

# 中国人


## 生存之道

康德说：“世界上唯有两样东西能让我们受到深深的震撼，  
一是我们头顶上灿烂的星空，一是我们内心崇高的生存法则。”

憨 氏◎编著

THE CHINESE LIVING WAY

透过人性的污点，解读生存发展的游戏规则

 内蒙古文化出版社



# 中国人 生存之道

憨 氏◎编著

THE CHINESE LIVING WAY

透过人性的污点，解读生存发展的游戏规则

⊕ 内蒙古文化出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

中国人生存之道/ 憨氏主编.- 呼伦贝尔: 内蒙古文化出版社, 2005.5

ISBN 7-80675-343-5

I. 中… II. 憨… III. 历史人物-评传-中国 IV. K820.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 033840 号

## 中国人生存之道

憨氏 主编

---

出版发行: 内蒙古文化出版社

社 址: 呼伦贝尔市海拉尔区河东新春街 4 付 3 号

邮购、直销热线: 0470-8241422 8241411

网 址: WWW.NMWH.COM 邮 编: 021008

印刷装订: 北京国防印刷厂

责任编辑: 占 柱

封面设计: 颜国森

开 本: 787×1092 毫米 1/16

印 张: 17.25 字 数: 190 千

2005 年 6 月第 1 版 2005 年 6 月第 1 次印刷

印 数: 1~12000 册

---

ISBN 7-80675-343-5/B·11

定 价: 23.80 元

# 序

《中国人生存之道》

以史为鉴,可以知兴亡。兴亡不断替换,历史不断重演。因为人导演着历史,主宰着兴亡。而历史的潮起潮落,总是涤不尽人性的污点。

时异事迁,沧海桑田,永恒不变的是谁拥有的资源最多,谁取得成功的机会就越大。人际关系作为最重要的资源,无论在官场、商场都是达到目标的云梯。要想在人际关系这张无形的巨网里游刃有余,就必须抓住“人性”这根头绪。要达到目标,不是靠蛮干,而是要巧干。正所谓“攻城为下,攻心为上”。要攻心,就要懂得人性。

康德曾说:“世界上惟有两样东西能让我们的内心受到深深的震撼,一是我们头顶上灿烂的星空,一是我们内心崇高的道德法则。”然而,事物正反相生,人性有崇高和温暖的一面,也有卑劣和冷酷的一面。本书正是通过人们熟稔的历史故事,一层一层地揭开人性的外壳,让人性的污点无所遁形,呈现于读者的面前,于是,我们也不得不承认,人性的污点也令我们深深震惊!因为正是妒忌、贪婪、怨懣、狂傲这些人性的污点,把无数曾经一时风云人物送上了人生的不归途。而且,现实还在不同的轨道上重复着从前的遗憾。

本书视野开阔,见解新颖独到,笔触细腻,风格圆融致理,是一部揉和了古代智慧和现代实践的作品。在书中,以恢宏的历史画卷,鲜活的历史人物,明辨的历史眼光,成王败寇的历史定律,穿透人性,点拨现实,投射未来。让读者直击人性的污点,认清人性的真相,从而在竞争社会里立于不败之地。

懂人性污点者,制人;不懂者,受制于人。

# 目录 *contents* 1

## 第一编 妒忌

——是怨恨别人的幸福,是古老而不幸的传统

- |             |     |
|-------------|-----|
| 一、面对威胁,自然反击 | /2  |
| 二、同室操戈,相煎太急 | /5  |
| 三、心不平衡,设计陷害 | /11 |
| 四、无法超越,设法毁灭 | /13 |
| 五、后来居上,被扯后腿 | /16 |
| 六、强极必辱,烟消云散 | /20 |
| 七、势均力敌,平衡之术 | /25 |
| 八、冤家对头,好聚好散 | /32 |
| 九、能屈能伸,大起大落 | /36 |

## 第二编 面子

——一点也不比肚子卑贱,有时候比生命更重要

- |             |     |
|-------------|-----|
| 一、公堂反调,无故树敌 | /42 |
| 二、倚老卖老,好为人师 | /45 |
| 三、意气用事,当面拒绝 | /48 |
| 四、不留余地,无处容身 | /51 |
| 五、先见之明,伤口撒盐 | /54 |
| 六、兼收并蓄,相得益彰 | /57 |
| 七、刀不血刃,屈人之兵 | /60 |
| 八、君要臣死,满座皆惊 | /65 |
| 九、官场险恶,激流勇退 | /69 |

### 第三编 贪婪

——是不断掠夺的原动力,是不能满足的欲望

- |             |      |
|-------------|------|
| 一、取之无道,倒戈相向 | /74  |
| 二、贪得无厌,狗急跳墙 | /78  |
| 三、展示功劳,招来祸患 | /81  |
| 四、人心不足,蛇能吞象 | /84  |
| 五、自作主张,代罪羔羊 | /88  |
| 六、非分之想,身败名裂 | /90  |
| 七、利之所趋,铤而走险 | /94  |
| 八、欲壑难填,自掘坟墓 | /101 |

### 第四编 狠毒

——是撕裂的决绝,是沁人骨髓的极端手段

- |             |      |
|-------------|------|
| 一、复仇之箭,逼父弑父 | /108 |
| 二、为求自保,抢先下手 | /110 |
| 三、无中生有,切中痛处 | /114 |
| 四、斩草除根,大杀功臣 | /116 |
| 五、巩固权力,六亲不认 | /120 |
| 六、夺人利益,引火自焚 | /124 |
| 七、除尽异己,鸠占鹊巢 | /127 |
| 八、扫荡政敌,猛药治世 | /131 |
| 九、顺我者昌、逆我者亡 | /133 |

## 第五編 怨懣

### ——是腐蚀心灵的硫酸,牢骚太盛防肠断

- |             |      |
|-------------|------|
| 一、显示聪明,逞口舌快 | /138 |
| 二、心中不满,抒发情绪 | /141 |
| 三、有怨于人,切不可忘 | /144 |
| 四、责怪别人,制造灾难 | /147 |
| 五、期待落空,怨恨即生 | /150 |
| 六、顺逆相循,未卜先知 | /153 |
| 七、权责不明,人人推诿 | /158 |
| 八、盘根错节,迎刃而解 | /160 |

## 第六編 驕橫

### ——是一种浮躁,是通向成功的绊脚石

- |             |      |
|-------------|------|
| 一、故人面前,莫说得意 | /166 |
| 二、怠慢客人,终致遗憾 | /168 |
| 三、自以为是,至察无徒 | /172 |
| 四、恃功自夸,祸从口出 | /174 |
| 五、恃宠而骄,忘记规矩 | /178 |
| 六、棋错一着,满盘皆输 | /182 |
| 七、事必邀功,忍无可忍 | /187 |
| 八、仗势自恣,授人以柄 | /190 |
| 九、专断擅权,功高震主 | /192 |

## 第七编 反复

——是朝秦暮楚的势利,是适应环境的本能

- |             |      |
|-------------|------|
| 一、利益改变,态度改变 | /200 |
| 二、需求改变,价值改变 | /203 |
| 三、鸟尽弓藏,兔死狗烹 | /206 |
| 四、实力悬殊,隐忍不发 | /211 |
| 五、喜怒无常,随机应变 | /216 |
| 六、趋利避害,见风使舵 | /222 |
| 七、垫脚之石,用完踢开 | /224 |
| 八、官运不堕,骂名千载 | /227 |
| 九、背信弃义,千夫所指 | /232 |

## 第八编 虚伪

——是工于心计的预谋,是文明战胜人的武器

- |             |      |
|-------------|------|
| 一、过度谦让,总有企图 | /236 |
| 二、宽厚仁义,别有所谋 | /239 |
| 三、违背心意,惺惺作态 | /242 |
| 四、卑躬屈膝,制造假象 | /244 |
| 五、统而不治,博好名声 | /248 |
| 六、曲意迎合,卧薪尝胆 | /253 |
| 七、韬光养晦,笑到最后 | /259 |
| 八、处心积虑,口蜜腹剑 | /264 |





第一编

妒忌

——是怨恨别人的幸福，是古老而不幸的传统

## 一、面对威胁,自然反击

公元前403年,战国时期的大将吴起,本身是卫国人,曾经在鲁国担任官职。当时鲁国正在物色一位大将,而吴起的妻子是齐国人,鲁国政府担心如果让吴起担任大将,万一将来和齐国发生战争,吴起会临阵倒戈,投奔齐国。吴起为了证明自己忠心不二的决心,就把妻子杀掉,然后率领鲁国军队,击败齐国大军。

有人向鲁国国君姬显挑拨:“吴起从前为了跟曾参学习,亲娘去世,他也不肯回去奔丧。曾参认为他是个不孝的人,跟他断绝师生关系。现在他为了担任鲁国大将,又把妻子杀死,证明他的个性的确是残忍无耻。我们鲁国不过是个小国,却有力量击败强大的齐国,消息一旦传开了,恐怕各国会联合起来抵制,打我们的主意。到时候,鲁国就吃不了,兜着走。”

吴起听到这些消息,担心继续留在鲁国,会遭人陷害。又听说魏国的国君魏斯是个贤明君王,就投奔魏国。魏斯征询大臣李克的意见,李克回答:“吴起这个人既贪财又好色,但是让他率军作战,即使是名闻遐迩的齐国大将田穰苴也不如他。”魏斯于是任命吴起担任大将,率军攻击秦国。

吴起虽然身为大将,却总是跟最卑微的士兵同甘共苦,穿一样的衣服,吃一样的食物。睡觉时只打地铺,不再另外铺床,行军时亲自背负干粮徒步行走,分担士兵辛劳,决不独自骑马。

士兵中有人腿上长疮发炎,吴起亲自帮他吸出脓疮。士兵的母亲听到这件事,痛哭出声。有人问她:“你儿子不过是个小兵,大将军却肯放下架子,帮他吸出脓疮,你还有什么不满意?”

士兵的母亲回答：“当年，吴起曾经为孩子的爹吸过脓疮，孩子的爹因此奋力杀敌，战死沙场。而今，吴起又为我儿子吸脓，不知道我儿子又要死在何方了！”吴起所率领的魏国军队，士兵们个个感激吴起身先士卒的恩德，都致力效死沙场，一连攻下秦国五座城市。

魏斯死后，魏国国王由魏击继任。当时魏国宰相公叔的妻子是魏国公主，也因此公叔的影响力权倾朝野。公叔嫉妒吴起的超凡才能，认为终有一天，吴起会威胁到他的权位，因而希望排除吴起。

公叔有一个绝顶聪明的仆人，向公叔建议：“排除吴起，易如反掌。吴起这个人虽然能力十足，却有一个致命缺点，就是过度刚强，他对于自己心直口快的毛病，老是沾沾自喜。只要设下圈套，不怕他不跳进去。

“你只要先报告国君：‘吴起是个了不起的英雄，恐怕魏国这个小国，不容易留住他。想要留住他的惟一方法，就是把公主许配给他，让他成为魏国女婿。如果他忠于魏国，一定会欣然接受这项至高无上的尊荣。万一他拒绝这门婚事，就可以明白他的最后志向并不在魏国。’

“另一方面，你先跟公主商量，好好地演一出戏。你用宴会作为借口，邀请吴起一同回府，然后让公主做出对你百般侮辱的动作，你也做出畏惧公主不得不低声下气、逆来顺受的窝囊行为。吴起的个性刚直，发现娇生惯养的公主那么凶悍，不把平民出身的丈夫当人，一定无法忍受，不敢娶她为妻。这样一来，他就跳进陷阱了。”

公叔听完大喜过望，按照仆人的计划进行。吴起果然胆战心惊，当魏击向他提起婚事时，直接向魏击表示自己无福享受公主这个金枝玉叶，当场拒绝婚事。魏击简直不敢相信居然会在自己

#### 4 THE CHINESE LIVING WAY

耳朵里听到吴起拒绝婚事的答案，一怒之下挥袖回宫。后来，吴起才发觉他上了大当，中了公叔的暗箭，然而大错已经铸成，无法挽回了。

吴起恐怕魏击回宫后，会恼羞成怒，翻脸无情地把他杀掉，于是立刻收拾行李，再度逃亡，投奔楚国。

#### 启思录：

对别人具有威胁却不自知，是最危险的一件事。

媒体曾经报道，有一些农民，在野外耕作时，被虎头蜂叮咬致死的消息。

虎头蜂虽然是毒性最强的蜜蜂，不过它不会主动攻击人类。一般人看到虎头蜂，害怕它来叮咬，会直觉地挥舞双手，快速逃跑，想要借着挥舞动作来赶走它，快速逃跑来远离它的危害，却没有想到，这种一边快跑一边挥舞的动作，才是招致它来叮咬的原因。

挥手对农夫来说，只不过希望赶走虎头蜂罢了。却不知道，对虎头蜂来说，这是一种很大的威胁，会让虎头蜂认为遭到了攻击，所以，它才会反击，叮咬农夫，置他于死地。

面对威胁，会自动反击，这是动物的本能，也是基本的人性。

吴起并不曾得罪公叔，公叔为什么要陷害他呢？

因为吴起优异的军事天分，深得军心的声望，百战百胜的功绩，对掌握魏国大权的公叔来说，无疑是一个强大的威胁。公叔为了消除威胁，当然会先下手为强，设下圈套，引诱吴起跳进陷阱，让他无法在魏国立足，公叔才能保住他在魏国的权位。

吴起对公叔造成威胁，却不自知。因为“不自知”，所以没有提防，才会招来危险，最后只好放弃在魏国辛苦建立的功绩，再度逃亡楚国。

## 二、同室操戈，相煎太急

天下最难的事情莫过于观人，人心隔肚皮，所以古人说“知人不易，人不易知”。而成功的领导者，却都有一套“相面”的秘诀。“相面”并不神秘，只要仔细观察，不难从小事上彻底看清一个人。

战国时期，鬼谷子门下有两对非常著名的学生，一对是孙臆和庞涓，一对是苏秦和张仪。其中的庞涓，为人轻薄、尖酸、好逸恶劳；而与他一起学习兵家之说的孙臆却忠厚、老实、勤奋好学。

鬼谷子的教学方法也很鬼。每逢开学，他总是先让学生们共同去做一件事，借以考察学生的特长，以便因材施教。并让学生们以师兄弟相称，但是称兄道弟不是以年龄大小而论，而是根据拜师的早晚来定的。

孙臆、庞涓上山之初，鬼谷子问他们要学什么艺，孙臆和庞涓都说世道荒乱，要读兵书学兵法，以求治乱世定太平。鬼谷子答应了两人的要求。但是孙庞二人同时来鬼谷拜师，谁为师兄呢？

有一天吃罢早饭，鬼谷先生对孙臆、庞涓说：“冬天快到了，咱们先把吃的、烧的备足，一旦大雪封门还能照常读书学艺。”说罢，交给孙臆、庞涓每人一把斧头，让他们两人上山砍柴，并提出在十天之内看谁砍的柴多，好烧而且无烟，领先者为兄，居后者为弟。孙臆和庞涓都尊师命上山砍柴去了。

孙臆和庞涓在上山路上，各自想着心事。孙臆觉得自己身小力薄，宜智取不宜强争。头一天到山上，先察看地形，依崖头挖一

## 6 THE CHINESE LIVING WAY

个大肚子小门的窑洞,然后用六天时间把砍来的柴放进窑洞,空手回到鬼谷洞来。

庞涓依凭着自己身强力壮,砍柴时拣最大最干的树枝砍,每天挑一担干柴下山,放在鬼谷先生面前,显示他很能干。他见孙臆空手而归,便暗自高兴,心想大师兄是我的了!

但是鬼谷子对庞涓的满载而归并没有表扬,对孙臆的空手而归也没有责备,只是观察孙、庞二人的表情,只见孙臆没有因为自己无一根柴而气短,而庞涓却因为有大批干柴而气盛。

到了第七天的时候,孙臆把堆满的柴禾引着,柴禾燃烧起来,等到一定火候封闭了窑门,火完全熄灭之后,孙臆扒开窑洞门,搬出来一堆堆木炭,挑回放在老师面前。

十天期满,鬼谷子在洞中点燃了庞涓的干柴,火势虽然很凶,但浓烟呛得人透不过气来,师徒三人只得到窑洞外面去。接着又点燃了孙臆的木炭,火势既旺又没有烟。

鬼谷先生高兴地说:“孙臆当为师兄。”并让庞涓向孙臆施礼。庞涓对孙臆很不服气,从此产生了忌恨孙臆的念头。

一天,鬼谷子把孙臆、庞涓叫到身边,对他们说:“我给你们每人三文钱,你们去阳城买些货物,不管是什么,只要能把三间房子堆满就行。这是第二场比赛。”

庞涓到集上一看,什么东西都不便宜。三文钱不论买什么都没法把三间屋子堆满。他想,自己没办法,孙臆也不会有办法。于是决定挑一种最便宜的,堆起来最占地方的东西买回去。他在集上左转右转,发现灯芯草最合算。于是买了三文钱灯芯草。果然不错,三文钱竟买到三四担,庞涓从阳城挑回家,堆在屋里。尽管庞涓把它们尽量弄蓬松堆在门口,可还是远远堆不满屋。

在庞涓汗流满面往鬼谷拿灯芯草的时候,孙臆已从集上买了三根小蜡烛,回到鬼谷。只见他分别把三根蜡烛放入三间屋

里,点燃之后照得满屋通明,烛光四射。

比赛结果,孙膑胜。

鬼谷子又对两个弟子说:“从今天开始,我坐在屋里三天不动,谁能想办法把我请出屋去谁就是胜者。”

庞涓说:“这还不好办。”他到外边转了一圈回来说:“老师,山下来了一伙强盗,要占山为王,快去看看吧。”

鬼谷子说:“这里乃不毛之地,哪能藏龙卧虎,强盗来此何干?真如此,你就用兵法制伏他们吧。”

隔了一夜,庞涓慌慌张张又找老师说:“老师,大事不好,咱们的柴草垛被人点着了,你快看看吧!”

鬼谷子探身向外一望,果见大门外浓烟滚滚,便把桌子一拍说:“大胆顽徒,没有本事请我出去,竟将柴草点着,命你速去扑火!”

庞涓无奈,只好前去救火。

又隔了一夜,庞涓手持一封信,来说:“老师,有人送信,说师爷去世,要你速回家奔丧,来人正在山下等你。”

鬼谷子喝道:“狂徒,老爷子早已去世,为何满口喷粪?”

庞涓三次请师出门均未成功,垂头丧气地走出宅院。

第三日下午,天将黄昏,孙膑才心神未定地来见老师说:“老师,请你出屋难,把你请进屋可不难!”

鬼谷子说:“一样难,走!”

说着师徒二人来到院中。孙膑急忙跪拜说:“老师,我总算把你请出来了。”

鬼谷子一愣,哈哈大笑起来,宣布第三场还是孙膑胜。

孙膑、庞涓在阳城跟鬼谷子学兵法,鬼谷子为了测验两个弟子的智慧,又把孙、庞二人叫到面前说:“尔等跟我学艺三年,学业大有长进。明日考试,你二人各带一把斧头上山砍柴,各砍百

担有余,看谁先办到。”

庞涓想,那些靠斗智的事情我可能不如你,但现在是使用力气,我看你怎样超过我。

第二天一早,庞涓就持斧头上山去,拼命地砍呀砍呀,直砍到红日西坠、月出东山才归来,第三天又砍,第四天又砍……边砍边运,总算把百担柴运下山来。

孙臧呢,每天都睡到日上三竿,才慢悠悠地起来,吃早点,辞别老师,持斧上山去。上山之后,又找个避风向阳的地方,读一阵书,睡一阵觉,直到太阳快要落山时,才动手砍了两捆。最后砍了一条扁担,将两捆柴火挑下山来。

规定的时间到了。

老师说:“柴砍够数了吗?”

二人齐答:“够了。”

鬼谷子就来到柴垛跟前。

庞涓指着大堆柴火说:“请老师查点,足足百担有余。”

鬼谷子认真清点后说:“这只有百担而无余。”

又问孙臧:“你的呢?”

孙臧指着两捆柴火和一条扁担说:“在这里,请老师查点。”

老师说:“这怎么够数呢?”

孙臧拿起扁担说:“老师,这根是柏木扁担,抵了百担之数,这两捆柴火全是榆树枝,这不是柏(百)担有榆(余)吗?”

鬼谷子听后点点头说:“嗯,很好,很好!”

这次,鬼谷子没有说谁胜谁负。

一天课余,师徒又要上山采药了,庞涓竟使出了“瞒天过海”之计,托病不上山,留在家里做饭。师父笑了笑,带上孙臧等人上山了。庞涓吃饱了倒头便睡,一觉醒来已是日薄西山,眼看师父就要回来了,才慌慌张张点火做饭。锅内水开了,还没想好做什



么,最后干脆来个“李代桃僵”之计。他取出一大碗绿豆倒进锅里,就在这时,师父同三个师兄背着满筐草药走进门来。

苏秦进门就问:“庞兄,做什么好吃的?”

庞涓答讪着说:“我想大家回来一定又饥又渴,便煮了些绿豆。渴了,现在就喝汤;饿了,绿豆马上便熟。”

张仪一听,就生气地说:“大伙上山一天,就让吃这呀?”

孙臧把袖子一挽说:“庞兄病了,还给咱做了绿豆汤,我来和面给大家做馍吃。”

鬼谷子笑了笑说:“懒人爱种绿豆嘛!”说着就进洞去了。直到如今,河南登封还流传着“懒人爱种绿豆”这种说法。

第二天,鬼谷子自己留在家里,让四个弟子进山采药去。孙臧等走进嵩山,刚刨了一阵,就惊起一只灰狼跑下山去。

庞涓心里一嘀咕,这不正好用上“以逸待劳”之计吗?于是郑重其事地对大家说:“嵩山上豺狼虎豹甚多,不如让我攀上高树查看虎狼出没,大伙也好放心刨药。”

大家都在为此担心,听他一说都很赞成。庞涓在崖边找好一棵高树,攀了上去,咋咋唬唬吆喝了一阵,然后就折了一些树枝,横搭在他选好的两条树杈上,躺上去做他的黄粱美梦了。

孙臧正用心在山坡上刨呀刨呀,突然,后面“咔嚓,唉呀”一声,原来是庞涓从树杈上掉下山崖。孙臧急忙跑到崖边一看,只见庞涓正挂在下面一棵树杈上。“庞兄抓好!”孙臧高喊一声,便手抓荆棘,攀下了山崖。这时,张仪、苏秦也赶到了,三人手牵着手,把庞涓救了上来。

三人轮流背着摔伤的庞涓回到鬼谷,向师父说明了事情的经过。

鬼谷子笑笑说:“好心尚且无好报,何况庞涓!”如今,登封人还常用这句话来比喻居心不良的人。