

中国历代名家智慧



◎叶舟\ 编著

名臣是文能定國、武能安邦的人
名臣是天下人有事没事都会想到的人
名臣是名扬天下的人
名臣是感动天下的人
名臣是震撼天下的人
名臣是引领天下的人
名臣是恩赐天下的人

知道名臣、认识名臣、了解名臣、就会懂得自爱和爱人

 中国长安出版社

中国历代名家智慧

名臣的智慧

◎叶舟\编著

名臣是文能定国、武能安邦的人

名臣是天下人有事没事都会想到的人

名臣是名扬天下的人

名臣是感动天下的人

名臣是震撼天下的人

名臣是引领天下的人

名臣是恩赐天下的人

知道名臣、认识名臣、了解名臣，就会懂得自爱和爱人

 中国长安出版社

图书在版编目(CIP)数据

名臣的智慧/叶舟编著. —北京:中国长安出版社,2005.6
(中国历代名家智慧)

ISBN 7-80175-297-X

I. 名... II. 叶... III. 政治—谋略—中国—古代
IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 064343 号

名臣的智慧

叶舟编著

出版:中国长安出版社

社址:北京市东城区北池子大街 14 号(100006)

网址: <http://www.ccapress.com>

邮箱: ccapress@yahoo.com.cn

发行:中国长安出版社 全国新华书店

电话:(010)65271800(编辑部)65270593 65270433(发行部)

印刷:北京晨旭印刷厂

开本:640×960 毫米 1/16

印张:15

字数:200 千字

版本:2005 年 7 月第 1 版 2005 年 7 月第 1 次印刷

印数:1—5000 册

书号:ISBN 7-80175-297-X/C·105

定价:75.00 元(全三册)

(如有印装错误 本社负责调换)

代序

一群提着脑袋“干活”的人

中国古代的官都是臣，都是皇帝封的，并不都是为老百姓着想的，有些臣子就是专门用来欺压老百姓的，他们甚至比魔鬼还可怕千万倍。血泪天下流，尸骨遍野荒，谁来为人讨得人间真情？谁来安慰天下无归人？有……就有人们心中青天、胜于亲人的大臣们，用恻隐之躯、用恻隐之心、用颤抖的手、用真诚的行动一次又一次感动着人们，他们就是人们心中的名臣！

名臣就是干天下最难干的差事，就好像没事找事做的傻子一样！傻！傻到头了……

不能得罪皇帝，还得向着百姓，整天提着脑袋“干活”！这就是名臣。你说名臣不有过人的智慧行吗。

名臣都有“三头六臂”，文能定国、武能安邦，一朝的内忧外患、兴起衰弱全看名臣们是否在行动，名臣们要么倒下，要么拖着身子活下去，就是不能死！死了就是鬼，谁都不认识你，皇帝骂，百姓骂，只要是人都骂你，谁让你死的？你为什么而死？你是不是人……？

哭吧！心里难受就哭出来吧！大家都哭吧！

笑吧！心里高兴就笑出来吧！大家都笑吧！

名臣就是让世间哭笑不得的人！

名臣就是天下人的“出气包”，天下人有事没事就找名臣，皇帝也一样。

难啦！在那官官相护何时了的岁月里，名臣惟一的出路就是死！

名臣最快乐的时候就是临死的时候，没有什么比这时候更令人快乐了！

名臣就是化成灰烬，也有人找得到他，不管何时何地都能找到，永远……永远……！

天下人不要皇帝一样活！

天下人不要名臣就没法活！

历史证明了这个道理，今天没有了皇帝，天下人不是一样活得好好的吗？但是不能没有官，不能没有好官。不过，好官都往往不得志，或受心术不正的同僚排挤，或遭莫须有罪而流放，确是当官难，当好官更难。

了解名臣，就是了解他们是怎样生活……上为治国安邦出谋划策，又得让皇帝高兴；下为百姓谋求幸福，又得为官清廉，让百姓放心。

这是一本名臣内心世界的书。

这是一本名臣的智慧，最简单的告白。

了解名臣、崇拜名臣、效法名臣，就应该领悟名臣的智慧……

目 录

CONTENTS

第一章 名扬天下	(1)
1. 黄鼠狼给鸡拜年——没安好心	(2)
2. 陆贾联手轻松“搞掉”吕太后	(5)
3. 朱博用人,软硬兼施	(7)
4. 宋昌侃大山——早该当皇帝了	(10)
5. 李泌伴君如伴虎	(12)
6. 小孩瞧不起无能宰相	(14)
7. 王朴用嘴“打”天下	(17)
8. 曾国藩“学洋人”	(19)
9. 沐英用兵“搞假”	(22)
10. 点不燃的蜡烛	(24)
11. 晏子下棋,先赢后输	(26)
12. 公孙连“借嘴”说赵烈侯	(28)
13. 曹参治国不管国事	(30)
14. 王安石的平边对策	(33)
15. 郭子仪不跟“敌人”作对	(37)
16. 酒鬼骂人不丢脸	(39)
17. 别人骂了我吗	(42)
18. 曹玮打仗,叫敌人好好休息	(44)
19. 韩永熙找“死”,心里有数	(46)
20. 张佳胤抓强盗,好说好商量	(48)

第二章 感动天下	(52)
1. 给人奖励,好处在心里	(53)
2. 管仲识人,“好坏”不分	(55)
3. 公孙鞅等死,一点没事	(58)
4. 张良出策,封赏“敌人”得军心	(60)
5. 李光弼巧打“信息战”	(62)
6. 薛宣惩罚人,软硬都吓人	(65)
7. 王旦用人,一举两得	(67)
8. 种世衡的“间谍战”	(69)
9. 高仁厚擒贼先擒兵	(72)
10. 岳飞会“演戏”	(75)
11. 打仗如演戏,都是受人气	(78)
12. 一次胜利,两种处理选择	(80)
13. 寇恂斩来使,没理也有理	(83)
14. 王霸喝酒“喝”败敌军	(85)
15. 打仗不如抢粮	(87)
16. 打仗最怕造谣言	(90)
17. 强盗捉强盗,一捉就见效	(93)
第三章 震撼天下	(95)
1. 不割麦子,人也饿不死	(96)
2. 国家不养强盗	(97)
3. 宇文泰“假打”高欢	(100)
4. 打仗打敌人,也是打自己	(102)
5. 蒯通劝人,先说死后说活	(104)
6. 拓跋祯帮贼说好话	(106)
7. 裴度“软泡”朱克融	(109)
8. 令狐楚降价,奸商掉价	(111)

9. 伊尹软禁皇帝	(113)
10. 王孙商“挑拨”民心	(115)
11. 祭足作假,“散打”宋国	(117)
12. 子孔当皇帝,不懂规矩耍德性	(119)
13. 打仗饿肚皮,一样了不得	(121)
14. 沈景眼花不识河间王	(124)
15. 司马楚之巧修冰城	(126)
16. 要想打仗先有粮	(128)
17. 事实胜于雄辩	(131)
18. 张巡蒿杆当箭找“敌头”	(133)
19. 洛阳人民军,打败喽啰兵	(135)
20. 狄青用兵,多加小心	(138)
21. 范仲淹搞“腐败”,人见人爱	(139)
22. 海瑞买棺材向皇帝求死	(142)
23. 你抓我,我告你	(144)
第四章 引领天下	(147)
1. 用别人的办法收拾别人	(148)
2. 朝廷办事需要人民批评	(150)
3. 貌辨说自己的坏话	(152)
4. 拷打罪犯就是欺骗皇上	(155)
5. 萧秀善用人心,治标又治本	(157)
6. 李愬打“雪仗”,安全有保障	(159)
7. 刘潼的仁心被狗吃了	(161)
8. 跟人打仗不如跟人说话	(163)
9. 刘伯温“沟通”花匠骗皇上	(165)
10. 王翦靠打仗“发财”	(167)
11. 温峤当“汉奸”,想着出头日	(170)

12. 李勋说话有意,皇帝听话有心	(173)
13. 姚崇假哭表真心	(175)
14. 狄仁杰“怕”打自招	(177)
15. 宰相肚里能撑船	(179)
16. 文彦博总爱“留一手”	(181)
17. 刘晏搞市场经济有一套	(183)
18. 郭德成“偷”黄金,装模作样	(186)
第五章 恩赐天下	(188)
1. 孙叔敖给子孙留“贫穷”	(189)
2. 颜率问路装傻	(191)
3. 甘茂与皇帝签“合同”	(193)
4. 张说为留后路,为人说“好话”	(195)
5. 马燧杀人如麻,吓坏回纥	(197)
6. 房玄龄孜孜以求	(199)
7. 丁宝楨该出手时就出手	(205)
8. 魏徵指责唐太宗不能善始善终	(208)
9. 姚崇老眼昏花看错人	(212)
10. 浩然正气的文天祥	(215)
11. 目夷治国“不要”国王	(220)
12. 元初智臣耶律楚材	(222)
13. 泯一己私仇,成天下霸业	(225)
14. 廉将军和秦王,哪个厉害	(227)
15. 张骞走出“丝绸之路”	(229)

第一章 名扬天下

名臣就是官，平常的官，也是不平常的官！

名臣是平常的人，不是平常的臣。

在人们心中，名臣就是平民百姓的依靠，是福星。

没有名臣，天下将没有生命的光彩，历史就没有前进的动力。

如果历史是一辆马车，名臣就是马、皇帝就是车、名臣就是车轮。名臣不是有名无实的臣，而是无名而又有名的实干家，光有虚名就不是名臣，名臣就是专门为天下办实事的人……

名臣就是黑夜的烛光！

名臣就是白天的太阳！

名臣天天都在无眠中度过；名臣月月都在奔波忙碌；名臣年年都在血泪中煎熬。名臣一生都没有欢笑，有的只是智慧过人看得太透的痛苦。名臣注定永远将成为人们天天吹嘘的人……

没有人怀疑名臣就是人们最喜爱的人、天下最有名的人。

名臣就是名扬天下的人！

1. 黄鼠狼给鸡拜年——没安好心

世上没有免费的午餐，要想不成为他人口中的鱼肉，我们惟有做到心明眼亮，善于识别他人的骗术，才能防患于未然，使自己不再受到伤害。黄鼠狼给鸡拜年，其实是让你放松警觉，另有图谋，你得小心谨慎。

春秋时期，卫国的国君励精图治，把国家治理得很好。但由于卫国土面积小，人数少，虽然国内人心平和，贤士颇多，但仍是一个小国。

有一天，卫君正和众臣商议国事，突然有人来报说大国国君智伯派人求见。

众臣面面相觑，不知是什么事。

因为智伯仗着自己国力强盛，经常侵略其他小国。在它周边的小国现在几乎都没有了，全变成了智伯的国土。所以众臣一听智伯派人来，不由得心惊起来，连卫君也不知所措，呆呆地坐在椅子上。

这时，一个叫南文子的大臣见众人如此惊慌，不由得笑出声来。

卫君忙问南文子：“你因何发笑？”

南文子答道：“大王应该问那智伯派了多少人来，而不是与众臣们一起发愣。”

卫君便问来报的人。

来报的人答道：“只有两个使者，没有军队。”

南文子叫道：“快请他们。”

智伯的两个使者走上殿来，不卑不亢地对卫君说：“我们大王派我二人来送给您四匹骏马，一件白璧，希望您能收下。”

早有卫君的人在门外牵着马，托着白璧奉给卫君过目，卫君心头的一块石头落了地，并邀请二位使者留在卫国游览几天。

二位使者推辞说，智伯还有别的事让他们去办，先行告辞了。

卫君当晚设宴与群臣共乐，席间歌舞升平，杯盘狼藉，众大臣笑逐颜开，喝得臭气熏天。

惟有南文子坐在那里，一言不发，还唉声叹气。卫君见了，生气地问道：

“像智伯那样的国君，能这样礼待寡人，普天同庆也不过分，现在你为什么这么扫兴呢？”

南文子站起来，对醉醺醺的卫君说道：“大王您对智伯有过功劳吗？”

卫君摇头。

“那大王曾同智伯礼尚往来过吗？”

卫君回答没有。

南文子哈哈大笑道：“难道大王没听过这样一句话——没有功劳的赏赐，没有原因的财礼，必有它一定的原因吗？”

卫君心里一惊，酒醒了一半，但仍很迷惑地问道：“智伯难道给我礼物有什么图谋吗？”

南文子说道：“是的。四匹骏马，象白璧这种贵重物品本是小国送给大国的礼物，现在情形却反了过来，由大国送给小国了，这其中一定有什么问题啊！希望大王仔细考虑一下这件事。”

卫君恍然道：“哎呀！如果不是您提醒我，我还真不知道这其中有什么诈呢！依您之见，现在我们该怎么办呢？把四匹马和白璧退还给

智伯吗？”

南文子摇头道：“不必如此，即使现在退还礼物，智伯的阴谋也不会因此而改变的，倒不如坦然接受，然后再在边境设上重兵。以防偷袭。这样既无损于我国的礼节，又防止了不测的发生，两全其美，岂不更好！”

卫君立即派人叫边境加强防卫，不能有一丝疏忽。

果然，智伯不久起兵袭击卫国，到了边境遭到重创，无奈又返了回去，恨恨地说道：“想不到卫国有如此贤人，预先识破了我的计谋！”

以最小代价换得最大利益该用什么方法？智伯给出了答案。智伯想要侵略卫国，如果强攻，不仅会劳民伤财，甚至会陷入持久战的泥潭，不如先给卫国一个假相，让它相信自己对它的尊重，从而令其疏忽防守，不攻自破。

所谓强中更有强中手，虽然智伯的阴谋骗过了卫君，但南文子深谙黄鼠狼给鸡拜年——没安好心的道理，所谓无功不禄，一个比你强的人或者比你有能力的人，在没有任何理由的情况下，忽然给你好处或者奖赏你，那你就得小心了，他肯定会另有他图。南文子就是从大国小国之间礼尚往来的规矩礼节识破了智伯的奸计，及时地救卫国于危机之中。

2. 陆贾联手轻松“搞掉”吕太后

个人的力量毕竟有限，做事情时如果能意识到强强联手的重要性，往往能起到事半功倍的作用，这也是你战胜对手的法宝。一个人应付不了的事情，就联合他人一起对付，事情往往就容易得多。

汉朝吕后当政期间，吕氏家族的人掌握着朝中大权。

日益膨胀的野心令吕后不甘心做一个幕后执政者，她企图劫持年幼的刘氏皇帝充当自己的傀儡。

丞相陈平为此十分担忧，想挫败吕后的阴谋，但仅凭自己的力量尚不能与吕氏一党抗衡，因此常常闷在家里反复筹谋。

有一天，大臣陆贾前来拜见，因无人传报，陆贾便一直进入内室。陈平当时正想得神，因此没及时出来见陆贾。

等陈平出来后，陆贾问：“什么问题值得您这么费神考虑啊？”

陈平说：“你猜测一下我在想什么问题。”

陆贾说：“依我之见，不过是担心吕氏家族和年幼君主的事罢了。”

陈平见他说中了自己的心事，既兴奋又伤感地说：“是啊，这件事该怎么办才好呢？”

陆贾说：“天下太平时，人们只关注丞相的举动；天下大乱时，人们更关注大将的行动。大将和丞相之间能互相协调和美，天下的

士人就愿意归附；天下的士人愿意归附，即使天下有什么变乱，政权这里依旧坚如磐石。从国家的根本利益考虑，全在于大将与丞相这两个人的举动啊。我常想跟太尉周勃（封降侯）谈谈，但他常与我开玩笑，不把我的话看得太认真。你为什么不去与太尉结交呢？”



陈平听从了陆贾的计谋，用500两黄金为周勃祝寿，并准备了丰盛的美酒佳肴招待周勃；周勃也礼尚往来，对陈平做了相同的回报。

自此这两个人你来我往，结成了深厚的交情。正如陆贾所言，将相和，天下虽乱而政权犹固。

自陈平与周勃结成联盟后，吕氏的阴谋便变得日益渺茫了。吕后死后，陈平与周勃发动政变，尽诛吕氏一党，将政权归于刘姓。

宋朝时，西夏兵马侵入边陲之地，张方平请求皇上把枢密院与中书省合为一体，以便顺利执行朝廷的方针政策，与陆贾的意图如出一辙。

吕后当时权倾朝野，实力不容小觑。陈平虽是个丞相，所管的只是文武百官，权力十分有限。他与吕后斗，无异于螳臂挡车。陆贾的用意很简单，文武合并，使军政大权成为一体，那时即使天下发生变乱，内有稳定的朝纲，外有千军万马守边，谁也动摇不了国家的根本。

以上事例在现实生活中给了我们一个警示：要想达成某个个人不能做到的事，就不要鲁莽行事，借助外力，壮大自己。同时也给

了我们另一个警示：那就是人和万事兴。将相和，国则兴，才有力量铲除奸臣；一个组织一个部门，每一个成员能够团结，协同作战，具有团队合作精神，这样的团队也是战无不胜的；小到一个家庭，家庭成员如果能和睦相处，则会家业兴旺。

3. 朱博用人，软硬兼施

“士为知己者死，女为悦己者容。”善待他人，就是善待自己。让他人成为“知己者”，当你在困难的时候，“知己者”会为你赴汤蹈火。

汉朝时，朱博因善于用人而名扬一时。

有一次，他手下的府功曹对他说道：“长陵有一名叫尚方禁的富豪，颇有才华，现在供职于副守尉。以他的才能，完全可以当守尉。”

朱博听了府功曹的建议，便派人去暗中调查尚方禁这个人。

调查的人回来说道：“此人是长陵人，年轻的时候行为不检点，曾经与别人的妻子私通而被发现，现在他的脸上有一处刀疤，就是那时候被人砍伤的，府功曹可能是因为受了尚方禁的钱财，才为尚方禁说话的。”

朱博点头不语。过了几天，他又以了解民情为名把尚方禁召来，仔细看他的脸，发现果然有一处很深的疤痕。

朱博喝退众人，独自留下尚方禁，问他脸上的伤是如何弄的。

尚方禁如实做了回答，然后通红着脸，跪在地上请朱博饶恕。

朱博大笑着扶起他说：“男子汉大丈夫有一点点过失算什么？我准备为你洗刷掉原先的羞耻，你看如何？”

尚方禁感动得流泪不止。朱博趁势说道：“如果我为你洗刷了羞耻，使你成为一个光明正大的人，你可愿为朝廷效力？”

尚方禁连连应诺，表示一定为朝廷鞠躬尽瘁，死而后已。

朱博又告诉尚方禁道：“这次谈话你知我知。你以后的任务就是遇到奸邪之事就记录下来。”

这以后，朱博撤销了尚方禁蒙羞的案底，并张贴告示“澄清”尚方禁的冤枉。且一天之内召见尚方禁三次，以表示亲近。尚方禁早出晚归，四处奔走，风雨无阻，揭发了境内多数盗首及其亲信和其他犯法之人。

短短一年之内，由尚方禁提供重要线索而侦破的案宗达两尺厚。

朱博借此时机提拔尚方禁为遵县县令。

尚方禁感恩戴德地赴任去了。

朱博又召见了那个府功曹，责问道：“你收受他人贿赂，依刑律该如何处置？”

府功曹吓得脸色惨白，跪地谢罪。

朱博便以将功折罪为由，命府功曹将历年来所受贿赂及其他不义之财，一分不少地记录下来交给他，不准有所隐匿，否则定从重处罚。

那府功曹惊恐骇怕，遂把自己获得的财物全部都写了下来，没有一丝隐瞒，交给了朱博。朱博看了记录后，知道 he 已做了老实交待，见他一副担惊受怕的样子，不免又好气又好笑起来。他说：“现在此事只有你我二人知道，我有心惩治你，可又委实不忍；如果不给你一个罪名，如何对得起刑律和皇上，你看怎么办？”