

贏

通

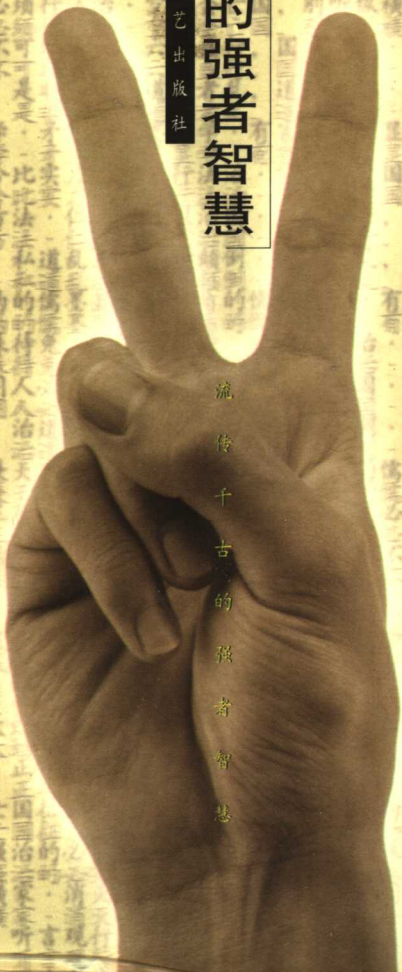
者

智

流传千古的强者智慧

解放军文艺出版社

◎铁醴 / 新编
〔战国〕◎韩非 原著

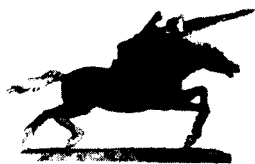


流传千古的强者智慧

智者通赢

——流传千古的强者智慧

[战国]韩 非 原著
铁 醴 新编



解放军文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

智者通赢:流传千古的强者智慧/(战国)韩非著;
铁醴编. —北京:解放军文艺出版社,2000.10
ISBN 7-5033-1304-8

I. 智… II. ①韩… ②铁… III. 韩非-哲学思想-
研究 IV. B226.55

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2000) 第 49687 号

解放军文艺出版社出版发行

(北京白石桥路 42 号 100081)

电话:62183683

<http://5033.peoplespace.net>

E-mail:jfjwycbs@public.bta.net.cn

三河天利华印刷厂印刷 新华书店发行所经销

2000 年 10 月第 1 版 2000 年 10 月北京第 1 次印刷

开本:850×1168 1/32 印张:13.75

字数:345 千字 印数:1—7000

定价:21 元

千古一人，权谋圣经

——代序

公元前 233 年春，正在指挥秦国大军统一天下的秦始皇，收到一批从韩国转来的竹简，一口气读了下去，越读越震惊，不觉拍案叫好：“嗟乎！寡人得见此人，与之游，死不恨矣！”（哎呀！我若能见到这些文章的作者，和他交往，就是死也不遗憾了！）

这位让秦始皇如此推崇的作者就是韩非。韩非是中国古代伟大的权谋家、思想巨人、法家的杰出代表。

韩非约生活于公元前 280 年至公元前 233 年，正值风雨飘摇的战国末期。当时天下，七国争雄，攻战不断、弱肉强食。韩非是韩国宗族公子，见韩国国力日衰，处于危亡之秋，心忧如焚。为寻求救亡之道，韩非钻研百家学术、广向名师问学，尤其推崇法家和道家老子。

学识超人、爱国心切的韩非屡次向韩王上书进谏敦促变法改革，结果都没有受到韩王的重视。与此相反，秦始皇读了韩非的文章后欣赏不已，下令秦国军队猛攻韩国，想劫取韩非。韩王不得不派韩非出使秦国，秦始皇于是羁留了韩非。

韩非是个理论天才，但在实际政治斗争中却比较迂腐。韩非见到秦始皇后，竭力劝秦始皇“存韩”（不要攻打韩国），因此不获秦始皇重用，并得罪了坚决主张攻韩的秦丞相李斯。李斯是韩非向儒家学者荀子求学时的同学，当年就自愧才能不如韩非，现在则害怕韩非留在秦国会威胁自己的地位。韩非又因别的事未得秦始皇赞同，还得罪了秦国大臣姚贾。于是李斯和姚贾一起陷害韩非，韩非被迫自杀于狱中。

韩非虽死，但思想理论却随其著作流传于世。韩非总结了先秦诸子百家的思想成果，特别是继承和改造了商鞅的法治学说、申不害的术治学说和慎到的势治学说，集法家学说之大成，形成了新的法、术、势相结合的法治思想，提出了适应时势和中国人情的政治理论。韩非写的文章及附会为韩非的文章被后人编辑为《韩非子》一书，共五十五篇。

韩非的思想理论催化和推进了秦始皇的政治策略，使其统一中国、建立起中央集权。李斯称韩非的思想理论为“圣人之论”、“圣人之术”，将之作为政治方略在秦国实行。韩非的思想理论不仅主导了秦代，而且被历代封建统治者所信奉和采用，成为王侯将相在官场和权力游戏中制胜的法宝、支持实际政治的利器。后人将韩非的思想理论称为“帝王之术”或“霸道”，意思是按照韩非教说的法术，可以建立帝王之业，称霸天下。

韩非的思想理论，是立足于现实社会并总结前人成果而来的，核心目的是教导统治者运用种种手段巩固统治、增强实力。韩非学说的要点是法、术、势兼治。

法，是形成文字的、公开宣布的，应由被统治者遵守的行为准则。法是一种积极的防范措施。赏罚是法的基本内涵。既是法治的保证，又是法治的具体体现。实行法治，分立法和执法两方面。韩非主张，立法应首先要重视法的功利和实际效用，要因时势而制宜并及时变法；法令要统一并有一定的稳定性，要适合人的本性，要详尽明白，便于理解与实行；立法要贯彻厚赏重罚的原则，以起到惩恶扬善的作用。韩非强调立法重要，执法更为重要，主张要加强普法教育，令人人知法守法；对臣民要平等执法，信赏必罚，不枉不纵；执法要严肃谨慎，不肆意妄为，要一切以法为准则；实行法治还要用道德的力量为辅助。

术，是统治者暗藏心中，用来驾驭臣民的权术和手段，即今天所谓领导艺术。术是不成文的，是领导者独自操持的一种东西，

其“运用之妙，存乎一心”，变化莫测，令人不可捉摸。术有多种多样，韩非论述的术包括揽权术、治人术、防奸术、利害术、修身术、治国术等等。韩非论述较多的“形名术”，是用来考核下属的忠心，具体地说，就是对下属听其言、观其行、责其功，依其职、考其权、衡其绩，然后进行赏罚。还有一整套比形名术的效果更直接和明显的用人授官措施。用人是关系治乱存亡的重要问题，因此说掌握用人大权很重要；上司不能根据自己的好恶或别人的毁誉来选择人才，要完全以法择人；要不论其出身贵贱用人；在全面了解的情况下量功量能授官而不妄乱授官；对所用之人要逐级提升，注重从基层选拔，使之经过政治考验和工作锻炼；要专职专任，不兼官兼事。

势，是君主在臣下心中形成的威势、权力，是君主控制臣下的力量，是统治权。君主要牢牢掌握权势；要运用法治赏罚来巩固权势；不可借给臣下使用；不可与臣下共同使用；要防止大臣篡权。势是实行法治的前提和保障。

韩非对现实社会世道人心、政治权谋作了极为深入的探索，并进行了赤裸裸的描述，“今读其书，上下数千年，古今事变，奸臣世主隐微伏匿，下至委巷穷闾妇女婴儿，人情曲折，不啻隔垣而洞五脏”。比如韩非的一系列察奸、防奸、除奸术中，特别指出要当心身居高位要职者。韩非是一个为谋求民众和国家利益而奋不顾身的人，所以，韩非的思想理论，若被正道人士采用，就能显出雄才大略、建立伟大功业，被心术不正的人利用，就成为阴谋诡计，祸国殃民。历来人们对韩非的思想理论，毁誉不一。然而，不可否认的是，“迄今览其遗文，推迹当日国势，苟不先以非之言，殆亦无可为治者”；“观其权略之言，则可藉以整世而齐民”。“余以为彼其尽纳圣贤之旨，而独能以其说击排诋訾，历千百年而不废，盖必有所以为韩非子者在矣！”

韩非理论中，实行依法治国的法治思想、讲实效重功利的政

治思想、因应时势的改革思想、富国强兵的策略思想都超越时代，在两千两百多年后的今日世界更大放光彩，成为求生存、求发展的指南。

韩非的谋略智慧，历来有不少人进行研习。有人还拾韩非牙慧和皮毛，画虎类犬地写了些像《反经》之类不足挂齿的权谋著作误导后学。当年秦始皇只读到韩非的《孤愤》、《五蠹》等少数几篇文章，而今人已能看到韩非流传下来的多篇文章，但由于其文辞古奥，大多数人难以读懂。因此，将传统的《韩非子》一书按其内在逻辑性重新编排为十卷，并翻译为白话文，加上分段、小标题和简略的导读、讲评，以方便大家学习到真功夫。

韩非的作品，还有相当的文化价值，对了解中国古代政治、经济、历史、思想、文化很有好处。韩非的文章文风犀利、观点鲜明、结构巧妙、论证周密、透彻深刻，有很高的文学价值。本书在翻译时尽量保持了原著的文学神韵，一些名言附于译文中（加括号和下画线者）。韩非善于运用历史典故和寓言进行说理，书中也选有多则寓言和故事，在此向读者说明。

编者

二〇〇〇年五月

目 录

千古一人,权谋圣经	(1)
-----------------	-----

卷 一

五 蠹	(3)
-----------	-----

- | | |
|-------------------|------|
| 1. 守株待兔真是可笑 | (3) |
| 2. 到哪山唱哪山的歌 | (4) |
| 3. 当今一切要比实力 | (6) |
| 4. 怎样使人拼命效力 | (8) |
| 5. 铲除破坏者不留情 | (9) |
| 6. 绝不可相信空谈家 | (15) |
| 7. 坚决消灭各大蛀虫 | (17) |

八 说	(19)
-----------	------

- | | |
|-----------------|------|
| 1. 用人须有方法 | (19) |
| 2. 根据现实立法 | (22) |
| 3. 不可仁不可暴 | (23) |
| 4. 权力不能旁落 | (24) |

六 反	(26)
-----------	------

- | | |
|------------------|------|
| 1. 六反之害十分大 | (26) |
| 2. 厚赏重罚效果好 | (27) |
| 3. 听言观行定赏罚 | (32) |

诡 使 (34)

1. 治道三原则 (34)

2. 私道很可怕 (35)

3. 治乱易分别 (37)

亡 征 (39)

1. 四十七种灭亡征象 (39)

2. 服术行法雄霸天下 (43)

卷 二

显 学 (47)

1. 看穿堂皇的虚伪 (48)

2. 揭破堂皇的矛盾 (50)

3. 认识堂皇的害处 (51)

4. 任用干部三法则 (52)

5. 一定要注重实力 (53)

6. 依法治国之必要 (54)

7. 务必要注重功利 (55)

8. 关键时刻有铁腕 (56)

忠 孝 (58)

1. 认法不认人, 以免遭危乱 (58)

2. 有一些“人才”, 虚伪又有害 (59)

3. 针对多数人,巩固新秩序..... (61)
4. 练习好内功,才是最根本..... (62)

饰 邪 (64)

1. 鬼神外力,不可信恃..... (64)
2. 赏罚无度,危害极大..... (66)
3. 明法者强,慢法者弱..... (67)
4. 明赏劝公,严罚禁私..... (69)

问 辩 (71)

卷 三

奸 劫 弑 臣..... (75)

1. 欺主成私术 (75)
2. 领导防奸术 (76)
3. 愚蠢书呆子 (78)
4. 要保护骨干 (79)
5. 仁爱不可行 (80)
6. 治术好处多 (82)

八 奸 (84)

1. 八种为奸作恶法 (84)
2. 相应防奸制奸法 (86)
3. 进贤劝功防八奸 (87)

说 疑 (89)

1. 思想意识上,禁止奸和邪..... (89)
2. 用谁不用谁,分清五种人..... (90)
3. 用人各不同,高下由此分..... (92)
4. 疑物加窥臣,去奸破拟法..... (96)

爱 臣 (98)

1. 臣下坐大危主子 (98)
2. 驾驭下属有要法 (99)

备 内 (100)

1. 不可过分相信人..... (100)
2. 老婆孩子也要防..... (101)
3. 不要让亲信专权..... (102)

卷 四

八 经 (107)

1. 根据人心,订立赏罚 (107)
2. 集思广益,众力治国 (108)
3. 探察乱源,防止奸邪 (109)
4. 参伍之道,考察言行 (112)
5. 言行谨密,连坐告奸 (113)
6. 听取言论,责求效用 (114)
7. 依法办事,赏罚分明 (115)

8. 反对私行,维护君权	(116)
--------------------	-------

定 法..... (118)

- | | |
|---------------|-------|
| 1. 统治的工具..... | (118) |
| 2. 兼用才奏效..... | (119) |
| 3. 都还不完美..... | (120) |

有 度..... (122)

- | | |
|---------------|-------|
| 1. 奉法定强弱..... | (123) |
| 2. 依法用人才..... | (124) |
| 3. 该倚重谁人..... | (125) |
| 4. 任势与因法..... | (126) |

二 柄..... (129)

- | | |
|-----------------|-------|
| 1. 赏罚大权必抓牢..... | (129) |
| 2. 审合形名行赏罚..... | (130) |
| 3. 不让属下知喜恶..... | (132) |

难 势..... (134)

- | | |
|---------------|-------|
| 1. 权位最重要..... | (134) |
| 2. 权势双刃剑..... | (135) |
| 3. 有才不如权..... | (136) |

心 度..... (140)

- | | |
|--------------|-------|
| 1. 从心而治..... | (140) |
| 2. 因时变法..... | (141) |

3. 依靠自己.....	(142)
--------------	-------

守 道.....	(143)
-------------	-------

制 分.....	(146)
-------------	-------

- | | |
|-----------------|-------|
| 1. 刑赏分明是要务..... | (146) |
| 2. 告奸连坐以止奸..... | (147) |
| 3. 任术任法是准绳..... | (147) |

飭 令.....	(149)
-------------	-------

- | | |
|---------------|-------|
| 1. 公平是基础..... | (150) |
| 2. 论功来行赏..... | (150) |
| 3. 赏罚要恰当..... | (151) |

南 面.....	(153)
-------------	-------

- | | |
|-------------------|-------|
| 1. 彰明法度,不搞人治..... | (153) |
| 2. 责求实际,防惑止骗..... | (154) |
| 3. 变法易俗,图治求强..... | (155) |

人 主.....	(157)
-------------	-------

- | | |
|--------------|-------|
| 1. 抓权免灾..... | (157) |
| 2. 任用骨干..... | (158) |

用 人.....	(160)
-------------	-------

- | | |
|-----------------|-------|
| 1. 尊重规律行法治..... | (160) |
| 2. 立足实际设赏罚..... | (161) |

3. 赏罚合法好用人	(162)
------------------	-------

安 危

(165)

- | | |
|---------------------|-------|
| 1. 安危之道, 关键在法 | (165) |
| 2. 接纳忠言, 希贤求圣 | (166) |
| 3. 增强实力, 依法顺人 | (167) |

三 守

(169)

功 名

(171)

卷 五

孤 愤

(175)

- | | |
|------------------|-------|
| 1. 骨干人才被压制 | (175) |
| 2. 奸人当道很严重 | (176) |
| 3. 去除奸邪有手段 | (178) |

说 难

(181)

- | | |
|---------------------|-------|
| 1. 了解和适应对方的心理 | (181) |
| 2. 注意为对方吹嘘和掩饰 | (183) |
| 3. 切不可触犯对方的忌讳 | (184) |

难 言

(186)

和 氏..... (189)

1. 忠言难进..... (189)

2. 强弱在法..... (190)

问 田..... (192)

1. 注重实践经历和才干..... (192)

2. 不避艰难去推行法治..... (193)

卷 六

扬 权..... (197)

1. 君臣不同道..... (197)

2. 听言御臣术..... (199)

主 道..... (203)

1. 判定是与非的标准..... (203)

2. 掌握道术虚静无为..... (203)

3. 绝对掌握统治权力..... (205)

4. 考核属下严明赏罚..... (206)

大 体..... (207)

观 行..... (209)

1. 以道正己..... (209)

2. 因可求易..... (209)

解 老..... (211)

喻 老..... (228)

卷 七

难 一..... (239)

1. 求利万世不厌诈..... (239)
2. 领导要务讲方法..... (242)
3. 赏功罚罪防奸道..... (243)
4. 评功论罪定赏罚..... (245)
5. 上下等级要分清..... (246)
6. 看人用人讲实效..... (247)
7. 不枉不纵最重要..... (248)
8. 尊主明法做下属..... (249)
9. 用人不难靠治术..... (250)

难 二..... (252)

1. 刑不在多少,而在于适当 (252)
2. 滥赏不诛过,祸乱之根源 (253)
3. 无为又无见,避祸之原因 (254)
4. 王霸之伟业,上下共同成 (254)
5. 增收原因多,一定要明察 (257)
6. 信赏与必罚,用众之要道 (259)

难 三	(261)
1. 隐恶须罚, 告奸当赏	(261)
2. 提高警惕, 防止饰词	(262)
3. 确定等级, 不许擅越	(263)
4. 为政之要, 在知下情	(264)
5. 因物治物, 因人知人	(267)
6. 重势重术, 逢强自恃	(268)
7. 识破表象, 烛远见隐	(270)

难 四	(272)
1. 上梁不正下梁歪	(272)
2. 领导严明人不乱	(273)
3. 除恶诛奸要及时	(275)
4. 真贤假贤应分清	(276)

卷 八

内储说上——七术	(281)
1. 七种治术	(281)
2. 兼听则明	(282)
3. 执法必严	(285)
4. 信赏尽能	(290)
5. 言者无罪	(292)
6. 运用权诈	(294)
7. 明知故问	(295)
8. 故作相反	(296)