

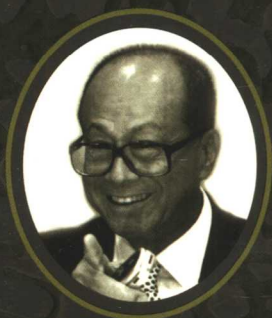
全名人
财智宝典

Lijiacheng

A Tale of A Chinese Businessman

李嘉诚

创立基业的
独到眼光和果断决策



唐汶◎主编

恪守中华文化传统
建立辉煌商业帝国
世界华人首富的“中华商道”

“说到成功，因为我勤奋，节俭，有毅力。我肯求知，建立良好的人际关系。”

——李嘉诚70岁感言

中国长安出版社

全名人
财智宝典

Lijiacheng

A Tale of A Chinese Businessman

李嘉诚

创立基业的
独到眼光和果断决策

唐汶◎主编

图书在版编目(CIP)数据

全名人财智宝典 / 唐汶主编—北京:中国长安出版社,

2005.6

ISBN 7-80175-301-1

I.全... II.唐... III.企业管理—经验—世界

IV.F279.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 068311 号

李嘉诚

唐汶主编

出版:中国长安出版社

社址:北京市东城区北池子大街 14 号(100006)

网址:<http://www.ccapress.com>

邮箱:ccapress@yahoo.com.cn

责编:李多

发行:中国长安出版社 全国新华书店经销

电话:(编辑部) 010-65271800 (发行部) 65270433 65270593

印刷:慧美印刷厂

印张:81

字数:660 千字

印次:2005 年 10 月第 1 版 2005 年 10 月第 1 次印刷

印数:1-5000 册

书号:ISBN 7-80175-301-1/C·108

定价:110.00 元(全五册)

(如有印装错误,本社负责调换)



李嘉诚的信条

- 1 30岁以后再重理财。
 - 2 要有足够的耐心。
 - 3 要舍得让利,使对方得利,这样,最终会为自己带来较大的利益。
 - 4 做任何决定之前,我们要先知道自己的条件,然后才知道自己有什么选择。
 - 5 知识的最大作用就是可以磨砺眼光,增强判断力,有人喜欢凭直觉行事,但直觉并不是可靠的方向仪。
 - 6 找出适合公司的坐标。
 - 7 让管理层之间竞争。
 - 8 有毅力能坚持。
- 

李嘉诚的名言

- 1 男子汉第一是能吃苦,第二是会吃苦。
- 2 知识改变命运。
- 3 成就加上谦虚,才最难能可贵。
- 4 发展不忘稳健,稳健不忘发展。
- 5 大家都看到的是错误的,大家都看不到的却是正确的。
- 6 地段、地段、还是地段。
- 7 毅力就是把别人认为不可能的事变为现实。
- 8 当大街上遍地都是鲜血的时候,就是你最好的投资时机。
- 9 我不会永远爱上一个行业。
- 10 信誉是不可以金钱估量的,是生存和发展的法宝。

❖ 前 言 ❖

对成功的看法,一般中国人多会自谦那是幸运,绝少有人说那是由勤奋及有计划地工作得来。我觉得成功有三个阶段:第一个阶段完全是靠勤力工作,不断奋力而得成果;第二个阶段,虽然有少许幸运存在,但也不会很多;第三个阶段,当然也要靠运气,但如果没有个人条件,运气来了也会跑掉的。

——李嘉诚

李嘉诚出生于一个书香世家,从小就酷爱读书,三岁能咏诗诵文,五岁便开始上学了。据堂兄李嘉智回忆说:“嘉诚从小就像个书虫,见书就会入迷,天生是读书的料子。他去香港,办实业成为巨富,我们都感到吃惊不小。”如果不是父亲早逝,家境陷入贫困,加上时局动乱,也许他会继承父业,沿着求学之路一直走下去的。然而,为了全家人的生活,他不得不放弃了当教育家的理想。



李嘉诚后来回忆说,从商之初,他的理想依然是“赚一大笔钱,然后再去搞教育”。

在那兵荒马乱的岁月,想找份工作谈何容易,最终,一位茶楼老板看他可怜,答应收留他在茶馆里当烫茶的跑堂。15岁的小嘉诚,从此踏进纷纭复杂的社会,开始了顽强拼搏的人生旅程。

李嘉诚在茶楼里当跑堂,一跑就是一年。每天“披星戴月上班去,万家灯火回家来”,要工作十几个小时,对一个未成年的少年来说,这实在是太难熬了。但是对于这段生活,他却从来没后悔过。他说,“茶楼是三教九流聚会的地方,各种各样的人,各种各样的事,都能看到听到。久而久之,就练出了一种眼光,一个人是从事什么职业的,他的性格特征、生活习惯、为人处事,一见面就能猜出个八九不离十,也知道了该怎样与这样的人相处。虽然读书不多,但是学会了利用环境观察别人,这也算是社会心理学吧!”

贫困的生活使李嘉诚过早地成熟了。

然而,从小父亲教给他做人的道理却始终铭记于心,不曾遗忘。

从教的父亲李云经一直教育嘉诚做人要真、要善、要有骨气、有毅力。那时,李云经很喜欢带儿子去看海,他认为,海的浩淼、海的雄壮,能够使孩子的心胸博大,让他的生命充满激情。

有一次,李云经领着小嘉诚到了汕头的海边,他一边指着港口来往如梭的巨轮,一边给嘉诚讲生活的道理。李嘉诚似懂非懂地听着,好奇地看着蓝天下波光粼粼的大海,看着万吨巨轮。他简直弄不懂这深深的水,怎么可能稳稳地浮着这么大的船,而且还



是铁的,他太佩服船长了。

他想,能让这么一条大铁船稳稳地浮在海面上的人,一定是个大英雄。于是他向着大海,向着那艘万吨巨轮喊道:“爸爸,将来我也要做大船的船长!”

李云经疼爱地抚摸着他的头发,高兴地说:“好孩子,有志气!阿诚,做一个船长不容易,他必须考虑很多、很全面的问题。”然后,其父亲又极其认真地告诉他:“你看,现在天气很好,是难得的晴天。但是,出海后,风暴来了怎么办呢?做船长的,就要提前想到,就要提前做一切事情。阿诚,要记住,做任何事情就像做大船的船长一样,既要预先准备好一些事情,又要随时准备应付突然来临的一切事情。”

从此以后,船的形象,船长的意识紧紧地伴随着李嘉诚奋斗的一生。李嘉诚从小就把自己的人生比作一条船,把他驰骋商场、纵横东西的“李氏王国”比作一条船,所以,他很自豪地宣布:“我就是船长,我就是这条行进在波峰浪谷中的船的船长。”

“在稳健中寻求发展,发展中不忘稳健。”成了李嘉诚为之奋斗了几十年的、在这个看不见硝烟却竞争激烈的商场上,为自己定下的座右铭。





目 录

CONTENTS

第一篇 频频跳槽,成就“塑胶花大王”

第一章 吃透一方云雨

要清楚,无论从事什么行业,都要比竞争对手做好一点。

拒绝安逸,挑战自我 / 003

推销“英雄”却跳槽 / 005

告别“高级打工仔”的日子 / 008

第二章 第一次当老板

投入工作十分重要,你必须对你的工作、事业有兴趣,要全身心地投入工作。

果断出击,化险为夷 / 010

诚信换来第一桶金 / 014

“慧眼”发现塑胶 / 017

第三章 塑胶花的绽放

当生意更上一层楼的时候,绝不贪心,更不会贪得无厌。

偷艺赚得千万归 / 020

目 录

CONTENTS



随机应变显智慧 / 022

寻找下一个机会 / 024

第四章 知识改变命运

一个真正做大事、有远见的人,是看世界的潮流,估计自己未来发展的方向。

人家求学,我是抢学 / 027

英语的魔力 / 030

将“市场”进行到底 / 033

第二篇 深思熟虑,一代地产大亨

第五章 进军房地产

做生意似划艇,我一定会想:有没有足够气力由 A 到 B?
又想:有气力划回来吗?

洞察先机,向土地“赚钱” / 041

人弃我取,趁低吸纳 / 044

“保守”的地主 / 046



目 录

CONTENTS

知己知彼,百战不殆 / 048

重建华行,事业再攀高峰 / 051

第三篇 骑牛上市,打响收购战役

第六章 股市任驰骋

一生之中,我还没有强迫收购过一家公司。到今天为止,我所收购的公司,都是友好的,大家好商量的。

“骑牛上市”大飞跃 / 059

文武之道,一张一弛 / 061

稳中求胜 / 063

第七章 “九龙仓”得失记

经商为的是利润不是为了竞争,如果有利可取就参与竞争,不然就要退出。

出击“九龙仓” / 067

联手“包船王” / 070

第八章 蛇吞大象,收购和黄

要确保今日的扩展不会变成明天的包袱。



目 录

CONTENTS



以一博十 / 073

无为而治 / 076

第九章 再接再厉控港灯

收购不像买古董,并不是非买不可。

置地大意“摔跟头” / 080

欲擒故纵斗置地 / 082

第十章 另辟蹊径,战胜置地不是梦

市场内已有很强和具实力的竞争对手担当主导角色时,要另辟蹊径。

避实击虚 / 087

“屋村大王”的诞生 / 091

擎天一指 / 095

第四篇 从中环走向世界

第十一章 放眼海外

你要为股东争取最好的回报和出路,你就只好向外面发展。



目 录

CONTENTS

- 毅然抵挡“迁册风” / 101
- 加拿大的“赵公菩萨” / 103
- 海外收购做“便宜”买卖 / 106
- 全球商战巧指挥 / 108

第十二章 心仪内地

“根据投资的法则,不要把所有的鸡蛋放在一只篮子里。”

- 近水楼台先得月 / 113
- 出击华南楼市 / 115
- 打造黄埔玩具城 / 116
- 圆“中药国际化”之梦 / 119
- 出手百亿再攻内地 / 123
- 下一张牌瞄准青岛 / 128
- 盯上长风生态商务区 / 132

第五篇 知人善任,有容乃大

第十三章 用人之道

知人善任,大多数人都会有部分长处。

目 录

CONTENTS



适当的放权 / 144

“三结合”的用人哲学 / 146

“你要首先让他们喜欢你。” / 150

第六篇 做人比做生意更重要

第十四章 家和万事兴

‘泽’这个字是我们家族的辈序,我替他们取名时,希望他们能做到矩大,足作楷模。

教子有方 / 161

他日报亲恩 / 165

背后的女人 / 167

简单就是幸福 / 170

第十五章 用钱的守则

当你赚到钱,等有机会时,就要用钱,赚钱才有意义。不义而富且贵,于我如浮云。

一枚硬币的故事 / 173

教育、医疗:超越生命极限 / 175



目 录

CONTENTS

第三个孩子 / 180

第七篇 我现在的能力不比他们差

第十六章 逆向豪赌 3G 市场

“对手拿着刀来打仗,和黄则是拿着机关枪来打仗。”

冒险注资 3G / 187

坦然应对五年之痛 / 191

以退为进 / 194

第十七章 思考未来

肯用心思去思考,抓到重大趋势,赚得巨利,便成大赢家。

头脑思考出新路 / 198

四大“法宝” / 203

后 记 / 217



第一篇

频频跳槽，成就『塑胶花大王』



李嘉诚——创立基业的独到眼光和果断决策

凡是跟李嘉诚同过事的人都对他的能力有着极深的印象,几乎没有人认为他会甘于平庸,寄人篱下,做一个小小的打工者。他在刚刚步入商场时表现出一种学生的心态,除了像学习功课一样地努力工作外,李嘉诚将他认可的做人准则放到工作中,放到处理与他合作的老板和工友的关系中。以诚待人,这个少年对环境的老实姿态,延续成为他的做人方式,李嘉诚因此在商场上获得了很高的信誉。数年之后,他已是经理人了,并很快拥有了自己的塑胶公司,那个近乎手工作坊的企业,李嘉诚命名为“长江”。从塑胶企业开始,他掌握了自己的命运,极好地担当了自己的家庭。