

邓加荣
编注

古训今鉴

古训今鉴



中国经济出版社
www.economyph.com

邓加荣 编注

古

今
鉴
训



中国经济出版社

www.ceppublishing.com

古训今鉴

邓加荣 编注

图书在版编目 (CIP) 数据

古训今鉴/邓加荣编注. —北京: 中国经济出版社, 2003.8

ISBN 7-5017-5781-X

I. 古… II. 邓… III. ①汉语—格言—汇编②汉语—警句—汇编 IV. H136.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 058042 号

出版发行: 中国经济出版社

(100037·北京市西城区百万庄北街 3 号)

网 址: WWW.economyph.com

责任编辑: 李晓岚

(☎: 010-68353496, E-mail: lxlan@netease.com)

责任印制: 张江虹

封面设计: 白长江

经 销: 各地新华书店

承 印: 北京市艺辉印刷有限公司

开 本: 880mm×1230mm 1/32 印张: 17.5 字数: 480 千字

版 次: 2003 年 8 月第 1 版 印次: 2003 年 8 月第 1 次印刷

印 数: 1-4000 册

书 号: ISBN 7-5017-5781-X/I·774 定价: 29.80 元

版权所有 盗版必究 举报电话: 68359418 68319282

服务热线: 68344225 (邮购) 68353507 68341876

68341879 68353624

中国经济书店: 66162744 地 址: 北京市西四北大街 233 号

【前言】

欲创建一番事业，必先创建良好品格；创建良好品格，才能创建有价值的人生，才能获得丰硕的成果。

不论你从事什么工作，特别是经济方面的工作，许多前人和当代人的辉煌事迹都表明：坚强的意志、百折不挠的决心、如盘石的诚信理念、坚持不懈的勤奋拼搏、敬业爱岗、遵守职业道德，都是一个成功者所必备的优良品格；而冷静的思考、果断的抉择、把握时机的能力、预测趋势的慧聪、发掘自我的悟性、人际关系的驾驭与开拓，这些优良素质又是使事业成功的重要保证。

怎样来培养和创建这些高贵品格？怎样锻铸和提高这些优良素质呢？我国古代众多的圣贤、先哲、思想家、大师、学者们，曾在这方面为我们提出了许多的善言和良训、忠告和启示，都是一字千金、铭人肺腑的。如能很好地学习它，领会它，把握它，实践它，毫无疑问，定会大有益于你的品格的创建和素质的提高。

我国历史悠久，文化积淀极深，上下几千年，纵横数

万里，辉煌灿烂，博大精深，是世界上储藏量最大、价值量最高的文化宝库，有无数用之不尽、用之不竭的珍贵宝物。人们都还记得，朱镕基就任总理答记者问时所讲的几句话：“不管前面有多少艰险，我将勇往直前，义无反顾，鞠躬尽瘁，死而后已。”无庸详指，人们都知道后两句话是出自诸葛亮的《后出师表》。同样，今年温家宝就任总理答记者问就如何解决我国财政经济问题时，就引用了曾参《大学》中的一段话：“生财有大道：生之诸众，食之者寡，为之者疾，用之者舒，则财恒足矣。”这两段引话，都博得了一片喝采的掌声。

但是，我们祖国的文化遗产太丰富了，历朝历代的名家名著千千万万，浩如烟海，洋洋大观，富赡充物，纵如古人所说的：“朝聘鹜乎书林兮，夕翱翔乎艺苑”，俯首穷经，也难尽其详；更何况今天人们都生活在风驰电掣一般的快节奏生活里，每日所面临的新知识、新技术、新信息无穷无数，而若在工作和学习之余读尽祖先所留下的那些宝贵遗产，那是不可能的，也是无法想像的。其实，就是潜心读书和做学问的那些前人，也有人走过不少枉自费心劳力的冤枉路。宋代大文学家苏东坡就曾说过：“书富如入海，百货俱有。人之精力不能兼收尽取，但得其所求者尔。”清代著名学者章学诚也说：“就苏氏之所喻，比之操贾求货，则每过作一意求，是欲初出市金珠，再出市布帛，至于米粟药饵，以次类求矣，如欲求而尽其类欤？虽陶朱、猗顿之富，莫能给其贾也！”一个人在恢宏渊博、波澜壮阔的数千年文化古籍面前，可不就像是在百货俱全的大市场里一样吗？你要金珠布帛样样都买，虽然像春秋时候大商人陶朱公和猗顿那样富有，也是买不尽的。怎么

怎么办呢？只有选择、选择、再选择；精炼、精炼、再精炼。

为了适应你快速的生活节奏，高效率的创业进取，我们于书山册海之中，千琢良玉，万炼真金，为你精心地选择了 699 条古训，毫不夸张地说，里面句句都是金石良言，字字都是宝玉珠玑，每一篇都能为你点亮心灵里的明灯，每一条都能帮你找到一把探索的钥匙。事实证明，它具有很高的使用价值和欣赏价值，随你去心领神会，日夜揣摩。而且，我们又按照你在工作上和生活中的需要，特别是经济工作与生活中所面临的一些实际问题，分门别类地加以编排，让你像查找词典一样方便无误地找到你所需要的忠告、警诫、提醒和启示，让你快速地受到先哲、大师们的教诲，聆听到他们向你传授的经验体会，帮你在迷津和歧路上找到出路。

这就是我们编选这本《古训今鉴》的初衷。希望你能在书里，看到我们的诚意与苦心。

【目 录】

一、以德治业	1
二、业精于勤	41
三、诚信为本	74
四、遵纪守法	107
五、审时度势，抓住机遇	149
六、多谋善断，精心预测	189
七、确立目标，有志者事竟成	220
八、知人善任，得人者事业兴	248
九、信赏必罚，严格奖励机制	309
十、礼貌待人，和气生财	349
十一、经营之术，管理之策	388
十二、理财之道，量入为出	438

十三、崇尚节俭，精打细算	474
十四、善对成功与失败	506
十五、有备无患、做好抵御风险准备	533

【一 以德治业】

1. 皇天无亲，惟德是辅。

【说明】老天并不对谁特别地亲近，它只对那些有德者才去辅助他。

（周）《尚书·蔡仲之命》

原文：蔡叔既没，王命蔡仲践诸侯位，作《蔡仲之命》……王若曰：“小子胡，惟尔率德改行，克慎厥猷。肆予命尔侯于东土，往即乃封。敬哉，尔尚盖前人之愆，惟忠惟孝。尔乃迈迹自身，克勤无怠，以垂宪乃后。率乃祖文王之彝训，无若尔考之违王命。皇天无亲，惟德是辅。民心无常，惟惠之怀。为善不同，同归于治；为恶不同，同归于乱。尔其威哉！”

【释义】周成王时，管叔、蔡叔作乱于东部的陈、蔡地区。周公发兵讨灭。成王封蔡叔之子蔡仲（名胡）继为蔡侯，并作《蔡仲之命》以告诫他。周成王说：“姬胡你要推行你的德政，要谨慎地改行新道。现即命你为侯爵于东土，你去之后立即封赐。你应当警戒，好好记住你父亲的罪过，谨行忠孝，不断增进自身德迹，勤奋

不怠，以期垂示给后代。谨遵你祖先文王的遗训，不要像你父亲那样违抗王命。老天并不对谁特别地亲近，它只对那些有德者才去辅助他。民众之心无常，只对有恩惠的人才怀恋。各种为善之行的事虽然不同，但都同归于大治；各种为恶之行的事虽然不同，但都同归于大乱。你一定要谨记在心呀！”

2. 作德，心逸日休；作伪，心劳日拙。

【说明】行德，身心安逸，日日休闲；行伪诈，心身憔悴，日日笨拙。

（周）《尚书·周官》

原文：位不期骄，禄不期侈。恭俭惟德，无载尔伪。作德，心逸日休；作伪，心劳日拙。居宠思危，罔不惟畏，弗畏人畏。推贤让能，庶官乃和。

【释义】周成王对百官告戒说，你们在位不要期望骄奢，俸禄不要期望崇厚奢侈。恭谨你们的德行，不要在史书上留下你们伪诈的行为。多行德事，身心安逸，日日休闲；行伪诈，身心憔悴，日日笨拙。要居安思危，凡事都要有所敬畏，对人所畏惧的事都应畏惧，不要无所顾忌。推用贤才，让位于能人，这样，你属下的众百官才能和睦相处。

3. 德者，得也。得也者，其谓所以然也。

【说明】德，就是得。这里所说的得，即得到他所应当得到的。

（周）管仲《管子·心术上》

原文：德者，道之舍，物得以生。生，知得以职道之精。故德者，得也。得也者，其谓所以然也。以无为之谓道，舍之之谓德，故道之与德无间，故言之者不别也。间之理者，谓其所以舍

也。

【释义】德，是道义的屋舍。各种事物，因为获得道义才能生存发展；看到事物能够生存发展，便知道它是精于遵守道义的。故曰：德，就是得。这里所说的得，即得到他所应当得到的。以不强为，称作道；道之所居的屋舍，就是德；因此，道与德之间是没有距离的，也可以说，二者之间是没有区别的。字面上之所以还有区别之理，就在于一个是本体，一个是屋舍。

4. 形不正者，德不来。

【说明】行为不正的人，道德是不会来的。

（周）管仲《管子·心术下》

原文：形不正者，德不来；中不精者，心不治。正形饰德，万物毕得，翼然自来，神莫知其极。昭知天下，通于四极。

【释义】举止行为不正者，道德是不会来的；内心不精诚者，心事不得治理。因而，要端正自己的举止行为，修养德性，这样，万事万物才皆可得到，甚而是不翼而飞来，连神鬼都不知其中的奥妙，以其昭示于天下，可以通达于四方极远之处。

5. 圣人之求事也，先论其理义。

【说明】圣人兴事举措，必先考虑是不是合乎事理与道义。

（周）管仲《管子·形势解》

原文：圣人之求事也，先论其理义，计其可否。故义则求之，不义则止；可则求之，不可则止。故其所得事者，常为身宝。小人之求事也，不论其理义，不计其可否。不义亦求之，不可亦求之，故其所得事者，未尝为赖也。故曰：必得之事，不足赖也。

【释义】圣人兴事举措，必先考虑是不是合乎事理与道义，计

划测算好是否可行。故而，符合道义的去办，可行的去办，不可行的就罢手废止。故而他所兴办的事业，就可以常为自身的宝器。小人兴事举措，不先考虑是不是合乎事理与道义，不计划测算是否可行。不合乎道义的也干，不可行的也办，故而他所兴办的事业，是不足依赖的。故而说，即使是必得的事业，因其不合乎道义，也不足依赖。

6. 德义美，故民乐之。

【说明】德义美好，民众对你就欢乐喜悦。

（周）管仲《管子·形势解》

原文：将将鸿鹄，貌之美者也。貌美，故民歌之。德义者，行之美者也。德义美，故民乐之。民之所歌乐者，美行德义也。而明主鸿鹄有之，故曰：鸿鹄将将，维民歌之。

【释义】啾啾的天鹅，是用以形容美貌的。容貌美好，民众就歌之咏之。德义，是品行中最美好的。德义美好，民众对你就欢乐喜悦。民众所歌颂的，是善行德义的人。明智的人君有天鹅一般美好的德义，故而民众歌之咏之，喜之乐之。

7. 国有四维：礼义廉耻。四维不张，国乃灭亡

【说明】国家有四维，就是礼义廉耻。四维不能弘扬，国家便要灭亡。

（周）管仲《管子·牧民》

原文：四维张，则君令行。故省刑之要，在禁文巧；守国之度，在饰四维。……四维不张，国乃灭亡。国有四维，一维绝则倾；二维绝则危；三维绝则覆；四维绝则灭。倾可正也，危可安也，覆可起也，灭不可复错也。何谓四维？一曰礼，二曰义，三曰

廉，四曰耻。礼不踰节，义不自进，廉不蔽恶，耻不从枉。故不踰节，则上位安；不自进，则民无巧诈；不蔽恶，则行自全；不从枉，则邪事不生。

【释义】四维弘扬，君令就得以通行。故而，节省刑罚的要领，在于禁止文饰巧诈；守国的纲纪，在于宏扬四维。……四维不张，国家就灭亡。国的四维都很重要。一维绝断，国家就倾斜；二维绝断，国家就危险；三维绝断，国家就倾覆；四维绝断，国家就灭亡。国家倾斜，可以扶正；国家危难，可以求得安定；国家倾覆，可以再兴起；国家灭亡，就不可救药了。什么叫四维呢？一曰礼，二曰义，三曰廉，四曰耻。礼，不能超越节度；义，不能自己逞强；廉，不掩蔽丑恶腐败；耻，不信从邪枉不善的人。故而，不踰节，国君的地位自安；不逞强，民间无巧诈；不掩蔽丑恶腐败，一切行为自然安定；不枉从邪恶，邪恶之事就不产生。

8. 道生之，德畜之，物形之，势成之，是以万物莫不遵道而贵德。

【说明】道生万物；德，涵养万物；各种形象又给予万物以一定的形式，客观环境使得万物发育成长。因此，万物莫不尊重于道和贵重于德。

（周）李聃《老子·五十一章》

原文：道生之，德畜之，物形之，势成之，是以万物莫不尊道而贵德。道之尊，德之贵，夫莫之命而常自然。故道生之，德畜之，长之育之，亭之毒之，盖之覆之。生而不有，为而不恃，长而不宰，是谓玄德。

【释义】道，生育万物；德，涵养万物；各种形象又给予万物一法的形式；客观环境使得万物发育成长。因此，万物莫不尊重于道和贵重于德。道之尊，德之贵，就在于道与德能让万物顺乎自然地成长。万物能顺乎自然，道便使之发生，德便涵养它，使之发育

成长，使之完善成熟，对它覆盖呵护。道德生育万物而不以其为自己所有，促进万物生长又不自持其功劳，辅佐万物成长又不去主宰它，所以说，道德乃是一种玄远无边的大德。

9. 修之身，其德乃真；修之家，其德乃余；修之乡，其德乃长；修之邦，其德乃丰；修之天下，其德乃普。

【说明】修治于一身，他的德乃能纯真；修治于全家，他的德乃能有余；修治于全乡，他的德乃能长久；修治于邦国，他的德乃能丰满；修治于天下，他的德乃能普及。

（周）李聃《老子·五十四章》

原文：善建者不拔，善抱者不脱，子孙以其祭祀，世世不辍。
修之身，其德乃真；修之家，其德乃余；修之乡，其德乃长；修之邦，其德乃丰；修之天下，其德乃普。故以身观身，以家观家，以乡观乡，以邦观邦，以天下观天下。吾何以知天下之然哉，以此。

【释义】善于建树者是不能将其拔除的，善于怀抱者是不会失手脱落的，子孙们秉承其道，永远祭祀于宗庙，世世代代不会停止。修治于一身，他的德乃能纯真；修治于全家，他的德乃能有余；修治于全乡，他的德乃能长久；修治于邦国，他的德乃能丰满；修治于天下，他的德乃能普及。所以，根据一个人的修治，便能察知其人；根据其家的修治，便能察知其家；根据其邦国的修治，便能察知其邦国；根据天下的修治，便能察知天下，这就是我怎么能够知道天下会是这个样子，就是因为这个道理。

10. 含德之厚者，比于赤子。

【说明】德性涵养深厚的人，好比是赤子。

（周）李聃《老子·五十五章》

原文：含德之厚者，比于赤子。毒虫不螫，猛兽不据，攫鸟不搏，骨弱筋柔而握固，未知牝牡之合而腹作，精之至也。终日号而嗑不嘎，和之至也。知和曰常，知常曰明，益生曰祥，心使气曰强。

【释义】德性涵养深厚的人，好比是赤子。对于他，毒虫不螫，猛兽不吞，凶禽不攫，其弱骨柔筋都得以坚固，不知两性之交而阴茎常常勃起，这是修至精纯的地步。整天呼叫嗓子也不暗哑，是调和到最高的地步。能够善于调和，便可长久；能够长久调和，便耳聪目明；能够吸纳便能养生，自然有益于生命，静心涵养元气，自然就强壮。

11. 重积德，则无不克

【说明】广厚积德，则无所而不攻克。

（周）李聃《老子·五十九章》

原文：治人、事天莫若嗇。夫唯嗇，是以早服。早服是谓重积德。重积德，则无不克。无不克则莫知其极，莫知其极可以有国。有国之母，可以长久，是谓深根固抵长生久视之道。

【释义】治理人事和敬祀天道，都要吝惜精力。唯有吝惜精力，精力才能及时地顺气服体。及时地顺气服体，就是厚积德。广厚积德，则无所而不攻克。攻无不克，则莫知有极限；莫知有极限，才可以治国；掌握了治国的根本，才可以长久，这也就是根深蒂固、长生久存之道。

12. 君子进德修业。忠信，所以进德也。

【说明】君子应当天天都要增进德行，修善功业。忠信之道，可以增进德行。

（周）孔丘《易经·卦一乾》

原文：《九三》曰：“君子终日乾乾，夕惕若，厉，无咎。”何谓也？子曰：“君子进德修业。忠信，所以进德也；修辞立其诚，所以居业也。知至至之，可与言几也。知终终之，可与存义也。是故居上位不骄，在下位而不忧，故乾乾因其时而惕，虽危无咎也。”

【释义】《乾卦·九三》说：“君子终日心态朗朗，入夜后要反省警惕有哪些不对的地方，勉励自己，如此，就不会有大过失。”这些话是什么意思呢？孔子说：“君子应当天天都要增进德行；修善功业。忠信，可以增进德行；出言立意都要确实诚笃，靠此可以守业。知道时机到来便莅临其位去做，这样的人才可以与他谈事理之奥妙；知道时机已去便立刻离开，这样，才能够保存住其凛然的大义。因此，居上位不骄傲，居下位不忧伤。故而心态总是朗朗，能够审视时机变化而谨慎行动，虽临危难也不会发生重大过失。”

13. 积善之家，必有余庆；积不善之家，必有余殃。

【说明】积善的人家，必有福庆留给后代；积不善的人家，必有祸患留给后代。

（周）孔丘《易经·卦二坤》

原文：《文言》曰：“坤”至柔而动也刚，至静而德方，后得主而有常，含万物而化光。坤道其顺乎，承天而时行。积善之家，必有余庆；积不善之家，必有余殃。臣弑其君，子弑其父，非一朝一夕之故，其所由来渐矣，由辩之不早辩也。

【释义】《文言》中说：“坤”之为物是最柔弱但行动起来又最刚强，最文静而又有德义。厚道的得主取得它是合乎常理的，因它包含着万物并能使其发扬光大。坤道是很顺的，因其能够秉承天道顺时而动。积善的人家，必有福庆留给后代；积不善人家，必有祸患留给后代。臣子杀君，儿子杀父，并非一朝一夕的原故，它的由来已久，是日积月累而成，只是因为不能及早辨识而已。

14. 富有之谓大业，日新之谓盛德。

【说明】兴举万事万物，达到富有程度，谓之成大业。能够使事业日新月异，谓之成大德

（周）孔丘《易经·系辞上》

原文：一阴一阳之谓道，继之者善也，成之者性也。仁者见之谓之仁，知者见之谓之知。百姓日用而不知，故君子之道鲜矣。显诸仁，藏诸用，鼓万物而不与圣人同忧，盛德大业至矣哉！富有之谓大业，日新之谓盛德。

【释义】一阴一阳，称作为道；能够继承发扬它，称作为善；能够按照它的运行规律去做，就符合万事万物的本性。故而，仁者见了称为仁，智者见了称为智（即仁者见仁，智者见智）。百姓每天都遵循这个理去做，而不知其中的道理，故而君子之道鲜为人知。将它表现出来，就是仁；将它善藏起来，便可以适用。鼓动它，可以使万物发生发展，而不必再多使圣人分忧，各种盛德和大业都可招至而来。兴举万事万物达到富有程度，谓之成大业；能够使事业日新月异，谓之成大德。

15. 圣人所以崇德而广业也。

【说明】圣人尊崇道德而能使其事业弘扬光大。

（周）孔丘《周易·系辞上》

原文：子曰：“《易》，其至矣乎！夫《易》，圣人所以崇德而广业也。知崇礼卑，崇效天，卑法地。天地设位，而《易》行乎其中矣。成性存存，道义之门。”

【释义】孔子曰：“《易经》，是极其博大精深的！借助《易经》，圣人所以尊崇道德而能使其事业弘扬光大。知道尊崇上和谦卑下。