

王懋功主編

江蘇省政府政情述要

(民國三十四、五年)

文海出版社有限公司印行

王懋功主編

江蘇省政府政情述要

(民國三十四、五年)

RWT 859/35

文海出版社有限公司印行



\*10076616\*

中華民國七十二年五月出版

江蘇省政府政情述要

(民國三十四、五年)

精裝：一冊

定價：新台幣五〇〇元正

主編者：王懋功  
發行人：李振華

台北縣永和市中興街133巷8號

郵政劃撥戶第二七八四號

電話：九二一二六五九  
三四一六九二八

出版者：文海出版社有限公司

台北市西園路294巷15弄17號

印刷者：東南印製廠有限公司

經銷者：全省各大書局

# 江蘇省政府政情述要

## 弁言

懋功三十四年一月受命主蘇，於二月十五日接印視事，當時蘇省全境淪陷，省府遠在皖省阜陽縣屬公立橋李寨，行政人員如專員縣長，黨務人員如各縣書記長，除少數擁團隊者，尙能暫留境內，多數均伏處蘇皖邊境，三月初間，省黨部省政府召集各區縣專員，縣長，各挺進部隊司令，各書記長開會，分別授以機宜，責令立卽入境，在盟軍未登陸，大軍未反攻前，注意聯絡，潛伏、策動、組織，並軍已登陸，大軍開始反攻時，注意配合我軍反攻，歡迎盟軍登陸，並搶佔鐵路，公路，河川，交通據點，及大小鄉鎮，城池，以免爲匪所乘，並縷列辦法，促其迅卽潛赴轄境，按條實施。翌年五月底，江北之各區專員，縣長，各書記長，均經到達任所，執行職務。八月初旬，第十戰區司令長官部召集整編會議，懋功奉命參加，遄赴立煌，適值八月十日寇受降消息證實，星夜返府，率領省黨部省政府大部委員工作同志，及督院少數團隊之一部，於八月十八日由阜陽李寨啓程，取道六安，合肥，經江蘇之江浦縣，於九月一日行抵南京，計程約及千里，沿途經過匪區，雖迭次陰圖邀擊，惟因星夜兼程，行蹤迅速，幸得安全到達。彼時蘇省全境，尙在敵偽控制之下，匪乘我交通未復，國軍未能到達之前，四出攻略城池，殺害守土官吏，在江南連佔高淳、溧陽、溧水、宜興、句容、金壇等縣，在江北連陷淮安、淮陰、如皋、鹽城、高郵、泰興等縣，而游雜部隊剝處滋擾，秩序混亂，不堪言狀。懋功到達南京後，認爲不從速恢復秩序，不能安定民生，更無建設興復之可言，故一面傳達中央之德意，撫慰人民，並商囑偽南京市政府維持秩序，趕辦一切，靜待接收，一面飭令隨行之省政府政務廳長王公璵等，馳赴偽組織所在地之蘇州，撫慰人民，準備接收行政部門，一面飭令委員林棟凌紹祖等馳赴鎮江，準備省府遷治之一切事務，並飭令各專員縣長迅速接收本境，恢復常軌，懋功在籌參加受降典禮後，即於九月十二日領取陸軍總部接收命令，馳赴蘇州，一面辦理接收，一面從事恢復秩序。惟江蘇全省，在敵偽盤踞時，徐海兩屬被分割爲偽那鵬舉之淮海省，淮陽兩屬之大部被分割爲偽孫良誠之紹靖公署轄區，又分割上海、寶山、青浦等七縣，附屬於偽周佛海之上海市政府，其屬於偽任援道之江蘇省政府者，僅存江南冀、常、蘇、松數屬十餘縣，在敵偽統治時期，江蘇全省，久成分崩離析現象，而任那孫等在敵軍投降後，俱受有收編名義，擁有政權兵力，在我大軍未到前，對敵偽接收之困難拆殊多，所幸省府於事前部署策反，已有密切聯繫，一面曉以大勢所趨，一面賴中央德威所播，幾經努力各縣入境對敵偽之接收工作，幸尙能順利進行。比以蘇州爲偽省會所在地，八年來在偽組織

時代之一切行政及事業機構，均集中該處，所有設施規模及物資之積聚吐納，均以該地為最，故一面在該地辦理接收事務，一面省黨部省政府即在該處暫時開始辦公，同時省黨部省政府原住皖北人員，亦於九月十六日全部抵蘇，惟當時國軍已漸次到達，展開接收工作，匪漸移向江北集結，異常猖獗，省府在蘇接收甫告就緒，即於十月十五日趕速遷還原治鎮江，以備兼顧江北。本府在三十年二月改組時，係遵戰時建制，黨政合一，至三十四年十一月奉命歸還原建制，黨政分立，發表新任省政府暨各廳處長，新任省政府於三十四年十二月一日成立，此為本府入境前後概略情形也。

以一切設施言之，蘇南各縣與蘇北各縣情形各殊。江南各縣在抗戰前各種政治設施均已具有基礎，奈經八年敵偽匪之破壞蹂躪，已蕩然無存，地方凋敝民窮財盡，復員後雖秩序逐漸恢復，但以人力財力兩感缺乏，欲百廢俱舉勢有所不能，經省府體察地方情形，酌訂應興應革事項，列入三十五年度施政計劃，督飭各專員縣長分別緩急先後，次第實施，縱未能完全恢復舊觀，而規模確已粗具，一切行政均能趨於正軌。且奸匪之潛伏份子，雖時時鼓動煽惑，企圖造成暴動或罷課罷工等不幸事件，卒以防範謹嚴，使東蠻技倆無從實現，此可差堪告慰者也。江北各縣久為如履盤踞，日軍投降後，四出破壞各地交通，使我國軍接防感覺困難，匪衆乃乘機擴大其地盤，肆意攻城掠地，除江都、泰縣、徐州、儀徵、六合、南通等縣，當有極狹小地區，為我國軍或地方團隊控制外，其餘無不在其魔爪之下，搶掠燒殺，民不堪命，相率逃亡於南通、徐州以及江南各縣者不下數百萬人，省府一面奔走呼籲，籌集振款，普施救濟，以免其凍餒而流於溝壑，一面則督飭各縣長，作配合國軍入境之準備，訂定收復各縣緊急措施方案，指示收復後一切施政方針，迨至三十五年七月以後，國軍因無可退讓予以還擊，始得逐漸推進，各專員縣長均能按照預定各計劃領所屬，與國軍密切配合，以政治力量，協助軍事。仍由懋功督同各廳處主管長官，不時親赴前方督導、觀察，並設省府辦事處於淮陰，由懋功督管民政廳長就近指揮，務使在入境後最短期間，將保甲戶口編查完竣，奠定行政基礎，仍遵照綏靖公署所頒發之綏靖時期地方黨政工作綱要，切實施行。幸各專員縣長用命，均能努力以赴事功，綜計一年來各專員縣長及其所屬，被匪俘擄殺害者，數近百人，仍能本其不撓不屈之精神，各護守其崗位。所惜者各地方自衛武力，為經費及時間所限，尙未能盡如理想組織健全，各地化整為零之餘匪，亦以時間及種種關係未能一律肅清，此懋功不能不引以自疚者也。

懋功才力淺薄受命於艱難邊屯之際，時時以汲深練短為慮，謹守古人以勤補拙之明訓，不敢稍自暇逸，關於地方政治大小問題無時不回旋憧憬於腦海之中，凡力所能為者，無不孳孳焉悉力以赴，用能行之無阻，略具寸效。茲謹就兩年來施政情形，述其概要，分類凡十三，曰民政，曰財政，曰教育，曰建設，曰社會，曰田糧，曰衛生，曰地政，曰會計，曰人事，曰保安，曰訓練，曰統計，凡推行經過，及實驗所得，咸敘其顛末，非敢以之自驕，聊以供省內外人士之參稽云爾。

# 江蘇省政府政情述要目錄

## 弁言

### 民政部份

#### 壹 攪吏治

甲 調整各級行政機構  
乙 慎選專員縣長

丙 考核獎懲

丁 經治貪污

附本省軍政配合情形

#### 貳 自治

甲 江南方面

- 一 協助國軍受降時期
- 二 協助國軍剿匪時期
- 三 陞屯肅清時期

乙 江北方面

- 一 軍事未開展時期
- 二 配合軍事收復時期

附舉辦各級民意機構情形

(目錄)

# 參戶政

- 甲 充實戶政機構
- 乙 訓練戶政幹部
- 丙 重編保甲清查戶口
- 丁 舉辦戶口異動查報
- 戊 製發國民身分證

附本省卅五年度臨時征兵情形

# 肆警務

- 甲 恢復各級警察機構
- 乙 斷編偽幣鑑選警官
- 丙 健全組織提高素質

# 伍禁政

- 甲 舉行禁煙辦大宣傳
- 乙 辦理煙毒總檢查
- 丙 施戒煙民
- 丁 配製戒煙藥劑
- 戊 聯合防制種製煙毒
- 己 調驗抽查
- 庚 籌設協助戒煙及調驗機構
- 辛 組織各級禁烟協會
- 壬 辦理煙毒總檢舉
- 癸 分區督禁

陸 其 他

甲 辦理民槍登記  
乙 調查抗戰損失

財政部份

壹 筹劃省級財政

- 貳 整理縣市財政
- 甲 建立財務行政秩序
  - 乙 經臨費之管理
  - 丙 復員費之分配
  - 丁 事業費之領撥
  - 戊 改制後經費之籌措
  - 己 三十六年度平衡預算之籌劃

- 一 設置財政整理委員會
- 二 設置財務行政機構
- 三 統一收支命令
- 四 嚴禁預算法案以外收支
- 五 籌劃縣市財源
- 六 管理鄉鎮經費
- 七 清理交代
- 八 分配縣市國稅
- 丙 縣市徵起田賦之處理

(目錄)

參

整理稅捐

甲 屬訂各項章則

乙 設置征收機構

丙 健全稽征業務

一 嚴密查征控制稅源

二 統一經征簡化手續

三 改革票照防杜弊端

四 嚴行公庫收款防止中飽

五 核定比額按月課功

丁 舉辦因地制宜稅捐

戊 漫底廢除苛雜

己 整飭稅紀厲行獎懲

肆  
建全人事制度

一 舉辦甲級財務人員普通考試

二 舉辦乙級財務人員考試

三 訓練與講習

乙 任用

一 調整各縣市稽徵處長人選

二 頒用

三 接收專業人員

四 挑置青年軍轉業青年及復員軍官

丙 管理與考核

一 嚴密管理

二 屬行考核

## 恭

### 建立公庫制度

甲 省庫之建立

乙 縣市公庫網之設立

## 陸

### 整理地方金融

甲 協助省行復員

乙 江蘇銀行

丙 建立縣級金融機構

丁 江蘇省農民銀行

內 督飭縣市協兌僞幣

丁 清理取締商業行莊

一 協助清理敵偽核准設立行莊

二 戰前商業行莊之復員

(目錄)

六

三 取締各縣市非法錢莊

戊 督飭舉辦緊急農貸

己 普遍辦理小本貸款

庚 規劃綏靖區各縣貸款

柒 清理縣市公有款產

甲 設置機構統一清理

乙 訂定章程限期完成

捌 清理省有款產

甲 地產之整理

一 廸計章程

二 設置機構

三 登記清理

四 緊急措施

乙 省有款產之整理

一 統一管理

二 清查現狀

三 計劃整理

教育部份

壹 教育行政

甲 戰時教育行政

一 擴充遷建省外各校  
二 加強戰地教育

### 三 推進敵後教育

四 捨救本省流亡青年

### 乙 復員期間教育行政

一 接收僑省立教育機關

二 督促收復區各縣趕辦教育復員工作

三 賦審收復區中等學校員生

四 調查省立各教育機關戰時損失

五 修繕省立各教育機關並添置設備

六 整理學產

七 召開省立中等學校校長會議及各縣市教育科長局長會議

## 貳 高等教育

### 甲 戰時高等教育

一 繢辦省立江蘇學院

二 繢辦省立蠶絲專科學校

### 乙 復員期間高等教育

一 恢復省立教育學院

二 恢復省立江蘇學院

三 恢復省立蠶絲專科學校

四 恢復省立蘇州工業專科學校

## 參 中等教育

### 甲 戰時中等教育

一 繢辦省立旅川臨時中學

二 繢辦遷建皖南省立各臨時中學師範

(目錄)

- 乙
- 三 繼辦遷建皖北省立各臨時中學師範
  - 四 繼辦泰東區省立各臨時中學師範
  - 五 繼辦徐海區省立各臨時簡易師範
  - 六 添設省立第四臨時師範第一第二分校
  - 七 添設江浦區省立臨時師範
  - 八 繼辦接近遼寧地區省立各臨時中學
  - 九 繼辦敵後省立各臨時中學師範
  - 十 督促各縣恢復縣立中學
  - 十一 設置師範區教育督導
  - 十二 復員期間中等教育
  - 一 恢復省立各中學
  - 二 增設省立各中學
  - 三 裁併省立各臨時中學
  - 四 恢復省立各師範學校
  - 五 增設省立各師範學校
  - 六 裁併省立各臨時師範學校
  - 七 恢復省立各職業學校
  - 八 增設各省立職業學校
  - 九 省立中學附設職業科
  - 十 辦理青年軍復員就學
  - 十一 督策各縣恢復縣立初級中學
  - 十二 督策各縣恢復并增設縣立師範
  - 十三 督策各縣恢復并增設初級職業學校
  - 十四 蘭頤私立中等學校

## 肆 初等教育

### 甲 戰時初等教育

- 一 督導徐東泰東及江浦各縣增設國民學校
- 二 輔導各縣推行戰地教育
- 三 輔導各縣增設敵後小學
- 四 鼓勵地方人士創辦私立小學
- 五 策動僞校實施抗戰教育

### 乙 復員期間初等教育

- 一 恢復省立各實驗小學及師範附屬小學
- 二 推廣各縣市國民教育
- 三 肯定各縣市教育經費應佔百分比
- 四 整齊訓練國民學校教育

## 伍 社會教育

- 一 恢復省立各社會教育機關
- 二 督導各縣市恢復各社教機關
- 三 設置理化實驗室
- 四 準備普及失業民衆識字教育

## 建設部份

### 壹 恢復交通

- 甲 公路工程
- 乙 公路運輸
- 丙 電訊

丁 航 運

貳 興修水利

- |          |          |           |          |           |        |
|----------|----------|-----------|----------|-----------|--------|
| 甲 江南海塘   | 乙 江北運河工程 | 丙 搶修揚子江堤防 | 丁 武鎮運河工程 | 戊 江陰東橫河工程 | 己 其他工程 |
| 農田水利貸款   | 恢復測候工程   |           |          |           |        |
| 甲 恢復農林事業 | 乙 改進蠶絲事業 | 庚         | 辛        | 壬         | 癸      |
| 丙 整理礦權   | 丁 推行度政   | 恢復農林事業    | 改進蠶絲事業   | 整理電氣事業    | 發展工商   |
| 戊 整理電氣事業 | 己 建設城市   | 庚         | 辛        | 壬         | 癸      |
| 庚        | 辛        | 壬         | 癸        | 甲         | 乙      |
| 農田水利貸款   | 恢復測候工程   | 恢復農林事業    | 改進蠶絲事業   | 整理電氣事業    | 發展工商   |
| 甲 江南海塘   | 乙 江北運河工程 | 丙 搶修揚子江堤防 | 丁 武鎮運河工程 | 戊 江陰東橫河工程 | 己 其他工程 |

伍

- 建設城市
- |          |           |           |
|----------|-----------|-----------|
| 甲 省會市政建設 | 乙 各縣市城鎮建設 | 丙 舉辦營造業登記 |
|----------|-----------|-----------|

## 社會部份

### 壹 健全社政機構

- 甲 建立社會行政機構
- 乙 訓練社會行政人員暨合作人員
- 丙 視導各縣市社會行政及事業

### 貳 人民團體組訓

- 甲 人民團體之重整重組
- 乙 人民團體之訓練

### 參 社會運動

- 甲 普遍發動慰勞抗屬及榮譽軍人
- 乙 推行新生活運動
- 丙 推行夏令衛生運動
- 丁 履行節約運動
- 戊 舉行國際合作節
- 己 推行二五減租運動
- 庚 按時發動各種社會運動

### 肆 勞動行政

- 甲 推行義務勞動
- 乙 調整各業人工工資

- 丁 級織縣市建設委員會
- 戊 取締違章建築
- 己 管理市內交通

丙 處理勞資糾紛

## 伍 社會福利

甲 推展社會服務

乙 舉辦兒童福利事業

丙 推進勞工福利

丁 舉辦農民福利事業

戊 舉辦職業介紹

己 庚 推行義診

庚 辦理緊急農貸

## 陸 社會救濟

甲 辦理冬令救濟

乙 協進善後救濟

丙 辦理難民救濟

丁 辦理救濟設施

## 柒 推行合作事業

甲 合作組織

乙 合作業務

丙 合作金融

丁 合作教育

## 田糧部份

### 壹 機構

甲 設置縣田糧科