

吕缜毅 张学仁 任子厚 编

人才寓言选



人 才 寓 言 选

吕缜毅 张学仁 任子厚编

型心出版社出版

前 言

人才，做为生产力中最活跃的力量、最先进的部分，历来被社会所重视。国家的兴亡、民族的盛衰、历史的进退、事业的成败无一不与人才问题有关。

人才学在中国的诞生决不是偶然的。它是历史发展到今天的必然要求。信息时代、知识爆炸、竞争机制、科技发展……使人才问题越来越突出、越来越重要了。振兴中华、赶超列强、中国不能没有大批的人才！

目前我国人才学的研究出现了非常活跃的可喜局面。人才，做为一种重要的战略资源，已在领导决策行为中引起了广泛的重视。各种人才报刊、人才学术团体和研究机构相继创立、人才教育、人才流动正在普及和日常化。人才学的路子越来越宽。

寓言，用生动简炼的文学语言叙述一个蕴含哲理的故事，把抽象的理论形象化，历来为不自层次的读者所喜爱。古今中外，有关人才问题的寓言犹如珠宫贝阙、琳琅满目，美不胜收。我们只是从其中选出了二百多首编缀成集，献给读者，以尝鼎一脔。

《人才寓言选》所选寓言，具有内涵覆盖面大、外延代表性强的特点。所谓内涵覆盖面大，是指所选寓言，基本上包括了人才问题的各个侧面，如人才的发现、识别、推荐、选拔、培养、管理、使用以及人才自身成长等方面的经验教训等。所谓外延代表性强，主要是指在入选作品上，充分照

顾到作者、时代、民族、国别等特点具有较为广泛的代表性。

在编排结构上上，我们没有采用传统的‘板块’法，即按作者或作品的时间空间分类编排，而是围绕人才问题的主题随机排列。这样便于读者从整体上把握寓言的人才思想。另外，为了便于读者阅读和研究，入选的每篇寓言，我们都尽可能多方面注明出处。

用文学形式来表达我们的人才学见解，是一个尝试。如果把人才学的理论研究比做挂满枝头的累累硕果，那么奉献给读者的这本《人才寓言选》只不过是一片映衬的绿叶。绿叶虽小，却包含了我们的一片心意！

《人才寓言选》可供各个层次的读者，特别是各级领导干部、大、中、小学校学生、教师、家长阅读，也可资文学爱好者和人才学研究者参考。

限于资料 and 水平、加之时间匆促、错误疏漏之处在所难免，敬请广大读者、专家给予批评指正！

编 者

一九八八年十二月于郑州

目 录

1	齐威王的国宝	(1)
2	子罕不受玉	(2)
3	淳于髡一日举七贤	(3)
4	知心	(4)
5	和氏之璧	(5)
6	九方皋相马	(6)
7	死的千里马	(8)
8	人才与奴才	(9)
9	齐桓公设庭燎招贤	(11)
10	铁杵磨针	(13)
11	精卫填海	(13)
12	毛遂自荐	(14)
13	闻鸡起舞	(15)
14	卧薪尝胆	(16)
15	马价十倍	(17)
16	习惯	(18)
17	猴子主考	(19)
18	太行山的骏马	(20)
19	金贵的废物	(21)
20	等待任命加号的千里马	(22)

21	为什么马群跑不起来·····	(23)
22	好骑手选马·····	(24)
23	谁个最贤·····	(25)
24	成败全在用人·····	(26)
25	鹰和鸡·····	(29)
26	鸛雏·····	(30)
27	一鸣惊人·····	(31)
28	狮子和狐狸·····	(32)
29	带刺的玫瑰·····	(33)
30	找路·····	(34)
31	正路·····	(35)
32	网和鱼·····	(35)
33	鱼与网·····	(38)
34	海潮与蚂蚱·····	(39)
35	河水与渠水·····	(40)
36	武松的错误·····	(40)
37	出差错的小牛和不出差错的羊·····	(41)
38	滥斫栋梁之材·····	(42)
39	竹劈和箭鏃·····	(43)
40	按图索骥·····	(44)
41	马政的盛衰·····	(45)
42	鲁王养鸟·····	(46)
43	杀龙妙技·····	(47)
44	庖丁解牛·····	(48)
45	学棋·····	(49)
46	叶公好龙·····	(50)

47	拔苗助长	(50)
48	南郭吹竽	(51)
49	鼯鼠五技	(52)
50	关尹子教射	(53)
51	自知之明	(53)
52	亡羊补牢	(54)
53	小鹰和老鹰	(55)
54	石头与禾苗	(56)
55	不成熟的禾苗	(57)
56	蛇与青蛙	(58)
57	蚂蚁与大象	(59)
58	骑驴觅驴	(59)
59	糖和盐	(61)
60	大河与小溪	(61)
61	滥觞与黄河	(62)
62	牛角尖中的老鼠	(63)
63	不接受教训的骡叔	(64)
64	牛和驴子	(65)
65	小猫钓鱼	(66)
66	小马过河	(67)
67	勤勉的熊	(69)
68	大树底下的小树	(70)
69	蚂蚁上树	(71)
70	松柏的答话	(72)
71	坏蛋	(72)
72	房顶上的砖	(73)

73	污泥与莲藕·····	(74)
74	农夫和小树·····	(75)
75	苍蝇与负伤的燕子·····	(76)
76	花与叶·····	(77)
77	两只桶·····	(77)
78	活的金银·····	(78)
79	心细的小羊·····	(80)
80	四重奏·····	(81)
81	骆驼和羊·····	(83)
82	会叫的猫·····	(84)
83	大熊猫翻跟斗·····	(85)
84	一块柱石·····	(87)
85	骏马拉磨·····	(88)
86	长颈鹿和上帝·····	(89)
87	狼和刺猬·····	(89)
88	长毛猴接班·····	(90)
89	黄狗与公鸡·····	(91)
90	猫外公钓鱼·····	(93)
91	鹌鹑的尾巴为什么是秃的·····	(94)
92	方桌与圆桌·····	(95)
93	牡丹与百花·····	(96)
94	蜗牛的奖杯·····	(97)
95	喜鹊和杜鹃·····	(99)
96	金鱼的生活道路·····	(100)
97	刀与鞘·····	(101)
98	愚蠢的渔翁·····	(101)

99	滚珠·····	(102)
100	小花猫·····	(103)
101	笼中鸟的哲学·····	(105)
102	鲫鱼的本领·····	(106)
103	画眉·····	(107)
104	猫头鹰·····	(108)
105	人无完人·····	(109)
106	夜莺教人学聪明·····	(110)
107	聪明的盲人·····	(112)
108	高招·····	(112)
109	割席绝交·····	(103)
110	阳春白雪·····	(114)
111	蚊子与公牛·····	(115)
112	狮子和农夫·····	(115)
113	老鼠和黄鼠狼·····	(116)
114	小牛和公牛·····	(611)
115	小蟹和母蟹·····	(117)
116	不龟手药·····	(117)
117	射稽讴歌·····	(118)
118	对牛弹琴·····	(119)
119	后羿射箭·····	(119)
120	蜀鄙之僧·····	(120)
121	世无良猫·····	(121)
122	每变益上·····	(121)
123	李德裕赠竹·····	(122)
124	猴子献技·····	(123)

125	好学的三个比喻·····	(124)
126	各有各的本领·····	(125)
127	塞翁失马·····	(126)
128	鲍叔牙让贤荐管仲·····	(126)
129	豆芽菜·····	(130)
130	螳螂搏轮·····	(130)
131	碰机会·····	(131)
132	不说别人过失的人·····	(132)
133	卖豆腐老人的两个儿子·····	(132)
134	芮伯献马·····	(133)
135	单福相马试主·····	(134)
136	魏无知保举陈平·····	(137)
137	谁当相国最称职·····	(140)
138	百灵鸟是向百鸟学习的·····	(142)
139	取蝉的老人·····	(144)
140	重鸟轻人·····	(145)
141	地鼠种萝卜·····	(146)
142	夸夸其谈·····	(147)
143	急不相弃·····	(150)
144	画蛇添足·····	(151)
145	造父习御·····	(152)
146	小鹰试飞·····	(153)
147	纪昌学射·····	(154)
148	一块砖坯·····	(155)
149	哲人与学生·····	(156)

150	天鹅的远兄	(157)
151	弓的主人	(159)
152	聪明的青蛙	(160)
153	神 马	(162)
154	从不走错路的猪	(163)
155	老马和小马	(164)
156	女贞与云杉	(164)
157	落在网里的鹰	(165)
158	沙漠里的松树	(166)
159	典型的鸟	(168)
160	鱼鹰捕兔	(169)
161	戴金质奖章的信鸽	(171)
162	聪明的小乌鸦	(172)
163	求辱者与荷马	(173)
164	不洗澡的祭司	(173)
165	国王是第四个傻瓜	(175)
166	四岁老人	(176)
167	乞丐会议	(177)
168	吉星和姑娘	(178)
169	爱唱歌的驴	(179)
170	国王的睡眠	(181)
171	猴子的眼泪	(183)
172	最宝贵的财富	(185)
173	少见多怪	(186)
174	捧着空花盆的孩子	(187)
175	彬彬有礼的兔子	(189)

176	狮子和熊·····	(190)
177	小鹰和小鸡·····	(191)
178	梅花鹿获得金牌以后·····	(192)
179	雕刻刀和玉石·····	(193)
180	不倒翁和小孩·····	(193)
181	最先掉下地的桃子·····	(194)
182	小蟹在篓子里丝丝地响·····	(195)
183	鱼、蟹、河蚌·····	(197)
184	瓶子里的理想·····	(198)
185	镰 刀·····	(199)
186	一块木头·····	(200)
187	农民的儿子·····	(201)
188	锦鸡和山鹭·····	(202)
189	公鸡和小蜈蚣·····	(204)
190	玫瑰与百花·····	(204)
191	老虎和猫·····	(205)
192	笋尖竹长·····	(206)
193	勇敢的小笋·····	(207)
194	鹅和燕子·····	(209)
195	向日葵和石头·····	(210)
196	金翅大鹏和孔雀组建百鸟合唱团·····	(213)
197	细毛鸡·····	(215)
198	武松打蝇·····	(216)
199	两只苍蝇·····	(217)
200	鹰和鹅·····	(219)
201	惩办自己的狼·····	(220)

202	雪 团	(221)
203	母狮子和猎手	(223)
204	火石和火镰	(224)
205	狮子和绵羊	(225)
206	三只骄傲的小猫	(226)
207	薛 谭	(234)
208	大公无私(一)	(235)
209	大公无私(二)	(236)
210	从小事推想到大事	(237)
211	曾子不撒谎	(238)
212	井蛙与海鳖	(238)
213	伯乐碰壁	(240)
214	伯乐走了以后	(242)
215	望洋兴叹	(243)
216	玄奘大师的马和推磨的驴子	(244)
217	鹰王的遗嘱	(245)
218	愚公移山	(247)
219	有志竟成	(248)
220	路与目的地	(250)

齐威王的国宝

王全书 李楚江

齐威王二十四年（公元前355年），魏惠王与齐威王一起在郊野里打猎。他们挽弓射箭，呼鹰喝犬，打猎打到高兴处，便天南海北地闲聊起来。

魏惠王问齐威王：“你们齐国可有什么奇珍异宝吗？”

齐威王回答说：“没有。”

魏惠王带着几分夸耀的口气，洋洋自得地说：“我们魏国不算太大，尚且有十枚直径为一寸的宝珠。这些宝珠晶莹滑润，玲珑剔透，到了夜间，亮光闪闪，光华四射，能够把前后十二辆车子照得通亮，真是不可多得的稀世国宝。贵国这样一个堂堂大国，怎么连一件象样的国宝都没有呢？遗憾！遗憾！”

齐威王微微一笑说：“我们所说的国宝与你们看重的国宝迥然不同：我有一个名叫檀子的大臣，现在镇守南城，他克尽职守，爱兵如子，夜不卸甲，使得强悍的楚国人再也不敢骚扰我国的南部边疆，泗水一带的十二个小诸侯国也纷纷归附了我们；我有一个名叫盼的大臣，带兵在高唐（战国时期楚国的馆台名，在云梦泽中）驻防，他办事异常精细，防范特别严密，使得赵国人再也不敢在我国的河域里撒

网捕鱼，为国家赢得了一大笔渔业收入；我有一个名叫黔夫的大臣，被派去治理徐州，他文武兼用，恩威并用，吸引得燕国的老百姓成群结队地到北门祭拜，赵国的老百姓争先恐后到西门祭拜，自愿迁移过来的多达七千余家；我有一个名叫种首的大臣，负责维护秩序、缉拿盗贼的工作，他向各地发布告示，晓以利害，发动老百姓群起监督，形成了歹徒绝迹、盗贼自首、夜不闭户、路不拾遗的太平局面。要讲国宝，以上这四位出类拔萃的贤才，就是我们的国宝。他们的思想和业绩所放射出来的光辉，连千里以外的地方都照耀到了，哪里是那些仅仅可以照亮十二辆车子的宝珠所能相比的呢？”

魏惠王听了，脸上臊得通红，恨不得找个地缝钻进去。他连连向齐威王拱手说：“听君一席话，胜读十年书。我回去以后，一定要改变重宝物、轻人才的错误作法，努力在选拔人才、任用贤能上狠下一番功夫。”

选自《中国历代荐贤纳贤故事》河南人民出版社1983年版

子罕不受玉

韩非子

宋国边远地方有个人，得到了一块未经雕琢的玉石，把它献给子罕，子罕不肯接受。那人说：“这是珍奇的宝物

啊，适宜于做君子的器皿，我是粗野的人，不配使用这种东西。”子罕回答说：“你把玉石看成宝贝，我却把不接受你的玉石这种品质当作宝贝。”

选自《格言与寓言》(刘洁彰)文化艺术出版社1987年版

淳于髡一日举七贤

王全书 李楚江

齐宣王请淳于髡向他推荐德高智广的人才。一天之内，淳于髡就接连不断地向他荐举了七个贤才。

宣王感到十分惊讶，向淳于髡请教说：“俗话说：‘人才难得’。在方圆一千里以内，能够发现一个贤才，就算很不容易的了；在上一百年的时间里，能够出现一个圣人，也是难能可贵的了。可是，你居然在不出一天的短暂时间里，就向我介绍了七个贤才。这样看来，贤才岂不是有点太多了吗？”

淳于髡摇了摇头，回答说：“问题不能这样看。有道是‘物以类聚，人以群分’。您注意了没有：那些同类的鸟，总是在一块儿飞行；同类的兽，也总是在一块奔跑。人们采

集柴胡、桔梗这类中草药，要是到洼地湖沼里去寻觅，即使找上一辈子，也采不到一株半棵；要是去泽黍、梁父这些山岭的北面寻觅，就可以多得用车载船装了。世界上的一切事物，无不是同类相聚的，各种人物也不例外。我大小总可以算得上一个贤士吧，与我接触的贤才何止七个八个？您让我给您举才荐贤，就仿佛在河边取水、拿火石打火一般，自然容易见到成效。这不，我还打算再向您举荐一大批贤才呢！”

选自《中国历代荐贤纳贤故事》河南人民出版社1983年版

知 心

刘 向

有匹千里马，年纪已经老了。这天，它拖了一大车盐在大路上慢吞吞走着；驾车的人一心只想快点赶路，狠狠抽着它的脊背。马只得跌跌踉踉向前直闯，全身给汗水淋湿了，象刚从水里爬上来；尾巴蹄子全磨破了，鲜血跟着汗珠滴在地面的尘土里。马喘着粗气，迈两步退一步地走着。刚刚要上山坡，前脚一挫，差点连车翻倒在地。

正好伯乐从山那边过来，望见了那匹可怜的老马。连忙跳下车，扑在马身上痛哭起来，还脱下麻布袍子覆在马身上，从上到下一遍又一遍抚摸着它。马低下脖子，偎在伯乐的胸膛上，好象向他诉说什么，忽然马把头一仰，伸长脖子