

(續)

# 希望之星

XIWANGZHIXING



主編：劉清傑 李景森

長城（香港）文化出版公司

主编：刘清杰 李景森

# 希望之星

(续)

XIWANGZHIXING



长城(香港)文化出版公司



000035613

**希望之星(续)**

刘清杰 李景森 主编

长城(香港)文化出版公司出版发行

(香港北角英皇道新城大厦725室)

长城(香港)文化出版公司印刷制作

850×1168 1/32 10.5印张 260千字 1991年11月第一版

1991年11月第一次印刷 印数: 1-5000

GJ962-01-0069 定价: HK\$18.00 ¥6.00

**版权所有 翻印必究**

## 《百泉文学丛书》编委会

**主编：**刘清杰 李景森

**编委：**朱梦夕 宋聚丰 张宏志 马兴华

郝保铭 王玉民 曹润海 王聚敏

## 丛 书 目 录

### 报告文学集：

《希望之星》 刘清杰 李景森主编

《希望之星(续)》 刘清杰 李景森主编

### 中短篇小说集：

《白云升起的地方》 宋聚丰著

《黑峡谷》 宋聚丰著

《彩 玉》 张宏志著

《玉贝冠疑踪》 郝保铭著

《义和拳外史》 温振东著

### 散文集：

《心潮走笔》 马兴华著

### 散文诗集：

《野风·牛脊·云絮》 王玉民著

### 长篇小说：

《朝霞如血》 张宏志著

# 目 录

|             |             |         |
|-------------|-------------|---------|
| 青春·事业协奏曲    | 雨 燕         | ( 1 )   |
| 汽车的咏叹       | 乔庆君 景树凡     | ( 14 )  |
| 吉祥鸟         | 肖 辛 王金锁     | ( 25 )  |
| 进取·强者的足迹    | 慈 石         | ( 39 )  |
| 一股浓郁的馨香     | 郭勤丰         | ( 52 )  |
| 迟发的报告       | 王金锁 王 娜     | ( 59 )  |
| 鹏程万里        | 张瑞桥 张平福 靳宗敏 | ( 75 )  |
| 共产党员时刻听从党召唤 | 寒 婷 东 文     | ( 88 )  |
| 撒播春雨的人      | 及建芬 王金锁 王 娜 | ( 101 ) |
| 阳光照在金沙河畔    | 徐富敏 秦尚斌     | ( 113 ) |
| 写在清凉江畔的辉煌   | 张广伟         | ( 128 ) |
| 柳暗花明        | 许东文         | ( 137 ) |
| 古郡神医        | 党凤田         | ( 149 ) |
| 实干家素描       | 王金锁 丁肃清     | ( 161 ) |
| 不用扬鞭自奋蹄     | 乃 儒 孙 华     | ( 172 ) |
| 马岭关下一条龙     | 马佩荣         | ( 182 ) |
| 女经理的风采      | 冯平印         | ( 192 ) |
| 尧山，有一簇圣火    | 韩扣晓         | ( 204 ) |
| 虎啸凤凰城       | 王金锁 温如昌 王 娜 | ( 217 ) |

|                |     |          |
|----------------|-----|----------|
| 灯火辉煌.....      | 许东文 | 国印周(227) |
| 大山的儿子.....     | 郑桂君 | 许东文(241) |
| 长路中没有驿站.....   | 宝 英 | 洪 志(255) |
| 一个干实事的村支书..... | 贾书保 | 董保纲(268) |
| 明镜高悬写春秋.....   | 寒 凝 | 刘 念(277) |
| 开拓者的足迹.....    | 冯平印 | 邢庆丰(291) |
| 危难之中显身手.....   |     | 郝 宇(301) |
| 来自辛庄的报告.....   |     | 门文奇(312) |
| 人生这支歌.....     | 王金锁 | 王 娜(323) |

# 青春·事业协奏曲

——沙河市示范饲料厂创业纪实

雨 燕

---

“如果说取得了成绩的话，那儿全是凭借了政策的优越，领导的支持，企业班子内部的团结协作，广大工人的艰苦努力……此乃天时，地利，人和，缺一不可呀……”

——本文主人公的话

## 引 子

沙河古道从太行深山幽谷中甩出，曲曲弯弯伸向辽阔无垠的冀南平原，在它的南岸诞生出一座年轻而美丽的小城，这就是沙河市政府所在地——褚村镇。褚村镇东北隅，跨过纵贯市区的京广公路，穿过壮观宏伟的北地道桥，约行一箭之地，往南拐，便是本文所要介绍给读者的一家全区闻名的先进企业——沙河市示范饲料厂。

此时正值阳春三月，杨柳吐絮，百花盛开。示范饲料厂更是一派火红，繁忙的景象。饲料加工车间，机声轰鸣，工人们正在忙着添料，操作，装袋，上垛……销售室门口，等待购买饲料的农民驾着拖拉机，赶着排子车，推着自行车已摆开一条长龙，在

这座处处充满着繁忙的厂子里，相对安静的是“种鸡场”和“孵鸡房”。种鸡场内3000多只优种鸡在笼子里安闲地梳理着各自的羽毛；孵鸡房内的鸡雏也许该破壳诞生了吧。孵鸡房门口，十几位等待购雏鸡的农民正围着一位中年人，为买到小鸡纷纷要求能给予特殊照顾。中年人的样子很憨厚，诚恳，他两手一摊，说：“难呐，这批鸡雏，半年前就全部预售出去了，你们最好等待下一批吧……”当然，前来购雏鸡的庄稼人并不肯轻易放过他，仍在纠缠着、解释着、恳求着……望着眼前这些欲购鸡雏而不得的庄稼人和售料室门口为求购饲料而摆开的“人龙”，中年人不由产生出无限感慨：是啊，人生的确是短暂的，但事业却是永恒的；只有把短暂的人生投入到永恒的事业中去，人生才会闪射出奇异的光彩……

这位面对人生，发出如此感慨的中年人就是本文将要介绍给读者的主人公之一，沙河市示范饲料厂厂长、畜牧师樊洪江。

## 用失败砌出一条起跑线

时间回溯到1980年。

初春的风猛烈地扑打着大沙河北岸的一座极普通的小村——北张庄。农业局副局长禹明、技术员樊洪江、郝长江一行三人来到这里。他们踏入北张庄，便走东家，转西宅，搞座谈、做调查，并向北张庄村群众宣布：他们要在这里搞养鸡示范。

消息很快传遍全村，乡亲们议论纷纷：

“咋？想在俺村搞养鸡示范？咱庄户人家没喂养过鸡，那长嘴物件，少养几只尚可，多了却不行……”

“可不呗，那年俺逮了十几只小鸡，刚长成鸽子般大，一场瘟疫，就死了个净光……”

望着议论纷纷的庄稼人，局长禹明燃着一支烟，狠吸了一



口，解释说：“咱们这次喂养的全是优种鸡，只要管理科学，可以早产蛋，多产蛋。一只鸡，喂一年最少能赚十多块钱，假如喂一百只鸡，一年的赚头可就不小喽！”

“一百只？禹局长，你就别逗了，咱北张庄这么多户，哪家一次喂过这多鸡？万一有个闪失，俺找谁去论理……”一位老农不无忧虑地说。

“禹局长，俺提一个建议，不知你们肯不肯接受？”人群中一位壮年汉子用调侃的目光盯着禹明。

“大胆说吧……”禹明鼓励说。

“好吧。假如你们敢签订协议，保证俺们养鸡四个月成活率达百分之八十，俺就带头喂……”壮年汉子话语中充满了挑战的意味。

“哈哈哈哈哈”禹明开怀畅笑：“可以，完全可以。只要大伙儿能在饲养技术方面接受指导，能与我们密切配合，我们保证大伙儿的养鸡成活率不低于百分之八十……”

“不，禹局长，可以把成活率定在百分之八十五以上……”在旁边一直默不作声的技术员樊洪江这时接了话茬。

“好！小樊，就按你说的标准办！”禹局长当即拍板，并将樊洪江和郝长江推到乡亲们面前，爽朗地说：“这是我们局的两位技术员，从今天起，我就把他们交给你们啦！”

送走了禹局长，樊洪江回到住处后，心里翻腾起来，发展养鸡业，在沙河这片古老的土地上的确是一件新鲜事儿，乡亲们一时接受不了是完全可以理解的，但要真正取得群众的信认，就得见真招，出成绩。现在已同群众签订了协议，并保证群众养鸡成活率在百分之八十五以上。肩头的担子不轻呀！

樊洪江为此三下邢台，经过三番五次的联系，终于将500只鸡雏顺利运进北张庄。

刚刚脱去冬装的北张庄村，处处充满了鸡雏的“叽喳”声，

一群群绒团似的小生灵为北张庄村注入了鲜活的生机。

养鸡的确不是一件容易事。为了防治小鸡白痢病，樊洪江从市里弄来了“高锰酸钾”和“利特灵”等药品，挨家挨户教养鸡专业户如何兑药，如何饲喂。为了防止鸡雏长大后相互啄损羽毛，两位技术员又手把手向养鸡户传授“断啄”技术。考虑到养鸡户缺乏经验，稍不注意便会将鸡雏压死或闷死，樊洪江和郝长江坚持昼夜轮流值班，二十四小时挨户巡查，发现问题，及时解决。一个多月过去了，绒球似的鸡雏已长出羽毛，变成鸽子般大小的成鸡了，而范洪江和郝长江为此却明显消瘦了一圈儿……

四个月过去了。有的鸡已开始产蛋，樊洪江登门普查雏鸡成活率的情况时，养鸡专业户们都满意地笑了，纷纷翘起大拇指说：“神了，经你们这么一指导，俺们养的鸡百分之九十六以上都成活了……”

北张庄的养鸡户一下发展到十几家，养鸡达4000余只。

初战告捷，但樊洪江并没有沉醉在乡亲们的赞语中。他知道，前面的路程还长，能喂活鸡只不过是万里长征的第一步，如何让鸡多产蛋才是追求的主要目标哩！

养蛋鸡必须饲喂配合饲料，当时若大的沙河竟没有一家标准化的配合饲料厂。为了搞到配合饲料，樊洪江亲自下邢台、跑邯郸，四处联系求购……

但反馈回来的消息却令人十分失望：一方面，当时邢台、邯郸两地区的养鸡业还没有形成气候，因此，仅有的几家配合饲料厂生产的饲料并不富足，同时在配方上也不理想。另一方面，1979—1980年，国家的粮食政策发生了变化，加工饲料的必需品——玉米、麦麸等价格大幅度见涨，而鸡蛋的市场价一时间还没有上升的兆头，在这种情况下再喂养蛋鸡，养鸡户已实在无利可图……

失败是惨烈的。数千只进入产蛋旺期的优种鸡，“呱呱”叫着等待着饲料，养鸡示范户一张张阴沉的脸渴求着饲料……

樊洪江难过得流下了眼泪，他挥拳砸在自己的头上，吼道：“洪江呐洪江！你只知道养鸡多下蛋，咋就没想到饲料会涨价呢！”

于是，樊洪江心里萌发出创办示范饲料加工厂的念头。当他将这一想法向农业局领导汇报后，立即得到局领导的大力支持。自此，樊洪江便踏上了一条充满希望的道路。道路上尽管荆棘丛生，崎岖坎坷，但路的那头却是一片芬芳诱人，光明灿烂的新天地……

## 展开腾飞的翅膀

不知哪位哲人曾经说过：创业，就会有挫折，只有不畏挫折勇往直前的人，才有希望获得成功。

樊洪江奉命离开北张庄，风尘仆仆赶到位于沙河市区东部的南汪村，并同南汪村联合办起一处配合饲料厂，但由于种种原因，这次联合失败了。

樊洪江并不灰心。到1985年，在畜牧局领导的大力支持下，樊洪江挑起了筹建沙河市示范饲料厂的重任。

此处应该提及的还有两位主要人物，一位是畜牧师兼示范饲料厂副厂长，名叫李国权；另一位是畜牧助理兼示范饲料厂副厂长，名叫元月海。在那段艰苦卓绝的创业日子里，厂长樊洪江和副厂长李国权、元月海三个人拧成一股绳，心往一处想，劲往一处使，在一穷二白的基础上，硬是凭着一双手将示范饲料厂推上了腾飞的跑道。“假如没有李国权和元月海两位副厂长的全力支持，示范饲料厂的局面是绝然不会打开的……，天时，地利，人和，缺一不可呀！”采访中，厂长樊洪江不止一次发出这样由衷的叹谓。

是的，创业是艰难的。尤其是创办沙河市示范饲料厂，除拨

给樊洪江连本人在内共七个人外，其它一无所有。就连建厂必须的地皮当时也没有协商妥贴，经费更是分文皆无。此刻等着看热闹的人在社会上吹开风凉话：“看他樊洪江有啥能耐，别说建饲料厂，就是麻袋他也无钱买得起……”

与樊洪江交情笃厚的人私下找到樊洪江，说：“伙计，甭闹腾了，你是中专毕业生，国家正式技术员，放着铁饭碗不端，何必去担那风险！”

面对社会上的闲言碎语，樊洪江置以淡淡一笑，说：“好马不吃回头草，强弓难见回头箭。俺既然挑起了这副担子，就只能选择一个字：干！”

任畜牧局局长的禹明，十分赞赏樊洪江这种“强弓没有回头箭”的精神，他和局里的其他领导几次研究决定，由良种场劈出三亩半地，交给示范饲料厂做厂址。

有了厂址，等于有了立足之地。但建厂房和购买设备的钱还没有着落。厂长樊洪江便四处活动，向银行求贷。银行派人员对项目进行考察后，初步答应放给示范饲料厂3.5万元贷款，但有一个先决条件——示范饲料厂必须自找担保单位。

示范饲料厂的厂长们为此伤透了脑筋，他们一连找了十几家企业，这些企业对示范饲料厂的前程一律投以不信任的目光，并拒绝出面担保。后来，樊洪江找到了市劳动人事局服务公司建筑队，在该建筑队的大力支持下，示范饲料厂终于争取到3.5万元贷款，筹建起14间厂房。之后又通过市乡镇企业局，借到一台加工饲料用的万能磨机组。

这就是沙河市示范饲料厂创业之初的全部家当。

示范饲料厂投入生产了。全厂总共7人，樊洪江既是厂长又是工人，他和工人们一道在车间轮班加工饲料，又和业务员一块外出联系业务，有时又得帮会计一道结算……

樊洪江整天忙得团团转。

这是一个金色的黄昏，示范饲料厂业务员在邢台订妥加工饲料用的豆饼后，匆匆赶回厂了。

“樊厂长，邢台的豆饼已谈妥，他们让明天早8点带现款去拉……”业务员的样子很急迫。

“需要多少钱……”樊厂长问。

“四千元……”

“哟，咱厂子眼下可没这么多钱呐，明天下午去行不？”樊厂长问。

“邢台方面不让延误时间，去晚了，豆饼就会让别人拉去……”

“噢，那怎么办？”因厂子刚刚建起，财务科没有那么多现金，此刻又值黄昏，到银行借贷又来不及……樊洪江一时作了难。他立即将全厂干部、职工找来商议，商议的结果是各自回家拿钱，等买回豆饼后，再想法归还大家。

这件事很快传到局长禹明耳朵里，禹局长先送来1000元。

不一会儿，工人们有的将自家卖猪的300元钱拿来了，有的将准备为妻子买缝纫机的200元钱拿来了……

凑齐了4000元现金，望着禹局长和工人们一张张诚实、憨厚的面孔，樊洪江的眼睛湿润了，他在心里暗自发誓说：“不为别的，只为领导和工人弟兄们对自己的信任，我一定要将示范饲料厂办出个样子来……”

沙河市示范饲料厂的日子火红起来了。全厂由建厂初期的7名干部、职工，发展到干部职工30多人，占地面积由创业初期的3.5亩扩展到12亩，总建筑面积达到1490平方米。

下面列举的，是从一份统计材料上摘录的数字，它足以说明示范饲料厂这几年的发展变化。

1985年，生产销售饲料115吨，结算时稍有盈余；

1986年，销售饲料800多吨，盈利5万元；

1987年，销售饲料1500吨，盈利7万元，

1988年，销售饲料2750吨，盈利10.4万元，

1989年销售饲料3374吨，1990年销售饲料6197吨，盈利出现更大幅度的增长……

艰难的创业实践，终于赢得了辉煌战果，沙河市示范饲料厂在樊洪江、李国权、元月海等人的领导下，在全厂30多名工人的努力下，终于抖落了昔日的霜寒，舒展开丰满的羽毛，展翅腾飞了！但在腾飞的蓝天上，仍然会有阴云，雷雨在等待着他，考验着他……

## 掩埋在地下的深情

沙河市示范饲料厂的规模扩大了。1985年，该厂又增加了孵化雏鸡的新项目。为了凑足资金，厂子采取了集资建厂的办法（即规定厂长每人交集资款5000元，中层干部每人3000元，普通职工每人2000元），孵化出的雏鸡，以每只低于市场价一角钱的价格售给群众，既大力支持发展了农村养鸡业，又拓宽了饲料销售渠道，促进了饲料加工业的发展，真可谓一举两得。

但孵化雏鸡并不是轻而易举的事情，其工序要求严格，既要防疫，又要保持一定恒温，丝毫马虎不得。为了保质保量孵化出雏鸡，樊洪江厂长和副厂长李国权等人昼夜在孵鸡房监测，随时调整温度，翻弄种蛋……二十一个昼夜过去了，雏鸡啄破蛋壳，绒团似地滚出来“喳喳”叫着迎来人世间的第一缕春光。直到这时，樊洪江、李国权、元月海等人轻轻地舒出一口气……

1987年，示范饲料厂优种鸡存栏已达5000多只，孵化雏鸡价值达3.5万元。

1988年，国际上肉鸡销售行情见涨，一只肉鸡喂养二个月净赚三元钱。看得见的利益大大激发了农民群众饲养肉鸡的热情，

不足一月，全市养鸡专业户发展到500余家。为了满足群众养鸡的需要，示范饲料厂在原购置三台全自动孵化器的基础上，又购进二台孵化器，现在该厂已拥有孵化器十一台，全自动孵化雏鸡的能力已达到年孵化204800只的水平。

孵化雏鸡是不易的，但引导群众发展养鸡专业更不易。起初，群众对发展养鸡的前景认识不足，因此，很少有人愿意当养鸡专业户。为了使群众消除顾虑，樊洪江亲自到某村镇岗冶村。在岗冶，他们结识了一位名叫宋树林的农民，并帮他养起了700只鸡，使宋树林当年盈利数千元。宋树林的实践影响了全市，沙河市的养鸡业出现了蓬勃发展的趋势。请看下面这组数字：

（以养100只鸡以上者为专业户）

|       |      |
|-------|------|
| 1985年 | 11家  |
| 1986年 | 54家  |
| 1987年 | 79家  |
| 1988年 | 115家 |
| 1989年 | 228家 |
| 1990年 | 857家 |

其间，还出现了以丈八村、柴卸村、南汪村、北张庄等为代表的十几个养鸡专业村。尤其是丈八村，到1990年全村养鸡达10万只；其中千只以上的专业户有68家。仅养鸡一项，年创产值可达500万元，占全村总收入的70%以上。

这里向读者追叙一个插曲：

1988年，在沙河市示范饲料厂的全面努力下，全市的养鸡业已有了迅猛发展，其中仅饲养肉鸡一项就达15万只以上。就在这时，由于种种原因，国际上的肉鸡销售价格一落千丈。市场预测结果，养一只成鸡最少得赔三元钱。群众当时还没有得到这个消息，而示范饲料厂已有价值3.4万元的肉鸡雏已经破壳诞生，等待出售。

示范饲料厂面临着两种选择：要么为了厂子的利益，趁群众还不了解市场行情的情况下，立即将鸡雏抛售出去，这样少说也能为厂子挽回三、四万元损失；要么将已出壳的鸡雏全部销毁，这样厂子就会蒙受重大损失。

这时有人找樊洪江建议说：“厂长，办工厂首当其冲应考虑本厂经济效益，你就假装不了解情况，让我们把这批雏鸡卖出去吧！”

“樊厂长，为了咱示范饲料厂的利益，把这批鸡雏卖出去就算了，日后群众发觉了，也是因为市场行情变化的原因，怨咱们不得的。”

樊洪江心里此刻也是急如火焚，一头是厂子的集体利益，一头是广大养鸡群众的切身利益，孰轻孰重，樊洪江心里自有一本帐。他想，咱是共产党员，是人民用血汗把自己哺育大的，更何况当初创办示范饲料厂时的宗旨，是为了发展养鸡业，振兴沙河经济呀！如今，咱示范饲料厂遇到了难题，假如把包袱甩给群众，那无疑等于自己搬起石头砸掉了自己在群众中间的信誉，失信于民，失信于天下，我樊洪江不干呐！

主意打定了，樊洪江找来副厂长李国权、元月海等人交换意见，大家一致同意，并做出决定：“埋掉这批鸡雏，不赚群众昧心钱！”

这是一个连空气都会随时凝结的日子。一辆满载雏鸡的卡车，驶向一片荒芜人际的旷野。

坑，挖好了。坑旁站着执行特殊任务的工人。

鸡雏被卸到坑边。数千只鸡雏“叽叽”哀鸣着，这是全厂工人二十一个昼夜心血的结晶呀！如今要将它们活生生地埋掉，工人们着实难以下手……

“执行命令，把鸡全部埋掉！”樊洪江阴沉着脸，再一次下达了命令。



这件事，在外人看来是那般的残酷，甚至有人会说洪江是那么的残忍，而真正了解樊洪江的人则知这件事后，无不明白，他命令工人埋入地下的不仅仅是7000余只鸡雏，深埋在地下的分明是樊洪江对人民、对党、对事业的一片深情呀！

就是这年，沙河市示范饲料厂的信誉，在沙河市近四十万人民群众心目中牢牢地树立起一面鲜艳的旗帜。待到1989年，国际上肉鸡价格再度回升，全市养鸡专业户一下发展到228家，其中饲养肉鸡达22万只以上。

## 百里沙河入我怀

八十年代末，改革、开放、搞活的劲风吹绿了祖国大地，经济大潮席卷全国，无论是国营企业，还是集体企业，抑或乡镇企业，处处抓经济，人人讲效益。在此形势下，沙河市示范饲料厂也不例外，他们在认真搞好雏鸡孵化和饲料加工销售的基础上，狠抓经济效益，截止1990年底，全厂已拥有固定资产50万元，年销售饲料6000多吨，年产值达350多万元。累计五年，向养殖户提供各种优质饲料14600吨，优种雏鸡150多万只，药品添加剂100万元，其中1990年销售饲料就达6097吨，药品添加剂20万元，提供优种雏鸡81万只。而今，该厂的饲料，雏鸡销售市场已扩大到邯郸、永年、鸡泽、曲周、峰峰、邢台、内邱、南和、柏乡、隆尧等十多个县、市、矿区。饲料销售连续五年居全地区畜牧系统饲料厂家之冠。

若论经济效益，在全区畜牧系统，沙河市示范饲料厂可算得上佼佼者。但该厂的领导似并没有被巨大的经济效益蒙住眼睛，他们在波翻浪涌的经济大潮中，始终将船舵摇向农村社会化系列服务。这是沙河市示范饲料厂一贯坚持的办厂宗旨。

为了开展好系列化服务，几年来，示范饲料厂组织技术干部