

# 世纪足音

一位近代金融学家的自述

资耀华◎著

湖南文艺出版社

在内忧外患的岁月中创业和守业

对共和国的建立有襄赞之功

布衣书生的风貌与「金融家」的身份反差鲜明





资耀华◎著

湖南文艺出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

世纪足音:一位近代金融学家的自述/资耀华著. —长沙:湖南文艺出版社,2005.3  
ISBN 7-5404-3460-0

I.世... II.资... III.资耀华(1900~1996)—回忆录 IV.K825.34  
中国版本图书馆CIP数据核字(2005)第013596号

世纪足音——一位近代金融学家的自述

岁月 04

作者: 资耀华

责任编辑: 谢不周 周实

出版统筹: 湖南出版集团“兄弟文化”

出版人: 刘清华 李永平

出版: 湖南文艺出版社

社址: 长沙市东二环一段508号

印刷: 长沙化勘印刷有限公司

字数: 190千字

版次: 2005年4月第1版

ISBN 7-5404-3460-0/I·2157

整体设计: 山和水设计工作室

E-mail: brother\_culture@yahoo.com.cn

发行人: 张辉

邮编: 410014

开本: 880×1230 1/32

印张: 9.75

印次: 2005年4月第1次印刷

定价: 25.00元



版权所有,侵权必究。

印装错误,负责退换。

服务专线

010-8447-8818

0731-430-2677



## 前 言

资中筠

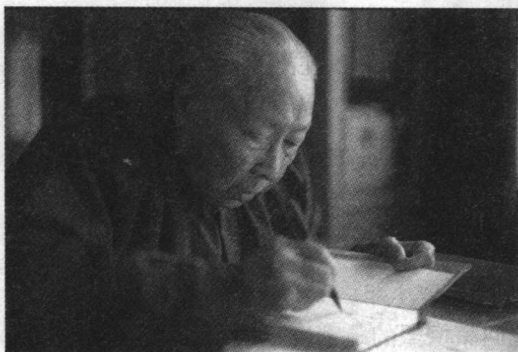
2001年先父去世五周年之际,我在《政协报》上发表过一篇短短的追思文章,以这样的话开始:

“今年是先父逝世五周年,五年来,我每想到过去的家,想到父母的一些事,总想写些什么,但是每次开始又放下,似乎笔下有千斤重。首先是自己有无限歉疚感。我是长女,生前很少尽奉养之责,父亲猝然撒手人寰时,我刚好在香港访问,连最后一面都未能见着,赶回来后,又在遗体告别的前夕出了交通事故,整条腿打了石膏无法移动,结果“父歿丧不临”。终天之恨,夫复何言!”

这是我真实的心情。我的歉疚还不止此。自从“三反五反运动”以后,我被要求“划清界限”,就有意与家中疏远。即使父亲本人的处境有所起伏,在各种“运动”间隙期间基本上是“团结”对象,还受到某些优待,但是对我来说,直到1979年新时期的到来之前的近30年中,我的“出身”在本单位从来都是一个话题,包袱从未放下过。这个包袱的轻重随政治气候而变。同在北京,我回家探望的疏密度也因之而异。这期间,我又有几年在国外工作,更是离多聚少。即使见面也不可能“谈

心”，很难有什么天伦之乐。改革开放以后，政治气候变了，直接影响我家的是可以不用“划清界限”了，我们逐步地恢复了每个周末在父母家的相聚。但是这时，我又根据自己的志愿调入研究机构，从事学术研究工作。一心只想把失去的年光追回来，在时间上永远觉得不够用，用在老人身上十分吝啬。特别是对父亲写这本回忆录，竟然没有尽任何人子之劳，现在想来更是无法弥补的遗憾。

父亲的领域是金融，在内忧外患的岁月中创业和守业的经验，一整套办银行的思想，有理论，有实践，内容非常丰富，足资后人借鉴。他的回忆录主要是这方面的内容。如今有些做这方面研究的学者对这本小书的有关部分十分感兴趣，认为是研究金融史的宝贵资料和线索。如果有人据此进一步进行史料钩沉和研究，应该是中国金融发展史一个极重要的侧面。可惜他开始写时年事已高，越到后来越简单，解放以后的情况更付阙如。这本回忆录他从近90高龄开始到93岁截稿，完全亲笔一字一句书写，连修改后誊清都自己抄。以他的性格，从不会主动提出要别人帮忙，他也早已习惯于不指望女儿



◎ 晚年资耀华正在写作（沈建中摄）

们帮他什么忙。我号称从事社会科学研究，最应该意识到这部回忆录的历史意义，也最有条件协助他做这件事。然而，当时一心专注

于自己的著述,每个周末回家只见他在书房伏案,没有关心过问。等书出来之后,才感到前繁后简,是因为他已精力不济,还可能思想有所顾虑,我原来至少是可以提些意见的。他一向不事张扬,自己命名此书为《凡人小事八十年》也可见他的心态。而初版之时,我对出版界尚无多少了解,对这本书的价值和应该达到的影响完全没有过问,只被动地出席了一次很少人参加的首发式。事后才想起,他作为金融学会副会长,竟然没有经济和金融学界的学者参加。总之这件事于私于公都令我感到无限遗憾和悔恨。见到许多同辈对其先人的事迹、著述精心收集、整理、发表,克尽厥责,实在自愧不如。

现在,他作为湘人,此书终于能够在湖南文艺出版社重新出版,令人欣慰。我所能做的只是尽我记忆所及补记一些自己直接感受和间接了解的情况。但是这也有很大局限性。第一,因为从我儿时,父亲在家就是寡言少语,少有直接交流,我所知道的情况率多是从母亲口中间接得到;第二,“文革”浩劫中所有过去的文献、书信、照片都付之一炬,了无痕迹。现在我能见到的他的笔记本和手迹不是开会时领导人报告的记录,就是历次运动的“交代”材料底稿;第三,我没有条件查阅有关档案资料,例如他在每次政协开会时提过哪些提案,还有他在“三反五反”中的罪名和后来落实政策的结论等等。第四,我本人对金融完全外行,无法涉及他一生事业的核心——金融思想。

关于最后一点,其实是本书重印的最大意义所在。我虽外行,在仔细重读之下,也能发现其中包含了许多珍贵的第一手金融史的材料和独到的见解,是非亲历者写不出的。最早发现此书的意义的是南开大学冯承柏教授,他在1997年题为“天

津金融文化”一文中就专门以资耀华的经验和思想为例。今征得作者同意,将有关段落附在书后。另外,沪上沈建中先生曾在父亲去世前半年为其摄影,因而结识,深为其人格所感动。他在银行界供职,故而是以内行的眼光读此书,更深入地体会其价值。他在本书重印之际以业余时间查阅了许多有关上海银行的档案,探微钩沉,提供了宝贵的补充和旁证,更加凸显本书作者经历的历史价值。有些作者记忆有误的年代和数字也经他依据文献资料予以更正。他的文章附在最后。实际上他所挖掘的史料和可以发挥的论证远不是一篇一万多字的文章所能容纳。他有志于研究这一段历史,期待今后进一步写出佳作。

我和妹妹们所能写的也只能是零散的记忆片断,故称为“残缺的追忆”。我觉得先母童益君也是不平凡的女性,我欠她尤多。所以借此机会对她的事迹作一追述。从我们的独特角度却可以体验到父母亲的为人和立身处世的特点,同时从我的家史也可折射出那个时代的一个侧面。如果说本书的意义超越了私人叙事,当不为过。

2004年岁末

## 目 录

### 前 言

资中筠

### 凡人小事八十年

资耀华

005		引言
007	一	告别山村故土
016	二	东渡扶桑
024	三	救命恩人
029	四	良师益友
032	五	从三高到帝大
042	六	古都北京的见面礼
047	七	跨入银行之门
056	八	进入上海商业储蓄银行
071	九	走南闯北筹设分行
075	十	上海中国征信所
077	十一	废两改元的是非功过
081	十二	农业贷款部



- |     |     |             |
|-----|-----|-------------|
| 084 | 十三  | 赴美深造        |
| 091 | 十四  | 重游天津        |
| 093 | 十五  | 法币改革的前因后果   |
| 098 | 十六  | 邂逅程砚秋       |
| 100 | 十七  | 难产的不动产抵押银行  |
| 104 | 十八  | 山雨欲来风满楼     |
| 108 | 十九  | 日本侵略者的铁蹄和讹诈 |
| 111 | 二十  | 硝烟笼罩下的货币斗争  |
| 116 | 二十一 | 屋漏更遭连夜雨     |
| 119 | 二十二 | 忍气吞声难耐五更寒   |
| 124 | 二十三 | 劫后插曲        |
| 126 | 二十四 | 混乱的山城       |
| 129 | 二十五 | 狼狈而归        |
| 131 | 二十六 | 物以稀为贵       |
| 135 | 二十七 | 上海述职        |
| 137 | 二十八 | 三闯关东        |
| 139 | 二十九 | 天外飞来的稀客     |
| 143 | 三十  | 选举中的暗斗      |
| 147 | 三十一 | 虎口拔牙        |

151	三十二	避难路上
153	三十三	第二次留美见闻
157	三十四	归心似箭
161	三十五	贤妻良母
167	三十六	拨开云雾见青天
174	三十七	最高的荣誉
179	三十八	生意人也关心政治
183	三十九	盛世修志
188	四十	十年浩劫从今始
192	四十一	历经磨难的货币史资料
199	四十二	忆南汉宸
205	四十三	九十述怀
214		后记

### 残缺的追忆

217	残缺的追忆	资中筠
265	写在父亲的回忆录再版之前	资华筠
274	点滴回忆	资民筠

## 金融文化

279 天津金融文化浅谈(摘录) 冯承柏

287 “月光如水永留连” 沈建中

凡人小事八十年



世紀足音





资群年

凡人小事八十年

平凡人不平凡

李耀华  
五九三年育



为耀华同志《回忆录》

写以敬意

治事谨严  
治学勤奋

孙起孟

1992. 8. 29



## 引 言

近些年来，所属单位都要我撰写回忆录，全国政协文史资料工作委员会，还把我列为“抢救史料对象”之一，这真使我受宠若惊，同时也感到非常惭愧。

撰写回忆录，应当是那些老军事家、政治家、外交家、革命家等的事。他们过去都有光辉的成就、卓越的功勋，有的运筹帷幄，决胜千里；有的济世安民，雄才大略；有的折冲樽俎，不辱使命；有的经天纬地，改造山河。他们一生的经历，确有尚未为人所知的宝贵经验，撰写出来，传之后代，功莫大焉。

我则只是一个平凡的老百姓。当然比一般普通的老百姓，还是生活相当优裕，且忝列高级知识分子的队伍中。但留学回国后，只被聘任当过很短暂一个时期的大学教授，因当时（1926年）教育经费被军费侵吞，教职员普遍欠薪，每月连生活费都成问题，不得不设法投入当时号称“金饭碗”的银行职业。不料一入“豪门”，就成为终身职业，从练习生做起，认真地做事，规规矩矩地做人，按部就班，年复一年，蹉跎岁月，深负毕业时导师临别赠言的期望，总是过着有危机感的紧张生活。凡人小事，经历虽多，实无可以撰写的价值。但几十年经历的往事，又历历在目，如走马灯一样，一幕一幕地涌向心



头，吹之不散，挥之又来，则又有不能已于言者在焉。

我出生于 19 世纪最末的一年，生活了将近整一个世纪，经历几个朝代，遭遇过无数次的风云变化。十年留日，两次留美，走过三江五湖、东西南北，到过东欧、西欧，尝过酸甜苦辣，受过横暴欺侮，“心事浩茫连广宇”，几十年的生活琐事，从表面看都是私人起居个人行动，无足轻重。但深一层看，又可从另一侧面反映出当时的时代背景，风土民情，民族特点，风俗习惯，经济生活，政治变化。所以这些凡人小事，日常生活，或可列入稗官野史，藉作历史旁证和参考，亦可补正史之不足也乎。