

[看得远不致急功近利
善布局才能操纵局面]

江 布局九略

东篱子/解译

人生需要布局，宦海、商场都需要布局。
布局的高手需要有洞悉时势的锐利眼光，抱负远大的志气雄心，果敢行动的勇气胆略，
缜思善算的智慧匠心……
大凡历史上功名显赫的政治家、军事家、谋略家，无不是独步一时的布局大师。

[做大做强人生局面的 成事韬略]

身处夹缝之中空间有限，怎么办？巧，也是一项行之有效的布局智慧——如果你具备这样天资的话。
通融达变，坚韧不拔而又包容一切，这是以圆布局者的主要特点。
有了这样的法宝，无局不可布，无局不能成。

人生需要布局，宦海、商场都需要布局。
布局的高手需要有洞悉时势的锐利眼光，抱负远大的志气雄心，
果敢行动的勇气胆略，
缜思善算的智慧匠心……

大凡历史上功成名就的政治家、军事家、谋略家，
无不是独步一时的布局大师。

布局九略

[看得远不致急功近利
善布局才能操纵局面]

B U J U J I U L U E

[做大做强人生局面的
成事韬略]



图书在版编目(CIP)数据

布局九略/东篱子解译. -北京:中国华侨出版社,
2005

ISBN 7-80120-947-8

I. 布… II. 东… III. 人生哲学—通俗读物
IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 026225 号

布局九略

解 译/东篱子

责任编辑/张海元

装帧设计/纸衣裳书装

经 销/新华书店

开 本/640×960 毫米 1/16 开 印张/20 字数/300 千字

印 刷/利森达印务有限公司

版 次/2005 年 6 月第 1 版 2005 年 6 月第 1 次印刷

印 数/6000 册

书 号/ISBN 7-80120-947-8/G·446

定 价/30.00 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 邮编 100029

编辑部:(010)64443056 64443979

发行部:(010)64443051 传真:(010)64439708

前 言

人生需要布局，官场、商场都需要布局。所谓布局，也就是以对局势的期望和判断为基础，对行为准则和行动步骤的谋划。布局的高手需要有洞悉时势的锐利眼光，抱负远大的志气雄心，果敢行动的勇气胆略，缜思善算的智慧匠心……大凡历史上功名显赫的政治家、军事家、谋略家，无不是独步一时的布局大师。

布局之术不可拘泥，要根据时与势的变化而变化。布局者有成、有败，在成败的转换中我们可以近距离地观察布局的精微玄妙之处。在中国历史上，以布局而名于世的人很多，概而言之，可分两大类：

第一是帝王之局。帝王身处九五之尊，其布局之术与其他人迥然不同。帝王布局，尤其是守成帝王布局的要点之一可概以一个“防”字，以不被将死为目的。帝王布局的另一个要点是“御”，以上使下使人效命，韩非子所提倡的御人术在这里派上了用场。这两个布局要点用得好的，若非雄主，亦为明君，如始皇帝、康熙即是。

第二是英才雄略之局。拯大厦将倾于既倒，慨然以匡扶天下为己任。这样的人往往具有雄才大略，具备优秀政治家、谋略家的所有素质。他们出则将，入则相，指点江山、激扬文字，一局既布，天下肃然。如曹操、诸葛亮等。

其实也没有必要把布局的方略看得过于玄妙，细心研究中国历史上布局大师的成功经历，你会发现还是有规律可循的。

一是以强布局。作为局面的操纵者纯以力量取胜。强者为我所用，强敌征而服之；



二是以动布局。在动局之中无论自己力量强弱，始终把握局势的主动权。能做到这一点殊为不易，所以能做到者必会脱颖而出；

三是以智布局。在艰危条件下布局你不能要求太高，于闪转腾挪中找到立足点已属大智；

四是以变布局。布局者能以变应变，能使自己的局面立于不败之地；

五是以稳布局。大稳的局面已然形成，就不要再兴风作浪，能识时务的方为俊杰；

六是以细布局。能把心沉下来，抓住关键问题做全局的文章，这也是一种经天纬地的大本事；

七是以顺布局。顺局之中行顺应之道，顺局的方略一在明察，一在进退；

八是以巧布局。身处夹缝之中空间有限，怎么办？巧，也是一项行之有效的布局智慧——如果你具备这样天资的话；

九是以圆布局。通融达变，坚韧不拔而又包容一切，这是以圆布局者的主要特点。有了这样的法宝，无局不可布，无局不能成。

布局考校的是智慧、是胸怀和气度，这些对于我们普通人同样重要。今天我们领会、学习布局方略，就要尽力从这些方面锤炼自己、提高自己。当你能够以布局的心态和技巧经营人生和事业时，成功也就离你不远了。



布局方略

目 录

第一章 强局方略： 以强势驾驭天下强者

当你位居权力的峰顶，当你自信可以靠力量取胜，当你对操控全局有强烈的渴望，你就可以重拳出击，以不可阻挡之势席卷天下。强者为我所用，强敌，征而服之。强局以王者气势为底蕴，以驾驭别人的智慧为手段，以全局一统为依归。

1. 坚决清除布局的障碍 (2)

当布局者真正从后台走到前台，实施自己的布局理念时，一些代表既得利益的力量会尽其阻挠之能事。而且，这股力量有时候还很强大，弄不好会吞噬你的布局成果——甚至包括你本人。这时候进还是退？答案只有一个：一往无前！因为在强局的棋谱里，从来就没有后退这一招。

2. 绝不放过对自己有用的人 (5)

用人直接关系到布局的胜败。强者布局多半是靠人才的力量赢得局势和优势，从而得天下的。因此，在任何时候都要重用对自己有用的人，是一项非常重要的布局方略。

3. 没有什么能阻挡强者收局的进程 (8)

秦始皇在巩固了自己的统治之后，立即将全部精力投放到对六国的军事进攻当中，以摧枯拉朽之势横扫天下。



4. 为把强局布成胜局要勇于放下强者的架子 …………… (14)

以强势布局但不能以强力待人，对能为大局服务的能人更应为此。有的人明明有求于人，可偏要摆出一副拒人于千里之外的架势，实际上这是高度不自信、以“样子”给自己壮威。赢政不同，只要能让他**的强局继续布下去，他随时准备弯腰低头。**

5. 闻过则改是强者本色 …………… (16)

不可否认，布强局的人必是强者。强者之所以强，能闻过则改甚至闻过则喜，使他最大限度地吸收众人的智慧和力量是一个十分重要的因素。在任何形式的布局中，少了“改过”这一步，都是一个缺陷，一个伺机破坏布局均势的潜在威胁。

6. 不让盛怒的情绪影响自己的判断力 …………… (22)

强局以布局者的判断和决策能力为支撑。即使是强者也绝非圣人，只要食人间烟火，就会有喜怒哀乐的情绪，而这些情绪在特定条件下会影响布局者的判断力。强者的不同之处在于他容易发泄情绪，也有能力控制自己的情绪。



布局九略

第二章 动局方略： 动荡之中掌握局势的主动权

乱世之中，局势波动不止。此时，布局者不容易看清方向，也不容易把握机会，以保全和发展力量。所以动局极不容易布得好。曹操恰是一个善布动局的高手，他能在动荡之中摸清事物发展的“不动”规律，始终牢牢地把主动权掌握在自己手中。不管身处劣势还是优势，坚持由自己来布局，自己来收局，终于从群雄并起的局面中布出一盘好局，杀出一条血路。

1. 从结交开始布好人生第一局 (26)

一个人的声誉在某种程度上影响着他的升迁与发展。因此，每个想有所发展的人，都无不为了树立自己的声誉而费尽心思。俗话说，近朱者赤，近墨者黑，当“无名鼠辈”要成为成功人士时，掌握“亲近法”当是一个重要途径。

2. 学会掌握伸与屈的分寸 (30)

以屈求伸，并不意味着败，而是力量薄弱，身处逆境中的竞胜之道。古往今来，无论取得了多大成就的人，很少能总是高高在上，颐指气使，每个人都有他屈身的时候。就屈身而言，有的人只对他的荣辱成败起决定作用的少数人屈身，有的人则可能向大众利益屈身。从社会现实来看，人们可以钦佩或鄙夷某一种“屈身”行为，但是不同的“屈身”行为，确实是决定人们是否能够有所作为或取得成就的一个关键因素。

3. 绝不与貌似强大的人合作 (32)

我们说动荡之中好局难布，是因为动荡之中形势始终处于变化的状态之中。就个人而言，选择一个强大的合作者作为倚靠无疑可以给自己的人生之局提供一个有力的支点。但是动局之中强者未必真强，弱者未必真弱，强弱之间瞬息转换，如分辨不清反倒自取其祸。

4. 从一开始就打自己的招牌 (35)

招牌过大的人容易失败，因目标太大，嫉妒的人太多；但没有一点招牌，等于一点都没有成功。

5. 以开阔的胸襟接纳尽量多的人 (39)

大局凭众人智慧而布成。历史上几乎没有一个成就大业的人不是能够尽揽天下英才为我所用的人，又几乎没有一个能够“任天下之智力”的豪杰不是胸怀博大，气度恢宏的人。

6. 用不同的方法罗致不同的人才 (42)

真正有用的人，是布局成功的巨大杠杆。对于一些闻名已久的人才，曹操总是真诚地渴慕，希望有朝一日能罗致到手。在罗致人才方面曹操非一般人所能比，总能出人意料，高人一筹。



7. 挟天子以令诸侯 (47)

中国古代有一句成语，叫做“要想打鬼，借助钟馗”。打鬼借助钟馗，确实是一个十分高明的布局方略。因为一方面鬼是怕钟馗的。另一方面，谁有了钟馗，谁就掌握了号令和汇聚所有打鬼力量的优势与主动权。让曹操布局大师这一名声响彻天下的，就是他“挟天子以令诸侯”这一招。

第三章 智局方略：

闪转腾挪中确保自己的立足点

虽然局面大势未定，但如果有强者占住了最好的位置，那么后来者就很难再有立足之地。智者之智，就在于他能在混乱中看清局势，于竞争中找到机会，并以独到的布局智慧，闪转腾挪中确保自己的立足点。

1. 布局的前提是对局势了然于胸 (52)

一个人光有大志还不行，还得要有本事，没有点真本事，弱者不会趋附你，强者不会起用你，就连想树个敌人恐怕都不容易，因为别人根本不把你放在眼里。要想操纵乱局，安民济世，还得先磨炼点本事。有了本事，就有人喜欢，诸葛亮青史留名，首先就是因为他布局之前有洞悉局势的本事。

2. 在共同利益上做文章 (56)

布局者必须精通“共同利益”的重要性，靠“共同利益”联结双方的心。一个人把这一点做得非常漂亮，局面必会向自己一方倾斜。

3. 把错走的棋摆回到原来位置 (59)

智不仅体现在见事之明、理事之精，还体现在对已经发生的错误能



布局方略

够排除阻力，使事情的发展回到正确的布局轨道上来。

4. 越是逆境越要积极挑战 (61)

逆境是任何人布局的障碍，也是不可避免的，所以需要自我挑战。布危局、逆局需要的是勇气和毅力，需要在逆境中挑战人生，这时，迎接挑战不仅是大勇，也是大智。

5. 小而智，才能抗衡压力 (64)

狐狸的身体比虎小得多，而狐狸能轻而易举地周旋于虎狼中间，小并不要紧，关键是要智，小而智能战胜貌似强大的敌人。

6. 敢于做出人意料的决定 (68)

一般都说时势造就英雄，在关系到胜者为王败者为寇的关键时刻，总会出现一些两难或多难的选择，不同的选择会产生不同的组合，自然就会收到不同的效果。以智布局的表现之一，就是在非常时刻做出大胆而又出人意料的选择，让你看到意想不到的局面。

7. 布智局绝对少不了人品与风范 (72)

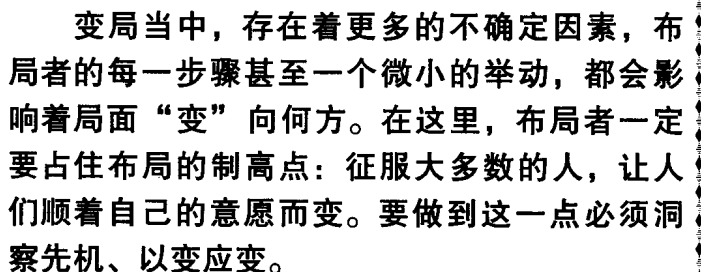
以智布局绝不是投机取巧，相反，如能以人品与风范作为智慧的基础，不仅能够成事，而且能够“成人”。

8. 须在大政方针上见识深远 (78)

布智局者必有大心思、大算计，例如对于各种力量的控制就是一门极深的学问。各种力量之间的纵横会随着时间、空间的不同而发生变化，在这个过程中就会有组合顺序的先后。如果处理得不当的话，操纵智局的过程有时就会显得有些曲折。



第四章 变局方略： 以变应变征服大多数人



变局当中，存在着更多的不确定因素，布局者的每一步骤甚至一个微小的举动，都会影响着局面“变”向何方。在这里，布局者一定要占住布局的制高点：征服大多数的人，让人们顺着自己的意愿而变。要做到这一点必须洞察先机、以变应变。

1. 迅速行动占住该占的位置 (84)

有些变化是没有先兆的，要求你在变化来临之时，立即采取行动。布局，要求你首先站在布局者的位置上，掌握住布局的权柄。当局势的变化给你这样的机会时，也正是你提前发挥布局潜能的时候。

2. 对象变了策略也要变 (87)

布局过程当中面对的对象如有变化，你的措施也必须随之调整

3. 靠纲纪说话，靠法度办事 (91)

俗语云：没有规矩不成方圆。每处理一件事都得依照一定的程序，不能本末倒置，舍本逐末。要稳定对局面的控制，就要有完善的法制，不能随意处理事情。为树立布局者的新形象，要进行法制的建设，努力做到靠纲纪说话，靠法度办事。

4. 笼络人才为自己的变局助威 (93)

在除旧革新的局面下，能不能把更多的、有社会影响力的人才聚拢到自己身边来，就成为这个变局能否布成功的关键。



布局方略

5. 有才能的人，就让他有事干 (97)

“疑人不用，用人不疑”反映了一个善布变局者驾驭人才本领的高低。在发现人才之后，能够依据此人的真才实学量才使用，用其所长，以实际的职权，让他们独挡一面，这样往往能收到意想不到的奇效。

6. 及时改错是善于应对变局的表现 (101)

每个人都会犯错，而知错就改是一个布大局者的优秀品质。事易时移，天下事变化无常，变化当中更容易出错，能够及时改错就能把变局布成胜局。但是，不虚心求教、心胸狭隘的人，很难具备操纵变局的气魄。

7. 变局之中防范有人制造突变局面 (105)

对野心较大的有才能之人，在给了其一定的权力让他行使之时，同时为其设定一些限制，这就是布变局者用人的高明之处。

8. 以果断的决心遏制消极力量的滋生 (108)

我们说变局难布，因为在变局当中，很多事情都还不明确，未定性，这就让一些具有投机心理的人觉得有机可乘，从而钻出来兴风作浪。这时，必须以果断的决心遏制这一势头。实际上，变局正是在遏制与反遏制的斗争中逐渐成为稳局的。

9. 万变之中巩固不变的基础 (111)

对于布变局者而言，什么是不变的因素呢？那就是巩固得之不易的布局主动权。围绕这一中心，一切变招都是必需的。

10. 创造性让变局流惠久远 (115)

变不是在原地绕圈子，伟大的布局者总是能围绕着变字布出新局，这就是前无古人的开创性变局。它所惠及的往往不止布局者本人。

11. 做好变局中的基础性工作 (118)

布变局也不是把什么东西都要变个样儿，有一些维持局面的基础性的东西就需要在不变的基础上再力求大变。



第五章 稳局方略：

用权力的指挥棒调动起一切积极因素

即使作为布局者、操纵者的地位是稳固的，但所面临的局面仍可能暗流汹涌，处置稍有不当，稳局随时成为危局。这就要求布局者以稳健的方式、有条理的步骤，用权力作为指挥棒，调动起局面中可资利用的一切积极因素，真正让稳局稳如泰山。

1. 把权力操在自己手中 (122)
任何时代、任何集体，一旦出现下属以权凌上的现象，便不再有稳定可言。康熙深知这一点，所以他布稳局的第一招就是把权臣手中过大的权力收归己有。
2. 最大限度地听取各方意见 (125)
布稳局应及时了解下情，这需要尽最大限度地听取各方意见，这样才能做出正确的决策，从而达到政通人和。
3. 符合大多数才能调动大多数 (127)
家事国事天下事，归根到底都是人的事，少数终究是压不倒多数的。因此做事需要从多数的立场去考虑，否则，布置稳局就无从谈起。
4. 牢牢掌握要害部门和“要害人士” (129)
对于一位掌握稳局者来说，各个职能部门都是自己的左右手。职能部门当然有主次之分，而要害的部门一定要牢牢控制在自己手中。同样重要的是，布局者还要牢牢掌握社会上有影响的“要害人士”。
5. 胆识和手段是布置稳局的两个支撑点 (132)



布局方略



一个人的胆识越大，手段越厉害，才能操纵局面稳上加稳；无胆乏识，则底气不足，遇事必畏首畏尾，终致失败。

6. 坚守底线而绝不手软 (137)

事情就是这样：你退一步对方就要进一步。稳局如何能稳得住？就是要坚守底线，坚正立场不退缩，维护立场不手软。

7. 及时清除威胁稳局的毒瘤 (140)

一个组织稳而渐久，就容易生出一些危害健康肌体的毒素，这没有什么可怕，可怕的是对此视而不见。

8. 了解真相才能决策正确 (142)

稳局之稳，建立在布局者决策正确的基础之上，决策正确又以对事实的了解为前提，康熙以深入“基层”的方式了解真相，使他始终能稳稳地操纵全局。

9. 削弱特权以巩固稳局 (145)


特权是对布局者控制力的威胁，是让稳局发生动摇的祸首。要想让已经相对稳固的局面持续下去，必须消除、削弱这些特权。

10. 以体系化管理加强控制力 (149)


稳局需要两个必备的条件：一是布局者对全局的控制力，二是以体系化管理把控制力的触角伸展到每一个角落。



第六章 细局方略： 专抓局部的关键之处



没有重大变故，没有大起大落，没有生死存亡，这种情况下布局者宜从局部入手，抠细节、抓关键。古人说“创业难，守业更难”，创业者风云际会，身处时代的峰口浪尖上，只要能操稳舵盘，就能控制全局。而守业之难，难在大事已定，小问题不断，如果布局者没有细心思、小手段，小问题就可能演变成大问题。

- 
1. 让小细节发挥大作用 (156)
布局无小事，因为如果对一些细节处善加利用，小事也能发挥大的作用。
 2. 誓把小事管到底 (161)
什么事算小事？对于大局而言，下属的家务肯定应属小事之列，如果布局到这个程度，恐怕再没有什么不轨的人和事能逃过布局者的法眼。
 3. 以重者轻之的策略加强自身权力 (163)
布局者以轻描淡写的方式，抓住关键处故意使重者轻之，而实施实际上很重大的变革，这实在是布细局者的独到之处。
 4. 找个小错扳倒主要对手 (165)
做事不可太张扬，否则就会遭到扼杀。雍正的观点是“不必露行迹”，说明他深谙操纵细局的奥妙。
 5. 自己做到就不怕别人做不到 (167)

要求别人做到的，首先自己做到，这一招可以说是布细局的法宝，一可以堵人嘴，二可以立规范。

6. 抓典型是布赢细局的捷径 (169)

细局需要精力，但一个人精力再充沛，要掌握好一个大局面也会挂一漏万。抓住典型大做文章无疑是一个成事的捷径。

7. 惟“才”之一字，不能虚假 (171)

细局之法，也在用人，用人则需知人，知人才以善任。

8. 革除陈规陋习需要下大决心 (174)

陈规陋习是长期以来约定俗成的，司空见惯自也不以为异，但它对大局的危害是十分严重的。布细局就不能漠视它的危害。

9. 让机制为细局保驾护航 (176)

无论何种治理方式，都需要一套行之有效的运行机制保证组织都有条不紊地运转。从某一个具体环节入手，通过改革使细局的机制更加高效，可以为细局做大保驾护航。

10. 公平公正是维持细局局面的砝码 (180)


公平执法，是天下至理，细局之中更需要以此为砝码平衡局面。

11. 深挖细究惩顽凶 (183)

对于害群之马，布细局者绝不能简单从事，或一走了之，或纵容不问，而是深思熟虑，做好充分准备。通过深挖细究，让他绝无藏身之地。



第七章 顺局方略： 明察秋毫方能进退有致



当你从实力到地位拥有绝对的主动权，并且形势顺利、局面平稳之时，你的布局可如行云流水，随意挥洒。但是且慢，顺局容易使人飘飘然，容易让表象蒙蔽双眼，容易让人进退处置因此而失措。顺局的形成多是因为前人为此打下了良好的基础，正因为有这样一个雄厚的基础，除非胡作非为，顺局不会轻易变成逆局，但想百尺竿头更进一步，把顺局布成一盘大胜局更绝非易事。所以能做到这点的人更是布局者中的翘楚。

布局方略

1. 于纷繁的局面中洞悉真相 (188)

太平日久，下属没有生存压力，就开始勾心斗角、争权夺利，这个过程中必然有互相指责、互不服气的现象。对此放任不行，严查真究也未必得当。洞悉事实以后择要处置是一个多方照顾的妙招。

2. 示之以明，惩之以威 (193)

有时候，必须用一种特殊的手段才能达到让顺局更顺的目的。布顺局者为了消除势力集团的侵扰，要有一双看穿是非的慧眼，让对方感到自己的威猛。

3. 束下以严，督下以勤 (196)

因循守旧是长处顺局中人的陋习，因为它缺乏创新故不能促进顺局的进一步发展。布顺局者对此须有高度的警惕性，在看清真相的基础上，