多少个王朝消失；社会盛衰不定，曾经有过蒸蒸日上的繁华盛世，也曾经一次又一次濒临于灭绝的边缘；国家治乱无常，有过路不拾遗太平盛世，也有过鬼域横行的黑暗年代，甚至山陵也曾崩溃，江河也曾断流。在这漫长的历史进程中，官场却一直存在着，如同一座永不闭幕的人生大舞台。

然而，要想在这百态纷呈的大舞台上立足，真是谈何容易，你必须得练就千目千手、千面千心的本领，善窥探，敢争夺，会应付，能揣摩，在几千年封建专制制度的兴兴衰衰之中，经过不计其数的大小官员的摸索与实践，失败与成功，逐渐形成了一种博大精深、完备圆熟的“官场学”，或者叫“官场权术学”。

什么叫权术？以对权术有着深刻的理解而跻身于先秦思想家前列的韩非对此也没有一个明确而完整的定义，他说：“术也者，主之所以执也。”“术者，因任而授官，

循名而责实，操生杀之柄，课群臣之能者也，此人主之所执也。”“术者，藏之于胸中，以偶众端，而潜御群臣者也。”可见，所谓术，不过是官场谋略的外化形式与具体实施。后世的学者给了它一个简明的概括：“术就是手段，是人君驾驭臣民的权变，也就是所谓‘人君南面之术’。”（郭沫若《十批判书》）并将术的运用归纳为八个方面。这些解释自然都是对的，但却很不全面。

权术自然是人主所要掌握和运用的，但却绝不限于人主，作为一种政治手腕，它实际上是官场中所有成员都要掌握和运用的。

在中国古代，一个置身官场中的人，大致要面临以下几个方面的关系，即上与下的关系，下与上的关系，同僚间的相互关系，而在处理所有这些关系时，即君上如何驾驭臣下，臣下如何服事君上，同僚之间如何相互应付，以及官场人物如何自处自保，无不需要权术。可见，权术为所有官场人物的必备知识和看家本领，正如一位将军不能不懂兵法，一位商人不能不懂经营一样，一个官场人物，也不能不懂不用权术，否则，你就无法立足、生存，更别提发展和升迁了。因此，可以说，权术就是官场的兵法，是官场的经营学，是官场人物致胜的谋略和手段。

通观一部二十四史，就某种意义而言，也可以说就是一部官场史，一部权术史，在它的每一页上，在它所记载的每一个人物的经历中，我们几乎都可以看到权术的影子。权术，像满天永不飘散的乌云，笼罩着几千年的官场，像一团凝固的污浊空气，弥漫在官场的每一个角落，官场

中的任何人物,谁也休想摆脱它的影响,他们在仕途上的荣辱,宦海中的浮沉,哪一件不与权术有关?他们在漫长的仕宦生涯中,谁能不使用权术?

可是,对于这门官场人物须臾不可少离的大学问,自韩非以后,在我们那浩如烟海的历史典籍中,专门的著述却是少得十分可怜,那些被孔夫子“为政以德”、“君使臣以礼,臣事君以忠”等思想熏陶出来的官场人物,对权术总是讳莫如深。有些人甚至将权术与邪恶等同起来。其实,权术作为一种手段,本身并无所谓邪与正,关键在于谁来使用它,对谁使用它。用以惩治邪恶,它是正义的利剑,用以陷害正义,它是邪恶的凶器,如果我们能够正确理解它,对待它,它所包含的政治智慧,一些忠正之士的立身准则,处事方法,待人技巧,对今人也还是有一定教益和启迪的。正是因此,写书人才不避浅陋,不顾非议,从古代官场云谲波诡、百态纷呈的权术万花筒中,选取一叶一瓣,奉献于读者诸君之前。

著者

1997年7月

# 目 录

## 一、谋权篇

- (一) 谋权的方式 ..... (1)
  - 1. 以力取之 ..... (2)
    - 血流飘杵的战争 ..... (2)
    - “你老子居马上而得天下!” ..... (4)
    - 曹操的家底 ..... (6)
  - 2. 宫廷政变 ..... (7)
    - 他将老病的父皇裂肢分体 ..... (7)
    - 是非之地玄武门 ..... (9)
    - 皇帝发动的政变 ..... (14)
  - 3. 逼君禅让 ..... (16)
    - 从代理皇帝到真皇帝 ..... (17)
    - “愿后身世世勿复生天王家!” ..... (22)
    - “天子, 兵马强壮者当为之!” ..... (25)
  - 4. 择主而从 ..... (27)
    - 茅厕里逃出了个相国 ..... (28)
    - 他何以能指鹿为马? ..... (31)
    - “坐皇帝”与“立皇帝” ..... (34)
- (二) 谋权的步骤 ..... (37)
  - 1. 制造舆论 ..... (37)
    - 真龙天子的真象 ..... (37)

王莽的十二大“功德” .....	(40)
“宝图”的闹剧 .....	(42)
能够治病的檄文 .....	(43)
2. 组织力量 .....	(45)
古代也有“四人帮” .....	(46)
刘邦何以一再死里逃生? .....	(47)
助纣为虐的杨素 .....	(49)
功亏一篑因红颜 .....	(51)
3. 选择时机 .....	(53)
斩木为兵 揭竿为旗 .....	(54)
趁乱起事 .....	(55)
死亡与权力的转移 .....	(56)
(三) 谋权的计策 .....	(58)
1. 兵不厌诈 .....	(58)
尝人粪便的国君 .....	(59)
“礼贤下士”的大司马 .....	(61)
瘫痪不起的老太傅 .....	(63)
形同呆痴的皇太叔 .....	(67)
寒暑不辨的明燕王 .....	(68)
2. 利用昏弱 .....	(69)
小皇帝辈出的王朝 .....	(70)
“我亦不知命在何时!” .....	(71)
“朕?朕?狗脚朕!” .....	(73)
仇士良的真传 .....	(75)
专拣这种时机启奏 .....	(76)
皇帝得了花柳病 .....	(76)
3. 打通关节 .....	(78)
幸运的马周 .....	(78)



王维化妆走后门 .....	(80)
韩愈急不择路 .....	(82)
4. 不惜代价 .....	(84)
杀儿取肉做盘菜 .....	(84)
踏着儿女的尸体爬上去 .....	(85)
阉割后的疯狂 .....	(88)
5. 利用女色 .....	(90)
他是怎么当上相国的? .....	(90)
替国君生个儿子 .....	(93)
重振家门的一对姊妹花 .....	(95)

## 二、掌权篇

(一) 立尊树威 .....	(101)
1. 森严等级 .....	(101)
穷哥们进宫殿 .....	(102)
今日始知为帝之乐 .....	(103)
摆出了皇帝的派头 .....	(105)
2. 宣扬功德 .....	(106)
遍布天下的石碑 .....	(106)
“我是个什么样的皇帝?” .....	(108)
饿了不吃烧羊肉 .....	(109)
皇帝向大臣行贿 .....	(109)
越是昏君越自夸 .....	(111)
3. 深藏不露 .....	(113)
一鸣惊人的国君 .....	(114)
行动诡密臣莫知 .....	(115)
赵高的坏主意 .....	(116)
靠说假话办成的大事 .....	(117)

皇帝靴里藏把刀 .....	(118)
4. 否定前任 .....	(120)
唐玄宗的三把火 .....	(120)
从死囚犯到大学士 .....	(124)
千古奇冤得昭雪 .....	(127)
崇祯皇帝除奸 .....	(128)
先帝严苛后帝宽 .....	(130)
(二) 赏赐笼络 .....	(132)
1. 封以官爵 .....	(132)
刘邦比项羽高明之处 .....	(133)
谁的功劳最大? .....	(135)
一人封官,群臣安定 .....	(137)
皇帝刚死便封官 .....	(138)
封官不要一步到位 .....	(140)
2. 赏以利禄 .....	(141)
一具马骨五百金 .....	(142)
花钱买了个“义” .....	(143)
唐玄宗赏赐第三者 .....	(145)
有钱何必当宰相? .....	(146)
待遇优厚的宋朝大臣 .....	(147)
严嵩的财富从哪里来? .....	(149)
3. 示以宠信 .....	(151)
几杖暂抑叛臣心 .....	(151)
凌烟阁上功臣像 .....	(153)
一只瓶子一部书 .....	(154)
失而复得的姓氏 .....	(155)
御于调羹款李白 .....	(158)
换得名字未换心 .....	(159)

4. 结以婚姻 .....	(161)
秦始皇送女入军营 .....	(161)
一个女儿许三家 .....	(163)
不痴不聋,不作家翁 .....	(165)
公主看戏遭责罚 .....	(166)
皇帝佬成了月下佬 .....	(167)
皇太后下嫁摄政王 .....	(168)
5. 感情投资 .....	(170)
调戏宠姬者的报答 .....	(170)
一个士兵母亲的哭泣 .....	(171)
鸡鸣狗盗之徒的贡献 .....	(172)
受到宠爱的看家狗 .....	(174)
让你死而无怨 .....	(175)
大臣跪拜,国君难受 .....	(177)
(三) 严刑重罚 .....	(178)
1. 兔死狗烹 .....	(179)
这个人不可留 .....	(181)
活活饿死的大功臣 .....	(182)
得了便宜还卖乖 .....	(186)
参与阴谋者的下场 .....	(188)
朱元璋削刺 .....	(191)
杀了妻兄害死舅 .....	(196)
2. 骨肉相残 .....	(200)
带毒的枣蒂 .....	(200)
木槽盛饭喂皇叔 .....	(203)
从女人手中夺得的帝位 .....	(204)
老康熙垂泪废太子 .....	(206)
一井净水掩风流 .....	(208)

3. <b>找替罪羊</b> .....	(210)
清君侧的牺牲者 .....	(210)
借人头以安军心 .....	(212)
司马昭之术 .....	(213)
唐肃宗一推了之 .....	(215)
女皇的假慈悲 .....	(216)
4. <b>精神惩罚</b> .....	(219)
看画也能羞死人 .....	(219)
苏东坡作检讨 .....	(220)
树碑不是颂功德 .....	(222)
皇帝赐匾并不光荣 .....	(224)
5. <b>秋后算账</b> .....	(226)
救命恩人反被杀 .....	(227)
权臣死在朝堂上 .....	(227)
让梨者的下场 .....	(229)
小肚鸡肠的皇帝 .....	(230)
由于杀了长发美女 .....	(231)
(四) <b>牵制防范</b> .....	(232)
1. <b>大度包容</b> .....	(232)
汉武帝居然没有发脾气 .....	(233)
面对杀兄之仇的对手 .....	(234)
折断了的槛杆不再修 .....	(235)
烧掉书信安人心 .....	(236)
惹不起的大臣 .....	(237)
2. <b>用人不疑</b> .....	(238)
他们这样处理告密信 .....	(238)
皇帝亲审嫌疑犯 .....	(239)
将告密者斩首 .....	(240)

- |                    |       |
|--------------------|-------|
| 3. 明升暗降 .....      | (241) |
| 丞相改行当老师 .....      | (242) |
| 顾命大臣坐冷凳 .....      | (243) |
| 一天封了五个王 .....      | (244) |
| 又一次“杯酒释兵权” .....   | (245) |
| 4. 拉人下水 .....      | (246) |
| 国君丢了手指甲 .....      | (247) |
| 说话没准谱的大臣 .....     | (248) |
| 顺着皇帝倒丢了命 .....     | (249) |
| 5. 监督揭发 .....      | (250) |
| 是谁发明了检举箱 .....     | (251) |
| 朱元璋改诗 .....        | (252) |
| 丢了一张纸牌 .....       | (253) |
| 6. 派系平衡 .....      | (254) |
| 挑选什么样的女人作老婆? ..... | (254) |
| 皇太子改姓 .....        | (255) |
| 女皇的情夫挨耳光 .....     | (257) |
| 皇帝的悄悄话 .....       | (258) |

### 三、固权篇

- |                |       |
|----------------|-------|
| (一) 取媚君上 ..... | (260) |
| 1. 善窥上意 .....  | (262) |
| “朴素”的皇子 .....  | (263) |
| 隋朝灭亡他有责 .....  | (264) |
| 揣摩的高手 .....    | (266) |
| 他比李猫更高明 .....  | (268) |
| 和珅猜考题 .....    | (269) |
| 2. 投上所好 .....  | (270) |

商鞅的百宝箱 .....	(270)
张汤拜师 .....	(272)
提意见的心计 .....	(273)
含糊而又巧妙的回答 .....	(274)
李林甫专和同僚唱反调 .....	(275)
3. 有功归上 .....	(277)
维护主子的名声 .....	(278)
王先生指教名太守 .....	(279)
有了功劳别自夸 .....	(280)
韩擒虎出让著作权 .....	(281)
“我哪有这么大的力量!” .....	(282)
4. 曲意迎逢 .....	(284)
他尽放马后炮 .....	(284)
赞不绝口夸大树 .....	(285)
绿巾裹伤表忠心 .....	(286)
这个人尽作好梦 .....	(287)
三月雪是灾还是福 .....	(288)
大腹便便装赤心 .....	(289)
5. 自轻自贱 .....	(290)
皇帝的同性恋者 .....	(290)
太阳不能混同万物中 .....	(292)
娶了个老太婆倒得意 .....	(293)
这个绰号真难听 .....	(294)
(二) 媚事左右 .....	(295)
1. 媚事后宫 .....	(296)
大将军贿赂新宠 .....	(296)
兄弟二人, 态度不同 .....	(297)
大臣给公主当辕马 .....	(298)

2. 媚事权臣 .....	(299)
一代名臣贿权要 .....	(300)
一饮而尽喝粪汁 .....	(301)
口尝粪便辨病情 .....	(301)
莲花似六郎 .....	(302)
“溜须”一词的来源 .....	(303)
3. 媚事外戚 .....	(304)
商人当上了相国 .....	(304)
皇帝娶了个再婚之妇 .....	(307)
冤仇宜解不宜结 .....	(307)
从老婆入手 .....	(308)
一个赌徒的发迹 .....	(309)
4. 媚事宦官 .....	(311)
太子叫他“二兄” .....	(311)
名大臣的不名誉历史 .....	(312)
甘当宦官的干儿子 .....	(314)
(三) 结党营私 .....	(315)
1. 物以类聚 .....	(317)
大脖子宰相及“五鬼” .....	(318)
一根藤上的苦瓜 .....	(319)
两个死党帮了大忙 .....	(320)
2. 鸡犬升天 .....	(322)
牧羊儿成了大将军 .....	(323)
成了气候的奶妈 .....	(325)
胸前挂有丝袋的孩子 .....	(326)
罪犯的奇遇 .....	(327)
3. 武大开店 .....	(328)
光签字,别说话 .....	(328)

赵普从此才读书 .....	(330)
鸚鵡学舌的副宰相 .....	(331)
4. 同床异梦 .....	(332)
如果李世民被害死 .....	(332)
丑八怪害死美髯公 .....	(333)
甩开伙伴,一同完蛋 .....	(335)
同伙死了他活着 .....	(337)
5. 过河拆桥 .....	(338)
溜须者的另一副嘴脸 .....	(338)
私人信件成了罪证 .....	(339)
关键时刻变了卦 .....	(341)
柔佞战胜了刚直 .....	(343)
陪了夫人又丧命 .....	(345)
6. 树倒猴散 .....	(346)
晚上没人来赶集 .....	(346)
死后无人来收尸 .....	(348)
死人打离婚 .....	(349)
(四) 排斥异己 .....	(350)
1. 上纲上线 .....	(351)
洗脚盆里翻了船 .....	(352)
为妻画眉,何罪之有? .....	(353)
千古名言后的冤案 .....	(354)
只因“逸”字中有个“兔” .....	(355)
是心病而不是脚病 .....	(355)
捏造一个反叛联盟 .....	(356)
苏轼的恶毒攻击 .....	(358)
2. 借刀杀人 .....	(360)
这个官不好当 .....	(360)



- 他比刀更锋利 ..... (361)
- 击鼓骂曹者的下场 ..... (363)
- 《水经注》作者之死 ..... (364)
- 大书法家的忠烈 ..... (365)
- 说的和写的不一样 ..... (366)
3. 挑拨离间 ..... (367)
- 夫差死于谁之手? ..... (367)
- 一对同窗成了冤家对头 ..... (369)
- 一个并不高明的谗言 ..... (369)
- 恼羞成怒杀谋臣 ..... (370)
- 腹中之事他如何知道? ..... (372)
- 小弄口舌得大利 ..... (373)
4. 落井下石 ..... (374)
- 皇帝的主人失势以后 ..... (374)
- 死了也不得安生 ..... (375)
- 吃他喝他再骂他 ..... (376)
5. 设置陷阱 ..... (377)
- “她嫌你臭!” ..... (378)
- 华山的金矿不能开 ..... (378)
- 说好说坏都不是 ..... (379)
- 皇帝面前改了口 ..... (381)
- 指使儿子告老子 ..... (382)
- 蜀国佳人和御史中丞 ..... (382)
6. 言甘心苦 ..... (384)
- 她推荐对手当皇后 ..... (384)
- 为了排挤的夸赞 ..... (385)
- 鼓动人造反以后 ..... (386)
- 阻止功臣见皇帝 ..... (387)