

齐鲁 "亿元村" 的足迹

姜玉山 主编

龙口市龙口镇廐上村经济发展掠影



龙口市龙口镇廐上村居民委员会
办公大楼



廐上村幼儿园



廐上村学校



廐上村学生在微机室上课

龙口市羊岚镇经济发展掠影



羊岚镇“巨峰”葡萄生产基地



羊岚镇观赏鱼养殖池一角



羊岚镇果脯加工厂一角



羊岚镇色织厂部分产品



羊岚镇“山龙”牌汽车
充电线、电瓶连接线

龙口市北马镇经济发展掠影



龙口市北马镇政府驻地



龙口市北马镇簸栾村村办企业——科亿达集团

前 言

在农村行政序列中,村一级处于最基层,数量最多,群体最大,村级经济的发展状况如何对整个农村经济及至对整个国民经济的发展有着决定性的影响。改革开放以来,我省有相当一部分村经济发展十分迅速,并率先实现了小康目标,成为全省农村经济发展的“明星村”、“样板村”。在这些“明星村”、“样板村”中,有一少部分村经济“超常规、跳跃式”发展,农村经济总收入已突破亿元大关,成为赫赫有名的“亿元村”。这些“亿元村”象是一颗颗镶嵌在齐鲁大地上璀璨夺目的“明珠”,为全省农村经济的发展尤其是村级经济的发展树立了一面旗帜,指明了村级经济发展的方向和道路。

“亿元村”经济的高速发展引起了省委、省政府领导及社会各界的高度重视,为全面总结、推广“亿元村”经济和社会发展的经验,推动全省农村经济再上新台阶,我们曾对“亿元村”的发展情况深入实际进行了调查研究,调研成果在社会上引起了很大反响,省委、省政府多位省领导做了重要批示,《大众日报》、《山东经济日报》、《中国日报(海外版)》均在头版头条进行了报道,省电视台、齐鲁电视台、省广播电台也均作了相应报道,许多农村基层的同志经常来人来函问及有关“亿元村”的具体情况,纷纷索要各个“亿元村”的经验材料。为满足基层需要,使“亿元村”经验在全省更好地发扬光大,推进“先富带后富”的进程,我们决定将部分“亿元村”的先进经验及有关的研究成果集编辑出版《齐鲁“亿元村”的足迹》

一书。

本书在内容上分为两部分：第一部分收录了从全省的“亿元村”中分不同的模式类型筛选出来的 74 个经验典型、事迹突出、具有一定代表性的“亿元村”的先进经验材料。这些村的历史情况、自然条件虽然各不相同，但都是在一穷二白的基础上，抓住改革开放带来的机遇，因地制宜，艰苦奋斗，开拓创新，滚动发展，进而成为赫赫有名的“亿元村”。这些村的经济的发展具有相当的代表性，为其他行政村吸收、借鉴先进经验、加快自身发展步伐提供了具体模式和样板。第二部分是对我省“亿元村”情况进行深入调研后形成的调研分析报告。该项调研成果对“亿元村”的经济类型、特点、经济高速发展的经验以及经济运行的轨迹从理性的角度进行了科学、客观的总结，找出了村级经济发展的一般规律，并从宏观和微观相结合的角度对如何借鉴“亿元村”经验、加速全省的村级经济发展提出了一些有实际参考价值的对策和建议，对各级政府指导和决策农村经济发展提供了科学依据。

“亿元村”就像是镶嵌在齐鲁大地上的一颗颗璀璨夺目的明珠，光彩耀人，我们愿把她们的风采展现出来，并希望藉此发挥其示范作用，带动更多的村成为“亿元村”，以更好地促进我省经济持续快速健康发展。

在此书的编撰过程中，首先由入编的“亿元村”提供经验材料，在此基础上我们进行了修改，但总体上仍力求保持原写作时的风貌。由于编辑加工和统稿的时间较紧，书中不可避免地会存有一定的疏漏和差错；另外，书中一些村的经验材料中数据的时间比较早，有些村的情况也发生了新的变化，但由于受资料收集的局限，未能及时将这些新情况收录到书里，在此敬请读者见谅。

编 者

2001 年 9 月

目 录

前 言	(1)
发展中的山东初家集团	
——烟台市莱山区初家村经济社会发展纪实	(1)
一心为民勤创业 条条大路奔小康	
——安丘市凌河镇大路村经济社会发展纪实	(4)
奏强村富民之曲 谱现代文明乐章	
——青岛市李沧区刘家村经济社会发展纪实	(8)
立足优势求发展 开拓进取奔富路	
——沂水县沂水镇前小河街居委会经济社会发展纪实	(16)
农工商并举 集体个体齐发展	
——沂水县沂水镇前贺庄村经济社会发展纪实	(23)
十年一瞬 铸就辉煌	
——临沂市兰山区宋家王庄村经济社会发展纪实	(29)
乘风破浪会有时 直挂云帆济沧海	
——阳谷县安乐镇刘庙村经济社会发展纪实	(38)
搞活农村工业 壮大集体经济	
——龙口市东江镇前宋村经济社会发展纪实	(46)
发挥资源优势 建设海上明珠	
——荣成市寻山镇寻山所村经济社会发展纪实	(50)
一种精神 两个战略 三种观念	
——莱芜市莱城区口镇西街村经济社会发展纪实	(54)

扬改革的旗帜 行靠海致富之路

- 荣成市寻山镇西龙家村经济社会发展纪实 (62)

干群团结 科教兴村

- 淄博市张店区傅山村经济社会发展纪实 (66)

以工业为龙头 带动多业齐发展

- 荣成市寻山镇张家村经济社会发展纪实 (73)

集体个体齐发展 携手奋进创辉煌

- 胶州市南关办事处东店子村经济社会发展纪实 (78)

五业并举兴经济 齐心协力奔小康

- 临沂市兰山区五里堡村经济社会发展纪实 (82)

大力发展村办企业 建设富裕文明新村

- 诸城市城关镇岔道口村经济社会发展纪实 (86)

因地制宜求发展 求真务实寻富路

- 章丘市刁镇道口村经济社会发展纪实 (90)

问渠哪得清如许 为有源头活水来

- 兖州市新兖镇楚洼村经济社会发展纪实 (95)

抓优势 求发展 快速建设“亿元村”

- 邹城市平阳寺镇横河村经济社会发展纪实 (101)

加快改革 锐意进取 一二三产业齐头并进

- 安丘市凌河镇凌河村经济社会发展纪实 (107)

壮大集体经济 实现共同富裕

- 沂水县沂水镇南庄村经济社会发展纪实 (112)

抓住机遇 强化措施 大力发展集体经济

- 诸城市城关镇建国居委会经济社会发展纪实 (117)

依靠科技进步 走强村富民之路

- 安丘市安丘镇城里村经济社会发展纪实 (122)

殷阳大地上的一颗璀璨明珠

- 淄博市淄川区域二村经济社会发展纪实 (129)

牢固树立四个观念 凝聚合力共奔小康

- 即墨市即墨镇国家泊子村经济社会发展纪实 …… (134)

两个文明一起抓 各项工作结硕果

- 临沂市兰山区三里庄居委会经济社会发展纪实 …… (142)

因地制宜,走有自身特色的农村经济发展新路子

- 烟台市牟平区宁海镇东油坊村经济社会发展纪实 …… (149)

钢城新星

- 莱芜市钢城区张庄村经济社会发展纪实 …… (155)

靠“两个法宝”从贫困中崛起

- 青岛市崂山区汉河村经济社会发展纪实 …… (159)

抓好党建促发展 科技带动兴刘庄

- 肥城市新城办事处刘庄居委会经济社会发展纪实 …… (164)

发挥堡垒作用 创建经济强村

- 沂水县沂水镇南关街经济社会发展纪实 …… (169)

爱村创业 务实奉献 共奔富裕路

- 淄博市张店区南定镇崔军村经济社会发展纪实 …… (176)

带领群众发展集体经济 走富裕文明之路

- 青岛市李沧区李村镇新村经济社会发展纪实 …… (181)

培植龙头定“支柱” 发展布鞋奔“小康”

- 沂水县沂水镇东关街经济社会发展纪实 …… (186)

振兴集体经济 共奔小康之路

- 沂水县沂水镇回民街经济社会发展纪实 …… (191)

发展三产求实效 集体个体齐腾飞

- 青州市昭德办事处瓜市村经济社会发展纪实 …… (195)

改革开放抓机遇 繁荣居里话繁荣

- 诸城市城关镇繁荣居委会经济社会发展纪实 …… (198)

增加投入 加强管理 全面发展

- 青州市昭德办事处南营村经济社会发展纪实 …… (202)

更新观念 大胆创新 开拓发展新天地

——烟台市牟平区宁海镇王家疃村经济社会发展纪实 … (206)

稳农 强工 重教 兴商

——山东复兴集团公司经济社会发展纪实 …… (209)

引人才 强管理 上规模

——高密市高密镇西关村经济社会发展纪实 …… (215)

党建兴村 科技强企

——邹平县邹平镇东关村经济社会发展纪实 …… (221)

优化投资环境 强化内部管理 大力发展外向型经济

——青岛市黄岛区前湾村经济社会发展纪实 …… (225)

走农工商贸一体化经营的致富新路

——高密市高密镇北大王庄村经济社会发展纪实 …… (230)

因地利 凭优势 快发展

——莱州市三山岛镇三山岛村经济社会发展纪实 …… (233)

多业并举 小康路上创新业

——泗水县中册镇中三村经济社会发展纪实 …… (237)

绝地遇良将 抓改革旧貌换新颜

——烟台市牟平区西桂工业总公司发展纪实 …… (241)

因地制宜 艰苦创业 探索发展农村经济的新路子

——淄博市张店区乔庄村经济社会发展纪实 …… (244)

两个文明齐发展 致富不忘老区人

——淄博柳杭国际实业总公司发展纪实 …… (248)

加强民族团结 发展农村经济

——青州市益都街道办事处北城村经济社会发展纪实 … (252)

齐鲁大地上的璀璨明珠

——烟台市牟平区牟牟里村经济社会发展纪实 …… (256)

夯实二次创业基础 志存高远兴宏祥

——莱州市神堂镇丁家村经济社会发展纪实 …… (261)

走有自身特色的致富之路

- 安丘市凌河镇石家庄村经济社会发展纪实 (267)

山穷水复疑无路 转变观念又一村

- 寿光市经济开发区崔家村经济社会发展纪实 (270)

以科技为先导 以名优产品闯市场

- 淄博市淄川区罗村镇聂村经济社会发展纪实 (273)

发挥优势 借助大企业带动自身发展

- 莱芜市钢城区陶家岭村经济社会发展纪实 (278)

乘风破浪的市场巨舰

- 青岛市李沧区大枣园村经济社会发展纪实 (282)

提高企业整体素质 加速经济强村建设

- 兖州市新兖镇龙桥村经济社会发展纪实 (286)

坚定不移地走高科技强企兴村之路

- 淄博市博山区域城镇邰山村经济社会发展纪实 (290)

抓住机遇 开拓创新

- 荣成市青渔滩渔业公司经济社会发展纪实 (294)

科技带动深挖潜 严格管理出名牌

- 高密市高密镇东关村经济社会发展纪实 (299)

发挥城区优势办企业 争做经济发展强中强

- 邹城市邹城镇东关居委会经济社会发展纪实 (302)

抓住优势 大展宏图

- 邹城市平阳寺镇马厂村经济社会发展纪实 (308)

艰苦创业拓新路 齐心协力奔小康

- 邹城市邹城镇孟庄村经济社会发展纪实 (312)

抓住改革不放松 富民强村展宏图

- 淄博市淄川区淄城镇北关村经济社会发展纪实 (317)

实施富民工程 加快“亿元村”建设

- 邹城市唐村镇前唐居委会经济社会发展纪实 (322)

加大投入 大力发展村办企业

——淄博市博山区崮山镇岳东村经济社会发展纪实 …… (325)

转变思想观念 调整产业结构

——临沂市兰山区东苗庄居委经济社会发展纪实 …… (329)

坚持改革 不断开拓 加快发展

——淄博市淄川区杨寨镇赵瓦村经济社会发展纪实 …… (333)

激流勇进争上游

——荣成市寻山镇加渔汪村经济社会发展纪实 …… (338)

发挥龙头企业优势 努力建设经济强村

——安丘市安丘镇北关居委会经济社会发展纪实 …… (342)

努力拼搏 壮大集体经济

——龙口市兰高镇大李家村经济社会发展纪实 …… (346)

大力发展村办企业 壮大集体经济

——安丘市安丘镇城北村经济社会发展纪实 …… (350)

发挥村办企业优势 积极创建经济强村

——安丘市安丘镇西关村经济社会发展纪实 …… (353)

《“亿元村”发展之路研究》综合报告 …… (357)

第一部分 “亿元村”经济和社会发展的现状、类型和

特点 …… (358)

第二部分 “亿元村”经济高速发展的经验剖析 …… (367)

第三部分 “亿元村”的经济运行轨迹及对我们的

启示 …… (379)

第四部分 借鉴“亿元村”经验、加速全省村级经济发展

的对策建议 …… (391)

部分村镇经济社会发展情况简介 …… (407)

发展中的山东初家集团

——烟台市莱山区初家村经济社会发展纪实

初家村隶属于烟台市莱山区初家办事处,总人口 3000 人,土地面积近 170 万平方米,辖区内有远近闻名的初家集贸市场,有环境优美的莱山区科技公园,有江泽民同志亲笔题词的 APEC 科技工业园区。山东初家集团公司是初家村兴办的乡镇企业集团,位于烟台市高新技术产业开发区,依山傍海,风景优美,人杰地灵。她东临烟威一级高速公路,南通民航机场,西靠繁华市区,北连港站码头。交通便利,通讯发达,气候宜人,环境优越,是投资创业的理想之地。

山东初家集团公司现有企业十余个,拥有固定资产上亿元,在职员工千余人。该集团公司现已建立起门类齐全的工业体系:有亚洲第二大啤酒原料生产基地——烟台麦芽厂,有具国家三级施工建筑资质的建筑公司——初家村建筑工程公司,有外贸机械定点加工厂——烟台凤山机械厂,以及以熊胆为主要原料生产多种保健品的初家保健品公司,还有投资 3000 余万元开发的商贸城,另外,近期准备投资建设烟台第一家 APEC 风情园——凤凰山旅游区,等等。目前,该集团已建设成为科工贸一体化、产供销一条龙的省级企业集团。

初家村是烟台市莱山区第一村,改革开放以来,该村抓住机

遇,积极发展工副产业,细致调研,大胆投资,先后成立了麦芽加工厂、建筑工程公司、机械加工厂、木材加工厂等企业;在后续的发展过程中,初家村看准形势,逐步加大投资,扩大生产规模,形成了以麦芽加工和建筑开发为龙头的产业结构。麦芽加工生产能力现已达到年产 12 万吨,产品畅销全国各地。建筑公司具有三级建设资质,职工达 800 余人。

1999 年,新一届领导班子上任后,在清理整顿原有企业使之趋于现代化管理模式的基础上,投资建设了莱山区最大的商贸中心,并组建成立了保健品公司和中科营养源研究所等一批科技含量较高的企业。当年初家集团公司总收入达 1.8 亿元,创利税 700 余万元,企业总产值达 2.1 亿元,其中工业总产值近两个亿。截止到 1999 年底,该集团公司拥有固定资产原值 1.1 亿元,流动资产达 2.3 亿元。

进入 2000 年,领导班子在充分调研论证的基础上,决定下大力气开发本村所属的凤凰山。该山峦处于市政府新址,是市、区、办事处三级政府所在地,在烟威一级路和清莱路的交汇处,离黄海之滨仅有两公里左右,风景秀丽,交通方便,气候宜人;山脚是莱山区科技公园,山上有初家保健品公司养熊基地。据山东省有关部门和科研机构权威人士论证,此处开发旅游区将前景光明,发展前途无量。APEC 风情园现已被山东省旅游局批准为开发旅游试点区,成立了初家集团凤凰山开发筹建处和 APEC 风情园招商引资办公室。初家集团以诚信和热情欢迎广大海内外客商前来联合开发凤凰山宝地。

历史的车轮走进新的千年之际,初家村、山东初家集团在以书记、董事长初世福为首的领导班子带领下,正以前所未有的务实开拓精神和注重科学管理的现代意识,着手进行第二次创业。山东初家集团公司为了在市场经济的大潮中谋求更高、更快的发展,正在大力调整产业结构,建立以麦芽加工、房地产开发和旅游三大支

柱产业为龙头,其他企业为辅翼,配套成龙的工业结构新模式。在合理调整产业结构的同时,山东初家集团公司更注重加强企业管理,更注重探索符合企业实际情况的机制改革新思路,更注重现代企业制度的建立。

2000年,初家村实现经济总收入2.18亿元,实现工业总产值2.49亿元,销售收入2.18亿元,创利税1650万元,人均分配5800元。骨干企业烟台麦芽厂实现产值1.86亿元,销售收入1.98亿元,创利税1280万元,职工人均分配达到8600元;建筑工程公司实现产值2680元,创利税228万元。

山东初家集团公司近年曾被山东省乡镇企业局评为省系统级先进企业,被烟台市政府授予市级先进企业、明星企业,被烟台市政府授予“重点乡镇企业集团优胜单位”和“经济工作先进单位”荣誉称号。荣誉和成绩只能代表过去,初家人更加注重的是现在和未来。

地处莱山区黄金地段的初家村和山东初家集团,正以百倍的信心,迎接更加美好的未来;同时向所有意欲合作的各界人士,伸出坦诚真挚之手。

(撰稿人:李贵明)

一心为民勤创业 条条大路奔小康

——安丘市凌河镇大路村经济社会发展纪实

安丘市凌河镇大路村现有 498 户,1800 口人,总耕地面积 1680 亩。近年来,村两委一班人在党支部书记李志明同志的带领下,审时度势,调整产业结构,兴办工业企业和农产品加工出口业,集体积累不断壮大,村民收入迅速增加,成为富甲一方的“文明新村”。2000 年,全村经济总收入达到 1.8 亿元,农民人均纯收入 4600 元,先后被山东省授予“村镇建设明星村”,被潍坊市授予“文明村”、“双文明建设先进村”、“农村经济百强村”。村党支部书记、大陆集团总经理李志明同志以出色的工作,被山东省委、省政府授予“农村思想政治工作优秀工作者”,被潍坊市授予“劳动模范”、“优秀党员”、“农村党员学用比贡献竞赛先进个人”、“尊师重教先进个人”等荣誉称号。

1981 年,36 岁的李志明当选为大路村党支部书记后,带领干部群众修渠、打井,努力改善生产条件,几年间,全村 1680 多亩地全都变成了水浇田。庄稼产量高了,粮食多了,农民的生活逐步有了好转。为寻求致富门路,1982 年春,他三上青岛崂山学习先进的葡萄种植管理技术,并买来在当地市场上没有的葡萄苗,为家家户户的庭院前后栽上了葡萄,发展起了实实在在的庭院经济。一嘟噜—嘟噜的葡萄,一片片碧绿的叶子,美化了村民生活,还换回

了可观的收入。次年秋一合计,全村的葡萄除村民自己食用和招待全国各地的参观者外,出售后收入了近百万元,村民初步尝到了发展经济的甜头。

1984年农村改革开始,李志明同志没有机械简单地将土地平均到了户,而是从本村实际出发,提出了每户留30%的机动田,由村统一规划,指导经营。现在看来,那是一种难得的“主导产业”意识,而这意识就像一株宝贵的小苗一点点成长起来。农民得到了实惠,集体积累迅速发展壮大,更重要的是为下步全村种植业结构的调整打下了深深的根基。他提出的“户均亩半果,亩半姜,七分芦笋,八分桑”的新观点,激励着刚刚迈向富路的大路村人富而思进,一步一个脚印,迈向更高的层次,也影响带动了周围的乡村农户。1994年,李志明获悉日、韩等国农产品需大量进口的确凿信息后,果断做出按照市场需求,“围绕市场搞种植,依靠规模求发展”的决策,带领全村干部群众大力调整农业种植结构,将1680亩耕地中的1300亩用于种植大姜、大葱、芋头、大棚西瓜、大棚草莓、桑蚕等高产、高值、高效、高税作物。为提高农业产出效益,李志明同志组织群众先后推广应用了大棚西瓜套大姜、地膜大姜、地膜姜蒜套作等高效种植模式和药物除草、测土配方施肥等新技术、新成果,其中,西瓜大棚内套种大姜模式,在不影响西瓜产量和质量的情况下,大姜提前一个月下种,推迟一个月收获,生长期比露天栽培增加三分之一以上,增产效果十分显著。1997年,经市科委实地测产,大姜亩产达到6028公斤,按当时的市场价出售后,亩收入达5万元,创造出北方地区单位面积大姜亩产的最高纪录,吸引了省内外大批专家和种植能手云集这里,共同探索大姜的栽培管理经验和增产潜力,为全国、全省的农业产业化会议提供了现场。目前,该模式已在我国北方大姜主产区广泛推广。由于抢得了市场商机,产品销路看好,效益十分可观。1997年,全村仅大姜一项收入就达到2400万元。