

中国管理通鉴

人物卷

总主编

苏东水

本卷主编

苏勇

● 总主编 苏东水

中国管理通鉴

● 本卷主编 苏勇

浙江人民出版社

人物卷

责任编辑：蔡玲平 何成梁

封面设计：王义钢

责任校对：张谷年

中国管理通鉴·人物卷

总 主 编 苏东水

本卷主编 苏 勇

浙江人民出版社出版发行

(杭州体育场路 347 号)

上海市印刷七厂印刷 上海巨峰装订厂装订

(上海永明路 153 号) (上海沪太路 2016 弄 55 号)

开本 850×1168 1/32 印张 17 插页 5 字数 41.5 万 印数 1—3500

1996 年 3 月第 1 版 1996 年 3 月第 1 次印刷

ISBN 7-213-01143-X/F·179 定 价：33.50 元

《中国管理通鉴》编辑委员会

顾问 袁宝华 马 洪

总主编 苏东水

编委 (按姓氏笔划为序)

马立行	王龙宝	方君吉	许一经
苏 勇	苏东水	李邦君	芮明杰
张 震	张重庆	陈 绛	陈笃平
陈炳权	周止礼	袁 闯	屠修德

《中国管理通鉴·人物卷》作者名单

主 编 苏 勇

撰稿人 (按姓氏笔划为序)

马 劼	马立行	叶翔凤	朱建国
任 浩	李邦君	芮明杰	苏 勇
苏东水	苏宗伟	张祖国	陈玉兰
林国良	周止礼	郑荣禄	柯文祺
胡建东	钟祥财	俞 进	

序

中国是一个有着几千年历史的文明古国。经过千百年历史的积累，那浩如烟海的古籍，记载着中华民族的灿烂文化，而博大精深的传统思想体系，则反映出当时人们对于政治、经济、军事和科学文化的认识和实践，凝聚着先人的智慧，是一笔宝贵的财富，它的作用，正在全世界范围内引起越来越多的重视。尤其是中国传统管理思想这一珍贵遗产，被许多国家的企业家结合本国的具体情况，在实践中加以灵活运用，收到了良好效果。

作为一种解决现实世界中各种矛盾、各种问题的方法和手段，一个国家、一个民族所遵循的管理思想和方式，都深刻地反映出它所赖以生存的文化渊源。现代管理科学的研究者都注意到，各国所采用的管理，从基本哲学到具体方式往往都具有很大的差异，这是因为各国所处的文化背景不同。作为一种文化的体现，每一国家所采用的现代管理方法，都有其文化上的继承性和延续性。但尽管如此，由于人类社会在其发展过程中，都往往会面临同样的问题，有着相似的经历，因此各民族在自己的发展过程中所总结出的管理智慧，对于其他国家和民族，也有着十分重要的借鉴作用。

中国传统管理智慧，其内涵非常丰富，涉及行政管理、经济管理、军事管理、文化管理等多方面，从宏观到微观、从人的管理到物的管理皆有涉及。在中国传统管理思想中，提出了一系列重要观点，例如重视人的因素、强调人才的重要性，崇尚节俭、反对奢侈，强调从政者的个人品德修养、廉洁奉公，以及重视倾听

群众意见等,对我们今天治理国家依然有着极强的现实意义。而早在春秋时代便已提出的掌握经营时机,根据供求规律来判断市场形势等经济管理思想,对现代经营者依然有着重要的指导意义。

当前,我国的经济发展正处于一个非常重要的时期。丰富和发展我国的管理理论,逐步形成具有中国特色的社会主义的现代化管理科学,是历史赋予我们的一项光荣任务,而认真研究和继承中国传统管理思想中的精华,是其中一项不可缺少的重要内容。《中国管理通鉴》一书的编写者们,本着学习、继承、发展的原则,从浩瀚的古籍中,整理出传统管理思想中的精华部分,编成人物、要著、名言、技巧四大卷,对传统管理思想精华既分门别类作了系统的和较为详尽的介绍,又在融会贯通的基础上,从现代管理学的角度进一步加以阐述,我认为这是一项很有意义的工作。它有助于我们更好地发掘前人的管理理论和实践经验,在当前的实际工作中创造性地加以应用。

研究中国传统管理思想的工作,近年来受到国内外学术界的广泛重视,已有一批成果问世。《中国管理通鉴》的出版,又给这一研究领域增添了一项重要成果。我相信,经过各方面的进一步努力,中国传统管理思想的精华,将会发出更加璀璨夺目的光彩。

袁宝华

1995年12月16日

前 言

中国文化是世界文化宝库中的瑰宝，也是人类不可多得的精神财富。在中国文化的各个组成部分中，都含有丰富的管理哲学思想、涉及管理的著作言论以及许多生动的管理技巧事例，更涌现出许多著名的管理思想家、著作家和实践家。目前，国内越来越多的学者、企业家和美、日以及东南亚各国不少人士对中国传统管理思想与实践表现出浓厚的兴趣，而散居于世界各国的华人，更是希望了解中国传统的管理思想和方法，以优秀的华夏文化来促进自己事业的发展。鉴于海内外还没有一部系统、全面反映中国历史上各时期管理思想与管理实践精华的大型研究性工具书，因此，我们深感能够编写一部中国管理的“通鉴”，系统地对中国文化中有关管理方面的各部分进行发掘、整理、研究，对弘扬中国优秀传统文化，扩大国际文化交流，建立中国特色的管理体系，促进经济发展，提高中华民族在世界上的地位，具有十分重要的意义。于是，我们在1992年初着手组织有关专家、学者通力合作研究，编写出了中国第一部这方面的著作——《中国管理通鉴》。

本书编写力求忠实于历史，全面反映中国历史上各时期的管理遗产；应用于现实，用传统文化精华来促进当代中国经济的发展；着眼于未来，从哲学的高度去发掘中国管理宝库，探索融中国传统文化精华与现代管理理论于一体的中国管理新模式，使本书具有长久的生命力。

本书具体编写方针是：全面系统，尊重历史，科学论述，语言典雅。编写中力求贯彻科学性、知识性、理论性、实用性、可读性等原则。

本书由中国国民经济管理学会会长、复旦大学经济管理研究所所长、博士生导师苏东水教授主编，特聘袁宝华、马洪等领导同志任顾问。同时成立了编委会，主持全书编写工作。

《中国管理通鉴》全书由四卷组成：

第一卷：中国管理通鉴·人物卷。本卷按历史顺序，大致以1949年为限，介绍中国历史上各时期在管理思想和管理实践方面作出重大贡献的历史人物近200名，包括生平事迹、著作、在管理思想或实践方面的重要贡献、影响等。

第二卷：中国管理通鉴·要著卷。本卷介绍中国历史上各时期在管理诸方面有影响的近200部（篇）著作，包括作者、写作背景、出版或发表日期、主要观点、地位影响、目前通行版本等。

第三卷：中国管理通鉴·名言卷。本卷收录中国历史著作中有关管理的名言、佳句千余条，按分类编排。每一条目包括原文、出处、释文、点评等。

第四卷：中国管理通鉴·技巧卷。本卷收录中国历史上著名管理故事近100则，按分类编排。每一条目通过对故事的叙述，分析其中成功的管理技巧。

《中国管理通鉴》全书编写历时三年。参加编写的有复旦大学、华东师范大学、上海社会科学院、上海对外贸易学院及北京、上海、福建等地有关高等院校、科研单位与实际部门的教授、专家、博士、硕士、经理等。

全书由苏东水教授总纂定稿。由于本书仅是一部初探性的著作，加上编者水平有限，书中难免有失误之处，敬请读者指正。在此，我们要特别感谢袁宝华教授为本书写序；同时还要感谢浙江人民出版社为出版此书付出的辛勤劳动。

苏东水

1995年10月28日于上海
复旦大学经济管理研究所

凡 例

一、本卷按历史顺序，收录先秦至近现代各时期历史人物一百五十三名，每人一篇。

二、人物入选原则，侧重于在管理思想和管理实践方面的较重要贡献，以经济管理为主。

三、人物排列大致以生年先后为序，生年无考的，则基本按在世年代先后为序。

四、引用原文，大多数均以夹注形式随注出处。但为避免行文累赘，少数不甚重要的引文出处恕不一一注出。

五、某些历史人物，往往各方面均有建树，但为避免面面俱到，一般仅择其突出之处作出介绍和评析。

目 录

姜 尚	1
管 仲	4
公孙侨	7
晏 婴	9
单 旗	13
孔 丘	15
孙 武	20
范 蠡	24
子 贡	26
墨 翟	27
白 圭	31
李 悝	35
商 鞅	36
孟 轲	41
庄 周	45
荀 况	48
许 行	52
李 冰	54
吕不韦	57
李 斯	62
韩 非	66

嬴 政	71
刘 邦	76
萧 何	79
陆 贾	81
晁 错	86
贾 谊	88
董仲舒	91
刘 彻	94
桑弘羊	97
耿寿昌	101
司马迁	103
贡 禹	108
王 莽	109
王 符	112
崔 寔	114
荀 悦	115
曹 操	117
仲长统	120
诸葛亮	121
傅 玄	126
周 朗	128
李安世	132
贾思勰	134
拓跋宏	136
苏 绰	138
李世民	141

武 曌	144
刘 晏	147
杨 炎	150
杜 佑	152
陆 贽	155
韩 愈	160
李 翱	163
白居易	167
范仲淹	170
欧阳修	174
张方平	177
李 觐	181
苏 洵	186
曾 巩	189
司马光	193
张 载	198
王安石	201
沈 括	204
李 诚	208
苏 軾	212
秦 观	215
周行己	219
朱 熹	222
吕祖谦	225
辛弃疾	227
陈 亮	230

叶 适	233
董 熠	238
耶律楚材	242
许 衡	245
卢世荣	250
王 恽	253
郑介夫	256
郭守敬	260
叶 李	262
刘 基	265
刘定之	268
丘 浚	272
林希元	276
海 瑞	279
张居正	282
徐光启	286
黄宗羲	289
张履祥	294
顾炎武	297
王夫之	301
唐 甄	305
颜 元	309
王 源	312
爱新觉罗·玄烨	315
洪亮吉	318
包世臣	321

王 瑩	326
龚自珍	329
魏 源	334
王茂荫	339
冯桂芬	343
洪秀全	347
洪仁玕	352
李鸿章	356
王 韬	359
唐廷枢	363
张之洞	366
薛福成	369
陈 炽	373
钟天纬	378
郑观应	383
张振勋	387
盛宣怀	390
马建忠	393
严 复	396
谭嗣同	400
张 謇	402
康有为	407
孙中山	410
周学熙	414
宋则久	418
张元济	422

简照南	426
梁启超	429
荣宗敬	433
荣德生	437
穆藕初	440
陈蝶仙	443
郭 泉	446
聂云台	450
严裕棠	453
陈光甫	457
范旭东	461
周作民	465
刘国钧	469
冼冠生	472
刘鸿生	475
王云五	479
竺梅先	481
张嘉璈	485
吴蕴初	490
方液仙	493
卢作孚	495
周祥生	500
王志莘	502
宋棐卿	506
周志俊	510
郭棣活	514

古耕虞	518
汤蒂因	522

姜 尚（生卒年不详）

姜尚，因封于吕，又称吕尚。还有一说：姜姓，吕氏，名望，字子牙。西周初年，文王遇之于渭水之滨，聘任为太师，尊为师尚父。辅佐武王灭商有功，封于齐，成为齐国的始祖。兵书《六韬》、《三略》传为其所作。这是我国现存最古老的兵书之一，也是最早涉及管理的著作。

《六韬》包括《文韬》、《武韬》、《龙韬》、《虎韬》、《豹韬》、《犬韬》六篇，共六十章。《六韬》一书，实为古老帝王之学，是古代统治阶级治理国家和管理臣民的理论和方法。《三略》又称《黄石公兵法》、《圯上老人兵法》。世传原为姜太公的兵法之一，经黄石公厘订，于下邳（今江苏省邳县）的圯桥上传授给张良，张良根据这本兵法，辅佐汉高祖刘邦，灭秦亡楚，夺得天下。《三略》分上略、中略、下略三卷。《上略》强调君主切实掌握民心动向，《中略》强调君主应有识人之明，《下略》则说明治国的根本。

《六韬》和《三略》虽为兵书，但其中所蕴含的丰富的管理思想，尤其是对人的管理策略，对其他各业都具有普遍的意义。

重视人心，爱民如子

姜尚认为，人心所向，是治国的根本，“军国之要，察众心，施百务”，否则“失其众则败”（《上略》）。把人心的得失放到国家存亡的高度来认识，作为国家管理者的头等大事，这一思想的提出，姜尚可以说是比较早的。那么如何才能团结人心呢？姜尚认为，只