

齊河日英才

姜書



图书在版编目(CIP)数据

渤海文丛/张德兵 桂建军主编——北京:中国文联出版公司

1999.1 ISBN7—5059—3406—X

I. 渤… II. 张… III. 文学—作品集—中国—当代 IV. 1071

中国版本图书馆 CIP 数据核字(99)第 10429 号

书 名	齐鲁英才
主 编	自牧 沂峰
出 版	中国文联出版社
发 行	中国文联出版社发行部
地 址	北京农展馆南里 10 号(100026)
经 销	全国新华书店
责任编辑	谈 庐
责任印制	胡元义
印 刷	北京光明印刷厂
开 本	850×1168 1/32
印 张	8
印 数	1—3600
版 次	1999 年 1 月第 1 版第 1 次印刷
书 号	ISBN7—5059—3406—X/I·1058
定 价	19.90 元

本书如有印装质量问题,请直接与印刷厂联系

展示改革新格局

塑造開放新形象

姜雲重

目 录

恒信纸业:非凡的三年	宋永利(1)
芳林新叶——孟富强的故事	申 隽 乐 天(40)
走近祝德福	明 杰 元昌平 管臣亭(49)
商界少帅祝天勇	元昌平 管臣亭(64)
成功:源于勇敢的行动	信 风(69)
平度交警在改革中前进	华德 建东 窦伟 建 宾(102)
津门夜泊王学仲	欣 荣(112)
寓大智于微言——记寓言作家张文田	自 牧(114)
勇于拼搏的中年编辑、作家杨清禄	卞 奎(120)
刘光玉:创业正逢好年华	王德河 宋云亮(126)
自牧和他的《抱香集》	李先志(133)
一个自扬大旗的设计者——王龙飞	韩永魁(135)
张洪亮——挥洒热血写青春	刘秀娥(138)
孙文松其人其画	赵鹤翔 刘曦林(146)
人民的好警官——杨德茂	张吉山(149)
毛志建:志在化肥创伟业	王次勇(159)
“泉城郑板桥”——梁立华速写	于希宁 王 川(170)
走向辉煌——山东省医学影像学研究所巡礼	杨百团(173)
托起不落的太阳——寿光市供电公司速写	孙祥祺(181)
张延祯:默默奉献著人生	宋云亮(194)

用灵魂铸就事业的人——宋修艺·····	王安民	徐京宝(202)
石立明的鲜活为魂、价廉为本观·····	徐文	(211)
吟咏人生的诗人傅灏·····	杨清禄	(213)
王殿杰:脚踏实地写春秋·····	任金之	鲁银(215)
诗人田莽与《爱之独舞》·····	邓基平	(223)
任骏与济南府大排档·····	徐琦	(225)
挑战人生的袁静华·····	宋云亮	鲁少河(227)
孟维亮在首府大饭店选“美”·····	徐章	(230)
无怨无悔,书写人生——作家李尚党印象·····	淡庐	(232)
鲁泉——美食家的世界·····	徐文	(234)
一个中国农民关于书的六部曲·····	李恒奎	(236)
张志德:永居潮头傲群雄·····	佚名	(248)
廉内助·好厂长·····	兰晋梅	王德娟(250)
浅谈《卖炭翁》的艺术风格·····	修永香	(252)

恒信纸业：非凡的三年

——记全国五一劳动奖章获得者、潍坊恒信纸业集团总公司总经理兼党委书记杨广英

宋永利

组建三年 硕果满枝

在全国国有大中型企业面临全面改革、生存形势十分严峻的情况下，刚组建三年的潍坊恒信纸业集团总公司，背负着组成单位遗留下来的累计亏损 8000 多万元的沉重包袱，却迈出了铿锵有力的坚实步伐，获得了物质文明和精神文明的双丰收。

成立当年的 1995 年，完成总产量 5.8 万吨，销售收入 3.9 亿元，实现利税 2725 万元，利润 1219 万元，分别比 1994 年各组成单位相应指标之和提高了 34%、55%、72% 和 497%；1996 年上列 4 项指标又分别比 1995 年提高了 11%、6%、88% 和 19%。从 1995 年至今年 7 月份，累计完成产量 19.01 万吨，销售收入 13.22 亿元，实现利税 1.24 亿元，利润 5374 万元。更硕大的成果是培育出了目前暂未见效益的一批大规模的新的效益增长点，为实现企业的超常规发展夯实了牢固的基础。

先后获“山东省生产现场管理样板企业”、省一轻系统“双文明优秀企业”和“明星企业”、市“四好企业党组织”和“优秀政工企业”、市经贸委“先进基层党委”等荣誉称号。

短短三年,又在如此背景下,恒信为何取得了这样灼眼的成绩?人们的共识是得益于中共潍坊市委、潍坊市人民政府对潍坊市市属造纸行业的战略性调整,更得益于中共潍坊市委常委选准了领路人,一位久经考验、饱经沧桑、有胆有识、领导有方,在企业界拚杀了27年的老将——杨广英。

杨广英其人其事

1995年7月,经反复酝酿研究,市委、市政府做出一项重大决策:潍坊造纸总厂(简称“南厂”)与潍坊玻璃纸厂(简称“北厂”)合并,组建潍坊恒信纸业集团总公司(简称“恒信”)。

市委、市政府做出这样的决策,是基于以下原因:

中央明确指出,国有大中型企业是国家经济体制改革的重点。结合生产结构调整、发展企业集团,鼓励大企业扩大经济规模,提高经济效益,是国有企业改革的主要措施之一。市委、市政府根据中央这一精神,为再造工业优势,实现全市工业发展的第二次飞跃,制定了全市“抓大放小”、搞好国有大中型工业企业的总体方案。组建恒信,是总体方案的具体实施。

20世纪80年代初,国家投资1.2亿元从瑞士毛勒公司引进了具有国际先进水平的玻璃纸生产线,一开始是由南厂负责组织实施的。此项目上马后,为便于管理,也为有利于企业的发展,市里决定将玻璃纸项目从南厂中分离出来,成立了北厂。因南厂的年产8000吨铜版纸生产线设置在北厂内,市里也将其划归到了北厂。有着这样历史渊源的两个大厂,本应有着相互依赖、相互协作的关系,可由于体制的原因,各打自己的“小九九”,虽然近在咫尺,却“井水不犯河水”。北厂生产的“风筝”牌铜版纸质地好,档次高,有很好的市场信誉;南厂生产的“板竹”牌铜版原纸也是市场上的抢手货。然而南厂生产的铜版原纸远销外地,而北厂需求的铜版原纸要跑到外地采购。相互抵触、相互对立的局面,不仅严重制约

了两厂的生产,而且还在很大程度上造成了人力、物力和财力的巨大浪费。为了“五指并拢成重拳”,实现优势互补,市委、市政府做出了两厂合并的明智之举。

建立于1946年的南厂,在半个世纪的岁月里,历届厂领导带领全厂干部职工苦干实干,为潍坊经济的发展,为中国造纸工业的进步,做出了不可磨灭的贡献。可近期以来,由于多方面的原因落伍了,被寿光、安丘等一些县办企业超了过去。1994年后,全国造纸行业出现了自1989年之后的第二个市场高峰期,纸品价格一涨再涨,而南厂却处在亏损的泥潭里看不出有什么反应,尤其是拆掉“103”号纸机改为涂布箱板纸机、新上卫生纸折叠机等决策的失误,不仅没有见到一点效益,反而盘死了存量资产。由于经济效益不佳,欠职工的福利较大,加大了职工与领导之间的矛盾,以致于厂领导的汽车玻璃被职工砸碎……为活化存量,扼制住继续下滑的势头,缓解干群矛盾,维护社会稳定,市委、市政府及时做出了组建恒信的决定。

组建后的恒信,是大型(一)国有企业,也是当时山东省规模最大的造纸企业,占地面积43.7万平方米,拥有员工5000人,固定资产总额4.8亿元,3条国际水平的生产线和4大主导产品,年生产机制纸及纸加工总能力7万吨。

对于如此大规模的一个企业,交给什么样的人去经营管理,是关系市委、市政府对市属造纸行业战略调整成败的关键,所以在启用谁去恒信当“头”的问题上应该是慎之又慎的。但当市委组织部把候选人杨广英在市委常委会上推出后,竟轻而易举地被通过了。这是因为每位常委的脑海里,对杨广英的德能勤绩与市委组织部人事档案室里杨广英的档案一样,都较为清楚地记载着。

1947年11月,杨广英出生在昆嵛山怀抱中的一个贫困农民家里。上帝虽没有让杨广英出生于锦门绣户,却赋予了他聪明伶俐的大脑和追求美好人生的锲而不舍的韧劲儿。为不再拖累父母,

初中毕业后,他便放弃念高中的机会,报考了中专学校。结果一考即中,被山东省轻工学校录取在制浆造纸专业班里。“文革”中,当别的同学在轰轰烈烈的搞大批判时,从初中一年级开始就任校团委委员、班团支部书记的他,却在默默无闻地吮吸着知识的营养,结果以年级第一名的学习成绩迎来了中专毕业。在济南造纸厂、牟平造纸厂、淄博造纸厂等多家争要面前,他却在分配志愿书上写下了“服从安排”四个字。

杨广英本想用所学知识在造纸行业中大干一番,可上级把他分到了与所学专业无缘的潍坊轻工机械修配厂。对此,杨广英曾有过失望和惆怅,但更多的是在逆境中奋起。时间一长,他发现这个企业的技术人员奇缺,连一些难度很小的技术问题也到外面请人帮忙。于是,血气方刚的杨广英横下一条心:一切从头学起,不出两年,非成为这个厂的“技术权威”不可!有志者,事竟成。半年后,他如愿以偿。有着任劳任怨工作态度和聪明过人才智的杨广英,不久就得到了厂领导的赏识,参加工作刚一年,就被吸收为中国共产党党员,接着又被选为厂党支部委员。从此,他走上了企业的领导岗位,那年他才23岁。

在潍坊轻工机械修配厂工作了一年多,杨广英就被调入该厂的主管机关——潍坊市手工业管理局工作,担任该局团委书记。作为局里的一名中层干部,被局党委派到基层包点,这个点就是名存实亡的潍坊草制品厂。面对完全处于瘫痪状态的此厂,他学着一些大企业的做法,从健全领导班子入手,建立和修订了一整套规章制度,把放假回家待业的人员召了回来恢复了生产,并想方设法将产品通过外贸部门打入了国际市场……

70年代中期,在计划经济体制中诞生的潍坊缝纫机厂,刚刚形成生产能力便被迫下马,几千万元的资产闲置,上千名职工放假后自谋生路。在这样严峻的形势下,上级主管部门委派杨广英出任了厂长。他没有辜负党组织和广大职工的期望,以彻底扭转企

业被动局面为己任,以市场为导向,历尽艰辛,终于开发出了造纸机械产品,把潍坊缝纫机厂更名为潍坊造纸机械厂,为企业闯出了一条光明的生路。继而又跨行业开发了石油机械,并打入了全国各大油田,由此迎来了企业的辉煌。

当潍坊造纸机械厂步入辉煌的 1990 年 10 月,中共潍坊市委、市政府又将他派往负债 3 亿元、亏损额达 4161 万元、职工人均收入在全市平均线以下的北厂任厂长兼党委书记。在这种背景下,杨广英经深入一线调查摸底,终于查清了亏损的原因:内部管理混乱,跑冒滴漏严重,产品质量低劣。他从主要矛盾抓起,大力强化内部管理,狠抓了经济责任制的考核,健全了 12 个专业管理考核小组,突出向质量、消耗、营销、环保、包装物回收等 10 个方面的管理要效益,使企管工作迈入了正规化的轨道。针对玻璃纸生产线投产以来,双层纸机开车一直不成功,5000 吨的设计能力只能生产 3500 吨的实际,他果断决策走国产化的技改路子,历经一年零二个月的奋战,自行扩建成功了第三条生产 1500 吨的玻璃纸生产线,真正形成了 5000 吨的生产规模。他开潍坊市租赁经营之先河,1994 年 2 月租赁了因环保问题停产的昌乐县第一福利造纸厂,成立了北厂昌乐分厂,用不到 3 个月的时间,就生产出了质量达到同行业先进水平的铜版原纸,冲破了制约铜版纸大规模生产的瓶颈。1994 年,在全国玻璃纸行业企业 2/3 停产、歇业的形势下,他及时地把经营方针调整为“巩固国内贸易,扩大对外贸易”,先后与韩国、泰国、台湾、香港等国家和地区的客商建立了贸易关系,当年出口玻璃纸交货值 3223 万元,创汇 380 万美元。四年时间,他就把北厂从低谷中一步步拖出,推上了全国同行业排头兵的地位。1994 年,固定资产由 1990 年的 1197 万元增加到 22519 万元,增长了 19 倍,相当于用 4 年时间又办起了 18 个原规模的玻璃纸厂;实现利税由 1990 年的 7.3 万元增加到 1420 万元,增长了 195 倍;职工人均收入比 1990 年增长了 202%。

就这样,对企业他领导一个,成功一个,红火一个,创造了一个又一个使企业起死回生的神话。

“把恒信交给他,保准没错!”

消除顾虑 稳定局势

在有南厂副厂级以上干部和厂党委全体委员参加的会议上,分管企业干部工作的市委组织部副部长张明海、市经委主任辛丕宏、市一轻局局长贾乐起等市有关部门的领导,宣布完市委、市政府关于组建恒信的决定和任命杨广英为恒信党委书记、总经理的通知后,便把带来的杨广英留下,走了。

以后的戏就由杨广英出场唱主角了。

背负着市委、市政府的重托,背负着恒信的未来,背负着恒信5000名干部职工的殷切厚望,此时的杨广英,心头感到异常的沉重。

他觉得,第一步的工作,是消除两厂原来的对立情绪;澄清南厂一部分干部职工存在的被北厂“吃掉”的模糊认识,打消由此带来的种种顾虑;通过大讲市里组建恒信的意图及光明前景,迅速地把南北两厂干部职工从等待、观望中挣脱出来,把思想统一到市委、市政府的决定精神上来,团结一致,保持稳定,精神抖擞地投入到各自从事的工作上去。

想到这,他便与南厂里的负责同志们商量了一下,决定接下来召开一个全厂中层以上干部的见面会。

对于杨广英的为人处世、创业精神、经营才能、管理水平,南厂的人们大都从不同的渠道听说过,但真正认识他的并不那么多。这次亲眼目睹到他那身高体大、腰板挺直、长方脸膛、鼻直口阔、棕红肤色、精神矍铄、情绪高昂的风采时,不少人顿生几分敬畏之意,其中一位说:“怪不得人家官椅坐得牢,人家不但脑子里有道道,而且天生一副大帅相!”

南厂的一位负责同志作了简单的开场白后,该由杨广英讲话了。

杨广英以亲切的目光环视了一遍到会的人们,算是行的见面礼。然后坦诚相见地说:“对于造纸总厂来说,我杨广英是深有感情的。我上学学的就是制浆造纸专业。在校时,我所在班级曾经有几批同学来这里实习过,我也曾跟随他们来过这里,宽敞的厂房,大规模的机械化生产,严格的管理,紧张有序的职工队伍……都在我的脑海里留下了深深的印记。毕业后虽然我未能分到咱厂里,但绝大部分时间,除了干造纸机械就是干造纸,可以说,本人与造纸有一种解不开的缘分。造纸总厂不仅是玻璃纸厂的老大哥单位,还是玻璃纸厂的母体,没有造纸总厂,也就不会有玻璃纸厂。关于这一点,大家都比我清楚。所以,我们早就是一家人了!”

讲到这里,人们鼓起了热烈的掌声。

“未来五年,是造纸行业优胜劣汰的关键时期,那家企业具有规模优势,那家产品有质和量的优势,那家就会在激烈的市场竞争中生存下来。所以各家造纸企业都在通过不同形式壮大规模,由此推动了我国造纸行业由‘春秋时代’向‘战国时代’的大步跨越。正是在这一背景下,市委、市政府做出了组建恒信的决定。恒信组建后,有着光明的前途,这除我们具备设备、主导产品、技术力量等诸多特殊优势外,还因中国的纸品市场十分广阔并且潜力巨大:据权威部门预测,到2010年,国内市场年消费增长速度接近10%,大于国内造纸业的增长速度;我国年人均耗纸量仅为世界人均耗纸量的1/10,比发达国家差得更远。”

“对两厂的合并问题,请各位回去后一定要跟职工们讲清楚,这绝不是谁吃掉谁、谁兼并谁的问题,它的实质是实现‘强强联合’”。

杨广英的这番极富感情色彩、视点高阔、善捉人心的“就职演说”,一下子拉近了他与南厂干部职工、南厂和北厂的距离,使干部

职工看清了恒信未来的灿烂,特别是他对两厂的合并是“强强联合”的观点,使南厂不少的干部职工的自尊心受到了尊重,过去存在的“殖民化”的失落感一扫而光,对市委、市政府的这项决策的认识得到了升华。

老干部、老职工是企业的宝贵财富,他们兢兢业业为企业做出了很大贡献,现在虽因年龄已高从工作岗位上退了下来,但在在干部职工中仍有很高的威望,做好他们的工作,得到他们的支持,对稳定局势所起的作用是不可估量的。想到这里,杨广英很快又召开了一个老干部、老职工座谈会。

“各位老领导、老前辈,我杨广英向你们报到了。恳切地希望你们多扶持一把,为搞好恒信献计献策!”

老厂长、老车间主任、老技术员、老模范、老先进、老职工,纷纷就各自熟悉的领域,情绪激昂地提出了一些很好的建议。

面对各位的满腔热情,杨广英因势利导,对他们说:“对各位老领导、老前辈所表现出的热情和献出的良策,我会刻骨铭心的,我决不辜负各老所寄予的厚望,将在座各位开创的事业推上一个新台阶。同时也希望我们之间勤联系,勤沟通,当好厂党委、厂部的顾问和参谋;教育好各自的子女,顾大局,识大体,不因工作的调整或职务的变动而产生抵触情绪”。

就这样,杨广英通过各种机会、各种场合、各种渠道大讲特讲,很快使南厂的干部职工消除了顾虑,理顺了情绪,放下了包袱,从而也稳定了恒信的局势。

在气顺、理通、局稳的基础上,杨广英开始实施他的治企方略。

构建生命工程

恒信诞生不久,南厂的棉浆生产线就因制浆过程中所排放的黑液不达标,被市环保部门强行责令:1996年1月1日前必须停产。为防万一,1995年末,环保部门还派人拆除了制浆所用的蒸

球。这样一来,就使恒信人引以为自豪的、从日本引进的、年产5000吨高档生活用纸生产线陷入了无米之炊的境地。

“5000吨”生产线,按设计要求要用100%的木浆,但由于木浆的缺乏和价格过高,经多次试验,探索出了可在木浆中掺入棉浆使用,最高掺入棉浆达90%。棉浆停产,用纯木浆生产卫生纸,根本无帐可算。

总不能让“5000吨”长期闲置吧?井里无水四下里掏,杨广英发动大家集思广议,出谋划策。终于找到了一个既能降低生产成本,又能防止污染的好办法——从美国进口二次纤维。

二次纤维是美国造纸企业在生产中所废弃的卫生纸边、纸头,其原料为100%的木浆。用此生产卫生纸与使用木浆相比,可降低成本30%以上。但好景不长,用此生产尚未出“满月”,就受“洋垃圾事件”的影响,被迫中断了进口。

在别无他法的情况下,为恢复二次纤维的进口,杨广英只好亲自出马,带上一名副总经理和恒信环保部门的负责同志,驱车驶上了通往北京的公路。在北京,他们上上下下,曲曲折折,共用一周的时间,终于打通了国家环保、海关、防疫、商检等若干个关节,拿到了所有必须有的每月进口150吨二次纤维的“尚方宝剑”。

“5000吨”生产线,因申请进口二次纤维成功而恢复了生产,且该项目被省经贸委、省国税局和省地税局确定为山东省第一批资源节约综合利用项目。按理说,恒信人应该高兴了,可杨广英怎么也高兴不起来,并使他陷入了深深的忧虑之中:假若美国停止对中国出口二次纤维?假若恒信的草浆生产线也因排污超标被责令停产?那恒信的造纸生产线还“吃”什么!恒信将怎样生存!

时隔不久,杨广英就毅然做出了上马“4万吨制浆平衡及碱回收治污项目”的决策,并且把它视作事关恒信生死存亡的“生命工程”。

4万吨制浆平衡及碱回收项目,处污技术属国内一流水平。

日处理 120 吨漂白麦草浆黑液,黑液提取率达到 85% 以上;年回收烧碱 8000 吨,碱回收率达到 70% 以上;年处理各种污染物达 2.6 万吨,可降低污染负荷 80%。在污染得到治理的同时,该项目年可节约 12000 吨标准煤,再加上回收的烧碱,年创效益 6000 万元。此项目投资 1.4 亿元,这样两年多就可收回全部投资。

在恒信成立时间不长,各方面需要大量资金的情况下,杨广英敢在过亿元的项目上拍板,就是因为它是恒信的生命工程。命之不存,其他何用?说它是生命工程的根据,是国务院环委会的通知:5000 吨以上制浆造纸企业,黑液污染治理限定 97 年底须达标排放,否则一律停产。

这一高瞻远瞩、具有战略意义的决策,得到了各级领导机关的大力支持:项目申报后,当即被山东省计划委员会批复立项;1996 年 2 月,通过了中国节能投资公司和轻工总会组织的专家论证;11 月 18 日,市委副书记、常务副市长王玉芬召集了由市经贸委、市计委、市财政局、人民银行市分行、市环保局、市工商局、市建行、市规划国土局及寒亭区委、区政府负责人参加的协调会,会议确定,由恒信与寒亭区经济开发投资总公司合资组建“潍坊广信浆纸有限公司”,共同兴办该项目;会后,潍坊广信浆纸有限公司立即被市工商局批准登记注册,市建设银行行为该项目争取到了国家节能投资公司的 2900 万元贷款,市环保局在较短的时间内完成了项目的环境评价工作;并被市委、市政府列为全市 1997 年的两大重点项目之一。

这一利及当今、惠泽后世的决策,赢得了全体恒信员工的一致拥护,有力地推动了工程的进展,从 1996 年 11 月到 1998 年 8 月,仅用一年半多的时间,就把建筑面积 16281 平方米的厂房和 535 台套的设备全部建设安装完毕,4 万吨制浆平衡及碱回收项目全线投入运转。

为了彻底根除污染,使造纸黑液一次性达标排放,在碱回收项

目上马后,杨广英又立即将目光投在了麦草浆黑液经碱回收后的中段水上。投资 4200 万元、日处理 3 万吨的中段水处理工程,可望 1999 年底竣工运行。届时排污口 COD 含量将达到 350mg/l,完全达到国家一类排放标准,每年恒信可免交 240 万元的排污费。

推动技术进步 再扩企业规模

恒信一建立,杨广英就把推进技术进步包括技术改造、技术革新牢牢地抓在手上,作为积蓄后劲、壮大自身的切入点。

技术改造壮规模

1996 年 3 月,投资 300 多万元的涂布头改造项目获得成功,相当于投资 3000 多万元新上了一台铜版纸机。此改造项目是为日本产高固含量刮刀涂布机生产线增加一个涂布头,使该生产线在一个生产过程中对铜版纸涂料由一面改为两面。这一改,就使这条生产线的年生产能力由 8000 吨增加到了 16000 吨,产品质量也由 B 档升为 A 档。

1997 年 11 月,经过近半年的努力,恒信力挫群雄,一次申报成功国家级重点项目——10 万吨高档铜版纸项目,成为该项目的独家承担企业。国家经贸委以国经贸改(1997)642 号文正式批准立项。

该项目建设投资 7.88 亿元,其中国家提供专项贷款 5.88 亿元,地方财政和企业自筹 2 亿元。此项目建成后年增销售收入 8.85 亿元,年增利税 1.5 亿元,其中利润 1.12 亿元。

该项目主要装备有 2 条幅宽 2.8 米、车速 640 米/分的铜版原纸生产线并引进浆料流送系统,机内涂布系统和 DCS、QCS 控制系统;全套引进幅宽 2.8 米、车速 640 米/分的铜版纸生产线和压光整饰设备及关键后加工设备,采用连续配料、AKD 施胶及新型助留增强体系、优质成型、高浓刮刀二次涂布、系统用水封闭循环等

新技术。产品质量达到国家 A 级,完全可以替代进口产品。

为筹资快,风险小,决定分二期上马。第一期年产 5 万吨的高档铜版纸生产线计划 1998 年底开始设计施工,利用北厂区现有土地、厂房及部分公用设施进行建设。现在可研报告与环评工作已经完成,并顺利通过专家论证。争取用 3~4 年时间,全面形成 10 万吨高档铜版纸生产能力。

该项目不论是投资规模、生产能力、产品档次,还是技术条件和效益水平,在潍坊造纸工业历史上都是空前的。它在潍坊的落户,使恒信成为中国轻工总会在全国唯一的高档铜版纸生产基地。

.....

恒信大投入的技改项目一个接一个。对此,记者不解地问:“杨总,我知道船大抗风浪的道理,可恒信的成立,经营规模已经够大的了,为什么您还拚命地进行技术改造、抢上规模呢?”

杨广英稍加思索后说:“‘强强联合’,使恒信的生产规模达到了 7 万吨。这一规模在全国范围内衡量,已稳列中国造纸行业经营规模 30 强前列,是全国造纸企业平均规模的 12 倍。但放在全世界范围内去比较,那就实在微不足道了。全世界造纸企业年产量在 100 万吨以上的有 556 家,300 万吨以上的有 18 家,500 万吨以上的有 7 家,平均生产规模在几十万吨以上。作为资金、技术密集型产业的造纸行业,只有大规模生产才能使资源得到有效的利用,形成产业结构的优化和成本优势,保证产品的市场竞争力;只有大规模的投入才能形成自主开发能力,保持产品在技术上的竞争力。”

在恒信,已立项正在建设或准备动工建设的技改项目还有:

6 万吨低定量涂布纸项目。此项目在恒信寒亭浆纸厂建设,是为了与制浆能力配套,发展优势产品。此项目已被列为潍坊市重点项目,投资约 1.4 亿元,引进德国具有 90 年代国际先进水平的生产设备,主要生产 60~65g/m² 低定量涂布纸。按年产 6 万