

Zhan qi Lai de nong min

Zhan qi
Lai de nong min

王天仁 编

西关人 · 西关路 · 西关史

站起来的农民



西关宁海湖
Xi guan ning Hai Hu



西关居民楼
Xi guan ju min lou
Xi guan ju min lou

西关图书馆

Xi guan Tu shu guan
Xi guan Tu shu guan



山东文艺出版社

西关人·西关路·

站立起来的农民

王天仁 编

山东文艺出版社

鲁新登字第3号

站起来的农民

王天仁 编

出版者：山东文艺出版社

(济南经九路胜利大街)

发行者：山东文艺出版社发行部

电话 615710

印刷者：山东牟平县印刷厂

*

850×1168毫米 32开本 15.375印张 2插图 379千字

1991年12月第1版 1991年12月第1次印刷

印数1—5,000

I S B N 7—5329—0747—3

1·669定价8.40元

前 言

山东省牟平县西关村，是党的十一届三中全会以后胶东地区农村改革的先锋，是建设社会主义现代化新农村的一面旗帜。她对于胶东农村、北方农村乃至全国农村的改革与发展有着历史性的贡献。西关的今天，可能就是中国广大农村的明天和后天。

西关村的崛起，又是与全国优秀农民企业家、村党支部书记李德海分不开的。他是农民的儿子，他又不是农民的儿子。他是一个血肉丰满的人物，是一个由贫苦家庭、党组织和农村、工厂、商店、军队、社会及改革时代所共同造就的一个人物。但任何人物都不可能是完人，李德海也是如此。

过去的12年，已成为历史。来过西关的近百万不同肤色、不同语言、不同年龄、不同文化程度、不同职业的人，都对西关村的发展史和西关人的代表李德海产生了浓厚的兴趣，后人也会对此引起兴趣的。他们需要有关西关和李德海的资料。为此，我想到了编这本书。

编 者

1991年5月

目 录

第一编 作家笔下的西关人

站起来的农民·····	牟崇光(3)
西关明珠, 光彩诱人	
——记农民企业家李德海·····	林 晚(30)
我写李德海·····	林 晚(79)
搏击者之歌·····	王学田(85)
李氏兄弟·····	闻 海(109)
江海情·····	李延国(140)
中国农民大趋势(节选)	
——胶东风情录·····	李延国(162)

第二编 记者眼里的西关村

胶东新星·····	孙鸿志 张德修(197)
抓住“牛鼻子”的人·····	蔡国瑞(206)
人均七分田, 亩产一吨粮	
——西关大队见闻之一·····	永志 福山 本洋 培俭(213)
队办工副业的兴旺之道	
——西关大队见闻之二·····	永志 福山 本洋 培俭(218)
责任制牵动了社员的心	
——西关大队见闻之三·····	永志 福山 本洋 培俭(222)
建设一个具有高度精神文明的新农村	

--- 西关大队见闻之四·····	李福山 孙德旗(225)
赞西关·····	烟台日报评论员(229)
西关新篇·····	邹阳 王家琳 李玉明(231)
西关一日	
--- 牟平县西关村文化生活见闻·····	蔡国瑞(238)
改革之风进西关·····	李福山 邹阳 李玉明(241)
农家乐	
牟平县西关大队一瞥·····	牟崇光(243)
腊月二十二这天·····	徐永志 李玉明(246)
政策一放宽，一步一重天	
--- 牟平县西关大队干部群众学习邓小平《关于农 村政策问题》的座谈纪要·····	曲怀生 李福山(248)
烟台市在西关村召开文化理论研讨会	
·····	周鸿声 徐良瑛(251)
两个文明一起抓的好典型·····	周鸿声(253)

第三编 机关案头的西关史

一个纯收入人均占有二千元的大队	
--- 牟平县西关大队改革农村经济工作的调查	
·····	中共牟平县委办公室(259)
一颗闪烁着社会主义光彩的明珠	
--- 牟平县西关村坚持农村改革的社会主义方向	
的调查·····	中共牟平县委办公室(271)
经济发达村发展粮油生产的新途经	
--- 牟平县西关村跨地域开发旱薄地的调查	
·····	中共烟台市委研究室(283)
跨入文明新时代	

- 牟平县西关村文化与经济同步发展的调查
.....烟台市文化局 牟平县文化局(288)
- 发展生产力是促进妇女解放的前提
——牟平县西关村妇女现状的调查
.....牟平县妇联宣传部 牟平县宁海镇妇联(301)

第四编 “文化人”谈“西关文化”

- 话说西关农民文体活动.....西关村党总支委员马建平(310)
- 话说西关农民中专学校.....成人中专副校长 程显生(317)
- 话说西关医院.....西关医院院长 王学娟(324)
- “西关文化”大家谈.....周鸿声 吕常凌 刘德璞(326)

第五编 西关人谈西关道路

- 解放前，四门三关穷西关
- 改革后，天南海北看西关
——李德海谈西关变化.....(341)
- 农民办企业要发挥自己的优势
——李德海谈经营之道.....(344)
- 管理的中心是人的管理
——李德海谈企业管理.....(349)
- 跳着高摘葡萄
——李德海谈适度分配.....(365)
- 现在的思想政治工作怎么做
——李德海谈农村思想政治工作.....(369)
- 不能放弃对青年人的教育
——李德海谈青年教育.....(379)

要着眼于提高农民的文化素质	
——李德海谈社会治安·····	(386)
多渠道解决人才问题	
——李德海谈人才开发·····	(390)
成为一个企业家不容易	
——李德海谈企业家修养·····	(392)
企业领导人须有奋斗向上的精神	
——李德海谈企业分类和竞争思想·····	(395)
党给我这么个舞台，我就要干好	
——李德海谈人生·····	(402)
要研究农村问题，拿出办法来	
——李德海谈农村问题·····	(409)
从严治校，改革教学，造就人才	
——李德海谈中专教育·····	(415)
训练就是提高人的素质和技能	
——李德海谈民兵训练·····	(433)
把西关建成保卫共和国的钢铁堡垒	
——李德海在山东省国防教育经验交流会上 的发言·····	(441)
我们的事业同八亿农民的前途连在一起	
李德海1991年元旦献词·····	(448)
发挥传统法宝，“八五”再创奇迹	
——李德海1991年春节祝词·····	(451)
打翻番仗要“三靠”、“四化”	
——李德海谈1991年本村工作·····	(454)
还得实事求是拼命干	
——李德海谈访日观感·····	(457)
一切围绕着解放生产力	

——李德海谈今后发展设想·····	(464)
-------------------	-------

附 录

西关村党总支和明珠总行负责人花名表·····	(468)
党总支书记李德海简历表·····	(470)
西关村1978—1995年经济发展情况一览表·····	(471)
西关明珠总行企事业单位一览表·····	(472)
西关明珠总行管理规定·····	(476)
西关村劳动保护金章程·····	(481)

第一编 作家笔下的西关人

站起来的农民

牟 崇 光

一 时代变奏曲

“农民”，这个汉语词汇中常见的名词，千秋万代，已经凝铸出一个不可逾越的严格定义——长时期参加农业生产的劳动者。

那么，天经地义，农民是注定要终生胼手胝足于田间、野地。男人的一生厮守着镢头、锄头，不离地头；女人的命运则是一天三顿饭，围着锅台转。

然而，倏忽之间，牟平县城关镇西关明珠总行党支部书记、总经理李德海——这位土生土长的中年农民，却一下子囊括了这样一些尊称：企业家、商业家、经营管理家、信息学家……当然，还有农业家。掏底细的人评述，后者称呼比较得体，因为他是在玉米棵里摔打起来的。

自然，这些溢美之间，还不见经传，也未付诸文字。实践是他无声的文凭。

而他自己，却不以为然地摇头：算是个双脚踏地的实干家吧！

牟平县城关镇西关大队（1984年2月，生产大队改名为明珠总行），这块在五万分之一的地图上还找不到的地方，一下子窗户棂里吹喇叭——名声在外！慕名而来的川流不息。参观、访问、学习、研究……将这里的马路磨得格外光亮！

向往美好生活的人们，谁听了能不咧嘴、倾慕？一个旧社会吹鼓手多、抬大杠（送殡）的多、叫花子多的村子，从1981年到1983年，年工日值7元，最高劳力年收入7000元，人均分配千元。从收入上看，这里的大人小孩都成了十八级干部。

李德海这个名震遐迩，上下注目的人物，有人誉他为胶东半岛的新星，有人称他是三中全会以来的闯将，有的说这是具有中国特色的农村社会主义新人……

谙熟江南景色的燕子，操起婉转动听的鸟语，成双成对掠过这里的“宁海湖”，俯瞰轻舟荡漾的水面和飘然而立的亭阁曲廊，不免吟出了“毕竟西湖六月天，风光不与四时同……”的佳句，断定这是江南独色；

被誉为吉庆使节的喜鹊，站立高高的白杨枝头，审度着这里男女老少的时装打扮——五颜六色的羽绒面包服、藏青色呢大衣、西式毛涤青外套……式样新颖、色泽油亮的各式皮鞋……认定这是北国风韵；

远方的客人，看着这经纬齐整的街道、鳞次栉比的工厂，迈起匆忙脚步赶班的工人……叹服这是城市；

只有摸底细的老乡陶醉似地说，咳！难怪认不出来啦！变啦！大变啦！

.....

壮志未酬的电子专家要求来这里如愿以偿；刚毕业的经济学研究生要求来这里奉献力量；动力工程师希冀来这里帮助改造企业……甚至连江南花卉盆景名流也试图到这里安身立户……

喜于追逐新奇的外国友人更不会放弃来这里的机会。旅游者、记者、撰稿人、中国问题专家、东方问题研究学者……接踵而来。他们徜徉在工厂、商店、田野、饲养场、公园、别墅式的楼舍之间……不禁瞠目结舌，直挑大拇指头，OK！OK！后面是一串哇啦哇啦外国话，翻译出来是：中国农村都照这样发展下

去，不堪设想！

穿戴讲究、礼仪庄重的外国驻华使团的大使、夫人、代办、参赞、武官……也慕名来访。这是各国英才之荟萃，不乏有识之士。摄影、录音、录相……哗啦了好大一阵子。当尊贵的客人听完主人的介绍之后，竟然沿袭了中华民族的古典礼节，双手抱拳捧到前额，使用了一句夸张的中国成语：

“祝贺！祝贺！一步登天！”

在我国上下五千年文明古国丰厚、瑰丽的语言宝库里，陶冶、提炼了繁星璀璨般生动、绝妙之词。“一步登天”是也。高天隐藏仙境，“琼楼玉宇”，这是古人对幸福、美好追求的寄托。一步而能登天，形象地体现了速度、变化、飞跃和节奏。天又是无限之极。天外有天，人外有人，这又给用武之士伸延了光辉、奥秘的无限前途。这句妙语，被外国朋友浪漫地运用上了。

“谢谢！”代表主人一方的中年汉子以适度的礼仪回答：“这‘天梯’是党的三中全会给我们搭起来的！”

这就是李德海！淳朴的语言，妥帖的语音，表达了当代中国八亿农民的心声。

他是什么模样？他是什么个性？他有多大能量？他有多少才略？……我急于见到他。

……离开烟台，汽车擦着蜿蜒陡削的渤海湾急驰而去。冲上一个高崖，抬眼一望，心儿一提，渗出一身冷汗——车子眼看要融进烟波浩渺的大海了。司机却神态自如，一打方向盘，前面又出现了宽展平坦的柏油马路——柳暗花明又一村！我的心平静下来。聚神看海，哟！蓝蔚蔚的颜色，像美人的眼睛！海鸥点点，白帆片片，捕金捞银的渔船，用高亢的气笛表达着丰收的喜悦……

来到西关……噢，完全是一个新天地！蛛网交织般的电线，巨人似的烟囱冒着轻烟，机器轰鸣，车辆穿梭……圆脸、方脸、

长脸、鸭蛋脸的健壮、秀美的男女……花儿般的孩子……

到了李德海家里。不巧，他外出了。他妻子笑着说：“他呀！神鬼也摸不准。小车钥匙装在腰里，说走就走，说来就来，人家住旅馆还登个记，他连个招呼也不打……”

我趁此机会看看他们的庭院和居室。

这是一排二层楼。设计美观，结构合理，采光充足，阳台装饰着雕孔式的花墙。各户有独立的前后小院。前院有手压井、养鱼池、太阳灶浴室、储藏室……后院放家什杂物。一问，这设计还是李德海的“作品”。居室共上下六间，室内吊灯、沙发、组合柜、中心加转的圆餐桌、彩电、洗衣机、缝纫机、收录机、照相机、电话机、煤气灶、电加热器……最使我惊讶的，还陈设着一整套典雅古朴的红木嵌银家具——梳妆台、陈列柜、书橱、书画案、太师椅……洁白的墙上，挂着名人字画：吴中奇的行草、韩美林的动物……

惊异、折服、意料之外……我像在梦中一般！

“嘟——嘟——”，一辆北京吉普在门前稳稳停住。我急忙迎出去。司机座位上的中年汉子将油门一关，手套一脱，利落地跳下车来，碰上车门，爽快地和我握手：

“真对不起！让您久等了。欢迎来指导我们的工作！”

这就是李德海！

回到屋里坐定，我便提出问题：“全村三百多户，生活水平差不多吗？”

“大同小异。”他答，“吃食，各有所好。温饱解决了，大家也开始讲点营养学、生理学了。最近职工们流传着喝牛奶‘上火’，提出要多吃鸡蛋，想必我们奶场的奶太纯了。想改善生活，不愿动手，咱自己办了饭庄，不能说山珍海味俱全，也能应付一阵子。一个电话，热气腾腾送到家。家家户户各种腿各种面各种机各种转差不多都有了。彩电也普及了。多数家庭安上了电

话。已付款订购的80台荷兰电冰箱还没到，这得有个先后……总之，现在流传的‘吃细粮、住新房、看彩电、骑凤凰’的日子早达到了，只是我这个人有些儿霸道，不提倡买轻骑，那车不好开，容易惹祸……”

我细细打量这位不凡的人物。四十多岁，中等身材，敦实的身子。一张方圆脸上，透露着成熟与机敏。那双富有神采的眼睛特别明快，使人联想起《列宁在一九一八》中卫队长马特维耶夫那迷人的眼神……

他很健谈，颇有些通古晓今的天赋。我们谈《水浒》、《三国》，谈电子技术、机器人、企业管理、农业知识，谈海的奥秘、万里长城、慈禧太后、日本电影《追捕》、尼克松回忆录，谈人体特异功能、“三种人”、野心家、小爬虫、见利忘义的小人、专打“冷枪”的鬼蜮……甚至谈到将来太空旅行时患了急性盲肠炎可怎么办……我问他的学历，他答：

“九个月。”想了想，又补充说，“还有夜校、解放军大熔炉。这就没法算了。”

我问他都读些什么书，他道：

“什么也嚼，像牛吃草一样。不过形势逼的，重点得啃经营、管理、科学、技术……”

他的思想很活跃，说话也大胆，不时迸发出一些新鲜的思维火花。

在谈到农民当前的思想、心态时，他认为，关键是怕政策多变。建国以来，割韭菜，翻烧饼，搞运动，一个接一个。“左”的烙印在人民心目中太深了。似乎形成了个规律，刚刚能吃上口饭，便要折腾一气，踢蹬光了，再来抓生产，刚上了套，再折腾起来……这样的惨痛教训可不能再重演了……中央一号文件是定神丸。当今广大农民心理是踏实了，看来各级干部还没放开手脚，也不像过去抓农业、抓粮食那样下大力气下本钱抓商品生产……

谈到调动积极因素时，他强调，一定得坚持多劳多得，按劳分配的原则，彻底摧垮“大锅饭”、平均主义。过去人们争着说：社会主义还能不给饭吃？听起来怪时髦，似乎在肯定社会主义的优越性，实际是滋生出来的一种惰性的反映。都在伸手等着吃饭，谁来建设社会主义？

谈到企业的竞争与存亡，他挤挤眼说，咱不怕，“船小调头快”。不行，快转向，打一仗换个地方也没关系。过去游击战不是很吃香吗？只要有利，咱就干！好比那猴子，嘴里吃，眼里瞅，手里抓。瞅准了，闹他一家伙！如果工业不行了，咱还有几百亩地，搞上暖房，种高标准菜，种花养鱼，发展食品加工，也很有出路！这也算“狡兔三窟”嘛！

谈到管理，他表示一定得抓住资金周转这一环，“周转”是生钱的机器，转得越快，生得越多！

谈到产品，他强调质量。“外国人把顾客比成衣食父母，也不无道理。商店赚钱不是全靠顾客掏腰包？能不能掏给你，这可有大学问呢……”

……

我愣了。这是农村？这是农民？这是农村的党支部书记？我问自己。

我脑海里不由自主地涌现了一些古今描写中国农村生活和农民形象的文学作品。如鲁迅《阿Q正传》、茅盾《春蚕》、肖红《呼兰河传》、赵树理《李有才板话》、柳青《创业史》、孙犁《铁木前传》、浩然《艳阳天》……再对照今天的这个农村和农民，怎么也对不上号！

……新的素质、新的血液、新的气息……农民型的敦厚，知识分子型的灵敏，将军型的胆略，企业家型的迅捷……尽管他的服饰没有任何现代派味儿，可我猛然孕出一个奇异的想法：如果让他修修面、整整发、西装革履一穿，花领结一打，宽边茶晶眼镜