

中共中央党校第四期
县(市)委书记干部进修班学员谈：

怎样当好县委书记

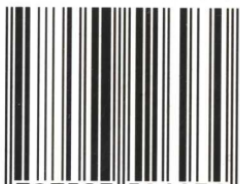
(四)

虞云耀 主编

中共中央党校出版社



ISBN 7-5035-2693-9



9 787503 526930 >

D · 1298 定价:上、下册68.00元

中共中央党校第四期县(市)委书记干部进修班学员谈:

怎样当好县委书记

(四)

上

虞云耀 主编

中共中央党校出版社
· 北 京 ·

图书在版编目(CIP)数据

怎样当好县委书记(四)/虞云耀主编. —北京:中共中央党校出版社,2003.4

ISBN 7-5035-2693-9

I. 怎… II. 虞… III. 中国共产党-县-党委-工作-学习参考资料 IV. D267

中国版本图书馆CIP数据核字(2003)第023821号

中共中央党校出版社出版发行

社址:北京市海淀区大有庄100号

电话:62805800(办公室) 62805824(发行部)

邮编:100091 网址:www.dxcbs.net

新华书店经销

中共中央党校印刷厂印刷 河北三河南阳装订厂装订

2003年4月第1版 2003年4月第1次印刷

开本:850毫米×1168毫米 1/32 印张:45.25

字数:1140千字 印数:1—5000册

(上、下册)定价:68.00元

胡锦涛同志在会见中央党校 县(市)委书记进修班学员时的讲话

(2001年1月4日，根据录音整理)

明天，我就要启程出访亚非五国。今天特地抽时间来看望大家。在新的一年、新的世纪开始的时候，我谨向同志们致以新年、新世纪的问候和良好的祝愿！

这期进修班，是按照中央关于面向21世纪加强和改进党校工作的决定，由中央党校举办的第一期县(市)委书记进修班。中央所以下决心把全国县(市)委书记纳入中央党校的培训轮训范围，这是因为，县(市)一级在我们党的组织结构和国家政权结构中是直接面向基层的一个重要层次，是党的路线方针政策能否真正贯彻落实到基层的关键环节；我们党的县(市)委在县(市)的各种组织中处于领导核心地位，肩负着领导县(市)改革、发展、稳定的重要使命。中央直接抓对县(市)委书记的培训，既体现了中央对大家的重视和关心，也是为了帮助大家提高素质，带动县(市)领导班子和领导干部整体素质的提高。这对于加强和改善党的领导、加强和改进党的建设，提高领导现代化建设的水平和驾驭复杂局面的能力，确保新世纪发展目标的

实现和国家的长治久安，都具有重要的意义。

这次同志们在党校学习的时间虽然不长，但听说大家都感到很有收获。我对你们在学习中的成绩表示祝贺。希望大家回到工作岗位以后，把学习的成果运用到实际工作中去，努力作出新的更大的贡献，不辜负中央对你们的期望。

我们已经进入21世纪。新世纪、新形势、新任务，对县（市）一级党委提出了新的更高的要求。在新的历史条件下，要肩负起党和人民赋予的历史使命，必须切实加强领导班子的自身建设，努力把领导班子建设成为团结、务实、开拓、廉洁的坚强领导集体。首先，要坚持不懈地加强学习。要深入学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，认真学习贯彻“三个代表”重要思想，努力掌握领导现代化建设所需的各种新知识，坚持理论联系实际，做到学以致用。第二，要勇于开拓创新。要认真研究新情况，解决新问题和新矛盾，不断提高领导水平和执政能力，努力开创事业发展的新局面。第三，要切实转变作风。要深入基层，深入群众，求真务实，坚决克服形式主义和官僚主义，在狠抓落实上下功夫。第四，要坚持廉洁自律。要自觉抵御各种腐朽思想的侵蚀，永葆共产党人的本色。第五，要增强领导班子的团结，调动和发挥各方面的积极性，带领广大干部群众做好改革、发展、稳定的各项工作，努力夺取改革开放和现代化建设的新胜利。

同志们奋斗在第一线，工作很辛苦，也很不容易。你们既要完成上级交给的各项任务，又要直接面对基层和群众，解决大量的实际问题，处理许多棘手的矛盾。特别是在深化改革和发展社会主义市场经济的新形势下，要做好工作，难度就更大。对大家工作中的苦衷，中央的同志是了解的。但既然历史已经把同志们推到了现在的领导岗位上，我们就没有任何退缩的理由。要始终保持昂扬奋发的精神状态，以对党、对人民、对历史高度负责的态度，克服困难，开拓进取，争创无愧于时代的一流业绩。

在大家即将结束在中央党校学习生活的时候，希望同志们留下对党校的批评、意见和建议，以利党校总结经验，改进工作，把县（市）委书记进修班办得更好。

最后，祝同志们工作顺利，身体健康，全家幸福！

虞云耀常务副校长
在第四期县(市)委书记干部进修班
“怎样当好县委书记”学员论坛会上的讲话

(2002年7月23日)

同志们的发言很实在、很生动，也很有思想性，你们临近毕业，我想送大家三句话，以此共勉：

一是要正确认识和把握自己的位置和责任。县委书记所处的位置用群众的话说，叫“官不大，责任不小”。一个县（市）几十万人甚至上百万人，政治、经济、社会等各方面各行业的工作都得管，担负着本地的改革、稳定和发展的重任，担子实在不轻。最近，我看到《学习时报》上的一篇文章，反对把县（市）领导干部称为“父母官”，我非常赞成。邓小平同志曾经深情地说：“我是中国人民的儿子”。作为领导干部包括县委书记都应该是人民的儿子，人民是我们的衣食父母。领导干部是人民的公仆，这是由我们党的性质、宗旨决定的，是由我们党担负的历史责任决定的。在县这一级，尽管现在存在着责权利不统一，县级改革还有不完善的地方，还存在许多不尽如人意的情况，但从现在的政治制度和现实状况来讲，在县级领导体制中，县委是领导核心，

县委书记发挥关键作用，是总揽全局、协调各方的“一把手”，是县委一班人的班长。作为班长，首先要带好县委班子，还要建设好县政府、人大、政协等班子，这是第一位的责任。要把干部队伍、党员队伍建设好，调动各方面的积极性。要抓大事，把发展作为第一要务来抓，不仅抓经济发展，还要抓社会的全面发展；不仅抓当前的发展，还要抓可持续的发展。

二是要把老百姓的安危冷暖时刻挂在心上。全心全意为人民服务，是我们党的根本宗旨，我们的责任就是向人民负责。作为县委书记，直接面对人民群众，最了解老百姓的情况、问题、困难和要求。要多到最需要帮助的群众中去，到下岗工人中去，到贫困农民中去，到困难的群体中去，了解情况，调查研究，为人民群众排忧解难，多办实事、办好事。你们的工作千头万绪，也可以说是日理万机、一天忙到晚，这一条千万不要忘记了。这是衡量我们水平高不高、党性强不强、工作扎实不扎实的重要标准。要把对人民群众的关心和爱护，落实到实际行动中去，落实到做好各项具体的工作中去。

三是要养成理论思考的习惯。同志们的工作非常繁忙，每天要处理大量的实际问题。尽管如此，我还是建议同志们在工作之余，静下心来，对实际工作多进行一些理论上的思考，使我们的认识更全面、更深刻，在政治上的敏锐性更强，从而不断提高工作水平。要善于总结实践经验，逐渐上升到理性认识，把握规律性。要认

怎样当好县委书记（四）

真学习邓小平理论和“三个代表”重要思想，把在党校学习的“三基本、五当代”课程与实际工作更紧密地结合起来思考，这样我们就会变得更聪明，更清醒，更能干。同志们在党校的学习生活即将结束，但新的实践和新的学习又开始了，希望大家养成理论思考的习惯，坚持下去，必有收获。

目 录

上

胡锦涛同志在会见中央党校县（市）委书记 进修班学员时的讲话·····	（1）
虞云耀常务副校长在第四期县（市）委书记 干部进修班“怎样当好县委书记”学员论坛 会上的讲话·····	（4）

一、领导素质篇

县委书记的基本功·····	张喜忱（1）
充分认识县委书记的地位与作用·····	王 军（7）
少数民族女县委书记素质浅论·····	杨苏萍（13）
在民族地区如何当好旗县委书记·····	刘德照（19）
县（市）委书记要自觉加强自身素质建设·····	程广田（25）
县（市）委书记必须不断提升自身能力·····	韩玉山（31）
新世纪对县委书记提出了新要求·····	杨正祥（37）
区委书记要不断提高自身素质·····	黄中瑞（42）
县委书记的素质要随着形势的发展而不断提高·····	王绵生（48）
新世纪决定了县（市）委书记必须具备新的素质·····	姜东胜（54）
党委书记素质谈·····	黄志刚（60）
新世纪县委书记的为政之要·····	杨 静（66）

怎样当好县委书记（四）

找准角色，尽职尽责，

- 做一名新时期合格的县委书记 曾荣华(73)
- 发挥核心作用是当好县委书记的关键 王忠林(79)
- 不进误区方能当好县委书记 崔敏勤(85)
- 县委书记要努力成为学习型人才 张明胜(91)
- 当好县委书记必须与时俱进、开拓创新 柳康健(95)
- 做与时俱进的县委书记 闫沛禄(101)
- 县委书记要抓大事、善用人、求创新 贾少勇(107)
- 出好思路、抓好落实、加快发展是

做好县（市）书记的基本功 龙红辉(113)

理清思路、营造氛围、督促落实是

- 当好县（市）书记的基本要务 张建华(119)
- 与时俱进、立党为公、执政为民 尚洪泽(124)
- 当“平民”书记、干“民心”事业 蒋家振(130)
- 当好县委书记的两个基本条件 李海俊(136)
- 做合格的县委书记要具备三种能力 白义凤(142)
- 当好县委书记应具备三种素质 谢宏治(148)
- 做好县委书记的三点认识 郭金富(153)
- 当县委书记的三点感受 陆荣德(159)
- 当好县委书记的三点感悟 陈和平(165)
- 当好县委书记的三点体会 朱继宗(171)
- 当好区委书记的三点思考 王铁汉(177)
- 少数民族地区县委书记应着重把握的三个

问题 吴春庆(183)

举高旗、领好路、选准人，

- 奏响县委书记统揽全局三部曲 鲁 锋(189)
- 新形势下当好县委书记要抓好“三个关键” 何文君(195)

目 录

县委书记要重点把握“三个方面”	陈再天(201)
县委书记要发挥好三大作用	万 恒(207)
做合格的县委书记必须具备四种素质	邓庆忠(213)
当好县委书记的四个基本条件	饶贵华(219)
当好县(区)委书记必备的四种能力	陈瑞麒(224)
当好县委书记的四点体会	李少春(230)
在边疆少数民族地区当县委书记的四点体会	祝玉华(235)
当好县委书记的四种认识	尚朝阳(240)
我当县委书记的四条经验	周应华(246)
在贫困地区当县委书记的四条经验	白朝德(252)
我当县委书记的四种感想	杨德显(258)
当好县委书记的“四看”	那庆宽(264)
县委书记应该做到“四有”	李 彬(270)
当好县委书记应做到“四要”	张小平(275)
县(市)委书记要恪尽“四责”	杨保平(281)
当好县委书记要在“四善”上下功夫	邱火明(287)
当好县委书记要把握四个关键问题	欧阳锋(294)
当好新时期的县(区)委书记要发挥四种作用	唐 定(301)
论新时期当好县(市)委书记应具备的五种 素质	任克军(307)
做合格的县委书记要具备五种能力	张云生(312)
县委书记应具备的五种条件	侯继东(318)
县委书记的五项基本功	闫西良(323)
当好县委书记的五点感受	王 军(329)
我当县委书记的五点体会	梁天运(335)
我当县(市)委书记的五点感悟	肖建春(341)
县委书记要发挥好五大作用	高 琦(346)

怎样当好县委书记（四）

当好县委书记应树立“五个意识”	杨 枢(351)
县委书记必须增强五种意识做到五个正确	
对待	石海林(357)
区委书记应努力做到“五个善于”	胡立勤(363)
当好县委书记要做到五个坚持	钱德喜(369)
新时期的县（区）委书记必须聚合“五力”与时	
俱进	郝月生(374)
当好县委书记必备的六种素质	娄仲毅(380)
新时期县委书记的六大素质要求	管维生(387)
当好县委书记的六项基本要求	杨绪卿(392)
当好新时期的县委书记必须做到“六要”	黄奏球(398)
县委书记要着力提高“六种能力”	王永生(404)
县委书记要强化“六种意识”	周世辉(410)
当好县委书记的七项基本功	雷甘霖(414)
当好县委书记的八要素	王 静(419)
县（市）委书记应把握好的八个问题	吴相龙(425)
当好县（区）委书记的九点体会	冯刘成(431)

二、领导职能篇

牢记县委书记的职责	李统计(437)
县委书记应该履行哪些职责	董俊波(443)
履行县（市）委书记职责的四点思考	杨金锁(449)
铭记职责、摆正位置、加强修养	杜正彬(455)
关于实行党政职务兼任制的若干思考	付俊卿(461)
县委书记要有强烈的执政意识	蒋加强(466)
县委书记应该倾力抓大事	胡润泽(471)

目 录

县委书记要讲政治抓大事	王季冬(477)
关于党的“两个基础”的思考	马建华(484)
县委书记要与时俱进抓党建	杨彬文(490)
县委书记要高度重视党的建设	若赛多杰(496)
县委书记要注意抓好基层党建	徐清学(501)
县委书记要做贯彻“三个代表”的典范	赵晓岩(507)
区委书记实践“三个代表”必须解决好 四个重要问题	魏 毅(512)
以“三个代表”为指针,当好党建工作的 第一责任人	杨海空(518)
按照“三个代表”的要求 创造性地抓好党的 建设	原胜利(524)
“三个代表”与党的建设	多 顿(530)
按照“三个代表”要求、 全面推进新时期农村党建工作的创新	谢华国(537)
积极实践“三个代表”,切实加强农村 基层组织建设	多 吉(543)
按照“三个代表”的要求 全面加强农牧区基层党组织建设	岳秀诚(550)
要把加强农村基层党组织建设放在突出位置	张应龙(556)
抓好农村基层组织建设是 全面推进小康社会的重要保证	冯长宇(561)
论加强农村基层组织建设的根本途径	王立辉(567)
加强党的农村基层组织建设 是县委书记的重要职责	拓 平(573)
县委书记要抓好农村党的基层组织建设	张乔林(579)
县委书记履行农村基层组织建设要当好	

怎样当好县委书记（四）

- “三大角色” 刘冬仙(585)
- 抓好农村基层党建，巩固党的执政基础 竹广文(591)
- 把注意力放在农村党的基层组织建设上 罗毅(599)
- 社会转型期城区党组织建设的实践与理性
- 思考 汤毅(604)
- 突出“三个创新”，推进基层党组织建设 余定平(611)
- 坚持党要管党和从严治党的原则 蔡江华(617)
- 带好班子是县委书记的首要职责 陈国荣(623)
- 努力建设一支高素质的干部队伍 武成元(629)
- 领导干部要注重人力资源开发 陈新林(635)
- 县委书记要有正确的识人选人用人观 李国强(640)
- 做好民族地区基层思想政治工作的对策思考 李进川(646)
- 当好县（市）委书记要突出知识领导 赵文波(652)
- 区委书记要高度重视城市文化建设 徐景田(655)
- 山区县建设先进文化的探索与思考 王彤宇(661)
- 与时俱进，开拓创新，以信息化推动现代化 邓耀华(667)
- 加快经济发展是市委书记的第一要务 王晓然(673)
- 加快经济发展是少数民族地区县委书记的
- 首要任务 波特奇(679)
- 浅析县委书记在经济工作中的“角色” 司跃宁(684)
- 县委书记如何推动县域经济发展 朱治晖(690)
- 当好县（市）委书记必须善于营造区域经济
- 发展的小气候 罗贵舫(696)
- 关于加强和改善县委对经济工作领导的几点
- 认识 赵正友(702)
- 变农业大县为经济强县的思考与实践 邱明君(708)
- 经济放开搞活，政治管严保稳 柳国发(714)

开拓创新, 加快区域经济发展	齐建中(720)
顺势应对, 扩大开放,	
加快县域经济国际化步伐	冯水华(725)
强化投资是做好现阶段经济工作的关键	蒋永志(732)
调整和优化产业结构是	
西部开发中加快县域经济发展的关键	昌荣河(737)
要辩证地处理县域经济可持续发展与跨越式	
发展的关系	阎钢军(743)
增强西部地区流通企业的国际竞争力	宋艺光(750)
个体私营经济发展的动因与存在问题初探	李东峰(755)
建设市场农业 不妨倒过来抓	冷延明(763)
经营强项是县域经济发展中战略决策的关键	卫孺牛(767)
关于城镇化建设的实践与思考	张军利(773)
县委书记要善于处理好改革、发展与稳定的	
关系	陈建华(779)
必须正确处理改革、发展与稳定的关系	
是县委书记的主要职责	高东辉(785)
县委书记要维护好一个地区的稳定	钱荣旭(790)
抓发展保平安是县委书记的中心要务	谭锡春(797)
要用十分之九的精力抓落实	李树东(803)
浅议县委书记的政绩观	何仲文(807)