

三

人

观

米山

生



居

札

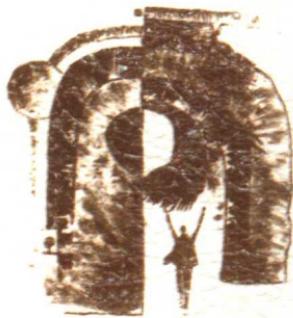
记

谈

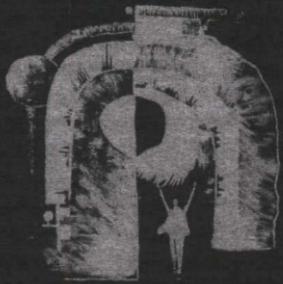
文

REN SHENG TAN SHU

罗维扬 / 著



湖北人民出版社



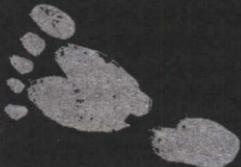
# 人生谈薮

三一观一居一札一记

SAN GUAN JU ZHA JI

■罗维扬/著

湖北人民出版社



鄂新登字 01 号

人生谈薮

罗维扬 著

出版：湖北人民出版社  
发行：

地址：武汉市解放大道新育村 33 号  
邮编：430022

印刷：武汉市汉桥印刷厂

经销：湖北省新华书店

开本：850 毫米×1092 毫米 1/32

印张：13.5

字数：312 千字

插页：2

版次：2000 年 1 月第 1 版

印次：2000 年 1 月第 1 次印刷

印数：1—2 520

定价：22.30 元

书号：ISBN 7—216—02791—4/I · 504

# 自序

人之为人，不仅在于直立行走、会制造和使用工具、能思维能言语，还在于人的自我完善和自我发展，在于有做人的自觉。这是人区别于动物和植物的地方。尽管都是生命，都活着，树没有怎么做树的烦恼，猪没有怎么做猪的修行。它们都自然而然地活着，惟有人活得不自然，不自在。这是人的悲哀。

人要活得像个人样儿，就常常克服着和超越着自己，与自己过不去。好多人活了一辈子，到头来还不知道怎么做人，困惑，迷惘，陷入不可知，连伟人、哲人也不例外。

做人难，做好人难，做个对于人类有贡献的好人是难上加难，尤其当社会莫名其妙地变动、不知前景何如时。

全不讲究做人，很可能徒具人形，沦为行尸走肉。

太多顾忌做人，很可能不是真人，终成为伪君子。

我思，故我在，是强调人的思想价值。

我在，故我思，在探寻人的价值取向。

父母生人，自己做人。人无法教会别人做人，人是自己做出来的，是从自身的痛苦经验中学会做人的。

## 人生谈薮○自序

这本书，是关于做人的观察与思考，是写我做人的烦恼和困惑。

感谢冰心、钟敬文、碧野三位先生和贾平凹后生分别题写书名，另外三本是《人间烟火》、《人文风景》、《人海沉浮》。四本书合起来，称为三观居札记。不是三家村札记。

三观居是我的书斋。三观者，静观、乐观、达观是也。实不敷名，心向往之。

我读书，是看别人活得如何，思索什么；我著书，是写我怎样活着，怎样思索。若想交流，何必见面，就看书吧。

1999年8月

# 目 录

## (1) 自序

### 世道人心

#### (3) 人与人不一样

琢磨 / 笼络 / 脾气 / 嫉恨 / 记住 / 忘掉 / 孤独 / 合群 /  
重如山 / 美如水

#### (21) 投机者与老实人

#### (27) 口头禅

#### (30) 开玩笑

#### (33) 废 话

#### (36) 宠

#### (39) 度

#### (42) 人生与戏剧

#### (45) 魅 力

#### (47) 山中半月谈

## 人生谈薮○目 录

回来了 / 说休息 / 说隐居 / 说友情 / 说吃饭 /  
说喝酒 / 说幸福 / 说文化 / 说“书” / 说雅俗 /  
说潇洒 / 说烦恼 / 说日子 / 说时髦 / 说散文

### ——似水流年——

经纬与两极	(73)
莫贪吉利	(76)
谈禁忌	(78)
豁出去	(82)
论小人	(87)
丢手绢	(90)
不好意思	(93)
这个与那么	(96)
活路与命一般长	(99)
你是谁及其他	(102)
管住你自己	(109)
说正视	(112)
为谁着想	(119)
说名片	(122)
名这个东西	(124)
名声在外	(126)
越想越糊涂	(130)
跟自己较劲	(135)

修 身	(140)
跪着与站着	(145)
何苦来哉	(147)
有时候	(152)
一个梦	(155)
我沉默 我是一棵树	(157)

——官场臆说——

(163)	公道与能干
(168)	说能力
(171)	说觉悟
(175)	如今还讲立场吗?
(179)	说榜样
(182)	年终总结
(185)	关于应酬
(190)	寻找招待所
(192)	垫脚的砖头
(197)	傍大款
(200)	有感于香烟回收
(202)	第一证件
(205)	开 会
(208)	认 真
(211)	劳 动

## 人生谈薮○目 录

- (214) 单位与家
- (216) 轿车 轿车
- (220) 应该发生的故事
- (222) 一个好故事
- (226) 热爱好人
- (230) 活出个人样儿
- (233) 解读《官僚解》
- (237) 铁打的衙门流水的官
- (241) 误会
- (249) 办法与法办
- (251) 政治冷漠症得治一治

## 市井微辞

### 江城话语 (255)

论市骂 / 说“搞” / 说过瘾 / 说撒脱 /  
说水货 / 别提煨汤 / 做笼子 / 贼与苕 /  
乡里人 / 玩味儿 / 打平伙

- 谈都不谈 (外一篇) (273)
- 武汉的天气 (275)
- 施洋夫人郭继烈 (277)
- 不时想起那个人 (284)
- 刻在大坝上的名字 (289)
- 甄 君 (291)

## 人生谈薮○目 录

老 邢	(294)
脚边长出一条街	(296)
招 牌	(299)
包 装	(302)
何刁之有	(305)
职业微笑	(307)
绝顶聪明	(309)
竞赛、竞争与战争	(312)
看电影	(315)
学习鼓掌	(318)
玻璃碴子	(320)
澄 清	(323)
防洪与栽树	(325)
话说春节	(327)
春季外交攻势	(330)
拜年送书也可	(332)
年跑了	(335)
拖拉机	(337)
信骚扰	(339)
收藏心理探微	(342)
曼兰小语（二十四则）	(346)

——围城演义——

(367) 家庭琐谈

家庭是什么 / 家 “春秋” / 和为贵 / 惧内 / 谁当家 /  
放风筝 / 守望空巢 / “互”字新解 / 你别小看玩 /  
你与子女是朋友 / “遥控” / 不妨读读孩子的课本 /  
内外有别 / 操心辩 / 旧的不去 新的不来 /  
都有一本难念的经 / 未来的家庭

(390) 好运气与真本事

(393) 陪考者

(395) 嘹亮媳妇儿

(397) 家庭的影子

(402) 时间可买也可偷

(406) 举手之劳

(408) 轻重缓急

(410) 美丽的效应与误区

(415) 温柔的力量

世道人心



# 人与人不一样

## 琢 磨

事是人做的，事离不开人；人活在世上，或多或少总得干点事儿，人也离不开事。然而，有的人喜欢琢磨事，有的人喜欢琢磨人。

喜欢琢磨事的人，大抵是干事的人，是务实的人。他们琢磨事，是为了多干事，干好事。他们常常操心着急的是，如何提高办事效率，办什么样的事才有效益；他们动脑筋想办法，以理顺办事的程序，减化办事的手续，力求把事办得漂亮，办得清爽，办得有条不紊，办得干脆利落，减少负面影响，尽量不留后遗症。他们明白办好事，有益于社会，有利于人民，是为子孙后代造福。他们越是干事，越是朝事里面钻，总觉得有干不完的事，得赶紧干，这件事还没干完，就想着干下一件了。这种人，在“文革”中被批判为“只埋头拉车，不抬头看路”；在改革中，又往往被某些人指责为“忙忙碌碌的事务主义者，缺乏开拓精神”。这种人不说空话，只干实事，就难以升官：你愿干事，就让你当个干事吧。总是干事，又被贬损为“缺乏领导才能”，所以难得提拔，不受重用。他们干起事来，

## 人生谈薮○世道人心

往往忘记了自己，也忘记了正在一边琢磨他的人。

而喜欢琢磨人的人，大抵是不干实事的人。由于不干实事，他们有的是琢磨人的时间和精力。他们琢磨人，是琢磨人的缺点、弱点，琢磨人的差错、过失，琢磨人与人之间的矛盾和空隙，并且把这些东西牢记心间，而加以利用。他们善于运用手中的权力，自己没有权利就借用别人的权力，一有机会就整治那些只顾琢磨事而忘记琢磨人的人，弄得干事的人吃力不讨好，吃亏不得益，以致于连事都干不成了。若套用“劳心者治人，劳力者治于人”的话，便成了“琢磨人的人治人，琢磨事的人治于人”。

干事的人，多半搞的是技术、艺术、学术。术业有专攻，他们为自己的那个术的精益求精而呕心沥血，废寝忘食，而对于以琢磨人、玩弄人为特征的权术，则一窍不通。当他们沉浸于技术、艺术、学术之中的时候，殊不知正受着权术的利用或算计。他们只明白技术、艺术、学术，有助于社会的进步、人类的发展，而不懂得权力作为政治上的强制力量，正在对他们的命运起着支配作用。

人们常常夸奖拥有技术、艺术、学术的人，是有用之人。所谓有用，无非是被人利用而已。用得上，用得顺手，才用你；用不上，用得不顺手，或业已失去使用价值，便弃之若敝屣，丢在一边不管了。卸磨杀驴的事，也是经常发生的。这是有用之人的悲剧。人们不得不相信：再高明的技术，再高超的艺术，再高深的学术，也是敌不过权术的。

琢磨人的人是难以捉摸的。他们把自己罩在种种耀眼的光环里，他看得见你，你看不见他，他们滑得像泥鳅，不容易被逮住。玩弄权术的人，从不光明正大，从不真诚待人，在他们眼中，人已异化为物。他们从来不把人当人，而当作一种玩

物，像玩股票、玩宠物、玩古玩、玩游戏一样地玩弄着一个个活生生的人，他们以玩人于股掌之中为乐事。津津乐道的是“玩得转”，即把人玩得团团转。他们奉行“政治上无诚实可言，组织上结成死党，诱导对方犯错误，将谎言重复一千遍便成了真理”那一套名堂。

琢磨人是人治的产物，他们从心底里反感民主与法制，抵制民主与法制，千方百计地阻止民主与法制的推广和实施。因为民主与法制的建立与健全，就意味着他们琢磨人进而算计、整治琢磨事的人那套把戏不行时了。

并不是一概反对琢磨人，若琢磨的内涵是理解人，尊重人，关心人，是与人为善，助人为乐，成人之美，那就好了。果真如此，琢磨事的人是非常欢迎的。

## 笼　　络

词典上对“笼络”一词的解释太不够味，只说是“用手段拉拢人”，举例是“笼络人心”。第一，它缺乏主语，没有回答“是谁”的问题，是正派的人呢，还是不正派的人呢？没有说。第二，“手段”之前缺乏定语，是正当的手段呢，还是不正当的手段呢？没有界定。第三，拉拢人干什么呢？其目的不得而知。第四，连其贬义也没有指出来。

词典也是人编的，并非金科玉律，一字不易。不要迷信它。它的一些条目并不那么准确、严密、精当，不必迷信，完全可以修订。我试图对“笼络”词条做如下诠释：贬义词，指不正派的人用不正当的手段拉拢人，以达到不可告人之目的。不知读者以为然否，可以商榷。

“笼络”这个词造得很有意思，可以让你从字面上去领会。拆开来看，笼，就是把人朝笼子里面关；络，就是用网状物把

人兜住。这样一破译，味道就出来了。笼络者压根就没有把被笼络者当人，而是当做禽兽看待。只有禽兽才是要笼子关、网子兜的呀！这一关一兜，被笼络者的人格、尊严都受到了侮辱或亵渎，只是当局者迷，自己不觉得，认识不清罢了。

那么笼子是什么呢？质言之，就是圈子，也就是说要在组织内拉拢一些人搞一个不公开的小组织，在团体内建立一个隐性小团体。笼络者自然就是这个不公开的小组织、隐性的小团体的头目了。他这个头目也是不公开的、隐性的。说穿了，笼络人就是企图培植私人势力，与组织、团体相对抗，以达到不可告人之目的。

网又是干什么呢？网是线织成的，有着千丝万缕的联系。笼络者总是诱以官、名、禄，或封官许愿，或施以小恩小惠，或吹吹拍拍拉拉扯扯，或甜言蜜语灌迷魂汤，或妖言惑众，或危言耸听。虽纯属雕虫小技，但颇有欺骗性，能把一些人糊弄住，糊得团团转，跟着他跑。

笼络者善于隐瞒真相，从不交底，被笼络者却蒙在鼓里，不明就里，糊里糊涂的，如同盲人骑瞎马，夜半临深池，面临着危险，还自我感觉良好，以为跟着笼络者就可以到仙山琼阁，上天堂了。

笼络的手段有用也有限，无非是在被笼络者的名和利上翻来覆去地做文章。笼络，说到底是收买。被收买者，大抵是些贪图小名小利的蝇营狗苟之徒，是些没有骨气志气乃至没有人气的势利小人。有骨气有见解的人是难以被收买的。

笼络是不能持久的，更不能永恒。当笼络者不可告人之目的被揭穿，暴露在光天化日之下，受到制裁，直到垮台之日，被笼络者才明白真相，于是纷纷倒戈，笼络者便成了孤家寡人。被笼络者这时才可能生出免疫力，不再轻易上当受骗了。