

瞒天过海 围魏救赵 借刀杀人
以逸待劳 趁火打劫 声东击西

无中生有 暗度陈仓 隔
笑里藏刀 李代桃僵 顺

打草惊蛇 借尸还魂 调虎离山
欲擒故纵 抛砖引玉 擒贼擒王

三十六计 今古奇观

赵双成 主编

釜底抽薪 浑水摸鱼 金蝉脱壳
关门捉贼 远交近攻 假道伐虢

换柱 指桑骂槐 假痴不癫
抽梯 树上开花 反客为主

美人计 空城计 反间计
苦肉计 连环计 走为上



黄河出版社

三十六计今古奇观

主 编 赵双成

编 著 赵 明 彭 英 郭 梁

郑培军 张传文

黄 河 出 版 社

2003·济南

责任编辑 李承民

封面设计 张宪峰

图书在版编目(CIP)数据

三十六计今古奇观/赵双成主编. 济南:黄河出版社,2003. 10

ISBN 7-80152-422-5

I. 三… II. 赵… III. 兵法-古代-三十六计-译文 IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 086181 号

书名	三十六计今古奇观
主编	赵双成
出版	黄河出版社
发行	黄河出版社发行部 (济南市英雄山路 19 号 250002)
印刷	山东山大科苑印刷厂
规格	850 × 1168 毫米 32 开本 7.875 印张 197 千字
版次	2003 年 10 月第 1 版
印次	2003 年 10 月第 1 次印刷
印数	1 ~ 5000 册
书号	ISBN 7-80152-422-5/E·048
定价	15.00 元

前 言

《三十六计》是在我国古代战争实践中总结出来的一部兵书，它在一定范围、一定程度上反映了军事斗争的诸种情况下必然出现的客观规律。它是继《孙子兵法》之后的又一部军事科学经典著作。三十六计之说在我国已流传很久，最早见于《南齐书》卷二十六《王敬则传》：“檀公三十六策，走为上计。”宋惠洪《冷斋夜话》：“三十六计，走为上计。”在此后的一些史料、戏曲、小说中，三十六计被广为沿用。大约到了明末清初时，三十六计才成书并被世人发现，但此书究竟为何时、何人所作，至今仍是谜。

三十六计共分六套，即胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计、败战计。前三套是处于优势时所施用的计谋，后三套是处于劣势时所施用的计谋。每一套中各含六计，每一计的计名都由一条成语组成，对每条成语都有相应的文字作解语。解语中经常引用《易经》中的语辞——卦、卦辞、爻辞、彖辞、大小象辞，巧妙地将阴阳变化之理推演成兵法的刚柔、奇正、攻防、彼己、虚实、主客、劳逸等对立关系的相互转化，使全书闪现着一种奇异的朴素辩证法之光。《三十六计》一书文字虽然不多，其内涵却十分丰富、深刻、生动，可以说集中了中国古代兵家奇谋方略之大成，故有“诡道之最”之称。

战争作为人类自相残杀的怪物，自从混迹人类社会生活中来，随星转斗移，几经沧桑，至今已有数千年。战争是人类历史上一种特殊的社会现象。它采诸子百家之理论，纳古今科技尖端之精华，真是千奇百怪、奥妙无穷。“兵者，国之大事”。作战的最高追求就是胜利。为了胜利，参战诸方在手段、方法上无所不用其极，在

物资上可倾国之所有,在人才上力举智高谋多饱学之士。战争把智慧、诡谋、机遇、奇巧诸事众物炼铸为一炉,成了扑朔迷离、若明若暗、充满未知和偶然的神秘之物。然而,在这许多的神秘、奇巧中,战争的进程在潜潜推演,构成了漫长而又深邃的人类战争史。纵观这部世界战争史,大凡干出一番成就或指挥某一战场取得胜利的中外军事家、谋略家、政治家,他们各自的成功之道,无不与三十六计相连——不管他们事先是否知晓有这么个三十六计。由此可见,《三十六计》绝不是中国的一件“古董”,而是蕴藏着人类巨大智慧的一部谋略全书。它不仅在军事上能起到推波助澜化失败为胜利的作用,而且在政治、经济、管理等方面也具有不可估量的作用,需要我们去认真地挖掘与汲取。

计谋韬略,不论是对于军事领域或其他领域,完全是方法,只不过在战争中不像在其他领域表现得那样明显罢了。有什么样的客观规律,就有什么方法。在军事谋略方面,人们往往不仔细研究这种客观规律,单单以为取得战争的胜利是计谋设巧的神秘结果。实不知,设巧必须符合客观规律,再巧也是没有用处。有时这一处用了就胜利,那一处用了就失败,此时用了就能成功,彼时用了就不成功,原因就在于计谋是方法,而这个方法不是凭空想像出来的,而是来源于客观规律。你用的方法与客观规律相符合、相对应,就能取得胜利,否则就失败。所谓计源于势、谋出于情,就是这个道理。这里的“势”当然是指客观规律之势,“情”也是指客观规律之情。计谋只能根据客观情势而产生、存在、发展,而不是相反。所以,三十六计中的计谋,只是流而不是源,是术而不是数。术,是指手段、方法,在战争中就是指计谋。数,是指客观存在的情势、客观规律。数中蕴藏着计谋,而计谋的运用也要依据数。如果只是为计谋而计谋,不知道计谋源于数,计谋运用起来就往往会失败。是先有数,后有术,而不是相反。数变则术变。这就告诉我们,千万不要以为只要掌握了三十六计就会无往而不胜。不是的,如果

对三十六计“流”这种情况不了解,以为是在何时何地都可照搬套用,什么计都不会应验。正确的方法,仍然是实事求是,揭示出具体矛盾之所在,根据正确的战略战术,指导战争的全过程。三十六计只是以现成的方案或者模式供你参考借鉴,有合适的马上可以拿来使用,如果不适用也不要削足适履。军事科学自古及今,自中国至外国,已经积累了相当丰富的成功经验。它几乎包括了军事斗争的各种情况,对应着客观存在的各种规律,对于决定新的军事决策、解决新的作战问题具有重要的参考价值。我们应当从这些成功的经验中找出适合实际需要的东西,确实把握住取得战争胜利的机会。对现成的军事谋略方案进行深入分析和研究,吃透其精髓,才能在实际运用时急中生智、举一反三、运用自如。

《三十六计古今奇观》这本书,在原《三十六计》各计名之后,先将每一计的“核心内容”,以我们现代用计的观点和思维方法,用简明的语言予以概述,其后是三十六计的古文解语原文,均引自无名氏撰《三十六计》。为使读者阅读方便,在每一计古文解语之后都撰有译文。本书着重于在战争中运用三十六计故事的叙述,每一计大部分是以古今中外三个著名的战例编写而成。在这些战例中我们可以看到,在自古至今的中外战争中,无处不用谋,无地不设计。这些典型的战例,用活生生的客观现实对三十六计的内涵及运用做了形象化的演示,从而使读者在更为广阔的社会历史背景下和更高一级的思维层次上加深对它的理解。

此书在编写时,参考了大量的书刊资料。由于篇幅所限,在此不一一列举,谨致谢意。由于学识水平所限,可能存在这样那样的缺点或不足,敬请广大读者批评指正。

作 者

2003年3月于石家庄

目 录

第一计 瞒天过海	(1)
§ 1.1 臣子出谋巧瞒天,太宗中计已过海	(1)
§ 1.2 隋军换防惑敌间,麻痹之时全军灭	(3)
§ 1.3 巧安排晃过监视,妙打算转移舰队	(4)
第二计 围魏救赵	(7)
§ 2.1 乘虚而入围魏军,里应外合救赵国	(7)
§ 2.2 着虚处发兵湖杭,攻其背排解京围	(8)
§ 2.3 破天险转战鲁西南,扭战局挺进大别山	(9)
第三计 借刀杀人	(11)
§ 3.1 晏子出谋送二桃,勇士三人自残杀	(11)
§ 3.2 佯装醉周瑜设计,斩蔡瑁借刀杀人	(13)
§ 3.3 法西斯编造证据,俄将领遭陷被害	(13)
第四计 以逸待劳	(15)
§ 4.1 马燧诱敌逸正时,田悦上钩吃败仗	(15)
§ 4.2 美军瓜岛以逸待劳,死亡岛上日军丧命	(16)
§ 4.3 曹刿逸待三通鼓,劳军三冲力已尽	(19)
第五计 趁火打劫	(21)
§ 5.1 悟空炫耀招祸端,黑妖趁火劫袈裟	(21)
§ 5.2 趁早灾攻城雪耻,灭吴国尝胆卧薪	(22)
§ 5.3 吴佩孚难挽颓势,冯玉祥趁难政变	(24)
第六计 声东击西	(27)
§ 6.1 攻西安先打临淄,出奇招击一得二	(27)
§ 6.2 韩信佯过河造势,将军暗点兵擒王	(28)

§ 6.3 猛造势侵占英国,暗集结突袭苏联	(29)
第七计 无中生有	(31)
§ 7.1 趁夜色草人借箭,晓敌情以假成真	(31)
§ 7.2 通敌叛国莫须有,精忠报国反遭陷	(32)
§ 7.3 借死尸无中生有,削敌势巧取胜利	(34)
第八计 暗度陈仓	(36)
§ 8.1 惑项羽明修栈道,平三秦暗度陈仓	(36)
§ 8.2 亲点兵假意抗辽,统大军暗谋帝位	(38)
§ 8.3 诱骗德军攻加莱,真实意图诺曼底	(39)
第九计 隔岸观火	(43)
§ 9.1 陈轸呈献缓兵计,惠王坐山观虎斗	(43)
§ 9.2 稳坐镇敌投虎口,待时机操除宿敌	(44)
§ 9.3 拖延时间辟战场,隔岸观火谋权益	(45)
第十计 笑里藏刀	(48)
§ 10.1 口蜜腹剑藏杀机,公子借鱼除吴王	(48)
§ 10.2 笑中有刀潜杀人,刘邦赔罪待战机	(49)
§ 10.3 和平外交设陷阱,日军偷袭珍珠港	(51)
第十一计 李代桃僵	(54)
§ 11.1 田忌赛马巧安排,舍小就大胜齐王	(54)
§ 11.2 弃小存大保自全,反守为攻降匈奴	(55)
§ 11.3 忍痛放弃考文垂,丢卒保车掩机密	(56)
第十二计 顺手牵羊	(59)
§ 12.1 借天时捕捉战机,布阵营顺势取胜	(59)
§ 12.2 王莽借吕宽下手,乘微隙铲除异己	(60)
§ 12.3 乘敌之隙攻破绽,扭转战局定乾坤	(62)
第十三计 打草惊蛇	(64)
§ 13.1 派张郃佯攻蜀军,小损失探敌虚实	(64)
§ 13.2 宋军好奇铸大错,鸽子飞出报行踪	(65)

§ 13.3	察火力引蛇出洞,骗敌军弄伪成真	(66)
第十四计	借尸还魂	(68)
§ 14.1	出师未捷身先亡,借尸还魂退仲达	(68)
§ 14.2	请备入蜀防曹患,刘璋上当失政权	(70)
§ 14.3	巧借英名揭竿起,求助神灵自称王	(72)
第十五计	调虎离山	(75)
§ 15.1	假求援调虎离山,悔晚矣败投曹营	(75)
§ 15.2	司马佯病骗曹爽,调虎出城夺政权	(77)
§ 15.3	巧周旋诱敌深入,设埋伏山外打虎	(78)
第十六计	欲擒故纵	(80)
§ 16.1	诸葛亮七擒七纵,勇孟获口服心服	(80)
§ 16.2	失雋外围巧减势,韩忠上当遭惨败	(83)
§ 16.3	围三阙一虚留路,网开一面暗设伏	(83)
第十七计	抛砖引玉	(86)
§ 17.1	张仪六百里诓楚,“连横”政策破“合纵”	(86)
§ 17.2	设诱饵离间恶徒,引真言道出原委	(88)
§ 17.3	探虚实引出真情,中途岛美军得胜	(89)
第十八计	擒贼擒王	(92)
§ 18.1	谋臣陈平出妙策,楚王韩信被擒缚	(92)
§ 18.2	用降敌了解敌情,烧城门城内擒王	(93)
§ 18.3	锋利刀直插心脏,白虎团土崩瓦解	(95)
第十九计	釜底抽薪	(98)
§ 19.1	曹弱袁强力不如,焚毁后援消其势	(98)
§ 19.2	审时势瓦解同盟,挽狂澜征服东突	(101)
§ 19.3	攻要害断其后勤,破计划釜底抽薪	(104)
第二十计	浑水摸鱼	(108)
§ 20.1	曹操趁乱平两袁,乘虚而入握胜券	(108)
§ 20.2	慌了神草木皆兵,中了计弄巧成拙	(110)

§ 20.3	乔装打扮骗敌军,乘其混乱扭战局	(111)
第二十一计	金蝉脱壳	(114)
§ 21.1	借灯光木偶惑敌,白登城设计解围	(114)
§ 21.2	未雨绸缪择夫婿,舍夫救主报恩情	(117)
§ 21.3	造假象存形转势,稳敌军金蝉脱壳	(117)
第二十二计	关门捉贼	(119)
§ 22.1	霍去病关门打狗,退匈奴以消后患	(119)
§ 22.2	出其不意强断后,数万大军收囊中	(120)
§ 22.3	运筹帷幄战辽沈,关门歼敌在东北	(121)
第二十三计	远交近攻	(124)
§ 23.1	示隐语面见秦王,频鏖战一统天下	(124)
§ 23.2	铁木真联宋攻金,图大业深谋远虑	(128)
§ 23.3	远交无害立盟约,近攻取利灭邻国	(128)
第二十四计	假道伐虢	(133)
§ 24.1	假道于虞欲伐虢,过河拆桥灭二国	(133)
§ 24.2	袁绍假势夺冀州,反面实例说周瑜	(135)
§ 24.3	以训为名暗备战,待机成熟速入侵	(137)
第二十五计	偷梁换柱	(139)
§ 25.1	掩真相始皇病逝,谋皇位篡改遗诏	(139)
§ 25.2	赵韩魏三国结盟,倒智佰里应外合	(142)
§ 25.3	换螺钉巧做手脚,易梁柱克敌制胜	(144)
第二十六计	指桑骂槐	(147)
§ 26.1	田穰苴怒斩监军,振军威杀一儆百	(147)
§ 26.2	敲山震虎出奇谋,威迫利诱成霸业	(149)
§ 26.3	为己利入侵别国,仗势力威胁他人	(152)
第二十七计	假痴不癫	(155)
§ 27.1	碌碌无为障眼法,大智若愚灭东胡	(155)
§ 27.2	装疯癫保全性命,杀仇敌绝处逢生	(156)

§ 27.3	曹操饮酒论英雄,刘备露怯借雷掩	(161)
第二十八计	上屋抽梯	(164)
§ 28.1	破釜沉舟背水战,置之死地而后生	(164)
§ 28.2	称帝后过河拆桥,宴席间酒释兵权	(166)
§ 28.3	诱敌深入假以便,断其援应陷死地	(168)
第二十九计	树上开花	(171)
§ 29.1	夜量沙虚张声势,布迷阵全身以退	(171)
§ 29.2	以假乱真退敌军,化虚为实擒纳颜	(173)
§ 29.3	电信频传造假象,借局布势歼顽敌	(173)
第三十计	反客为主	(177)
§ 30.1	黄忠智夺定军山,反客为主破曹军	(177)
§ 30.2	郭子仪乘隙插足,释前嫌大败吐蕃	(181)
§ 30.3	抓时机劝父起兵,转乾坤易隋为唐	(182)
第三十一计	美人计	(186)
§ 31.1	王允设饵献貂蝉,借布之手除董卓	(186)
§ 31.2	美人计下攻堡垒,间谍战中创功绩	(193)
§ 31.3	“乌鸦”“燕子”齐出动,献美伐情窃情报	(195)
第三十二计	空城计	(200)
§ 32.1	实胆虚势巧设计,叔詹空营退楚兵	(200)
§ 32.2	诸葛冒险摆空城,示虚掩实退司马	(203)
§ 32.3	贺龙诱敌入空城,内外夹击溃白军	(204)
第三十三计	反间计	(208)
§ 33.1	赵奢佯言敌间谍,示假隐真解阙围	(208)
§ 33.2	施厚禄离间君臣,进谗言逼走亚父	(209)
§ 33.3	巧示探子假情报,崇祯错杀袁崇焕	(211)
第三十四计	苦肉计	(214)
§ 34.1	为博信自伤自残,刺庆忌稳坐王位	(214)
§ 34.2	苦肉计黄盖挨打,埋伏笔曹操战败	(216)

§ 34.3	以小损换取信任,掩真情克敌制胜	(221)
第三十五计	连环计	(223)
§ 35.1	机巧连环抗曹操,百计迭出战赤壁	(223)
§ 35.2	离间术诱敌投降,攻心法劝敌起义	(225)
§ 35.3	子贡挑拨群雄战,分而治之解鲁国	(228)
第三十六计	走为上	(232)
§ 36.1	连退兵诱敌深入,打伏击日俘千敌	(232)
§ 36.2	避锋芒以退为进,灭清军以走制敌	(234)
§ 36.3	大撤退避开强敌,求发展舍卒保车	(235)
主要参考书目		(238)

第一计 瞒天过海

核心内容:用谎言或假象掩盖一切真实的动机,寓密谋于最不引起嫌疑的公开行动之中。它是一种示假隐真的疑兵之法,以此达到出其不意的制胜目的。

古文解语:备周则意怠;常见则不疑。阴在阳之内,不在阳之对。太阳,太阴。

译文:自认为防备十分周到的,就容易松懈斗志,麻痹轻敌;通常看惯了的,往往就不再产生怀疑。秘计总是隐藏在暴露的事物之中,而不是和公开的形式相排斥。表面上看来非常公开的事物,往往蕴藏着非常机密的内容。

§ 1.1 臣子出谋巧瞒天,太宗中计已过海

本计计语及其典故出自唐代,在 1736 年出版的《说唐》一书中记载了这一典故。

唐太宗御驾亲征率军渡海欲取高丽。十万大军和战马分乘在 1300 艘木船上。唐太宗和大臣们同乘一船,船上龙旗飘扬,好不威武!

三天之后的一天,海上突然起了大风。霎时间巨浪翻滚,唐太宗吓得面如土色。士兵和战马站立不稳,纷纷跌倒,有的勉强爬起来,马上又摔倒在甲板上。就是被称为天子的皇上也摔了好几个跟头。文武百官连滚带爬,叫苦不迭。唐太宗胆战心惊地说:“众位爱卿,朕不想再前进了。”

一些大臣说应继续前进,否则高丽人就会杀到大唐来,但唐太

宗不准，坚持让船队返航。三天后，船队在登州靠了岸。唐太宗和随行官员在城中住了下来。这时他的参谋徐懋功问：“征讨高丽乃国家大事，陛下怎能就此退兵呢？”唐太宗答道：“海上风暴实在太可怕了。我宁愿回长安，也不愿再乘船东渡了。”

徐懋功说道：“请陛下放心，这场风暴几天就会过去，海上又会风平浪静。那时再渡海去打高丽，陛下不会反对吧？”

唐太宗道：“真如卿所说最好，不过我们还是再等等看吧！”

晚上，徐懋功来到军营。大将尉迟恭问他：“这么晚到此有何贵干？”徐懋功说：“陛下对东渡作战已失去信心，只有用计骗陛下过海，才能重新攻打高丽。”

尉迟恭问：“你觉得瞒天过海之计可否用来一试？”

徐懋功说：“你去张涣那里，叫他想个计来骗过皇上，好使他平安过海。”

尉迟恭找到张涣，对他说：“陛下惧怕风浪，不愿再乘船渡海了。你必须尽快想出一计来，好让我们骗皇上过海。这计一定不能让他感到大海的凶猛，要让他不知不觉安然到达彼岸。现在我已让人挖好一个坑，如果你到天亮时想不出计来，你就给我再挖一人深；若是中午你仍想不出计来，就再让你挖一人深；假若到了晚上你依旧无计可施，我就让你再往下挖一人深。这以后你若还是想不出，我可就把你活埋了。”

由于尉迟恭以死相逼，张涣只好苦苦思索，最后终于想出一计：买很多粗大的木头，让木匠用这些木头搭成一座城池；在城墙内外搭些房子；在房子周围的地面上铺上砂土，种上花草；修建街道；让士兵装扮成城中居民；再在城池中央搭建一座三层的楼阁，起名“无风亭”，以便让皇上在此歇息；再找几个和尚，让他们在楼阁中诵经念佛。先让这座木头“城”“开”到海上去。若海上风浪骤起，皇上就可以弃船，进“城”躲避风浪。在无风亭中一坐，他就会高兴地忘却大海的存在。等风势一过，我们就可以鼓励皇上再

次登船前进。

张涣这个计得到众人一致赞同，于是按计划行事。

三个月后，木城建造完毕，可以使用了。人们把它送下大海，它便慢慢驶离岸边，在天边消失了。三天过后，徐懋功奏请唐太宗：“陛下，臣已占过天象。近来风势转向，不会再有风浪了。是不是眼下就登船启航东渡？”

“果真如此，朕准奏。”唐太宗马上颁旨起程。

航行三日后的一天，海上起了点小风浪。唐太宗又有些心惊肉跳，说道：“恐怕这是风暴将近的征兆。以朕之见，还是速回登州为好！”

徐懋功忙道：“陛下休要担心。前面不远处有片陆地，船队可以在那里抛锚避风。”

尉迟恭此刻正紧张地向远处眺望。突然他叫起来：“陛下，前方有座城池，我们可以在那里靠岸避风。”

唐太宗忙问：“是什么城？是否归朕管辖？”

徐懋功禀道：“陛下，臣等查过地图，那是一座避风港，归大唐管辖。陛下正可以在此避避风浪。”

唐太宗欣然同意。

于是，龙舟及船队在这座木头城边靠“岸”抛锚。唐太宗和文武官员上了“岸”。“居民”们一见皇上驾到，纷纷跪倒在地，迎接皇上。唐太宗问：“何处可以让朕和爱卿们好好休息一下？”“居民”们就带领天子一行直奔无风亭而来。唐太宗到了无风亭，觉得此处幽雅无比。几杯美酒下肚，唐太宗忘却了大海的风浪。

唐太宗中了“瞒天过海”之计！

§ 1.2 隋军换防惑敌间，麻痹之时全军灭

公元 589 年(隋文帝开皇 9 年)，文帝杨坚做出了出兵南下的

部署,并命令吴州总管贺若弼率军从广陵(今江苏扬州)渡过长江袭击陈军,为隋大军攻克陈都城建康(今江苏南京)铺平道路。

贺若弼买了许多好船隐藏起来,准备渡江使用,把五六十只破船摆在江边沟渠内给陈军侦察人员看。侦察人员看后以为隋处内地,没有船只,无法渡江,于是产生麻痹轻敌思想。

贺若弼在渡江之前,让江边的部队频繁换防,而且每次换防都在广陵集结,并大造声势,多树旗帜,广建营帐,以引起陈军注意。开始时,陈军以为贺若弼大军到,要过江,于是赶紧调集军队准备作战。后来发现是隋军换防,就又松懈下来,把军队调开了。以后,陈军对隋军换防习以为常,不再防备。哪知贺若弼在换防的掩护下,调集大军,部署妥当。发起进攻之前,贺若弼还不时地让士兵沿着江边打猎,人喊马叫,实际上是作渡江演习。陈军对此麻木不仁。

贺若弼见陈军完全麻痹了,便突然指挥大军行动,一下子冲过了长江。陈军竟未发觉。庐州总管韩擒虎带 500 人过江,闯进陈兵住地。陈兵都喝醉了酒,正在睡大觉。贺若弼顺利渡过长江,攻克了京口(今江苏镇江),活捉了陈南徐州刺史黄恪。接着,贺若弼、韩擒虎从南北两路一齐进攻,使沿江陈守军望风而逃。贺若弼很快打到陈都城建康,占领了钟山。

§ 1.3 巧安排晃过监视,妙打算转移舰队

1941 年底,希特勒决定把停泊在法国布勒斯特港内的德国战列舰“格奈森诺”号和“桑贺斯特”号,重巡洋舰“欧根亲王”号和一些驱逐舰转移至挪威海面。德国军舰从布勒斯特到挪威,只有两条航线可供选择:一是向西绕过苏格兰至挪威,这样必然要和在兵力上占有绝对优势的英国舰队遭遇;另一条航线是冲过英吉利海峡北上到挪威,这样又会吸引整个英国空军和英国海军、海岸炮

兵的拦截堵击。经过再三考虑,希特勒最终下定决心让其舰队突破由英军严密监视和封锁的英吉利海峡,并为此采取了种种瞒天过海的伪装和欺骗措施,以求出其不意地完成兵力的机动转移。整个作战计划中最为关键的部分是对舰队航行时间的安排:夜晚启航,白天通过英吉利海峡最危险的地段——多佛尔和加来之间。同时,希特勒又命令空军尽全力保护军舰的安全。德国空军战斗机兵种司令贾兰德受命尽全力调集 250 架战斗机进行空中掩护,专门建立了相应的战斗机指挥体系。为了保证各海军指挥中心与掩护战斗机部队的密切协同,空军向各指挥中心和舰队派出了联络军官。德国通信情报技术署还为这次行动准备了一套崭新的雷达干扰技术。整个作战行动计划和准备,都是在极为严格的保密条件下进行的。

2 月 11 日夜 20 时整,舰队按计划驶离布勒斯特港。德军第一批夜间战斗机在黑暗中起飞,天明时到达舰队上空。为了不让英国雷达站发现,德机超低空飞行,所有无线电都保持静默。中午 11 时,英国一架战斗机发现了德国舰队,然后向英国军事统帅部报告。统帅部竟然不相信战斗机的报告。12 时零 5 分,另一架侦察机证实了英军统帅部认为不可能的消息,可是这时德军舰队已经到达海峡最窄处。这就是说,当德军舰队正在经过全程中最危险的一段时,英军才发现德军舰队的企图。直到 13 时 34 分,英军 6 架鱼雷机才在 10 架战斗机的掩护下,从低空向德舰发起攻击。德军舰上战斗机指挥所的无线电打破沉默,引导战斗机向来袭的敌机扑去,结果英 6 架鱼雷机全部被击落。

整个下午,德英双方展开了激烈的海、空战斗。15 时 30 分,德军旗舰“桑贺斯特”号突然触雷受伤,不能行驶。整个舰队分成了两部分,大部分继续前进,“桑贺斯特”号和另一艘驱逐舰留在后边。英军从空中、水面集中攻击“桑贺斯特”号,但又一次被德战斗机和舰上高炮所击退。同时,德轰炸机也开始攻击英军舰艇。