

诸子智慧丛书 ⑥

纵横

家故事集

孔
鹏
编著

山东友谊出版社

诸子智慧丛书（6）

纵横家故事集

孔 鹏 编著

山东友谊出版社

1995年 济南

诸子智慧丛书(6)

纵横家故事集

孔 鹏 编著

※

山东友谊出版社出版发行

(地址: 济南经九路胜利大街39号 邮编: 250001)

曲阜市新华印务公司印刷

787×1092毫米 32开本 4.625印张 100千字

1995年12月第1版 1995年12月第1次印刷

印数 1—9000

ISBN7—80551—806—8

Z·256 (全套6册) 定价: 30.00元

序

历史对于一个民族来说就像一条母亲河，每一个人都是这条河流中的一个水珠，一朵浪花，一块突兀的礁石，或者是岸边葱绿的小树……无论怎样你都是这条渊远流长的河流的一个组成部分。你被这河流所拥抱、温暖、灌溉，你在这河流里成长、创造和歌唱。一个人正如不能选择母亲一样无法选择历史。历史不是僵死的、静止不动的过去，历史流动着、融汇着万千风情人物，包孕着人类生活中的高贵与痛苦，迷惘与探索，希望与幻觉，活力与激情，而我们拥有着、感觉着的现时现刻以一种转瞬即逝的方式源源不断地加入到那伟大而壮观的生命活剧中去。在这种意义上，“每一部历史都是当代史”，今天、现在是历史的一部分。

人不可能脱离或跳出历史而存在。割断与历史的联系，今天就失去了存在的基础和活力，同时被取消的是未来。

一个民族的历史就是一部民族生存、困惑、迷惘、探索、觉醒、创造和发展过程的记录，也是一个民族的心灵史。它具体地展现为文学、艺术、思想、风俗习惯、意识形态、文化现象等等。以上种种构成了一个民族行为方式、道德准则、人生价值的智慧。这是一个民族得以生存发展所积累起来的一种内在力量和精神追求，这种力量和追求是一个民族代代相传的血液，它以一种巨大的力量影响、规定、甚至主宰着我们今天的生活。

中华民族在漫长的历史进程中创造出了辉煌灿烂的思想

文化传统，它使中华民族以一种独特姿态、顽强的生命力站立在世界东方。我们把这思想文化传统称之为中国智慧。中国智慧是由中华民族一代代优秀人物的思想、智慧凝聚升华的结晶。对于生活在20世纪末的我们，中国智慧是我们生存的基础和依据。因此，必须认真地学习、研究祖先的这份宝贵遗产。这绝不仅仅是为了了解和掌握一种历史知识，而是以现代人的眼光和思维对这份遗产从内容到形式，从道德要求到真理观念和生命价值的优长与美质、弱点和缺陷进行追问，获得一种清醒的理性认识，从而进行理想的重建。这是我们编写《诸子智慧丛书》的目的所在。

中国智慧的形成期在春秋战国时代，那是中国历史上最动荡不安，也是思想领域最为活跃的开拓、创造时期。诸子蜂起、百家争鸣，有志有识之士纷纷阐发对人生、社会、道德、伦理、自然的真知灼见。他们高扬着自己思想的旗帜在到处是残酷兼并、杀戮的土地上奔走呼号，其中影响最大也最具代表性的是：以孔子、荀子、孟子为代表的儒家；老子、庄子为代表的道家；以子产铸型鼎为发端到韩非子达到高峰的法家；在血腥的战争经验中，总结出一套辩证的战略战术，把战场上的厮杀升华为一种军事智慧和人生智慧，以孙武为代表的兵家；以三寸不烂之舌游说列国诸侯，合纵连横，为结束战乱，统一中国起了重要作用的苏秦、张仪为代表的纵横家；以秦相吕不韦集门下食客集体撰写的《吕氏春秋》则是杂家的代表。还有墨家、阴阳家、名家、农家等等。

上述各家学说和思想从不同侧面构成了中国古代文化传统，成为中国智慧的重要因素。而成为中国智慧的基础和主干、历久不衰地塑造和影响中华民族的行为方式、文化心理

和智慧特征的，是以孔子为代表的儒家思想。

《诸子智慧丛书》采取讲故事的形式，将诸子的思想、智慧、理想追求和生命轨迹表现出来。一篇短小的故事，就是一朵智慧的火花，一段生命历程。通过阅读故事，读者可以感受先哲们的人生境界和理想追求，从而窥见和把握中国智慧的奥妙所在。如果能起到这种作用，那就是我们巨大的满足。

由于资料、时间和篇幅所限，也由于我们的学识、写作水平和对先圣先哲们博大精深的思想理解的不够深刻，这套丛书自然会有许多缺点和不足之处，我们期待着专家、读者的批评、意见。

是为序。

王 良

1995年10月21日于古城曲阜

目 录

序	(1)
苏 秦	
引锥刺股	(1)
横秦合纵	(5)
遗计报仇	(10)
张 仪	
中计入秦	(14)
冒死使楚	(18)
为秦连横	(20)
战国四君子	
巧辩做嗣子	(25)
鸡鸣狗盗	(27)
散财买义	(31)
杀鹄纳士	(35)
窃符救赵	(37)
杀美酬士	(41)
毛遂自荐	(43)
计归太子	(47)
骥服盐车	(49)
惊弓之鸟	(51)
献妾招祸	(52)
鲁仲连	
义不帝秦	(56)
齐貌辨	
巧荐靖郭君	(61)

目 录

邹忌

- 论琴道取相位 (63)
- 巧对淳于髡 (65)
- 扬善除奸 (67)
- 窥镜纳谏 (69)

王斗

- 礼贤下士 (71)

范雎

- 受辱去秦 (73)
- 除“四贵” (76)
- 报仇辱须贵 (79)

蔡泽

- 智取相位 (83)

甘茂

- 设计免谗 (89)

甘罗

- 少年丞相 (92)

顿弱

- 索金连横 (96)

陈轸

- 计说秦王 (98)
- 画蛇添足 (100)
- 见机行事 (102)

目 录

庄 辛	
驱逐奸臣	(104)
苏 代	
燕王让位	(107)
取水种稻	(109)
鹬蚌相争	(110)
计纳甘茂	(111)
郭 隗	
纳贤兴国	(113)
乐 毅	
报恩破齐	(115)
复信表心迹	(119)
虞 卿	
二将斗智	(122)
苏 厉	
离间白起	(125)
季 梁	
南辕北辙	(127)
谅 毅	
以孝治国	(129)
触 龙	
太后爱子	(132)
唐 且	
怒斥秦王	(135)

苏 秦

引锥刺股

东周的阳城，有一处地方名叫鬼谷。鬼谷内有一隐士，名叫鬼谷子，此人通天彻地，有数家学问，时人没有赶上他的。战国初期，齐人孙臆、魏人庞涓、张仪和洛阳人苏秦均在鬼谷子门下学习。苏秦、张仪二人皆学习游说兵法，他们看到许多同窗好友出山后在列国中做官，也辞了鬼谷子，下山去寻求功名。

单说苏秦，回到洛阳家中，变卖了家财，筹备了一些金子，告别了父母，到了离家较近的东周，想晋见周显王，游说东周。由于东周的许多官员都知道苏秦出身低微，谁也不向周显王举荐他。这样，他在东周的馆舍里住了一年多，金子也用完了，便无可奈何地回到了家中。虽然他人回到家里，心里仍旧念念不忘去游说列国，以求功名。决心一定，他便将家里的财产全部卖光，又换到了黄金2000多两，制了一件貂皮的衣服，买了车马和仆从，便耀武扬威、雄心勃勃地遨游列国，游说诸侯。他餐行路宿，了解山川地形和各地风土人情。不长时间，将天下的利害关系知道得详尽尽。但是，几年过去了，仍然没有遇到任用他的君主，心里痛苦万分。最

后，他怀着一线希望到了秦国。

秦惠王本来厌恶游说的人，见了苏秦，听苏秦谈了让秦国称霸治国之道后，就推辞说：“我听人说羽毛不丰满的鸟不可以高飞，没有成文的法令不可以施行处罚，道德不高尚的人不可以役使百姓，政治教化不顺民心不可以烦劳大臣。如今先生十分庄重地不远千里来这里指教，但我秦国各方面的条件还不具备，我看还是以后再说吧！”

苏秦回到馆舍，毫无倦意，他想，只要我将连横的好处给大王说清，大王是能采纳我的主张的，到那时我将居一人之下万人之上，岂不美哉！想到这里，苏秦便取来竹简，将古代三王五霸通过战争而得天下的道理，汇成一书，第二天便又献给秦惠王。秦惠王接过书简，漫不经心地翻了几翻，便放在了一边，没有一点赞赏之辞，也没有说一句留用苏秦的话，满怀希望的苏秦立时觉得心灰意冷，如堕入万丈深渊。

由于苏秦在列国游说了几年，又在秦国住了一年多，2000多两黄金用得一千二净，黑貂皮衣也穿烂了。无奈，秦王不用自己，只好将车马及仆人等卖了，换了几两金子，做为路费，缠上绑腿，穿上麻鞋，自己独自担着行李和书，狼狈不堪地回自己的老家洛阳去了。

当他身着破衣，缠着绑腿，穿着麻鞋回到洛阳时，一路上的饥饿和劳累，使他变得已不成样子，身体又干又瘦，面目黧黑。原来出家时，身着黑貂皮大衣，威风凛凛地乘坐车马的得意之色荡然无存。记得那时，洛阳大街两旁的一切在他看来都是那么顺眼，就连树上小鸟的鸣叫，都使他觉得是在为他歌唱，他觉得那时街上的每一个人都是那么可亲可爱。可如今，他不得不拣偏僻的小路躲闪着前行。他感到，树上

小鸟的鸣叫是在讥笑他，路上的行人都在议论他，街上的一切一切都那么陌生，他恨不得地上赶快裂开一道缝，钻进去，可是没有，于是他疾步快行，希望一步跨进家中。

当苏秦面带着羞愧地回到家中时，心里多么希望能得到妻子的爱抚，父母兄弟的安慰。如果那样，他会在父母怀里大哭一场，用泪水洗掉自己的委曲。然而，他所想得到的这一切都没有得到。久别数年的妻子在织机上没有动一动，嫂子也不给做饭，就连亲生父母也不与他搭一句话。他得到的只是一双双白眼珠。无奈，苏秦只是长叹一声，说道：“妻子不把我当丈夫，嫂子不把我当小叔，父母不把我当儿子，这一切的一切都是我的罪过呀！”说罢，便泪如泉涌。

怎么办呢？苏秦反复琢磨着……

天黑了，人们都睡下了，只有苏秦依旧辗转反侧，不干了，在家好好过日子，这时脑子里又反复出现着妻子、嫂子和父母的白眼。不行，我要干，我要成名，我要让君主们采纳我的建议，我要干出个样子来，到时也让你们看看我苏秦不是无用之辈。

说干就干，苏秦便连夜找书，翻了十多口箱子，突然他想到老师鬼谷子赠给他的姜太公著的《阴符》。当时，鬼谷子先生曾对他说：“若游说失意，只须熟玩此书，自有进益。”于是，苏秦闭门探讨《阴符》，学习其中的谋略，日夜伏身诵读，并有选择地练习，用心研究揣摩。夜里疲倦了，想睡的时候，就拿锥子自刺大腿，鲜血一直流到脚上。由于他刻苦研读，对《阴符》有了深刻的了解，然后又将齐楚燕韩赵魏秦等列国的形势，仔细分析。这样做了一年多，天下的情况，如在手掌握之中。于是自慰地说：“我苏秦有这博深的学问，用来游说君

王，哪能不让他们自动掏出其金玉锦绣呢？我又怎么能得不到卿相之位呢？”

于是，苏秦便求他的弟弟苏代、苏厉帮他筹备了一些金子，辞别了父母妻嫂，又去游说列国，讲自己合纵的道理，以使列国携起手来共同对秦。列国君主采纳了他的意见，很快山东六国像随风跑一样，全部服从了他的指挥，天下没有谁敢与他对抗。

理所当然，他不仅拥有了高贵的地位，而且拥金 20 万两，成队的车马整日奔驰在山东六国的道路上。

在苏秦游说楚王回来时，要路过洛阳，他父母听说后，将屋里清理得一尘不染，道路扫得干干净净，并安排了乐器，摆设了酒席，到洛阳城外 30 里的地方去迎接他。苏秦的老母亲看到儿子这般气派，禁不住啧啧惊叹；苏秦的妻子侧着眼偷看，不敢仰视，歪着头细听，不敢打探；嫂孀吓得像蛇一样在地上爬，并向苏秦拜了四拜请罪。苏秦见此，心里甚是喜欢，更增添了他的傲气，于是便上前对嫂孀说：“嫂孀怎么从前那样傲慢，今天变得如此谦卑了呢？”嫂孀回答说：“因为看到孩子他叔地位高又有钱，不能不使我尊敬。”

于是，苏秦用车载着亲属，风风光光地向故里驶去。随着车的颠簸，他感慨万分，想到上次回家时的情形和眼前的情景，不免叹到：“唉！贫穷了父母不认自己的儿子，富贵了连亲戚都畏惧。世情看冷暖，人面逐高低。我现在知道了，势力地位和富贵，怎么可以忽视呢？”

回到家里，苏秦便兴建豪华的大宅院，让家里的人居住，并拿出来许多金子分散给亲朋好友。

摎秦合纵

苏秦在秦国与秦惠王讲连横的道理，欲使秦国以战争雄霸天下，未被采纳。回到家里通过发奋学习，将时事研究得清清楚楚，便又外出游说。

本来，他还想去秦国，觉得当今七国中，只有秦国最强，可以辅成帝业，又怕秦王不肯收留、重用。便想：我不如一摎秦国，使列国同心协力，以孤立秦国。想到这里，他毅然东投赵国去了。

当时，赵肃侯在位，赵肃侯的弟弟公子成为相国，号奉阳君。苏秦先说奉阳君，奉阳君对苏秦的游说不感兴趣。于是，苏秦便离开赵国，北游到燕国，求见燕文公，燕国的左右大臣不为苏秦引见。这样，苏秦一直在燕国住了一年多，身边的盘缠全用尽了，时常在馆舍中挨饿，馆舍的人可怜他，便借钱给他。说来也巧，一次燕文公出游，苏秦便趴在道路上求见，燕文公问其姓名，知是苏秦，甚为高兴，说：“听说先生曾数次说秦王，我心里渴望见你很久了，现在先生能给我指教，是燕国的大幸呀！”于是回车入朝，召苏秦入见，鞠躬请教。苏秦说：“大王在列国中，土地方圆二千里，兵甲数十万，战车六百乘，战马六千匹。然而和中原相比，还不到一半，但是却听不到金戈铁马的声音，看不到覆车斩将的危险，安安稳稳地住着无事，大王知道是什么原因吗？”

燕文公说：“我不知道。”

苏秦说：“燕国之所以不受战争的侵扰，是因为有赵国作为屏障。大王不知道与赵国结成友好，而一味地割地给秦国，取得秦王的欢心，这不是很愚蠢的做法吗？”

燕文公说：“那应该怎么办呢？”

苏秦说：“我的看法是您不如与赵国结成友好，然后与列国再结成友好，天下列国合起来，同心协力抵御秦国。这可是长治久安的策略呀！”

燕文公说：“先生想用合纵的办法来使燕国取得安稳，我很愿意，但是恐怕其他诸侯不肯这样做。”

苏秦说：“我虽然才识浅薄，愿意面见赵侯，与赵侯定下合纵之约。”

燕文公非常高兴，拿出黄金及锦帛做路费，拿出上等的车马，派出许多壮士随苏秦而行。无巧不成书，当苏秦赶到赵国时，正赶上奉阳君赵成已死，赵肃侯听说燕国的贵宾已到，便下来宝座迎苏秦上殿，说：“尊贵的客人屈尊远至，有什么好的治国之策向我说呢？”

苏秦回奏说：“天下有志之士，没有不认为您是一位讲道义的君主，都愿意来到您的身边。然而，奉阳君妒才嫉能，所以许多游说之士不能前来，致使他们不能将好的策略讲给您听。现在奉阳君已死，我才敢来献上我笨拙的计谋。”

赵肃侯点头称是。

苏秦便说：“我听说‘保国不如安民，安民不如择交’这句话。当今山东六国，只有赵国最为强大，有方圆二千里地，甲兵数十万，战车千乘，马万匹，粮食能够多年使用的。秦国最嫉妒、最害怕的也是赵国，因为秦国不如赵国。为什么秦国不敢举兵攻打赵国呢？是因为害怕韩国和魏国袭击他的

后面。所以说赵国南边的屏障便是韩魏。韩魏没有名山大川之险要，一旦秦兵进攻，蚕食二国，二国则会投降，然后，大祸将要落到赵国了。我曾经反复察看地图，列国的土地，比秦国多万余里，诸侯的甲兵，比秦多十倍以上，假如六国联合，合力向西攻秦，那么，击破秦国有什么难的呢？现在为秦国谋划的人，拿秦国来恐吓诸侯，让割地求和。这样无故的割地求和，是自己破坏自己呀！击破别人与别人击破自己，二者哪方面好呢？依我的看法，不如约列国君王会于洹水，交盟定誓，结为兄弟，联为唇齿，秦国攻打一个国家，五个国家则共同救援。如果有背盟的，诸侯共同攻打他，秦国虽然强大，怎么敢以孤单单的一个国家与列国争胜负呢？”

赵肃侯听了这番话，从心里佩服，说：“我年龄小，立国的时间又短，没听说过这种计策。今天听先生欲纠集诸侯抗秦，我怎么能不遵从呢？”于是，将相印佩给苏秦，并封为武安君，赠给他饰有纹采的车子100辆，金币两万两，白璧100双，锦绣千匹，使他去联合各国诸侯。

苏秦到了韩国，见了韩宣惠公说：“韩地方圆九百里，甲兵数十万，天下的强弓劲弩都是韩国产的。现在大王事奉秦国，秦一定让您割地，以后将再次请求割地，韩国的土地有限，而秦国的欲望无穷，如此下去，韩国的地将不存在了。俗话说：‘宁为鸡口，勿为牛后。’凭大王您的贤能，带领着韩国强大的兵马，而有‘牛后’之名，我替您惭愧呀！”

韩宣惠公愤然变了脸色，挥起胳膊按住剑，仰天叹息说：“我即使是死，也一定不去事奉秦国，如今先生将赵王的教诲告诉我，请允许我让全国上下听从您！”说罢，便赠苏秦黄金2000两，来做为酬谢费。

苏秦告别了韩宣惠公，心里十分得意，于是快马加鞭驶向魏国，对魏惠王说：“魏国的土地方圆千里，人民之众，车马之多，没有哪个国家能超过的，即使是抵抗秦国也有余地。但是大王听群臣的话，想割地给秦国，假如秦国贪得无厌，那将怎么办呢？大王如能听我说，六国合纵，并力抗秦，将永远没有秦患。我今天奉赵王的命令，来这里请您合纵。”

魏惠王说：“我没有才能，从来没有听过英明的教导，现在您以赵王的诏令发出号召，请允许我让全国听从您。”说罢也赠金帛一车感谢他。

苏秦自魏又来到了齐国，对齐宣王说：“我听说临淄的路上，车毂与车毂相磨，人比肩接踵，富足强胜天下，没有能与齐国相比的，但是大王您还向西谋求事奉秦国；难道不感到羞愧吗？况且齐地与秦国相距很远，秦兵一定不能到齐国打仗，事奉秦国为了什么？我希望大王能服从赵王的合纵之约，六国亲近如兄弟，有事互相救援。”

齐王很高兴地采纳了苏秦的建议。

苏秦最后到达了西南楚国，见了楚威王说：“楚国的土地方圆有五千多里，天下没有比大王强的。秦国所害怕的是楚国。楚国强大那么秦国必然软弱，秦国强大那么楚国就一定软弱。现在列国的游说之士，不是说合纵就是主张连横，如‘合纵’，则诸侯将割地事奉楚国，如连横楚国将割地事奉秦国，这两点，那个好呢？”

楚威王听罢，说：“先生说的，是给楚国带来福气呀？”于是，也采纳了苏秦的建议。

游罢列国，苏秦在洛阳家中住了一段时间，才去见赵肃侯，说了各国的情况，赵肃侯便派遣使者约齐、楚、魏、韩、