

人生六十六金典丛书

李嘉诚



财智人生
六十六金典

李伟 杨新珠 编著

中国物资出版社

李嘉诚

人生六十六金典丛书

李嘉诚



财智人生
六十六金典

李伟 杨新珠 编著

中国物资出版社

SBL94/04

图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚财智人生六十六金典 / 李伟, 杨新珠编著. - 北京: 中国物资出版社, 2004. 9

(人生六十六金典丛书)

ISBN 7-5047-2220-0

I. 李… II. ①李…②杨… III. 李嘉诚 - 商业经营 - 谋略
IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 080892 号

责任编辑 衣 薇

责任印制 钱 瑛

责任校对 齐 岩

中国物资出版社出版发行

网址: <http://www.clph.cn>

社址: 北京市西城区月坛北街 25 号

电话: (010) 68589540 邮编: 100834

全国新华书店经销

香河金鑫印刷有限公司印刷

开本: 787×1092mm 1/16 印张: 55.5 字数: 795 千字

2004 年 9 月第 1 版 2004 年 9 月第 1 次印刷

书号: ISBN 7-5047-2220-0/F·0862

印数: 0001-5000(套)

定价: 90.00 元(全三册)

(图书出现印装质量问题, 本社负责调换)

前 言

李嘉诚是中国人的骄傲,也是全世界的骄傲,这不仅因为他是一位富翁,而且是因为他为我们树立了做人的楷模。

当我们进入社会改革的新时期,每个人的生存都受到考验的时候,李嘉诚的传奇人生确实值得我们每个人去研究、学习。这个贫民出身,从打工仔做起,靠塑料花起家的人,凭着自己的意志和创业精神,开创出了一条人生的成功之路。他的一生具有传奇色彩,但是这种传奇人生是靠着一步一个脚印走出来的。他没有靠天赋,没有靠别人,而是靠自己的努力创造了今日的辉煌。

李嘉诚说过:“人们常赞誉我是超人,其实我并非天生就是优秀的经营者。到现在,我只能说经营得还可以。我是经历过许多磨难和挫折,才悟出一些经营之道的。”作为世界华人首富,世界十大富豪之一的李嘉诚依然很谦虚,没有居功自傲,这正是他能够成功的原因。所以,总结李嘉诚的成功人生经验,对我们每一个人都有教育意义,因为他真正靠自己的双手打出了一个富可敌国的天下。

2002年,北京一个权威咨询机构作过一个问卷调查,人们一致认为,最值得欣赏而且最希望自己能够学习的第一位成功人士就是李嘉诚。而世界首富比尔·盖茨,并没有获得这一殊荣。这就是说,人们认同李嘉诚的成功之路,因为他的成功之路是可以学习的,而比尔·盖茨的成功却很难模仿。

在今天的社会里,我们每个人都渴望成功,但是,每个人走向成功的道路都是不同的。我们学习成功人士,并不是模仿他们的做法,也不是按照他们做的那样去做,而是要学习他们的那种精神,那种敢于为天下先的勇气与魄力,以及正确的思维方法和与时俱进的战略眼光。

在这些方面,李嘉诚确实可以成为我们学习的楷模。首先,李嘉诚的成功是因为他具有一番雄心壮志,不甘屈于人下,才能做出一番轰轰烈烈的事业;其次,李嘉诚的成功是因为他脚踏实地,从小事做起,一步一个脚印的去创业。他不好高骛远,不依赖任何人,就靠自己实实在在的去干,他的事业就是这样一点一滴干出来的;第三,李嘉诚的成功是因为他能够抓住机会,敢于冒天下先,用我们现在的的话来说就是具有创新意识,正是这种意识使他能够抓住机遇,顺势发展;第四,我们可以看到,李嘉诚在遭遇挫折的时候,表现出百折不挠的意志和顽强的精神,这是一个人能否成功的内在品质。

我们这个民族是一个重视家庭感情的民族,在历史上,很多成功人士都得益于家传。李嘉诚的成功就在于他对家庭的那种责任感和爱心,也在于他能够继承家庭的传统美德,并且把这种家庭美德传给他的儿子,所以,李氏家族的企业能够一直辉煌,而且还会超过李嘉诚时代。

现在世界上很多国家和地区,都在研究李嘉诚。人们都希望能够从他的成功之路中找出一些经验,帮助自己走出失败的困境。因为在这个世界上,成功的人毕竟是少数。看一看李嘉诚的成功之路,看一看李嘉诚的人生经验,也许会对我们产生一定影响,也许会使我们少走一些弯路,少犯一些错误,即使不能像他那样辉煌,起码我们也可以做一个成功的人。

这些年,关于李嘉诚的书籍很多,研究李嘉诚成果的书籍也很多,我们这本书就是在这些研究的基础上,选择了六十六个成功金典,按照李嘉诚一生走过的道路,顺序编排,使大家都能够对李嘉诚的成功有一个完整的感受和认识。

编 者

2004年8月于陕西咸阳

目 录

第一编 苦难人生,砥砺前行

李嘉诚出生于书香世家,深得家传。但是李嘉诚小时候是很不幸的,父亲在他14岁时就去世了,没有给他留下一分钱,留给他的只是一副养家的重担——照顾母亲,抚养弟妹。他早早就退学回家,开始打工挣钱。他说:“先父去世时,我不到十五岁,面对残酷的现实,我不得不去工作,忍痛终止学业。”可以说,他是在苦难中度过少年时代的。但是,正因为有这种苦难,才磨炼出他超常的意志和超人的才能,可以说,是社会生活的变化和家庭的变故逼迫他走上了一条成功的道路。

金典之一:书香世家,秉承家传 /003

金典之二:遭遇苦难,感受人生 /006

金典之三:适应环境,学做港人 /009

金典之四:弃学养家,勇挑重担 /011

金典之五:摆脱依赖,自谋职业 /014

金典之六:茶楼学艺,处处留心 /016

金典之七:诚心待人,逢凶化吉 /019

金典之八:“抢学”知识,志存高远 /021

金典之九:行街推销,锻炼自己 /027

金典之十:精诚所至,金石洞开 /029

金典十一:面对失败,寻找机遇 /031

金典十二:跳槽转行,显示才能 /033

金典十三:推销自己,奠定基础 /037

第二编 艰苦创业,顽强拼搏

李嘉诚经历了少年时期的苦难人生,但是,他没有被生活的重担压垮,相反,他却在生存过程中得到了磨练,在茶馆里学会观察人,在钟表公司学会了技术和知识,在五金厂学会了推销产品,在塑胶公司看到了机遇,及时创业。总之,他在苦

难中学会了书本里没有的知识,具备了自己创业的条件,只要机遇出现,他就会抓住不放,直到实现自己的梦想为止。他就是靠着这种顽强的意志和拼搏精神,开创了自己辉煌的事业。

金典十 四:抓住时机,积极创业 /045

金典十 五:以身作则,全力以赴 /050

金典十 六:危机降临,冷静应对 /054

金典十 七:不满现状,投师学艺 /060

金典十 八:一招创新,抢占市场 /066

金典十 九:稳健发展,做大产业 /069

金典二 十:直接交易,扩大市场 /071

金典二十一:主动出击,险中取胜 /076

金典二十二:审时度势,学会放弃 /081

金典二十三:未雨绸缪,进军地产 /084

第三编 善心做人,夯实根基

商场历来是竞争的战场,很多人为了自己的利益,弄得周围都是敌人。而李嘉诚做生意却努力与对方做朋友,他既得到了利益,也得到了人心。这一切都得益于他有一颗善心、一颗爱心。他说:“我对自己有个约束,并非所有赚钱的生意都做。有些生意,给多少钱让我赚,我都不赚。有些生意,已经知道是对人有害,就算社会允许做,我也不做,因为这是我一向做人的原则。”

只有人格高尚、充满善心的人,才能在风起云涌的商海长盛不衰,屹立不倒。考察中外成功的企业家,那些名噪天下的商界大亨,无一不是富有人格魅力、心地善良的人。亚洲首富李嘉诚就是一位极富人格魅力并且做人特别高尚的人。李嘉诚在生意场上驰骋了半个多世纪,只有对手,没有敌人,堪称天下奇迹。而这个奇迹正是由于他的“善心做人”所造就的。

金典二十四:善待他人,不存私心 /089

金典二十五:知人善用,唯才是举 /092

金典二十六:启用新秀,广招人才 /094

金典二十七:不分内外,重用洋人 /098

金典二十八:客卿相助,知恩回报 /103

金典二十九:借用外脑,善听意见 /106

金典三 十:感恩员工,多方报答 /108

金典三十一：中西兼容，任人唯贤 /111

金典三十二：力戒浮躁，踏实做人 /114

金典三十三：真诚做人，赢得信赖 /118

第四编 顺应时势，扩大势力

中国人大都有小富即安的思想，所以，稍有收获，就会见好就收，这主要是缺乏一种远大的理想。李嘉诚认为有了理想，你就弄清了自己最想取得的成就是什么，你就会抓住任何机会，发展自己的事业。有了目标，也就有了机会；有了目标，你就会有一股无论顺境还是逆境都勇往直前的冲劲，你的目标使你能获得超越你自己能力的东西。没有长期的目标，你也许就会被短期的种种挫折所去倒。但事实上，阻碍你进步与成功的最大敌人不是别人，而是自己。

金典三十四：谨慎入市，巧避危机 /125

金典三十五：应对低潮，稳步拓展 /128

金典三十六：确定目标，超越置地 /131

金典三十七：树立形象，快速增长 /140

金典三十八：灵活机动，多方出击 /144

金典三十九：顺应局势，逐步扩张 /147

金典四十：后来居上，共谋发展 /149

金典四十一：理性竞争，擎天一指 /152

金典四十二：实业奠基，纵横股海 /154

金典四十三：人弃我取，低进高出 /161

金典四十四：让利百姓，目光远大 /167

第五编 立足港岛，走向世界

很多人积累一点财富，就想着享受，于是他们的生命就到达终点了。只有那些胸怀远大的人，他们的生命是没有终点的，因为他们不断追求更高的境界。李嘉诚就是这种心胸远大的人，他在取得了一定的财富基础之后，没有停滞不前，而是把目光投向了世界，追求更大更高的目标。经过了一系列的国际商业追逐，他终于成就了世界富豪的梦想，为全球华人树立了人生成功的榜样。

- 金典四十五:收购外资,以巧搏强 /173
金典四十六:以小搏大,吞并和黄 /179
金典四十七:欲擒故纵,站稳脚跟 /184
金典四十八:善意收购,不计成败 /193
金典四十九:扎根港岛,跨国投资 /203
金典五十:四面出击,全球开花 /209
金典五十一:扶助中资,广开门路 /210
金典五十二:进军内地,势如长江 /216
金典五十三:知错就改,顾全大局 /221
金典五十四:眼前亏损,未来赢利 /228
金典五十五:世纪交易,成就富豪 /230

第六编 美德传世,世代辉煌

在李嘉诚身上,凝聚着中华民族的传统美德。他虽然追求财富,但是,他并不挥霍奢侈,而是把自己赚到的财富用在为国为民的福利事业上。不少人可能都会认为,身为亚洲首富的李嘉诚,将来肯定会留给他两个儿子大把的金钱和名下的大小企业。但是,身为父父的李嘉诚却明确对人讲,他给后代留下的最重要的是“渔”而不是“鱼”,李嘉诚说:“我不是教他们如何赚钱,而是教他们怎样做人!因为做人比做生意更重要。”正因为这样,李氏家族的事业才能后继有人,达到辉煌的顶点。

- 金典五十六:中华传统,孝道为先 /235
金典五十七:追求真爱,衷情重义 /238
金典五十八:重视友情,同甘共苦 /244
金典五十九:饮水思源,报效乡亲 /250
金典六十:乐善好施,为国尽力 /256
金典六十一:追求财富,造福百姓 /261
金典六十二:健康人生,活力四射 /270
金典六十三:千秋家业,教子成材 /271
金典六十四:从小做人,诚信为本 /275
金典六十五:家传美德,良苦用心 /282
金典六十六:商海冲浪,子承父业 /284

第一编 苦难人生,砥砺前行

李嘉诚出生于书香世家,深得家传。但是李嘉诚小时候是很不幸的,父亲在他14岁时就去世了,没有给他留下一分钱,留给他的只是一副养家的重担——照顾母亲,抚养弟妹。他早早就退学回家,开始打工挣钱。他说:“先父去世时,我不到十五岁,面对残酷的现实,我不得不去工作,忍痛终止学业。”可以说,他是在苦难中度过少年时代的。但是,正因为有这种苦难,才磨炼出他超常的意志和超人的才能,可以说,是社会生活的变化和家庭的变故逼迫他走上了一条成功的道路。

金典之一：书香世家，秉承家传

家庭对一个人的成功与否来说，举足轻重。因为家庭不仅给你生命，而且还给你做人的准则。在中国，人们历来都重视家传，很多家庭都有“耕读传家”的训条。李嘉诚就是出生在这样一个书香世家，从小就受到很好的家教和家传熏陶。据李氏族谱载，明末清初，一世祖李明山，为避战乱，举家由福建莆田迁至潮州府海阳县（今潮州市）。家史再往前溯，李氏家族的祖先在中原。从一世祖李明山定居潮州，传至李嘉诚这一辈，正好第10世。

广东潮汕地区的韩江之水碧波荡漾，原来，这就是李氏家族的祖屋。1928年7月29日。（农历6月13日），李嘉诚就出生于这座古宅里。

李氏家族乃书香世家，李嘉诚的曾祖父李鹏万，是清朝甄选的文官八贡之一。在李家门前还有一座3米高的碑台，上插贡旗，以记其事。李氏家族，世代教学治学，闻名乡里，深得四野乡村人崇敬。

李嘉诚的祖父李晓帆是清末秀才，也是饱学之士，无奈未能求得功名，只好在村中做一个教书先生。20世纪初，懦弱无能的清政府饱受西方列强欺凌，人民痛苦不堪。同时，西方的先进文明成果也逐渐渗透进来。饱读四书五经的李晓帆梦想教育救国，他毅然送儿子李云章、李云梯东渡扶桑留学，一个学商科，一个念师范，他们学成回国后，分别在潮州、汕头从事教育工作。

李嘉诚的父亲李云经，秉承家训，走的也是治学执教之路。李云经从小聪颖好学，1912年（15岁）以优异成绩考入省立金山中学，1917年毕业时成绩名列全校第十名。无奈家境贫寒，无缘继续求学，中学毕业后，他便受莲阳懋德学校之聘，开始了执教生涯。

他学识渊博，教学有方，深得上司的赏识及当地群众的好评，在乡邻四野颇受尊重。1935年春，他被聘请为庵埠宏安小学校长。李嘉诚来到人世时，世界已不太平。尽管此时北伐已取得辉煌的胜利，而中国依旧处于半封建、半殖民地社会。世界经济经历长久繁荣后，接踵而来的



李嘉诚

财智人生六十六金典

是世界性的经济大萧条。

潮州偏安一隅，受时局的影响微乎其微。这使得李云经得以在教书之余携长子嘉诚，流连于青山绿水间，享受安祥宁静的自然生活，生活清苦，却也乐得逍遥自在。李云经心底也不时泛起忧国忧民之心，他对儿子的最大期望，就是学有所成，报效国家和家乡。

李嘉诚不负乃父厚望，他聪颖好学。3岁就能咏《三字经》、《千家诗》等。咏诗诵文，是李嘉诚童稚时代的最佳娱乐。“人之初，性本善，性相近，习相远。”李嘉诚正是在这些童蒙读物中，最早接受了传统文化的熏陶。

深厚的家学培养了李嘉诚许多优秀品德。不可否认，这些优秀品德对他后来的发展起了潜移默化的作用。少年时代所受的教育如何，有时确实能影响一个人的一生。

李嘉诚的父亲重义轻利，安贫乐道，热衷于教育事业，视教育为强国利民之本。

李嘉诚也深受父亲的熏陶，一言一行皆按父亲要求的去做，更重要的是他酷爱读书很有上进心，深得李云经的喜爱。

那时候，李嘉诚的童年梦想是像父亲一样，做一名桃李满天下博学多识的教师。

5岁那年，李嘉诚在父亲的引导下，祭拜孔圣人，进了潮州北门街观海寺小学念书。学堂是观海寺的庙堂，诵经声与读书声此起彼伏。此时，新文化运动已经历10多年的风风雨雨，上海、广州等大城市正在经受工业革命的洗礼。而这里学堂的读书声与寺庙的诵经声一样亘古不变，“之乎者也”构成授课的主要内容，时光恍然凝固。

课堂的墙壁上，贴着一副醒目的对联：

“风声雨声读书声，声声入耳；

家事国事天下事，事事关心。”

李嘉诚对先生教授的诗文，自幼在家里早已烂熟于胸，他有着极强的求知欲，早已不满足于老师讲授的那些东西。他对陌生的诗文抱有浓厚的兴趣。尤其对那些千古流传的爱国诗篇，他虽然似懂非懂，竟也能沉醉其中。

李氏家族的古宅，有一间珍藏图书的藏书阁。每日放学回家，李嘉诚便泡在藏书阁，孜孜不倦地阅读诗文。

他涉猎甚广，《诗经》、《论语》、《离骚》、唐诗、宋词、元曲……他尤其喜欢文天祥、陆游、岳飞、辛弃疾等人的诗词，渐渐地，他也能体味出其中的豪情与忧愤。

在书房的小小天地里，李嘉诚常做着状元及第、衣锦还乡的美梦，他对那些精忠报国之士尤其敬佩不已。

年少的他，将父亲奉为自己的楷模。他梦想着自己能够拥有父亲那样广博的学识，也像父亲那样受人尊敬。因而，他读书非常刻苦自觉，经常在书房里点煤油灯读书，很晚很晚都不睡觉。

待父亲回家来，他便缠着父亲给他讲解不懂的诗文、历史背景、人文故事等。

李嘉诚读书的悟性与勤勉，深得父亲的嘉许。1934年，李云经受聘担任宏安小学校长不久，李嘉诚便转入宏安小学就读，从此父子俩有机会天天相聚。

父亲时常向他讲起日本侵占东三省的暴行。随着父亲娓娓的话语和忧郁的神色，李嘉诚仿佛看到忧国忧民的屈原，仰天吟唱“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”，壮怀激烈的岳飞，仰天长啸“三十功名尘与土，八千里路云和月”，还有位卑不敢忘忧国的杜甫，在寒冷的秋夜，对着自家的破茅屋，高歌“安得广厦千万间，大庇天下寒士俱欢颜”。

李嘉诚似懂非懂，但有一个理念却分外清晰：勤勉苦读，出人头地，报国为民。

时局动荡，生活清贫，未能建功立业的李云经，眼见儿子如此懂事聪颖，便把厚望寄托于儿子身上。李嘉诚优异的学业，是郁郁不得志的父亲最大的慰藉。

少年时代接受的传统文化教育，为李嘉诚后来的发展与辉煌奠定了坚实的基础。他后来虽然没有遵循儿时的志向，走求学治学之路，但小时候所受国学家传的熏陶，却培育了李嘉诚“达则兼济天下，穷则独善其身”的大志向。

在以后的岁月中，李嘉诚虽历经坎坷，饱尝贫穷之苦，但他自强不



息,不甘沉沦,可以说完全得益于他早年立下的志向。

在人的一生中,立志是最重要的,这等于为自己定下了一个前进的方向。如果没有方向,走哪算哪,很难到达理想境界。而且,立志宜高远,这样,在任何时候都能保持自尊自爱,即使身处贫贱也不会自轻自贱,而力求改善不利处境,以获得受人承认的成就和受人尊重的地位。如此有意识地、持之以恒的努力,怎么会没有作为呢?

金典之二:遭遇苦难,感受人生

如果一个人一帆风顺的话,可能会碌碌无为。相反,遭遇苦难,往往会使一个人激发出奋斗的力量,成就一番事业。

1937年7月7日,“七·七事变”爆发,中日战争全面开始,日军迅速侵占了中国的半壁河山。

1939年6月,潮汕沦陷,日寇横行,宁静而美丽的潮州城变成了一片废墟。县教育科宣布所有学校停课。李云经失业,教育救国的愿望遭到沉重打击。

太阳旗在潮州城头四处飘扬,四散逃难的人络绎不绝。

素有爱国之心的李云经经常与城里的知识分子相聚在一起,密谋抗日大计,其间也有不少青年志士前往抗战前线或加入了敌后游击队。

李云经上有老母,下有妻子儿女,终于未能迈出这一步。他常常在心中自责,感到万分愧疚。

1940年初,李云经携妻带子逃到澄海县隆都松坑乡,寄住在姨亲家。不久,又辗转逃靠在后沟小学任教的胞弟李奕家。

兄弟见面,抱头痛哭。李云经痛心的说:“我逃荒失业,一家人生活无着,加上染疟疾,没医没药,祸不单行,苦不堪言。”

这一年,李嘉诚的祖母因受惊吓贫病而离开了人世。李嘉诚的伯父们都在他乡执教,潮汕沦陷,日寇横行,他们没有能赶回来奔丧。只有李云经、李奕两兄弟全力草草为母亲办了葬礼。

李云经失业一年后,仍未找到教职。他不会体力劳动,也不会做生

意,除了感叹“百无一用是书生”外,毫无办法。胞弟李奕薪水微薄,李云经不忍心长期受其接济,不禁心焦如焚。

李云经与妻子庄碧琴商议多日,决定前往香港投靠妻弟庄静庵。庄静庵是香港的富商。此时,内地战火纷飞,兵荒马乱,香港却是太平盛世,一派祥和,成为战时内地人所向往的避难所。

李奕赞同胞兄的计划,临行的前一天,兄弟俩带家小到山岗祭奠老母。当晚,兄弟俩伴着昏黄的油灯小酌。谈到目前时局的艰难和未前途的不测,兄弟俩长吁短叹,怆然涕下。

小小年纪的李嘉诚,虽然常从书中读到有关国破家亡的描述,但没想到此种凄惨景象这么快就降临到了自己的头上。

美好的童年生活彻底结束了。他默默地看着父母愁苦哀伤的面容,心中充满了困惑与茫然。

这一刻,永远印在了他的脑海里。

1940年冬天,李嘉诚和弟弟李嘉昭、妹妹李素娟,随父母踏上艰难的旅程。

李氏一家冒着随时可能被杀的危险,躲着不时而来的流弹,爬过道道封锁线,步行十几天,一路风餐露宿,历经千辛万苦,终于来到目的地香港。

李云经的妻弟庄静庵,幼年在潮州乡间读私塾,小学毕业后,像众多的潮州人一样离家外出闯荡。1935年,27岁的庄静庵来香港涉足钟表业,从最简单的布质、皮质表带做起,一步步做大。他的产品质优价廉,深受代理商和消费者欢迎。后来开始兼营钟表贸易,购入瑞士钟表,再销往东南亚各国。

李嘉诚一家到来时,庄静庵已被潮人视为成功人士。他腾出房间让李氏一家住下,设家宴为他们洗尘。席间,他仔细询问了家乡的近况,然后为姐夫介绍了香港现状,劝李云经不要着急,先安心休息,逛逛港街,再慢慢找工作。

庄静庵未提起让姐夫李云经上他的公司做职员,这是李云经夫妇始料不及的。这也许是庄静庵在商言商,绝不把公司人事与亲戚关系搅和在一起的缘故吧。



李云经长期生活在传统伦理氛围中，虽然明白这是有头脑的商家通常的做法，但在感情上却不容易接受。庄静庵想去质问弟弟，但被李云经制止。他不想给妻弟添太多的麻烦，来香港投靠妻弟，已是万不得已。而且，他毕竟是读书人，有着传统儒士惯有的清高，不愿轻易“为五斗米折腰”。

庄静庵并不满足于眼下的业绩，他要不断地扩大经营规模，资金分外紧张，家庭生活仅属小康。姐姐一家的到来无疑会成为庄家的负担。

他在事业上更是异常忙碌，没日没夜，每天都要工作 10 多个小时。初时，他还经常来看望姐夫一家人，问寒问暖。后来，他来的次数愈来愈少，有时，几天都不见他的人影。

庄静庵对自己家人也是如此，他没时间也没有闲情逸致与家人共享天伦之乐。

所谓“商人重利轻别离”乃时势必然，并非本性如此。是商场竞争冲淡了家庭气氛及人际关系。李嘉诚稍大时，庄静庵深有感触道：“香港商场，竞争激烈，不敢松懈懈怠半分，若不如此，即便是万贯家财，也会输得一贫如洗。”庄静庵如果讲情，对李家照顾得无微不至的话，日后李嘉诚必然产生依赖思想，从而缺乏奋斗精神，因为人是一种好逸恶劳的动物，在很多情况下，奋斗是因为环境所迫，只有很少情况下是因对事业真心热爱所致。所以，从结果来看，庄静庵的“冷漠”，反倒成全了李嘉诚的一生。

讲人情并非坏事，但人情也有副作用，用得地方不当，不但对受者无益，反而有害。因此，滥施人情肯定是一种缺点，就像医生滥开补药一样，不值得提倡。

除庄静庵这门至亲，李云经夫妇在香港还有不少亲友同乡。他们也曾来看望李家一两次，此后便杳无音信。潮人在异国他乡，以团结互助而著称，但这主要是在商场合作上。纯粹的人情方面的“帮衬”是有限的，潮籍富翁，无一不是靠自己的勤俭毅力搏命搏出来的。

李嘉诚回首往事，如是描绘他少年时的心态：

“小时候，我的家境虽不富裕，但生活基本上是安定的。我的先父、