

RESOURCE- EFFICIENT ENTERPRISE

节约型企业

李洪强 李 琼/编 著

- ◎ 理论探讨 ◎ 方案设计 ◎ 组织建设 ◎ 崭新的理念 ◎ 实用的方法
- ◎ 经典的案例 ◎ 什么是节约型企业 ◎ 如何建设节约型企业
- ◎ 怎样评价节约型企业建设

建设节约型社会书系★

郭 强◎主 编



中国时代经济出版社

RESOURCE-
EFFICIENT
ENTERPRISE

节约型企业

李洪强 李 琼/编 著

建设节约型社会书系★
郭 强◎主 编



中国时代经济出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

节约型企业/郭强主编. —北京: 中国时代经济出版社, 2005. 9

建设节约型社会书系

ISBN 7-80169-792-8

I. 节… II. 郭… III. ①企业管理—研究—中国 ②资源利用—研究—中国
IV. ①F279.23 ②F124.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 102783 号

建设节约型社会书系

节约型企业

郭强 主编
李洪强 李琼 编著

出版者	中国时代经济出版社
地址	北京东城区东四十条 24 号 青蓝大厦 11 层
邮编	100007
电话	(010)68320825(发行部) (010)68320498(编辑室) (010)88361317(邮购)
传真	(010)68320634
发行	各地新华书店
印刷	北京市世界知识印刷厂
开本	787×1092 1/16
版次	2005 年 9 月第 1 版
印次	2005 年 9 月第 1 次印刷
印张	12
字数	195 千字
印数	1~8000 册
定价	26.00 元
书号	ISBN 7-80169-792-8/C·114

版权所有 侵权必究

序 言

节约是我们的老传统。然而，这个老传统应该说是优秀传统在所谓的现代消费主义观念的冲击下似乎丧失了。好像生活好了，就不需要节约了，实际上这是一个误区。因为对个人来说，节约在什么时候都是一种良性的生活方式和内在追求的行动方式，我们干什么事情，省力、省钱、省脑、省知，总归是一件好事情。是事半功倍还是事倍功半，是多快好省还是少慢差费从来都是人们关注的焦点。节约或者说节省，对个人来说是一种本真的生活方式，只不过被所谓的炫耀性消费和身份性符号给玷污了，从而使得节约或节省失去了它的本真。对一个社区、一个机关、一个企业、一个社会、一个国家来说，节约更为重要。因为，我们的发展是建立在对资源的高度消耗的基础上的。但问题是，我们的资源是有限的，况且有些资源是不可再生的，至少是很难再生的。现在无限扩大的消费（耗）跟有限的存量之间的矛盾日益突出，在这个当口，再不大声疾呼节约就不行了。

提出节约型社会是一回事，但理解和建设节约型社会又是另一回事。到底什么是节约型社会，如何建设节约型社会，建设节约型机关、建设节约型政府、建设节约型城市、建设节约型社区、建设节约型企业等同建设节约型社会到底是一种什么关系等问题，实际上一直在困扰着建设者。郭强教授主编的《建设节约型社会书系》（《节约型社会》、《节约型城市》、《节约型机关》、《节约型社区》和《节约型企业》共5本），就为解决这些问题提供了一定的思路。

这套丛书的内容结构由三个部分组成。第一部分是理论讨论，包括从理论上解释和说明节约型社会、节约型城市、节约型机关、节约型社区、节约型企业的概念、内涵、特点、理论基础（循环经济理论和可持续发展理论）；建设条件（思想条件、节约潜力和以往经验、政策条件和建构模式）；核心领域以及国外经验等内容。第二部分重点讨论了节约型社会、节约型城市、节约型机关、节约型社区、节约型企业的建设规划、方案设计和评价指标体系建设等理论和实际问题，给出了规划和设计以及评价节约型社会建设的知识和操作性方案。第三部分主要讨论了节约型城市建设、节约型机关建设以及节约型社区建设等理论和实践

问题。

从这套书的内容上看，应有这样几个特色：一是理论性。作者从理论上讨论了何谓节约型社会、节约型社会到底有什么样的内涵、节约型社会的突出特点是什么等问题。实际上，这为节约型社会的设计者和建设者都可能提供一定的思路。第二，实用性。在理论上澄清了有关误区和误解之后，就应该提供节约型社会建设规划意见和建设方案以及对节约型社会建设成效的评价。作者在节约型社会建设的操作层面上也提供了一些可供参考的意见和见解。第三，前沿性或者说是预警性。建设节约型社会要着重抓好节约文化建设，形成节约健康的生活方式和支撑社会持续发展的节约文明。但是，目前的节约型社会建设对此关注不够。在节约型社会的建设中如何仅仅就节约而节约，而不是建设节约型社会，势必要使建设走上歧途。

由于作者是在极短的时间内完成的这部书，因此，毛病肯定不少。我深切地希望作者对节约型社会继续进行深入的研究，向读者奉献更为精彩的内容。因为应急研究必须同持续研究结合起来，才能有更加扎实的成果。我也盼望读者报着善意的建设性态度能直接跟作者互动，把您的建议和意见，把书中存在的问题和毛病告诉作者，以利作者加强研究或者读者作者共同研究，从而支持和推动我国节约型社会的建设。

邓伟志

2005年8月20日

前言

编写这套丛书，目的有三。

一是对建设节约型社会做些思考。尽管很肤浅，但想通过这种肤浅的思考来体现社会科学对节约型社会实践的应对，以此来显示社会科学与社会实践的密切关联。

二是对建设节约型社会提点意见。尽管不是很成熟，但想通过这些不成熟的建议为建设节约型社会而做一点点事情，进而体现我们社会科学工作者对节约型社会建设的参与行动。

三是为深化节约型社会的研究积累些资料。实践先于理论，但是知识不能永远滞后于行动。因此，中国节约型社会的建设必然包括理论建设的内容在内。深化理论研究并能解决建设实践中出现的问题才能彰显理论的力量和功能。深入研究节约型社会必须奠定一些基础，我们所做的这些工作可能为今后节约型社会的进一步深入研究提供一些资料。

编写这套丛书，愧疚有二。

一是，编写时间仓促，研究基础不好，存在问题很多，为此愧疚得很。我们自己今后要加强深入对节约型社会问题的研究，提供较好的作品；也盼望读者能够同我们互动，为深入研究节约型社会的有关问题提供更多的宝贵意见和建议。为此，我们专门申请了电子邮件地址，盼望大家能够同我们进行联系。电子邮件地址为：jieyue123@126.com.

二是，在编写《节约型社会》一书的同时，我还在35℃以上的三伏天里邀请我的新同事华东理工大学城市管理学院李琼博士（复旦大学在读社会学博士后）、奚建武老师、华东理工大学公共与社会管理学院徐丙奎老师、华东师范大学李洪强硕士以及广州大学吴九占教授均参加该套丛书的编写工作，并不断地向他们催稿。实在惭愧得很。

编写这套丛书，情况有一。

在主持编写这套丛书的时候，正值我工作调动，苏州上海两地来回跑，倒是给出版社及作者同我联系带来了不少麻烦。

编写这套丛书，需要感谢的很多。

特别感谢邓伟志教授。先生是我读博士时的导师，他对我学术的支持、生活的关心使我感谢并感动着。

感谢林晓靖编审。作为多年的老朋友，她具有编辑所独有的一双慧眼和驾御图书市场的敏感。感谢她对这套书所付出的辛劳和多年来对我学术工作的支持。

编写这套丛书，还酝生了一个强烈愿望。

很想获得有关方面的支持，做一个全国性的或区域性的“公众节约意识与节约行为”科学调查，为节约型社会的建设做一些更加实在的事情。

郭强

苏州里河——上海华理苑
2005 年伏天

目 录

第一部分 对节约型企业的认识

一 节约型企业的含义	3
1. 我国要加快建设节约型社会	3
2. 节约型企业的含义	4
二 节约型企业建设的意义	7
三 节约型企业建设的理论基础和政策导向	15
(一) 循环经济的理论	15
1. 循环经济理论及其产生背景	15
2. 循环经济的内涵和原则	16
3. 发达国家循环经济发展现状和趋势	18
4. 我国发展循环经济的重大意义	27
5. 推动我国循环经济发展的政策建议	31
(二) 可持续发展理论	36
(三) 企业战略策划理论	48
(四) 企业文化理论	54
1. 企业文化的属性	54
2. 企业文化的组成部分	55
3. 企业文化与企业的可持续成长和发展有着密切的联系	56
4. 社会性员工职业生涯规划也是影响企业发展战略和企业文化 建设规划的内容	60
(五) 国家政策	63
1. 国务院发出通知就建设节约型社会专门作出部署	64
2. 节能中长期专项规划	65
3. 国家发展和改革委员会的六项措施	69

四 国内外建设节约型企业的探索和经验	71
1. 国内建设节约型企业的探索和经验	71
2. 国外建设节约型企业的探索和经验	76

第二部分 节约型企业建设规划

五 节约型企业建设规划的类型	83
1. 什么是规划	83
2. 企业如何做好规划工作	88
3. 节约型企业建设规划为综合规划的一种	91
六 节约型企业建设规划内容结构	93
七 如何做好节约型企业建设规划	94
(一) 要把握的原则	94
1. 总体原则	94
2. 具体原则	94
(二) 要注意的几点	98
1. 建设节约型企业规划不能违背企业利润原则	98
2. 节约型企业建设规划还应与企业文化相结合	98
3. 节约型企业建设规划应与远景规划相结合	101
4. 节约型企业建设规划应结合企业的现实	101
5. 节约型企业建设规划还应简单易懂	102
6. 节约型企业建设规划应当有助于建立一整套的标准	102
7. 节约型企业规划应遵循国家有关法律法规和文件精神	102
八 节约型企业建设方案设计	105
1. 设计要求	105
2. 具体实施步骤	105
九 如何建设节约型企业	110
(一) 中国铝业公司副总经理罗涛谈建设节约型企业	110
1. 依靠科技进步, 提高资源利用水平	110
2. 加大投资力度, 积极组织实施一批节能新产品、新技术, 充分 挖掘现有生产系统节能潜力	110
3. 夯实基础, 强化管理, 节能降耗	111
(二) 中央六企业率先建设节约型企业	112
1. 建立集中统一、有权威的资源节约管理机构	112

2. 制定目标明确的资源节约规划	113
3. 开展资源节约与结构调整相结合的技术改造	114
4. 努力夯实节能降耗的管理基础工作	115
5. 建立和完善奖罚分明的资源节约责任制	116
十 节约型企业建设的评估指标体系	117
(一) 节约型企业评估方案设计的意义	117
(二) 节约型企业评估方案原则	117
1. 定性分析与定量分析相结合	118
2. 静态分析和动态分析相结合	118
3. 保证指标体系的科学性与系统性	118
(三) 节约型企业评估指标与方法	118
1. 企业节约程度评价	118
2. 企业节约能力评价	119
3. 企业节约综合评价	119

第三部分 附录

附录一 高度重视 加强领导 加快建设节约型社会	123
附录二 国务院关于做好建设节约型社会近期重点 工作的通知	130
附录三 节能中长期专项规划	139
附录四 中央企业发展战略和规划管理办法（试行）	160
附录五 上海市节约用水规划	163
参考文献	178
后记	179

第一部分

对节约型企业的认识

- 一 节约型企业的含义
- 二 节约型企业建设的意义
- 三 节约型企业建设的理论基础和政策导向
- 四 国内外建设节约型企业的探索和经验

—— 节约型企业的含义 ——

1 我国要加快建设节约型社会

社会的发展，国家的经济建设离不开资源的消耗，在未来的 15 年里，我国仍将处在工业化和城镇化快速发展的阶段，国民经济的快速发展将进一步增大资源消耗的强度。我们将面临人口不断增加、资源约束突出、环境压力加大的严峻挑战。开展节约、建设节约型社会是党中央、国务院做出的一项重大战略决策。

温家宝总理在“加快建设节约型社会”的讲话中明确指出，能源、矿产、水、土地等自然资源，是经济社会可持续发展的物质基础和保障。新中国成立后，特别是改革开放以来，我国经济社会发展取得了举世瞩目的巨大成就，但是，我们在资源和环境方面也付出了巨大代价。经济增长方式粗放，资源消耗高，浪费大，污染重。自党中央、国务院提出转变经济增长方式以来，各地方、各部门做出了很大努力，也取得了一定成效，但由于种种原因，问题并没有从根本上得到解决。目前，我国单位国内生产总值能源、原材料和水资源消耗都大大超过了世界平均水平，生产、建设、流通、消费领域浪费现象相当严重。我国资源已经难以承受这种粗放的经济增长方式。在我国经济社会发展进入新的历史阶段，中央明确提出建设节约型社会，就是要在社会生产、建设、流通、消费的各个领域，在经济和社会发展的各个方面，切实保护和合理利用各种资源，提高资源利用效率，以尽可能少的资源消耗获得最大的经济效益和社会效益。这关系到我国经济社会发展和中华民族兴衰，具有全局性和战略性的重大决策。（参见温家宝总理“加快建设节约型社会”的讲话）

党的十六大提出到 2020 年，我国将要全面实现建设小康社会的

目标,要实现这个目标,对能源的需求将大大增加,尤其是对石油资源的需求矛盾更为突出。我们知道,从1993年以后,我们国家已经成为石油的进口国,而且石油进口量在逐年攀升,到2004年已经突破了1亿吨大关。可见,这么大的能源需求在没有新的能源开发和可替代能源使用的情况下,节约能源是势在必行的。根据国家中长期的节能规划的预测,如果按近3年能源消费增长的发展趋势看,到2020年,我国能源需求将高达40多亿吨标准煤。在充分考虑节能的情况下,到2020年,能源消费总量仅需要30亿吨,所以说潜力是非常大的。从中国石油的情况看,节能是一个非常重要的途径。以中国石油为例,中国石油作为国内最大的油气生产商和供应商,从2000~2004年,中国石油在生产规模不断扩大、油气及其加工产品的产量在逐年上升的情况下,实现了能耗总量和新鲜水用量大幅度下降。到2004年,中石油节能量已经实现了330万吨标煤,节约价值25亿元,新鲜水用量也节约了将近2亿5000万立方米,节约的价值在6亿元左右。所以开展节约型企业的建设活动意义非常大。

2 节约型企业的含义

对于节约型企业的含义,现在还没有固定的说法。但是对企业本身来说,节约型企业的含义却非常深刻。我们现在讲的节约型社会,是指在生产、流通、消费各种领域中通过采取法律的、经济的和行政的等等综合措施提高资源的利用效率,以最少的资源消耗来获得最大的经济和社会的收益,保障经济社会的可持续发展。因此,简单来说,节约型企业应该是资源消耗少、成本水平低、科技含量高、经济效益好的企业。

其中节约两个字具有双重的含义:第一,对相对浪费的解释;第二,要求在经济运行中对资源需求实行节量化,在生产和消费中用尽可能少的资源或者利用可再生的资源,创造相同的财富或者更多的财富。从这个含义上来说,节约型企业是我们所追求的目标。加强成本管理是建设节约型企业的一个目标之一,因为目的是使企业获得更多的效益。但是节约并不一定就意味着控制成本而限制发展。创建资源节约型社会、创建资源节约型企业,是一个全社会的工程,需要全社会的努力,其中政府是一个很重要的因素。政府起

领导、导向的作用。为了促进这项工作开展，我们国家的有关部门正在考虑拟选一批资源消耗大、在国民经济中发挥着重要作用的企业予以重点监测，考虑从中央企业里选出一批重点存在节能降耗空间的企业，加强他们对资源消耗的管理。

发展节约型社会，建设节约型企业，首先是资源的节约。节约型社会首先是资源节约型社会，节约型企业首先是资源节约型企业。建立资源节约型社会的必要性是由资源的有限性决定的。地球上任何一种自然资源都是有限的。据有关资料显示，地球上尚未开采的原油储藏量已不足 2 万亿桶，可供人类开采时间不超过 95 年。在 2050 年之前，世界经济的发展将越来越多地依赖煤炭。其后在 2250 到 2500 年之间，煤炭也将消耗殆尽，矿物燃料供应面临枯竭。另据有关资料，世界上的森林到 1998 年为止，已经消失了一半，而且还在以每年 1600 万公顷的速度减少。有关调查表明：地球上 3.4 万种野生植物即将灭绝，这个数字占世界各地已知的蕨类植物、松柏类植物和开花类植物总数的 12.5%。到 2025 年，全世界 2/3 的人口将受到用水短缺的影响，也就是说，世界上的绝大多数人都必须掂量着用水。与其他国家相比，我国资源短缺问题更加突出。我国人均土地只有世界平均水平的一半；在全国 600 多个城市中，有 400 多个城市供水不足；到 2010 年，我国现有的 45 种主要矿产中可以满足经济社会发展需要的仅有 21 种。日益严重的资源短缺决定了我们必须建立资源节约型社会。

建立资源节约型社会是我国实现现代化的必然选择。我国社会主义制度建立在社会生产力不发达的基础之上，要缩短与发达国家的差距，实现现代化，必须长期坚持艰苦奋斗、勤俭节约。而建立资源节约型社会，是长期坚持艰苦奋斗、勤俭节约的必然选择。

节约资源是人类社会发展的永恒主题。人的需求的无限性与资源的有限性之间的矛盾是人类生存的永恒矛盾。即使在古代社会，人口少，资源相对丰富，但因人们创造财富的能力有限，这一矛盾仍然存在。唐朝诗人白居易说：“天育物有时，地生财有限，而人之欲无极。以有时有限奉无极之欲，而法制不生其间，则必物暴殄而财乏用矣。”可见，古人就已认识到人的需求的无限性与资源有限性之间的矛盾。到了今天，这一矛盾就更加突出，因而更加需要节约资源。

能源的紧缺问题是世界性的问题，同时对于我国，更是长期制

约国民经济发展的一个突出问题。能源的紧张，需要全社会来关注。节约要落实到每一个环节、每一个人。同时，我们也要发展更多的新型能源，比如风能、煤变油，甚至将来更多的使用核能。从长远来看，必须把节约和技术创新有机的结合起来，才可能从根本上缓解能源紧张问题。

二 节约型企业建设的意义

构建节约型社会是一项长期复杂的工程。而节约型企业的建设则在节约型社会的体系中占有重要的地位。加快节约型企业的建设，无论对于国计民生，还是对于企业自身，都有着重要的意义。

第一，加快节约型企业建设是构建节约型社会的重要组成部分。

资源节约是节约型社会的主要部分，而资源节约的主要力量无疑就是企业。我们刚才说过，节约型社会是指在社会生产、流通、消费的各个领域，通过采取综合性措施，提高资源利用效率，以最少的资源消耗获得最大的经济和社会收益，保障经济社会可持续发展的经济形态。建设节约型社会，就是必须牢固树立和认真落实科学发展观，按照走新型工业化道路的要求，大力调整经济结构，加快技术进步，提高全社会的资源节约意识，同时综合运用经济的、法律的和行政的手段，尽快从根本上改变“高投入、高消耗、高排放、不协调、难循环、低效益”的粗放型经济增长方式。建设节约型社会重点在企业，因为生产消费过程中的资源浪费，要远远高于生活消费过程中的浪费。

温家宝总理在《加快建设节约型社会》讲话中指出：“加快建设节约型社会总的要求，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，认真落实科学发展观，走新型工业化道路，坚持资源开发与节约并重、把节约放在首位的方针，以节约使用资源和提高资源利用效率为核心，以节能、节水、节材、节地、资源综合利用和发展循环经济为重点，以改革开放和科技进步为动力，推动体制创新、机制创新、技术创新和管理创新，综合运用经济、法律、行政、科技和教育等多种手段，采取更加有力的措施全面节约资源，加快经济发展模式转变，建立节约型的生产模式、消费模式和城市建设模式，务求建设节约型社会尽快取得实质性进展和明显成效。”从中我们可以体会到，开展资源节约、建设节约型社会是党中央、国务院做出