

城市建筑规划设计得失

——方案评审随笔

荆其敏 张丽安 著



城市建筑规划设计得失 ——方案评审随笔

荆其敏 张丽安 著

内容提要

本书是作者近年来参加城市规划与建筑设计各种评审会议及研讨会议之体验实录。其中有评图的经验,有设计师创作历程的描述,也有业主或主管部门对规划设计的普遍要求。书中的内容反映了当前我国城市规划、城市设计、园林景观设计、建筑设计市场竞争之大趋势,提出了如何在激烈竞争中取胜的要领,并结合各式各样的评审内容阐述了城市规划与建筑设计方面的基本理论和发展趋势。它对于城市规划师、建筑师、园林景观艺术家、城市与建筑开发商、主管城市与建筑的干部、城市与建筑专业师生以及有兴趣的广大读者都有参考借鉴之意义。

图书在版编目(CIP)数据

城市建筑规划设计得失:方案评审随笔/荆其敏,张
丽安著. —天津:天津大学出版社,2005.1

ISBN 7-5618-2056-9

I. 城… II. ①荆… ②张… III. 城市规划—建筑
设计—中国—文集 IV. TU984.2—53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 117620 号

出版发行 天津大学出版社
出 版 人 杨风和
地 址 天津市卫津路 92 号天津大学内(邮编:300072)
网 址 www.tjup.com
电 话 发行部:022-27403647 邮购部:022-27402742
印 刷 河北新华印刷一厂
经 销 全国各地新华书店
开 本 148mm×210mm
印 张 7.25
字 数 216 千
版 次 2005 年 1 月第 1 版
印 次 2005 年 1 月第 1 次
印 数 1—4 000
定 价 15.00 元

前言

随着城市建设高潮之来临，设计方案评审会议也越来越多，有时甚至令人应接不暇。在评审过程中每逢有所感悟，笔者就顺手记录下来，时间久了便有不少的收获和积淀。王镇华先生在《生活卡片》中曾写道：“我觉得能重视自己的生活经验就是自信，而将那种感动流露出来就有创造。”参加评审的方案中流露出设计者的力与道的水平，表现了设计师们真诚的美的追求。从近年来的评图中笔者采撷到建筑界同仁们许多智慧，也引发了不少设计构想，然而面对市场激烈竞争的现实，从中得到的不只是感悟与提高，还有对公平竞争的渴求，对城市建设中出现的问题的思考。

城市建设方面仍然存在着不少问题：一些地方城市统筹失策，“现代化”的破坏力甚于干戈；城市空间往往被主观因素错误的分割而导致不连续、不和谐；单栋建筑惟我独尊，使片断空间反差过大；城市空间尺度失去控制，大者空洞，小者琐碎；在旧城市改造中决策者往往倾心于西式的豪华和奢美等等。当前急需改进的是，要保持完整统一的城市空间，避免城市空间的疏离，同时要认识到整体比单栋更为重要；政府、市民、建设单位和设计单位要荣辱与共，研究尺度和细部，深化城市设计，尊重历史，不牵强地寻找“文脉”；要博采众长，不滥吹欧美风；加强城市设计与管理，改变“征一地建一块”的现状。

对笔者来说，每次评审会都是一个故事。若要充分表达整体的体验情况，必然要多交代当时的背景情况，这就会涉及许多不必要的争议与风险，所以只好略去地名和设计单位，写出自己的话，对读者实在心有歉意！

荆其敏

2004.5



1. 永无止境的城市总体规划 1
 - 1.1 城市发展方向的重大变更 2
 - 1.2 秦皇岛西部滨海地带综合规划 3
 - 1.3 秦皇岛东部地区规划纲要 6
 - 1.4 三城一市各具特色 8
 - 1.5 城市发展战略研究 10
 - 1.6 由分区变总体的构想 12
 - 1.7 东西分立还是搭接在一起 12
2. 模仿大城市, 装模作样的县镇规划 14
 - 2.1 不敢承接的设计项目 15
 - 2.2 吉林某市中心 16
 - 2.3 效仿大都市的县镇 17
 - 2.4 高碑店的城市定位 18
3. 区、片、团 21
 - 3.1 大城市中的分区规划 22
 - 3.2 空地上兴建一个中心区 23
 - 3.3 坐北朝南限定了中心区方案 24
 - 3.4 把平面上的设计搬上山城 26
 - 3.5 改变铁西的传统印象 28
 - 3.6 风景明珠崂山区 29
 - 3.7 超前的组团规划 31
4. 为时已晚的旧城保护 36
 - 4.1 五大道的保护 37
 - 4.2 古城保护 39
 - 4.3 大拆大改的城区中心 41

4.4	城市风貌与建筑风格	43
4.5	所城——防御之城	45
4.6	历史文化名城的保护与更新	47
4.7	意大利风情区	48
5.	城市设计狂潮	50
5.1	整体城市设计	51
5.2	《城市设计》一书	53
5.3	宏观城市设计	55
5.4	一不留神进入了“城市设计”	57
5.5	历史文化轴和时代轴	59
6.	景观生态园区	61
6.1	勿将仅有的自然生态环境全部人工化	62
6.2	大产业、大布局、大旅游	64
6.3	绿城南宁	67
6.4	保存还是开发	69
6.5	浮岛式的科技园区	70
6.6	填海造地是生态环境技术问题	71
6.7	滹沱河石家庄市区段生态整治	71
6.8	生物多样性不单是植物多样性	74
7.	小区还是社区	76
7.1	千篇一律的大规模居民区	77
7.2	居民区大变样	78
7.3	以水为主题的芳水园	79
7.4	异想天开的布局	80
7.5	被规划框定了的构思模式	80
7.6	探求21世纪居住模式	81
7.7	某居住社区混合功能的概念性构想	82
8.	遍布各地的CBD中心	84
8.1	几经波折的CBD中心区规划	85
8.2	金融中心	87

- 8.3 以城市标志取胜的方案 89
- 8.4 功能效益胜过整体形象 91
- 8.5 设计师对未来难于作出恰如其分的自我判断 93
- 9. 大广场、大空间、大水面 95
 - 9.1 转眼之间造就的广场 96
 - 9.2 广场变公园, 公园变广场 97
 - 9.3 一个比一个大的广场 98
 - 9.4 没有围合也叫广场 100
 - 9.5 又是一个中轴对称的新城中心区 101
- 10. 形象工程的核心——政府办公大楼 103
 - 10.1 巨大尺度的广场和办公大楼 104
 - 10.2 市政府也称综合办公楼 107
 - 10.3 坐北朝南还是面向大海? 108
 - 10.4 挑花了眼的政府大楼立面设计 111
- 11. 大街趣闻 115
 - 11.1 制定街道建设的目标 116
 - 11.2 把港北大街打扮起来 117
 - 11.3 两条迎宾大道 118
 - 11.4 入区主干道 119
 - 11.5 街面改建 120
 - 11.6 总体城市设计中的两条干道 121
 - 11.7 烟台朝阳街的保护规划 122
 - 11.8 续街面改建 123
 - 11.9 功亏一篑的彩虹花园商业街 125
- 12. 山水园艺新热点 128
 - 12.1 垃圾堆山造公园 129
 - 12.2 白居易会怎么想? 130
 - 12.3 居住区的中心绿地应由谁开发? 132
 - 12.4 虚拟的影视文化城 133
 - 12.5 深圳笔架山公园的两个优秀方案 136

- 13. 园林风潮 139
 - 13.1 碱渣山山体公园 140
 - 13.2 以腾飞为主题的体育运动公园 140
 - 13.3 迎难而上的森林公园 141
 - 13.4 被搁置的大桥公园设计 142
 - 13.5 建成的总不如原来设计的好 143
- 14. 仓促上马的各类中心 146
 - 14.1 体育中心的布局问题 147
 - 14.2 臆想的创业中心 147
 - 14.3 非常规手法的会展中心 148
 - 14.4 高新在那里? 149
 - 14.5 大鸟欲飞 152
- 15. 学校、学院、培训中心 154
 - 15.1 小学校设计的普遍性问题 155
 - 15.2 山脚下的学院 155
 - 15.3 大学园区和大学城 156
 - 15.4 重点中学建设 159
 - 15.5 校园风格与景观趣味 161
- 16. 新型医院 163
 - 16.1 专家们的意见很不一致 164
 - 16.2 医院建设新潮 165
 - 16.3 某口腔医院改建、扩建门诊楼 166
- 17. 建筑皮与骨的再生 169
 - 17.1 旧菜市场新包装 170
 - 17.2 文化大革命时的建设是原有文化宫的精华 171
 - 17.3 皮与骨生态有机建筑 172
 - 17.4 新世纪建筑新潮 176
 - 17.5 通讯枢纽大楼 178
- 18. 夹缝中的设计师 180
 - 18.1 和业主一席谈 181

18.2	主管局长指导下的规划设计	182
18.3	业主的豪言	183
18.4	改头换面的开发目标	183
18.5	市长决策与设计师	183
19.	评审何以公正	185
19.1	不公平的选优	186
19.2	标书不算数	187
20.	洋人何以取胜	190
20.1	国际养生园,水彩渲染的回潮	191
20.2	手指平面的概念构想	193
20.3	共生、网络、生态	195
20.4	埃里克森的新招	200
20.5	以概念构思取胜的中心区规划	200
21.	洋人何以不能取胜	204
21.1	怪模怪样的大学不可取	205
21.2	崇洋媚外的商贸中心和居住区设计	206
21.3	寻求国内规划设计项目的建议书	206
21.4	你设计的不是我们要的	207
21.5	看不见成果的境外“高水准”	209
21.6	超前的设计要符合中国国情	210
22.	规划设计需要理论充实	213
22.1	生态城市体系	214
22.2	出谋献策	216
22.3	中德建筑与规划研讨会	217
22.4	国际城市规划院校大会	220
22.5	走向“数字化城市”	221

1.永无止境的城市 总体规划

- 1.1 城市发展方向的重大变更 (2)
- 1.2 秦皇岛西部滨海地带综合规划 (3)
- 1.3 秦皇岛东部地区规划纲要 (6)
- 1.4 三城一市各具特色 (8)
- 1.5 城市发展战略研究 (10)
- 1.6 由分区变总体的构想 (12)
- 1.7 东西分立还是搭接在一起 (12)

1.1 城市发展方向的重大变更

确定城市的合理发展方向是修订总体规划的关键。城市的总体规划定位取决于母城在卫星城镇中所处的地位。从城市生态可持续发展的观点看,一个城市要成为周围村镇体系的核心,必须完善该城市的郊区农业发展规划,特别是水资源和土地涵养的规划。

关于某城市的发展方向,原规划为城市向铁路以西部分发展,但是城市跨越铁路有许多弊端。现在,由于东部建成了过境高速公路,为东部发展带来新的机遇,把城市发展方向改为向东发展是明智之举。

在修建高速公路时,城区附近预留了几处穿越高速路的下行式涵洞。现在看来,这些涵洞非常有用,为城市跨越公路向东发展创造了方便条件。

修订后的总体规划方案把一条河流和一座小山等自然景观纳入城中,这有利于建立城市的绿色开放空间体系,突出自然地域特征,创造城市的自然风景特色。在北方城市中,山体居中的市区尚不多见。山体不应看做对城市交通的阻断,而应看做城市中的独特风貌,因此山体的周边建筑只应有少量的低层建筑隐含在山体绿化之中。东面的河流可采用橡胶坝控制水系的水位,把大片的泄洪区开辟为浅湖和湿地,供野生动植物栖息繁衍,并建设适量的旅游景点和居住区。

市政府关注的城市中心广场的定位问题需要在整体城市设计中作比较研究。从城市长远可持续发展的观点看,选用开发拆迁少的用地或变公园为广场的设想都不是最佳的用地定位。

总体规划的内容不必涉及城市设计中的细节,如山边广场的情调和二龙戏珠等细节,总体规划达到一定深度应适可而止。领导们所关心的城市面貌细节问题要在总体规划确定后的城市设计中体现。

1.2 秦皇岛西部滨海地带总体规划

秦皇岛市的总体规划是笔者见过的比较优秀的总体规划之一。秦皇岛西部滨海地带包括北戴河、南戴河、黄金海岸。

1.规划内容

(1)区位分析,包括环渤海经济圈旅游资源分析、首都经济圈旅游商业经济分析、河北省旅游区分析、秦皇岛市三大职能分析。

(2)自然生态资源综合评价,包括植物、动物、沙丘等。

(3)饱和环境容量分析,包括水、大气、土地的适宜容量、极限容量。

(4)环境承载力分析,包括环境现状评估、环境容量及环境功能区划等。

(5)旅游产业构成分析,包括客源、旅游项目。

(6)总体布局、性质、定位。

(7)拟解决的问题,包括秦皇岛文教区的污染、北戴河河口观鸟基地的环境保护、南戴河林场中应拆除围墙院子、黄金海岸的沙丘保护、旅游与工业发展的矛盾、人文景观与自然景观的矛盾、远近期发展的矛盾等。

(8)用地规划,确定了带状组团结构,四大片区之间划定保护绿地。

(9)绿地系统规划,包括带状绿地规划与点状公园的分布。

(10)道路交通规划。

(11)岸线规划。

(12)景观规划。

(13)分区规划。

(14)管理体制及运作机制的分析。

(15)开发时序,近期至2005年,中期至2010年,远期至2020年。

2.规划审查研讨中的问题

(1)什么是生态型旅游胜地?生态型旅游胜地应突出自然生态环境

的特色。综合规划背景研究中的自然生态资源评价、环境容量分析、承载力分析及环境功能区划均具有生态型旅游规划的特色。目前国内总体规划中符合生态可持续发展的方案还不多。生态可持续发展(ESD)的基本理论是：整体有序，生态系统的演替在于功能系统的完善，循环再生，生态恢复，反馈平衡，时间生态位的重叠，等等。考虑到自然生态周期较长，而与土建建设周期不能同步，应建立自我调节、自身控制的自组织系统。

(2)用地布局问题。寻找土地利用的焦点，即土地科学家、决策者和代表公众的规划师三者对土地观念的交叉点。三者分别代表不同的个体和群体，共同找出对土地利用的最佳结论。

土地利用中有多种度量尺度：空间尺度，如从住房到城市对待土地有不同的度量尺度；时间尺度，从植物的生长，传统农业的收成时期，遗传的保护，直到林木的砍伐，有跨度很大的时间区段；感觉的深度，个人、社会、文脉、地理、地域对土地的感受有不同的深度。

(3)城市—人类的生态系统。能量的供应与消耗构成城市中的能量流，材料资源的输入和输出构成城市中的物质流。能量流与物质流构成城市的基本生态系统。能量对城市来说是须臾不可少的，而材料资源则是支撑人类社会大厦的重要支柱之一。基本生态系统运行良好的城市必须考虑能量流和物质流的平衡。城市生态学的基本特点是把人纳入了自然的生态系统之中。因此人的社会关系的和谐性、人口密度、安全感、工作就业岗位和主动与被动的休闲机会等，便构成城市中无形的社会生态。

(4)后工业时代逆城市化趋势。后工业时代逆城市化趋势表现在以下几个方面：①强调地域性特色，促进城市乡村化，崇尚自然，以人为本，建筑要融入大自然之中，人为的环境要从属于自然环境；②城市向分散式的多中心、多层次线形发展，强化四大片区之间的绿化保护隔离地带，片区要分散，并控制缩小其范围。

(5)四大片区的划分。自然生态区域划分为严格保护区、保护区、多用途区、游览区，以加强对自然生态的保护。

(6)旅游城市的休闲空间规划。按城市设计的五要素——区域、边缘、路径、结点、标志布局，休闲空间要有合理的服务半径、实质性空间的地域认同感以及地域特色。

(7)实施规划的手段。以软性控制（Weak Control）制定政策作为实施规划的手段。

(8)中央办公区与公众休闲旅游区的关系。北戴河的中央办公区

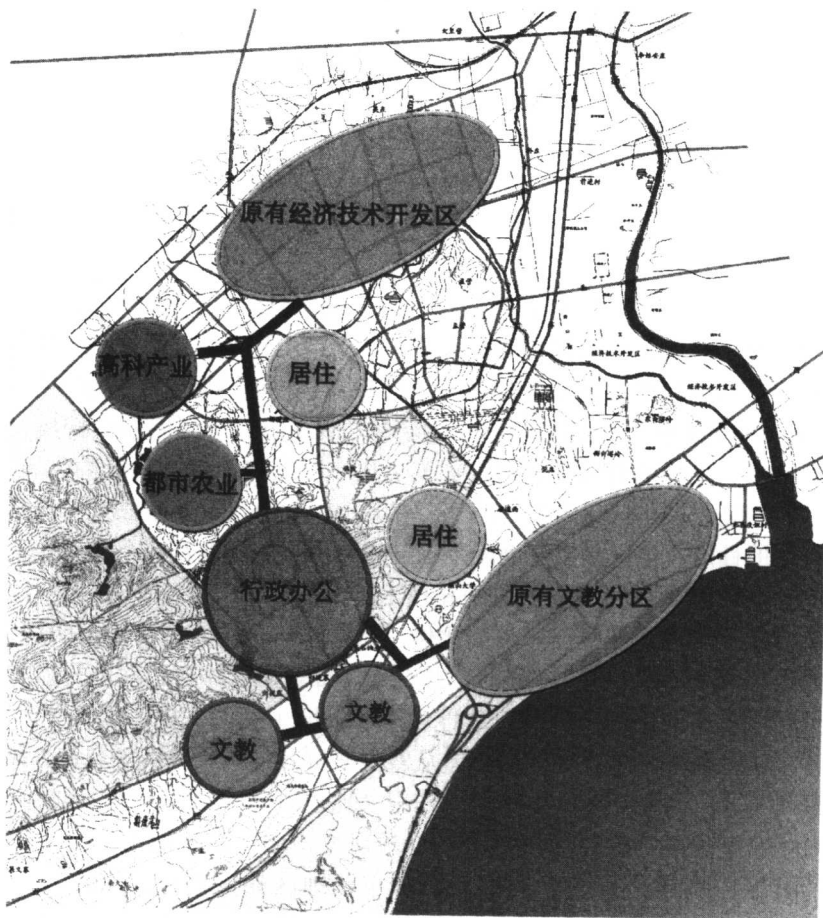


图 1-1 秦皇岛西部新区概念性规划

对公众的休闲娱乐和旅游有较大影响,应从可持续发展理论考虑其未来发展的多种可能性。

秦皇岛西部沿海综合规划的附录部分提供的相关研究报告,以及背景研究的内容都十分充实,对秦皇岛市城市规划的后续工作打下了良好的基础。今后的总体规划应提倡在理论指导下进行研究和探索,这样才能使永无止境的城市总体规划不断深入和完善。

1999.7.9

1.3 秦皇岛东部地区规划纲要

秦皇岛东部地区规划纲要是在西部滨海地带综合规划的基础上完成的。东西部连接起来构成秦皇岛市区的完整规划。多年来从事同一城市总体规划的规划师,具有可以完整地完成任务的优势,可以使研究工作不断深入。他们把东部20公里长的海岸线和西部的北戴河、南戴河、黄金海岸联系起来考虑,对现状的分析比较充分,针对东部沿海的现状而提出的需要解决的问题也比较准确。这些问题包括秦皇岛港口城市的环境统一问题、港口资源和岸线各种功能的协调问题、山海关历史文化区的建设问题、沿线的综合利用和可持续发展问题、土地的开发模式以及如何突出东部滨海地带的城市特色等。

规划内容包括完成31平方公里的总体规划修编、秦皇岛东部沿海规划的性质定位、确定规划区范围、规划协调区域以及两个重点地段的控制性详细规划、规划原则和技术路线的制定、确定一轴三区12个功能片区和提升生活岸线的比例。待定的问题有人工岛能否实现、海港的布局调整、高尔夫球场占地问题、如何确保城市之间具有隔离地带、滨海高架路实现的可能性和森林公园中纳入文化的内容等。

东部地区规划纲要的特点是从背景研究找出未来发展的目标。背景研究包括对规划片区的地位与作用之比较研究,东部沿海与西部沿海地带之比较研究,重点地段的专项研究,城市化过程中土地资源的开发、利用、维护、改良,非城市化地区的保护以及强制性土地、雨水资源的利用,两条河道的治理,微生物净化水体,自然

景观的保护等。

东西部滨海规划既统一考虑又各有侧重。东部以发展经济为背景，西部以探讨生态环境容量为背景。这些均带有专题研究、比较研究性质，并达到了一定的深度。下一步工作应明确规划的目标、年限、命题。

秦皇岛市东西部滨海规划的制定可参考德国Emshere Park河流域的蓝天计划(1989年制定的10年规划)。这里，1990年建成了国际展览性的生态园区，同时建立了技术中心链，实现了工业与就业的目标，统一规划了工业区的发展与住宅建设。蓝天计划还包括工业建筑的重新利用，历史性建筑的修整，景观公园和沿河自行车与步行环路系统的修建，运河船路与铁路的整治，公园布局和区域绿化系统的修建，大地公园、商务景观公园、高尔夫球场、公共活动设施以及对残障人的关怀设施的修建等。现在这项规划已经完成，实现了预想的生态恢复与环境治理目标，过去严重的工业污染区成为一处风景优美的生态园示范区。

1986年加拿大蒙特利尔的发展规划也有值得参考的内容。当时蒙特利尔根据过去15年来地区发展的主要特点和趋势，制定了发展规划。背景研究包括可见因素和不可见因素两方面。其背景要素为工业发展郊区化、外围地区快速城市化，而中心区发展缓慢，住宅增加，人口数量减少且老龄化，中心区需要复兴，商业发展需要增加层次，社会职能化高度集中，缺少绿化空间等。

根据以上的背景材料，蒙特利尔确定了未来发展的目标是：改善居住条件与城市环境，建立土地利用的合理结构，健全就业方便的劳动圈，建立良好的公共服务职能，建设项目要适于居民对自然的要求。土地开发的目标是：加强城市外围的土地结构组成，复兴中心区，改变土地使用现状，确定非城市化地区，强制性占有土地。规划中需要提供的公共服务设施是：交通和净水项目，政府开发的公共服务项目，历史保护与自然生态项目。建立规划的区域性法律及以下各层次的法律制度。

历史是一面镜子。在信息社会中，我们认真借鉴古今中外在总

体规划中的成功经验与失败教训，就会少走弯路，尽快步入生态环境持续发展的坦途。

2000.11.9

1.4 三城一市各具特色

秦皇岛、北戴河和山海关，三城各具特色，可分段规划再合而为一。东部滨海地带包括秦皇岛和山海关，西部滨海地带包括北戴河、南戴河、黄金海岸。这是一个分段组团式的带形城市。东部滨海地带的综合规划内容充实，是国内少见的具有研究探讨性的总体规划，规划达到了较高的水平，值得其他城市参考借鉴。

1.宏观背景研究

宏观背景研究包括经济结构的调整、发展水平和区位经济分析、东部滨海地带现状综合特征、现状中的铁路问题、长城保护问题及海港、码头问题。

2.规划中拟解决的问题

拟解决的问题包括港口与城市的关系、港口资源与滨海沿线资源的矛盾、控制生态保护岸线、山海关历史文化名城及老龙头在开发中的环境压力、土地综合开发的多元运用。

3.规划存在的问题

存在的问题有：秦皇岛规划的性质定位不够准确；人工岛、滨海高尔夫球场、沿港高架路尚欠充分论证；新开河口的改造有水位变化问题、临港工业问题；地方性渔港及渔港的停靠区域应作1~2公里内的水域规划；5个临海村庄的整治与改造；开发区的性质定位、工业分区、用地规模、人口、经济发展水平、用地布局结构、路网结构、出口加工区问题；市政府公共中心的选址问题；山海关古城保护问题，长城的50米保护带等。

4.规划的优点

规划的优点是：立足现实展望未来，指导思想明确；进行了详尽的背景分析，深化了秦皇岛市总体规划；突出了对生态资源的