

福

持

傳

版 權 所 有 翻 印 必 究

定

價

實 洋 六 角

編

譯

者

陳

家

瓚

出

版

者

尋

樂

軒

印

刷

者

上海北
浙江路
希美印刷所

發

行

所

上海
棋盤街

羣

益

書

社

寄

售

處

全

國

各

大

書

房

民 國 十 七 年 二 月 六 日 初 版

孫中山先生

對於

福特特的讚詞

……我們可以用近來極賺錢的工業來證明。大家知道美國有一個福特汽車廠。那個廠極大。汽車的出品極多。在世界各國都是很銷行的。該廠內每年所賺的錢。有過萬萬。……說到這個廠所製出來的汽車的價格。這是大家買過汽車的人都是很知道的。凡是普通汽車。要值五千元的。福特汽車最多不過是值一千五百元。這種汽車價值。雖然是很便宜。機器還是很堅固，最好的是能夠走山路。雖使用極久。還不至於壞。因為這個車廠的汽車有這樣的價廉物美。所以風行全球。因為這種汽車銷路極廣。所以這個廠便發大財，我們用這個發財車廠所持的工業經濟原理。來和馬克思盈餘價值的理論相比較。至少有三個條件。恰恰是相反。就是馬克思所說的。是資本家要延長工人工作的時間。福特車廠所實行的是縮短工人工作的時間。馬克思所說的資本家要減少工人的工錢。福特車廠所實行的是增加工人的工錢。馬克思所說的是資本家要抬高出品的價格。福特車廠所實行的是減低出品的價格。像這些相反的道理。從前馬克思都是不明白的。

……（據民智書局版本三民主義中民生主義第一講第三七一三八頁）

我 國 民 政 府

聘 爲

顧 問 的 福 特

孫科提議。當茲訓政伊始。經濟建設。萬端待舉。

博採周諮。允爲要務。而借材異域。尤有必需。查

有楊歐文氏，哈勃氏，福特氏，塞惇門氏，精琦氏

等五人。或爲工商巨擘。或係碩學鴻儒。擬請聘爲

名譽經濟顧問。是否有當。敬請公決案。決照准。

（錄民國十七年十月十九日申報）

吳稚暉先生 對於 福特的讚詞

……中山先生民生主義裏，不主張馬上取消資本主義，所以也就相對的還保人民已有之富。不主張馬上沒收，保他的已有之富，就是望他把富來充做資本，整理出實業來，幫國家富有。一方面把失業的人都能安插，一方面國家也能有力量來充裕貧民生計。猶之乎美國的福特，他資本愈大，企業愈盛，待遇工人也愈好，工人安插到巨萬，都享受安樂……
……（據民國十七年六月一日申報招商局半月刊「吾望其不如是」一文中錄入）

蘇俄的政府 對於 福特的讚詞

俄國的主義的領袖們，……於是就想到利用日曆了，一九二八年的蘇俄日曆，滿是些主義的格言，……但……在六月四日的全靈日所說的，乃是極無關係的美國汽車大王亨利福特：

『福特的制度中，在他的聰明的生產組織中，有許多情形，很可爲社會主義的蘇俄師法，在蘇俄看來，福特的種種專技的改進決可應用之，以爲工人謀福利，而不爲資本家謀財富。』（據東方雜誌第二十五卷第十一號四十六頁錄入）

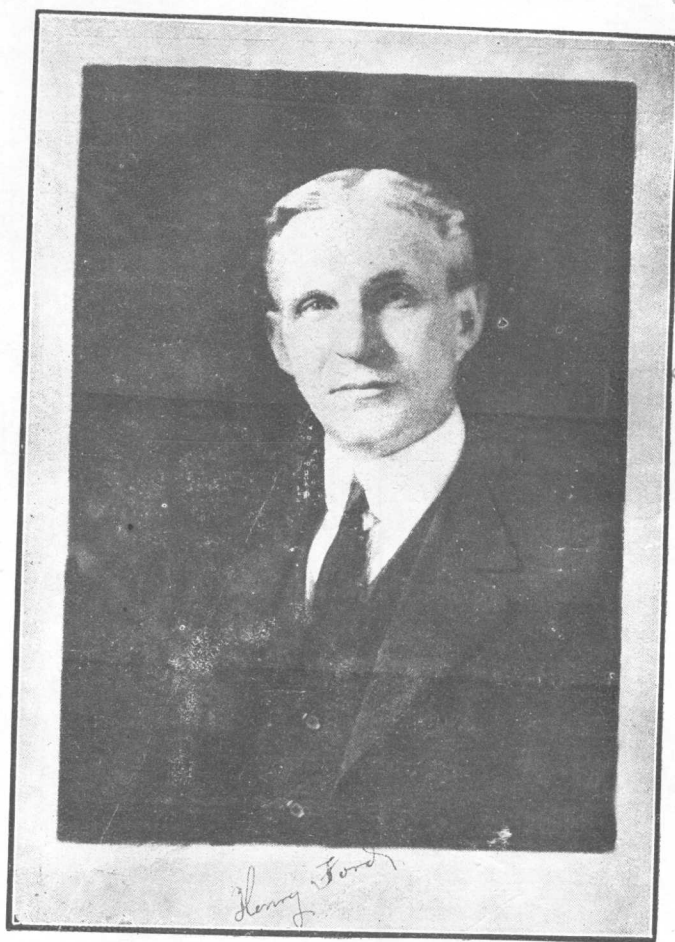
序 言

我把這部書編完之後，覺得福特的爲人，確是值得崇拜的；確是人人應該學他的。爲甚麼呢？現在全世界的人，都爲着社會問題，勞動問題，勞資爭議問題，農業救濟問題，農村問題……質而言之，便是人人爲着『喫飯問題』在那裏煩悶的不得了，而他都有法子解決。若把他的法子實行起來，真的使世界上無所謂『窮苦』，使世界上得到永遠的和平地進步，這是怎樣的應該教人佩服呢！而且，他所發的議論，極其精闢，極其透徹，絕對不是空談，他都是由於實驗所得來的。他雖是以製造汽車起家，做到現在這樣偉大的事業，好在他把他的主義，不僅用在各種工業和商業，都有成效，即用在農業上，亦復大有成效。他又親切的指點我們，不論是怎樣的小規模，不論是何項事業，他的主義，都是可以應用的，應用起來，也決沒有不發生效果的。他又說：從前的世界，有一個機會，必有數千百人去搶奪，現在的世界，因爲應做的事和可做的事太多，即以一個人而論，決不止一千個機會。那

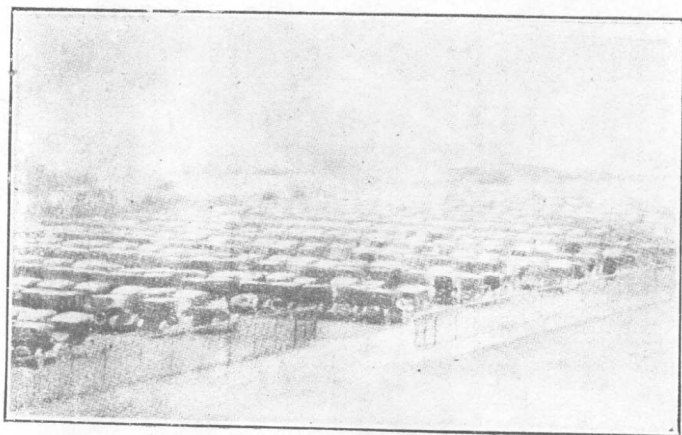
末，我們祇怕不明白這個道理，現在，既有福特把他的主義，詳詳細細的告訴我們，我們趁着建設開始，萬端待舉的時候，各人拿出各人的聰明才力，大大的奮闢一番，中華民國的前途，不是很有光明的嗎？我雖不敢希望我國有很多的人，能做到福特那樣的偉大事業，然而我却極希望有大多數的人，都能領會得福特所指示的道理，應用到事業上去，都能感受到福特那一種博大平實而堅強剛毅的精神，一變我國人向來軟弱無能的積習。那末，我編的這本書，雖不過一點點小貢獻，然而對於現在及將來的國家社會，或者也不見得沒有裨益吧！

編者記 一九二八，一一，二〇。

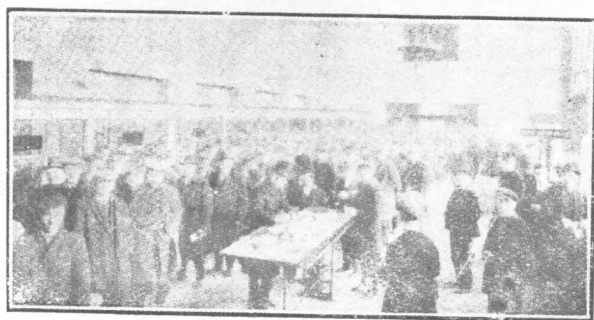
其右功於世一似甘文愛運



像 肖 特 福 利 亨



分 部 一 的 車 汽 有 自 工 職 放 停
(者 費 消 即 者 動 勞)



景 光 的 時 款 存 行 銀 往 工 職 場 工 特 福

目次

插圖

一 亨利福特肖像

二 停放職工自有汽車的一部分

三 福特工場職工往銀行存款時的光景

序言

第一篇 亨利福特之爲人

一 少年時代的夢想 二

(1) 少年鐘表師——(2) 水力發電所——

二 發明汽車 七

(1) 不用馬的車子——(2) 福特狂

三 勞動者的生活保障 一四

- (1) 最低工錢，一日美金五圓，八小時工作制——(2) 飲酒和嘲笑——(3) 勞動者的工錢和生活

四 企業精神 二二

- (1) 平利主義與服務主義——(2) 服務主義的妨害者

五 他的勞動觀 二九

- (1) 人人都要勞動——(2) 養老金制度的荒謬——(3) 不具者和殘疾也各給以職業——(4) 有黨派和出獄者也雇用

六 他的慈善觀 三六

- (1) 以做工代慈善事業——(2) 福特醫院

七 窮苦斷根策 四二

- (1) 窮苦的原因——(2) 農工的攜手——(3) 解決農村問題的實例

八 農業的革命 五四

- (1) 農業的機器化——(2) 機器耕種與其能率

九、和平主義者……………六二

(1) 酷愛和平——(2) 戰爭的原因——(3) 和平的經濟競爭

十、勞動教育……………七二

(1) 他的教育觀——(2) 福特徒弟學校

十一、政治與實業……………八二

(1) 福特之候補總統——(2) 絕望於金錢政治

十二、排斥猶太人……………八五

(1) 猶太禍——(2) 猶太人在美國的作惡種種

十三、生活斷片……………九一

(1) 酷愛自然——(2) 質素的生活——(3) 娛樂——(4) 他的讀書和蒐集——(5) 他的交際

——(6) 他的健康

十四、福特第二……………一〇七

第二篇 企業家的亨利福特

一、福特公司的創始……………一一四

二 公司的發達 一一七

(1) 汽車的賣出額 — (2) 公司的紅利和處分法 — (3) 屠治訴訟事件

三 恐慌襲來與公司的整理 一二一

(1) 對於經濟界的變局對抗策 — (2) 恐慌中公司的財政狀況 — (3) 實行整理 — (4) 關於整理時的感想

四 福特公司的現狀 一四一

(1) 福特總公司 — (2) 補助公司 — (3) 外國分公司 — (4) 林肯汽車公司 — (5) 其他的事業

五 製品的標準化 一五四

(1) 營業的根本政策 (2) 選定標準式的要件 — (3) 選定標準式 — (4) 反對他的商業政策者 — (5) 標準式與其賣出 — (6) 標準化的利益

六 優待勞動者 一六六

(1) 試行提高工錢 — (2) 工錢和能率的關係 — (3) 及於成本的影響 — (4) 工錢和勞動者的購買力

七	原料品的自謀供給	一七七
---	----------	-----

(1) 熟練的統率——(2) 一直到原料品的自給——(3) 確定原料品自給策

八	節約浪費	一八三
---	------	-----

(1) 浪費節約戰——(2) 節約材料的浪費——(3) 節約時間——(4) 縮短生產期間——(5) 縮

短運送期間

九	金融及資本關係	一九六
---	---------	-----

(1) 不向銀行借款——(2) 排斥資本家

十	販賣政策	二〇二
---	------	-----

(1) 薄利多賣主義——(2) 避免季節變動的方法——(3) 對外輸出政策

十一	福特的企業信條	二一〇
----	---------	-----

第三篇 經營家的亨利福特

一	雇用職工	二一四
---	------	-----

(1) 無條件的雇用——(2) 進廠的手續——(3) 記入雇工名冊的款式

二	勞動工錢	二二一
---	------	-----

(1) 工錢的意義	(2) 勞動教程的測定	(3) 工錢與勞動者的道德	(4) 新工錢制與勞動者的移動
-----------	-------------	---------------	-----------------

三	勞動時間及其他的勞動設施	二二三
---	--------------	-----

(1) 八小時工作制	(2) 增進幸福的設施	(3) 保護傷病者的設施
------------	-------------	--------------

四	勞動者的解雇	二四〇
---	--------	-----

(1) 解雇的條件	(2) 勞動者的就職保障
-----------	--------------

五	工場的管理方法	二四八
---	---------	-----

(1) 事務簡捷	(2) 提拔人才的方法
----------	-------------

六	工場的勞動狀態	二五七
---	---------	-----

(1) 奮發的組長	(2) 提拔人才的實例	(3) 選擇組長的方法	(4) 組長的訓練
-----------	-------------	-------------	-----------

(5) 無所謂職工規則	(6) 職工的取締
-------------	-----------

七	極端的機器化	二六七
---	--------	-----

(1) 使用機器的障礙	(2) 機器與不熟練的職工	(3) 應用自動運搬機	(4) 機器與標準化
-------------	---------------	-------------	------------

(5) 機器化與勞動者

八 工場設備 二七八

(1) 惟一的服務規則——(2) 保健設備——(3) 安全設備

九 福特經營法的適用 二八四

可以適用到別的事業上去嗎？

十 經營鐵路 二八七

(1) 收買舊鐵路公司——(2) 事務簡捷之實施——(3) 改訂勞動條件——(4) 應用清潔主義

——(5) 應用的結果——(6) 鐵路業的弊病

十一 玻璃工場 三〇一

(1) 僅僅改良勞動條件的經驗——(2) 改良設備並勞動條件的效果

十二 煤礦和鐵礦 三〇五

(1) 廢礦的復活——(2) 礦工的滿足

十三 紡織工場 三一〇

(1) 童工哀史——(2) 打破製麻界的傳說——(3) 不食工價便宜的勞動者——(4) 毛織物工場

十四 鋸木並木料工業 三一九