

牟其中：首富还是首骗

牟其中不再沉默

政治阴影，还是个人恩怨？

外国人空手套白狼，就是经营天才、理财高手，中国人如法炮制四两拨千斤，玩点空手道，就一定是骗子

我有时自己也搞得莫名其妙，怎么能赚那么多钱呢？

世界上没有办不到的事，只有想不到的事。

—— 牟其中

ISBN 7-104-00894-2



9 787104 008941 >

ISBN 7-104-00894-2/1 · 409

定价：22.00元

牟其中

和南德集团内幕

中国戏剧出版社

牟其中

陈宏路 编著

和南德集团内幕



索罗斯

做的事，中国人也做得
到，我要在
国外开银行

终于开口说话：

我是“世界首骗”

中国戏剧出版社

牟其中 和南德集团内幕

陈宏路 编著

中国戏剧出版社



责任编辑：余 木
封面设计：文 彬
编 著：陈宏路

牟其中和南德集团内幕

中国戏剧出版社出版

(北京海淀区北三环西路大钟寺南村甲 81 号)

(邮政编码:100086)

新华书店总店北京发行所 经销

北京兴华印刷厂 印刷

开本 350×1168 1/32 印张 12.5 字数 271 千字 8 插页

1998 年 1 月第 1 版 1998 年 1 月第 1 次印刷

印数:1—10 200 册

ISBN 7-104-00894-2/I.409 定价:22.00 元



“一度理论”是牟其中在哲学和经济学上的一大创举



北京南德集团总部



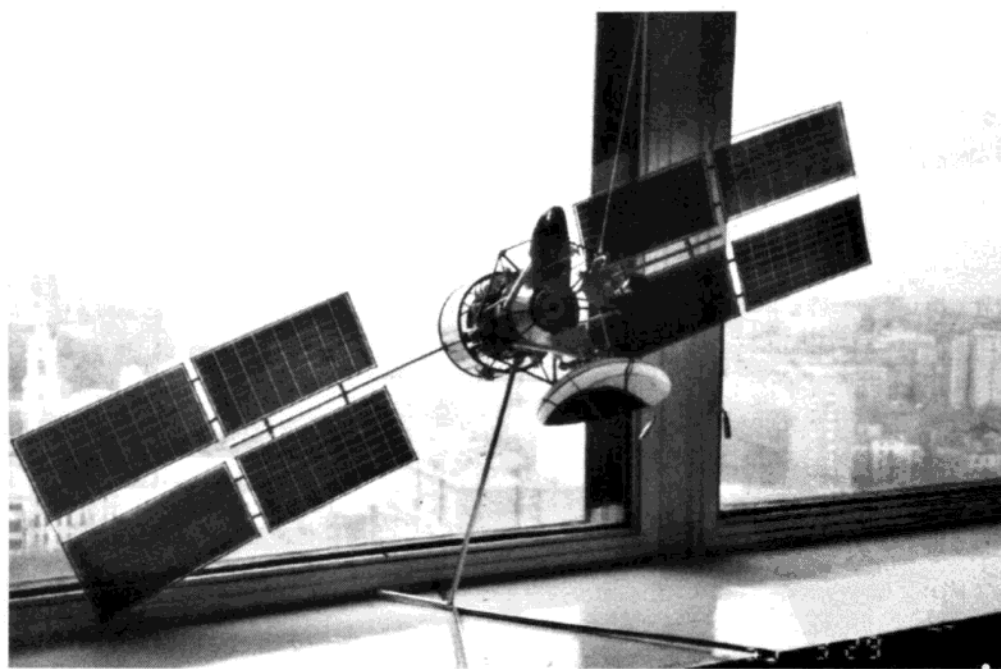
年其中在“95 中国商界十大风云人物新闻发布会”上讲话



年其中在“中国国有企业与国际金融专题研讨会”上



与俄罗斯航天信息总公司成功签署发射卫星协议



成功发射的“航向1号”卫星模型



闲暇中的牟其中和夏宗琼



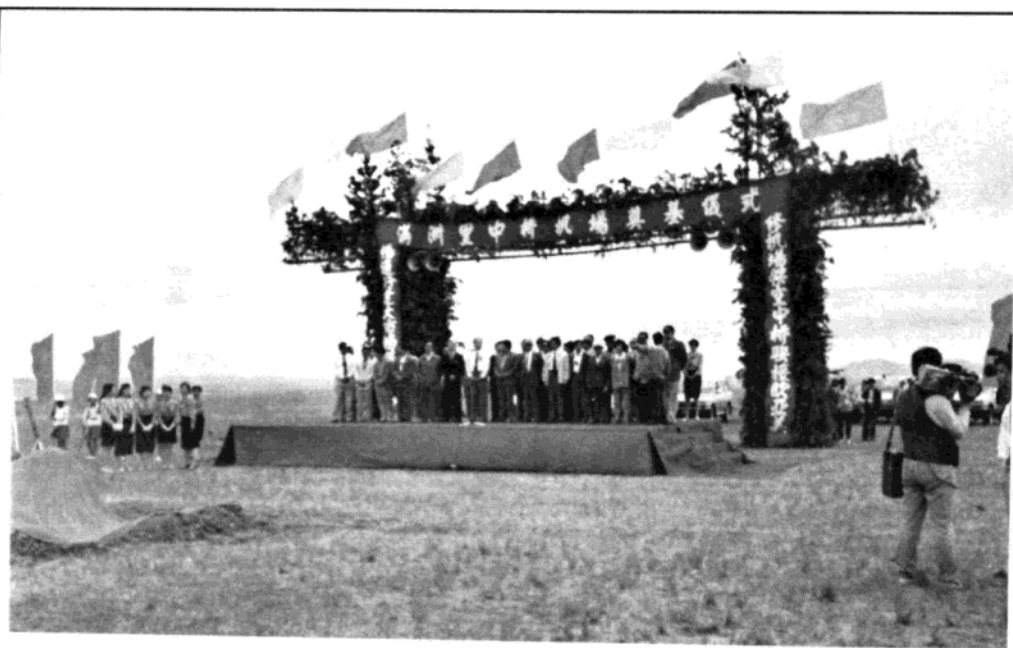
在办公室接受美国路透社记者采访



欢送北极考察队出征



南德图 154 飞机与航向卫星表彰会



满洲里中桥机场奠基仪式



考察陕北



儒商学院开学典礼



和下属在一起

牟其中答新闻界



面对各种问题，牟其中沉着冷静



牟其中和南德集团的座右铭

南德简介

南德集团是中国大陆改革开放以来诞生的第一家民营企业。

1980年2月,牟其中(南德集团创始人及现任总裁)借了300元人民币,为了取得在中国建立社会主义市场经济秩序的经验,在四川省万县市创办了江北贸易信托服务部(南德集团的雏型)。

迄今为止,南德集团创下两大奇迹:1991年成功地完成了中苏(俄)间当时最大的一笔民间单项易货贸易——用上千车皮的中国轻工产品换回了四架苏制图—154m型飞机和价值相当于一架飞机的航空器材;1994、1995年相继在境外成功地发射两颗当代世界上最先进的电视直播卫星——“航向—I”、“航向—II”。现在,它已发展成为净资产达20多亿人民币,广泛涉足于能源、交通、通讯、区域性开发、海外投资等领域的跨国金融集团。

但是,南德集团并不满足于此,1995年它宣布“要用10年左右的时间进入世界十强企业行列”,1996年的南德集团工作会议最后确定为:“在2005年或更短的时间里把南德集团建成世界十强企业”。

南德敢于提出这样的目标,来源于它的总裁牟其中对当今世界的独特认识。他赞同这样一种观点:世界上第一批发达

国家需要花二三百年的时间才能完成的市场化过程，我们中国只需要花四五十年年的时间就可以完成。因为，以个人电脑和电脑网络的出现为标志，人类社会进入了一个新的时代——智慧文明时代，在这个时代里起主导作用的不再是资本，而是智慧，或者说是东方人所特有的综合思维能力；企业的发展模式也不再是资本的集中和积累，而是以一个聪明的大脑为中心的、对各种信息的优化组合过程。

与南德业务发展相辅相成的，是它在企业体制改革、经营管理思想和文化建设方面坚持不懈的探索。近二十年来，南德集团提出了许多全新的观念，也进行了艰苦卓绝的实践，诸如“温和的金钱关系”、“阳光下的利润”、“造就一代儒商”；“一度理论”、“第四产业”、“三转一化”；从“股份制”到“劳动合同制”再到“平稳分彙”发展模式；“东西方关系变化”、“中美俄经济大三角”、“人类历史上最大的一次商业机会”等，这些观念和作法都在国内外传为佳话。

目前，南德集团将自己的业务路线确定为：从1998年起，用三年的时间，在西方发达国家建立起50家商业银行、投资银行、保险公司、证券、基金等金融机构；充分利用外资，在全世界购买高新技术，在国内大规模地与国有企业合作建成股份制公司，进行体制改造，并用上述高新技术对其技术改造；充分利用中国人的聪明才智和低成本劳动力，生产出世界第一流的产品，在全世界销售；最终建立起几十个高新技术垄断、行业性垄断的大型跨国企业集团，再对这些优质的企业进行国际金融操作，获得更多的资金，又开始新一轮循环。

南德集团已为这一业务路线的顺利实施制定了相应的管理方式——“平稳分彙”。

南德集团希望与国内外一切渴望建功立业的人士合作，愿意为他们提供良好的发展机会与条件，也即为他们提供最基础的条件，创立新的项目公司，在条件成熟的时候，将该公司的大部分股份赠送给其主要成员。

南德集团希望通过这种创造性合作，把握住历史机遇，造就一代儒商。

企业参与的重大公益活动：1992年出资30万元协助文化部举办春节联欢会，出资100万元赞助第七届全国运动会四川赛区；1993年与上海财经大学合办南德国际经济管理学院，每年出资200万元；1995年独家赞助300万元，支持中国首次远征北极点科学考察。

牟其中因理论上的建树和实践上的成功，成为第一位登上瑞士达沃斯“世界经济论坛”的中国企业家。而且，他被多所大学和有关市府聘为客座教授和顾问。

荣誉称号：

1994年荣获“中国十佳民营企业家”称号；

1994年被评为“中国改革风云人物”；

1995年被评为“中国商界十大风云人物”；

1996年12月被评为“中国百名优秀企业家”；

1996年12月被评为“中国知名企业家”；

1997年被评为“中国十大实业家”。

目 录

南德简介.....	1
-----------	---

第一部分 牟其中“首富”与“首骗”风波

● 梁晓声欲揭老底 牟其中反唇相讥	3
● 地摊杂志:《大陆首骗牟其中》.....	8
● 《南德视界》:燕雀不识鸿鹄志	10
● 《南方周末》:《牟其中:首富还是首骗》.....	19
● “首骗”风波	30
● 牟其中终于开口说:“我是世界首骗”	45
● 有人唯恐天下不乱	52

第二部分 牟其中的政治阴影

● 囚犯狱中潜心研读马列	57
● 中国向何处去	64
● 被秘密内定为死刑	69

- 与父母官结怨 78
- 狱中递交入党申请书 82
- 政治面目保守且顽固 92
- 我就是反对动乱 116

第三部分 从个体户到亿万富翁

- 中国大陆第一个个体户 127
- 中国第一家股份合作制企业 133
- 投机倒把贩座钟 139
- 倒冰箱开始发迹 144
- 鞋袜换飞机 挣了一个亿
——一桩让全世界震惊的买卖 150
- 牟其中要把满洲里造成北方深圳 175
- 圆梦太空——南德航向卫星纪实 196
- “九龙”铸造——儒商实验田 212

第四部分 男人的一半是女人

- 牟其中身旁站着一个漂亮的川妹子 225
- 此生跟定牟其中 226
- 辣妹子不好惹 228

- 我愿献出自己的这条命,换取你以后完成自己的事业 229
- 在事业与女人之间,我选择女人 231
- 她可以随意调动 10 亿资金 233
- 热忱待人的女财神 236
- 爱情的书 237

第五部分 牟其中现象揭秘—妙论精选

- 乐观的中国经济 244
- 也说“不找市长找市场” 256
- 关于劳动合作制度 259
- 关于第四产业 266
- 500 年一个轮回 276
- 中美俄经济大三角 283
- 温和的金钱关系 286
- 阳光下的利润 288
- 万恶懒为首 290
- 关于“一度理论” 292
- 两害相权取其轻——失业与通货膨胀的选择
..... 301