



一个超级财富家族的传奇

亚洲首富

陈重伊◎著

李嘉诚父子

中国工人出版社

亚洲首富 李嘉诚父子

陈重伊 著

中国工人出版社

图书在版编目(CIP)数据

亚洲首富李嘉诚父子 / 陈重伊著. - 北京: 中国工人出版社, 2005. 3

ISBN 7-5008-3480-2

I. 亚... II. 陈... III. ①李嘉诚一生平事迹 ②李泽楷一生平事迹 IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 010446 号

出版发行: 中国工人出版社

地 址: 北京鼓楼外大街 45 号

邮 编: 100011

电 话: (010) 62350006 (总编室) 82075964 (编辑室)

发行热线: (010) 62045450 62005042 (传真)

网 址: <http://www.wp-china.com>

经 销: 新华书店

印 刷: 北京市昌平百善印刷厂

版 次: 2005 年 3 月第 1 版 2005 年 3 月第 1 次印刷

开 本: 880×1230 毫米 1/32

字 数: 300 千字

印 张: 13

定 价: 29.80 元

版权所有 侵权必究

印装错误可随时退换

前 言

李嘉诚这个名字，自上个世纪 70 年代以来一直震撼着世界，被人们称为经济“超人”。在几十年的财富生涯中，他从一个香港的流浪儿，成为全球瞩目的亿万富翁，他的人生是一个令人难以想象的奇迹，由他建立的李氏经济王国成为谁也不可藐视的商业帝国。

李嘉诚集勤奋、胆识、才华于一身，远见卓识，胆量过人，在商场驰骋，他讲究信誉，沉着冷静，善于应变，表现出一个杰出的企业家的大智慧和不凡的经营手法。李嘉诚的成功，代表了香港华资集团的崛起，打破了香港经济一向为英资所操纵的局面，使香港经济发生历史性巨变。他的成功凝聚和代表了中国人奋斗不息的商业精神和智慧。他的两个儿子李泽钜、李泽楷深得其真传，跃入商海即与众不同地掀起惊天巨浪，在十几年中，多次引爆香港经济，为世人所瞩目。

李氏父子的企业遍及全球五洲四海，财富力量在全世界各地举足轻重。如今，李氏父子的经济王

国，经营世界上最大的港口，垄断着香港的电力输送，享有全球顶级的地产和房产，是世界最大的移动手机运营商之一，李氏父子掌控着香港经济的晴与雨，拨动着全球新经济的潮与汐，无论是传统的商业领域，还是最新的传媒高科技，他们都占有世人不可小视的地位！

李嘉诚的路仍在继续，他们一直在捕捉先机，发出时代的强音。他们总在一个行业、一个产业、一种潮流里领先，他们又跨行业与领域，由经济到文化、由传媒到政府公共领域，总占据主动，引导前行。总之，李氏父子在各个领域频繁地被世界所感知。

在长达半个多世纪的奋斗生涯中，李嘉诚以顽强的意志、不屈不挠的拼搏精神，度过了创业中一个又一个急流险滩，取得了辉煌的成就，成为人们仰视的、世界上屈指可数的财富巨星；他的儿子们也承继父风，在竞争剧烈的商界展现出恢弘巨大的王者气魄，李氏经济王国的传奇将不断继续。

本书生动、形象地介绍了李嘉诚从一个学徒成为世界著名企业家的风雨历程以及其杰出的商业智慧，较为系统地展现了李氏家族下一代“小超人”李泽钜和李泽楷的商场风采，其中许多的故事和情

节为第一次披露。这是一本较为全面地把李嘉诚和儿子李泽钜、李泽楷作为一个整体来介绍，并且以其商场智慧为主要描述内容的书籍。阅读此书，可以领略李氏父子的精彩人生风采，获得其精妙绝伦的经商智慧，学习其热爱祖国、造福苍生的伟大情怀。

目 录

CONTENTS

第一章 从潮州到香港

1. 书香门第不屑经商 / 2
2. 饿死也不为日本人做事 / 6
3. 初到香港, 贫困潦倒 / 9
4. 两小无猜 / 12
5. 葬父遇到黑心人 / 14
6. “一定要找到工作” / 17
7. 茶楼跑堂 / 19
8. 饭碗危机 / 23
9. 推销白铁桶 / 25
10. “英雄”跳槽, 急流而退 / 30
11. 升为总经理 / 33

第二章 创业之初

1. 7000元钱办厂 / 38
2. 危难见真情 / 41

目 录

CONTENTS

- 3.谷种都是煮过的 / 45
- 4.异国乔装偷师学艺 / 51
- 5.分秒必争 / 56
- 6.将计就计 / 60
- 7.绝处逢生 / 62
- 8.与一个乞丐的故事 / 71

第三章 地产风雨

- 1.偶涉地产 / 76
- 2.有情人终成眷属 / 79
- 3.人取我弃,人弃我取 / 83
- 4.同舟共济 / 90
- 5.吐气扬眉 / 95
- 6.地皮争夺战 / 101
- 7.以退为进 / 107
- 8.初回大陆 / 111
- 9.送儿子到国外求学 / 114
- 10.“李超人”的由来 / 119

目 录

CONTENTS

第四章 高歌猛进

1. 有志办学 / 128
2. 和记黄埔烧火 / 133
3. 儿子考入斯坦福大学 / 136
4. 知难而进 / 140
5. 国城事件的阴影 / 144
6. 收购香港电灯公司 / 146
7. 母亲去世 / 150
8. 李泽钜的处女作 / 152
9. 智渡股灾 / 155
10. 大战怡和 / 158
11. 李泽钜一显身手 / 168
12. 国际货柜码头的“一哥” / 172
13. 多元发展 / 175
14. 爱妻突然辞世 / 178
15. 汕大落成典礼 / 183

目 录

CONTENTS

第五章 后生可畏

1. 李泽楷上阵 / 192
2. 大战吴光正 / 199
3. 卫视上轨道 / 205
4. 角逐码头失手 / 210
5. 收购美丽华失败 / 213
6. 卖卫视一鸣惊人 / 219
7. 李泽楷自立门户 / 229
8. 东方广场的波折 / 234
9. 巴拿马港口权政治风波 / 242
10. 苏碧湾码头得而复失 / 249

第六章 商战风云

1. 再续“置地之梦” / 254
2. 日本成了滑铁卢 / 263

目 录

CONTENTS

- 3. 低价投地惹争议 / 268
- 4. 数码港——香港的硅谷 / 274
- 5. 艰难地游说 / 280
- 6. 与八大地产商的较量 / 286
- 7. 盈科上市, 垃圾变钻石 / 289
- 8. 分拆上市 / 292
- 9. “卖橙” / 294
- 10. “卖橙”余声 / 302
- 11. 最辉煌的一天 / 305

第七章 “李氏经济王国”

- 1. 建立汤姆在线网站 / 312
- 2. 争做亚洲网络老大 / 318
- 3. 争购香港电讯 / 322
- 4. 3G版图 / 332
- 5. 香港特区最高荣誉大紫荆勋章 / 339
- 6. Tom“收编”计划提速 / 345
- 7. “奇招”助子 / 348
- 8. 向最火的生物科技发力 / 356

目 录

CONTENTS

- 9. 入主“华娱电视” / 358
- 10. 决定收购加航 / 362
- 11. 李泽钜大战“地狱狂犬” / 368

第八章 亚洲首富

- 1. 下大注, 输血3G / 378
- 2. 中医药之梦 / 383
- 3. 打造世界玩具交易中心 / 387
- 4. 角逐烟台港 / 389
- 5. 瞄准西部大开发, 建第二个香港 / 392
- 6. 亚洲首富的秘密 / 398

主要参考和引用书目 / 403

第一章

从潮州到香港



1. 书香门第不屑经商

在广东与福建接壤的东北部，有一个叫潮州的地方。这里风光旖旎，钟灵毓秀，人文荟萃，是历代郡、州、路、府治所在地，是粤东政治、经济、文化的中心。唐宋两代有十位宰相先后来到潮州，带来中原文化，并兴利除弊，为潮州的经济社会播星火，社会开始发生变迁。至明清两代，潮州已是人才辈出，灿若星河，其中，最出名的还是巨商大贾。潮州人不仅智慧超群，而且以善贾闻名，他们四海为家，东营西贾，甚至漂洋过海做生意，获得“东方的犹太人”的美誉。时至今日，潮州人做生意遍及世界各个角落，并且大多是千万富翁。潮州人“善于做生意”，在全球都有声誉。

1928年7月29日，是农历六月十三日，李嘉诚诞生于潮州北门街面线巷的一个书香门第的家庭里。

李嘉诚的祖先原为中原人士，因灾荒而南迁至福建莆田；明末清初年间，李氏一世祖李明山为了躲避战乱，又率全家迁徙到潮州府海阳县。因战乱不息，被迫与南迁的中原人在潮州落户，定居在城内北门街面线巷，从此成为粤东居民。岁月流逝，李氏家族在潮州人丁繁殖，渐渐成为城中大户。

在经商成风的潮州，李氏家族却仍以淳淳中原重读之



风沿袭子孙，重文而轻商，满门书香。李嘉诚的曾祖父李鹏万曾考中清朝每12年选拔一次的文官八贡之一，一时被远近传为佳话。李嘉诚的祖父李晓帆为清末秀才，伯祖父李起英是清朝拔贡生。伯父李云章和李云梯负笈扶桑，一个学商科，一个学教育，取得博士学位后双双返回潮州，李氏家族温文尔雅的书香门第之气更浓。其中叔父李奕中学毕业后，由于成绩优异，被聘为隆都后沟小学校长。李氏祖居门前专门建有用于插贡旗的碑座，这是李氏家族渊源书香世家、人才辈出的历史见证。

在经商成风的潮州城，李家族人治学风气甚浓，知书识礼，学问渊博，备受乡民尊重，在乡村很有名望，地位也极高，李家也因此对于经商做生意不屑一顾，以“万般皆下品，惟有读书高”的祖训教导子孙。

李嘉诚的父亲叫李云经，从小就爱读书，15岁时以优异成绩考入省立金山中学。毕业后一回乡，就被请到莲阳懋德学校教书，是当地小有名气的教师。



李嘉诚的父亲李云经



李嘉诚，恰是世祖李明山第十世孙。他出生在这个书香世家，自幼受到翰墨的熏陶，3岁就开始读唐诗。

然而，李嘉诚3岁时，祖父去世。李家的经济条件越来越差，生活越来越困难。李云经几次被迫丢下教鞭，到南洋去做生意，可是每一次不是上当受骗就是血本亏空，都没赚到钱，最后不得不还是回到家乡来教书，手执教鞭艰难地维持着一家人的生活。李嘉诚5岁时入学读书，他



少年李嘉诚

聪明机智，刻苦好学，考试成绩总是名列前茅，数学成绩十之八九是满分。但是，李嘉诚放学后，常常到码头边去捡煤屑。父亲生了病，也没有钱去医院，还要坚持工作，有时候一边批改学生的作业，一边大口大口地吐血，使小



小的李嘉诚深感心痛。尽管如此，到小学毕业时，他已经能读《红楼梦》、《老残游记》、《资治通鉴》了，比一般学童都显得要才高一斗，祖上善于读书的遗传基因凸现。

读到了初中，每天晚上，李嘉诚就悄悄进入族中长辈们藏书的书房，如醉如痴地看书学习，有一些书他当时不能看懂或似懂非懂，但仍然凭着自己的天赋和聪颖努力去领悟。在书房，他海阔天空地思考着各种各样的问题，常



日军大肆侵占中国东北

常做着读书入仕、衣锦还乡的好梦。这时，1930年“九·一八”事件后，日本一步步侵占中国北方，民族危机日重，粤东潮州抗日呼声也如潮起。少年李嘉诚最爱看的是讲岳飞、文天祥的书，喜欢朗诵文天祥“人生自古谁无死，留取丹心照汗青”的诗句，岳飞的“壮士饥餐胡虏肉，笑谈