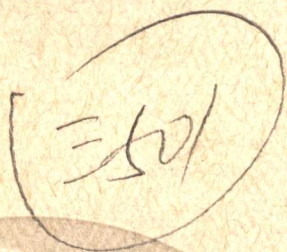


主编 梁建增 孙克文 陈虻 副主编 白岩松 刘爱民

与时代同行

中央电视台《东方时空》十周年系列丛书

时空连线



高等教育出版社



时空连线

主编

梁建增 孙克文 陈虻

副主编

白岩松 刘爱民

编辑委员会

主任

梁建增

副主任

孙克文(常务) 陈虻 关海鹰 赵微

编委

白岩松 张朝夕 陈真 水均益 周兵
朱波 崔永元 何绍伟 张步冰 刘小燕
刘爱民 张恒 孙华拉 李伦 刘鸿雁
张羽 齐含笑 何昊 乔艳琳 谷源旭

编务

李哲奎 尚博雅

高等教育出版社

与时代同步

中央电视台台长 赵化勇

1993年5月1日，是中国电视史上一个值得记忆的日子。这一天，中央电视台诞生了一个全新的栏目，《东方时空》于早间七时整正式开播。它的开播代表着中央电视台正式拉开了气势磅礴的新闻深化改革的序幕。

从那天起，《东方时空》这个时长近一个小时的栏目就像一只报晓的雄鸡，每天都给电视观众送去中央电视台清晨的问候，迄今已经整整走过了十年的风雨历程。

创新是一个栏目的灵魂，也是一个集体兴旺发达、永葆生机的不竭动力。十年来，《东方时空》开拓创新，锐意进取，制作和播出了大量优秀的电视节目，在广大观众中产生了十分广泛的影响，形成了庄重、大方、清新、严谨的独特风格，成为中央电视台异彩纷呈的百花园中的一朵奇葩，中国的电视新闻改革也因之更加引人注目。

回首《东方时空》所走过的十年历程，我们深切地感受到，这是一条电视新闻创新的实践之路。

翻开新中国的新闻史，刚刚过去的二十世纪九十年代是一个极其重要的时期。小平同志的南方讲话吹响了我国加快改革开放和现代化建设的步伐、夺取有中国特色社会主义事业更大胜利的雄

壮号角。“春江水暖鸭先知。”中国电视人感受到了这股涌动的春潮，他们以敢为人先的胆识和与时俱进的精神，投入到了这场波澜壮阔的改革大潮之中。

《东方时空》的应运而生，无疑是中央电视台深化新闻改革、大胆创新的一个重要举措。它的诞生，不仅在于它开创了新闻杂志式的早间节目新模式，而且更在于它响亮提出了“真诚面对观众”的创作和传播理念。

《东方时空》开办的“浓缩人生精华”的《东方之子》，完善了中央电视台以访谈方式介绍人物的探索，让一批中华的“脊梁”时刻都在感动着中国；“讲述老百姓自己的故事”的《生活空间》，用纪录片的形式让“为未来留下一部由小人物构成的历史”的新闻理念成为了一种现实；迅速详细反映国内外热点事件的《焦点时刻》，为中央电视台在捕捉热点新闻方面提供了一方舞台，有了自己固定的阵地，并为进一步发挥舆论监督作用打下了坚实的基础。

1996年1月20日，《东方时空》在迎来播出第1000期之际，对栏目进行了改版，开始设总主持人，取消《金曲榜》，创办《面对面》，从而使“新闻杂志”的特征更趋明显。

迈入新世纪之际，《东方时空》于2000年11月25日又一次主动对栏目进行了大规模的改版工作，时长增加到两个半小时，它集专题、新闻资讯于一体，突显新闻性、服务性的特点，推出了一批有影响的制作。这次改版无疑是《东方时空》不满现状、居安思危，未雨绸缪、挑战自身、勇于探索、做大品牌的重要实践。

2001年11月5日，《东方时空》根据观众的反馈意见，及时总结经验，再次对栏目进行了调整。在台领导确立的“既要继承老《东方时空》的精华，又要有新的亮点；既要有超前意识，又不能脱离现实”的改版思路与原则基础上，他们把新闻节目果断地剥离出去，使新版的《东方时空》时长浓缩为45分

钟，日常版由《时空连线》、《百姓故事》、《东方之子》构成，周末版由《纪事》和《世界》组成，整个栏目更加显得精炼紧凑。

《东方之子》这档老栏目，在保持权威性、高档次的同时，注重开掘人物的内心和感染力，增加人物的时代感和亲和力，在具体的表现上，尝试多角度、多元化的质询方式，立体地、有血有肉地表现人物本质。《百姓故事》调整了叙述手法，拓展了选题面，洋溢着对社会美好生活的关注，倾注了对社会真善美的暖意关怀；由过去的拍“人中事”，没事找事、没事强拍，调整到拍“事中人”，讲究悬念，成为拉动观众持续收看《东方时空》的一个牵引点。

尤其是此次改版推出了一个全新的深度报道栏目《时空连线》，运用先进的电视传播技术，演播室主持人同时联通多个地方的嘉宾，形成同步、多向、交叉的谈话方式，增强了节目的互动感，也有助于挖掘新闻的深度。这样的节目形式，可以让不同地点、不同观点的新闻相关者，在主持人的引导下直接进行交流与沟通，使节目节奏加快，也使观众对新闻事件了解得更深入，更及时，对热点问题看得更全面。这种“同一话题，不同表述；同一时间，不同空间”的节目样态，显示了反应迅速的形式优势和连接新闻内外的内容魅力。《时空连线》的创办使中央电视台新闻栏目的总体布局更加合理，也为中国电视的报道方法增加了一个新模式，是一次新探索。

纵观《东方时空》十年的发展，我们清晰地看到创新贯穿始终。她的每一次创新，不仅都在寻求着自身的理论突破，使老栏目焕发新气象，让新栏目展现新面貌；而且她还像一个充满生机的孵化器，衍生了许多知名的栏目，拓展了中央电视台事业发展的空间。

1994年4月1日，《东方时空》在创办《焦点时刻》近一年的基础上，及时总结经验，抓住机遇，大胆实践，于中央电视台

一套的黄金时间里推出了《焦点访谈》栏目，并在随后的日子里又分别创办了谈话类栏目《实话实说》、新闻深度报道栏目《新闻调查》、长篇人物访谈栏目《面对面》。这些栏目一经推出就令人为之一振、耳目一新，且经久不衰，盛誉至今，跨入了当今中国电视界最受欢迎的名牌栏目之列。

开启“真诚面对观众”的媒体新视角，采取“用事实说话”的创作方式，确立“政府重视、百姓关心、普遍存在”的选题原则，探寻“新闻背后的新闻”，从而真实而及时地记录“大时代背景下中国前进的脚步”，这一全新的电视新闻评论理念的逐步确立与不断完善，不仅是《东方时空》栏目历经十年不同寻常、孜孜以求的结果，而且也是90年代整个中国电视新闻改革在坚持正确舆论导向的前提下，所一直努力探索的方向。《东方时空》在理论上的推陈出新与成功实践，折射出来的是中国电视新闻事业理论创新的光辉进程。

回首《东方时空》栏目所走过的十年历程，我们欣慰地体会到，这是一条电视新闻体制创新的探索之路。

一个栏目的诞生和存在，必有其自身的使命和责任，而一个栏目的成功和发展，必有其自身的能动和机制。在《东方时空》诞生之前，中国电视机构的内部管理机制基本上是计划经济时代形成的，它按照媒体的政治文化属性将其视为行政事业单位，其财务体制至今仍按国家事业单位的统一政策来执行。这种忽视了媒体自身属性的行政管理模式随着改革的进一步深入，已经难以适应时代的发展，日益成为了困扰电视新闻宣传工作发挥更大功效的重要因素。电视新闻深化改革的内涵已不仅仅是要求对新闻报道的方式和内容进行实质性突破，也包括摸索并建立一种崭新的符合电视新闻规律的管理机制与运作模式。

为了理顺管理机制的问题，《东方时空》对长期以来一直沿

用的行政管理模式进行改革，实行了“制片人制”。《东方时空》在酝酿、创办之初，中央电视台就清楚地意识到要想使这个全新的栏目顺利诞生，并进而扩大影响、办出水平，必须在管理机制上独辟蹊径，敢于探索。在这个指导思想引领下，参与筹备与创办的人员解放思想，开动脑筋，在结合栏目自身特色的同时，大胆借鉴国内外的先进做法，创造性地将“制片人制”引入了电视新闻的创作管理中，成为了中国电视新闻界最早实行这一全新管理模式的部门。他们赋予了“制片人”一种崭新的功能和内涵，使制片人成为了栏目和节目创作的核心，即制片人在掌握人、财、物生产力要素的同时，也负起了把握栏目节目质量的重要责任。

为了解决人才缺乏的问题，《东方时空》打破“铁饭碗”式的传统用人机制，大胆实行“第二用工制度”。他们于1993年12月面向社会公开招聘编辑、记者，迈开了中央电视台历史上第一次大规模采取灵活机动方式吸纳人才的步伐。他们本着“公开选拔、唯才是举、优胜劣汰、多劳多得”的指导思想，以“第二用工制度”为突破口，积极推进和完善人事聘用制度，走出了一条符合实际工作特点的用人机制。这种针对不同人的不同特点，实行能进能出的活水机制，依靠一系列奖励惩戒制度作保障，用好岗位人才、鼓励专业人才、重用骨干人才、推出拔尖人才、打造明星人才、培养未来人才的做法和经验，在中国电视领域产生了极大的影响和良好的效果，得到了社会的广泛认可。

为了实现人才与栏目“互动、双赢”的理想目标，《东方时空》在实行“制片人”制的基础上，推出并完善了具有现代传播新理念的“主持人制”。《东方时空》从一开始就把努力打造中国新一代新闻评论主持人作为自己栏目的一个重要目标，按照“记者——名记者——主持人——名主持人”这个理念，经过“求实、公正、平等、前卫”的“普选”过程，培养了一批在中国电视界具有广泛影响的主持人。这些著名的主持人以其卓有成

效的努力和独具特色的风格，被广大观众所认可和喜爱，这又促使观众更加喜欢他们所主持的节目。面对与此，《东方时空》及时推出了“主持人制”，大胆提拔那些既具有个性魅力又不乏管理才能的主持人同时兼任栏目组的制片人，从而形成以主持人的管理为节目运作组织核心、以主持人的风格为节目创作基础这样一种新的管理模式，栏目的品牌与主持人的形象紧密结合，相得益彰。而今，白岩松主持的《时空连线》、崔永元主持的《实话实说》、水均益主持的《世界》、王志主持的《面对面》栏目，无不是“主持人制”实践的成功典范。

为了强化质量意识，《东方时空》大胆引进 ISO9001：2000 标准，制定了比较完备和严格的质量管理规章制度。他们针对本部门日播和周播节目逐渐增加、国内外电视行业竞争日趋激烈和广电总局、中央电视台对节目管理不断强化的特点，敏锐地意识到新闻单位的经营管理和现代经营管理在质量控制方面的相通之处，依照 ISO9001：2000 标准，于 2002 年 3 月组织人员编写完成了《质量管理手册》。为此，中国质量认证中心向他们颁发了电视传媒业 ISO9001：2000 质量管理认证证书，成为我国第一张电视传媒业 ISO9001：2000 证书，而且也为中国电视行业强化管理和质量意识，走“规范化、专业化、制度化”之路提供了有益的尝试。

与时代同步，《东方时空》实行前卫而科学的“制片人制”、“第二用工制度”、“主持人制”，为中央电视台培养和造就了一支特别能战斗的队伍；而建立规范而严格的质量管理体系，又使这支优秀的队伍发挥出巨大的创造力！

回首《东方时空》所走过的十年历程，我们清晰地感受到，这是一条电视新闻人用自己的真诚与镜头全面记录中国社会发展新变化的成功之路。

十年里，《东方时空》的同志们用党的新闻工作者的一腔忠诚，真实记录着中国前进的脚步，充分展现着时代发展的画卷。无论是在香港回归、澳门回归、三峡截流、98 抗洪、中国入世、北京申奥，还是抗日胜利五十周年、建国五十周年、建党八十周年、党的十六大召开、“两会”、伊拉克战争等等，在这一系列中央电视台的重大宣传报道中，他们始终站在新闻的最前沿，积极主动，勇挑重担，精心策划，圆满地完成了各项报道任务，成为了中央电视台一支能打大仗、善打胜仗的队伍。正是因为如此，中央电视台的荧屏显得更加绚丽夺目。

十年中，《东方时空》的同志们用一个电视新闻人的职业素养和过硬的技能，策划并制作播出了许多优秀的电视精品节目，为广大的电视观众奉献了丰富的精神食粮，也为中国电视新闻的艺术长廊增添了无穷的魅力。无论是《周恩来》、《中国之路》、《亲历》、《千秋伟业》、《中国日记》、《感动中国》等等大型专题节目，还是《相逢 2000 年》、《中国入世》、《旗帜》、《三峡二次截流》、《一年又一年》等等大型直播活动，这些节目不仅在宣传科学精神、传播先进文化、塑造美好心灵、倡导科学精神、弘扬社会正气、唱响时代旋律等方面做出了突出贡献，而且在配合党和国家的中心工作，正确引导社会热点，维护社会稳定等方面发挥了积极的作用，同时更以敏锐的视角，准确的选题，翔实的资料，深刻的分析，鲜明的观点，精心的制作而深入人心，脍炙人口。正是因为如此，电视观众的文化生活显得丰富多彩。

十年间，《东方时空》的同志们在中央电视台这块热土上度过了生命中最值得记忆的岁月，也镌刻下令人瞩目的成功事业。他们始终坚持“贴近实际、贴近生活、贴近群众”，把体现党的意志同反映人民心声结合起来，深入到改革开放和现代化建设的第一线，深入到火热的现实生活和人民群众的日常生活中，深深扎根于群众之中，反映客观现实，把握社会主流，从生活中挖掘

生动事例、汲取新鲜营养、展示美好前景，真实反映改革开放和现代化建设的实践，使新闻宣传工作增强了针对性、实效性、吸引力和感染力。他们那种高举旗帜、保持一致、围绕中心、服务大局、维护稳定、促进发展、对党对人民高度负责的政治态度，令人骄傲；那种永不满足、开拓创新、精益求精、甘于奉献和饱满旺盛、特别能战斗的工作热情，让人动容。正是因为如此，中国电视新闻事业必将前程似锦！

与时代同步，走创新之路，《东方时空》这一传承不绝的主题，奏响了一曲中国电视新闻人迈入 21 世纪的恢宏乐章。

今天，我们翻过 2003 年 4 月的最后一张日历，就是翻过了以《东方时空》创办为起点的中国电视新闻深化改革的第一个十年，走进了以新闻频道开办为标志的中国电视新闻深化改革的又一个新十年。

与时代同步的《东方时空》在迎来自己十周年纪念日的喜庆时刻，没有满足于已取得的成绩而固步自封，他们依旧保持着锐意进取、开拓创新的精神，在中央电视台的统一部署和新闻频道总体框架下，正在集合全部民智和全部精力，积极参与新频道、新栏目的创办工作，再次踏上了新征程，开始续写新的篇章。

历史无疑将记住我们身处的这个时代。

这个时代也将因为我们的努力而精彩。

2003 年 4 月于北京

目 录

与时代同步	赵化勇	1
-------------	-----	---

节目篇

希望工程追寻	1
“希望工程假信事件”采访手记	隋笑梅 13
信任来自透明	17
5.7 空难搜救获得重大进展	26
生命不能承受之轻	王立明 34
高收入者为何低纳税	38
《高收入者为何低纳税》采访手记 ..	李 瑾 48
阻挡艾滋病	50
血总是热的	57
中国百姓的“汽车梦”	61
面向未来的工程	65
提案落实以后	69
暗渡陈仓 难逃法网	74
关注内蒙古雪灾	79

手记篇

时空连线的近景、中景与远景	包军昊	83
追求深度关注 追求民生表达	刘爱民	86
阿富汗日记	张泉灵	89
阿富汗地震系列报道总结	刘爱民	103
对节目包装的一点看法	董昭宇	107
公益网站开通的背后	张巍	110
让我们一起活下去	吕志家	113
有些事，我们不该遗忘	广强	116
为了不能忘却的记忆	王新宇	121
朝着“观点集纳”前进	张磊	124
青山遮不住 毕竟东流去	刘年	126
为棉花所累	刘年	129
本山那村儿	张利	131
感受航拍	高忠	133
“好看”才是硬道理	广强	135
没日没夜的《直通巴格达》	胡声桥	139

线人名单及小传

142

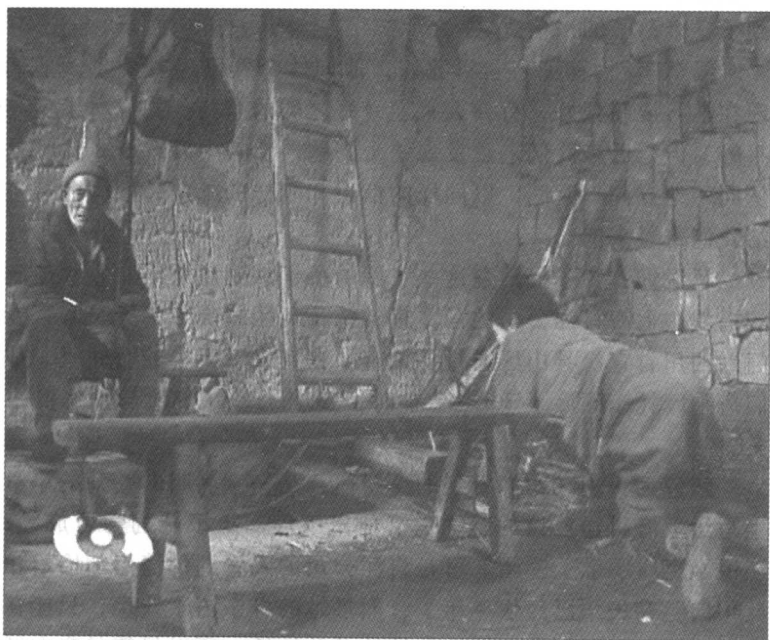
一个团队的十年繁荣	刘爱民	148
-----------------	-----	-----

附：已播出节目目录

焦点时刻（1993. 5. 1 ~ 1995. 12. 31）	150
时空报道（1996. 1. 1 ~ 2000. 11. 25）	181
直通现场（2000. 11. 27 ~ 2001. 11. 3）	225
时空连线（2001. 11. 5 ~ 至今）	244

希望工程追寻

导语 在我们中国百姓的眼里，“希望工程”是一个神圣的名词，也是很有感召力的名词。它是贫困女孩充满渴望的大眼睛，它也是人们爱心传递的通路。然而发起希望工程的青少年发展基金会却知道，他们的工作其实是在天堂和地狱之间走钢丝，一边寄托着千百万人美好的感情和充分的信任，而另一边却是成千成万流动着的资金。对这些善款的管理稍有闪失，不仅会损失



向兰菊家中的困境让人难以想象

希望工程的名誉，还将伤害千万颗善良的心。

【短片】

解说词：上海市科洋公司从去年9月开始，以一加一结对子的形式捐助了四川省宣汉县25名贫困学生，捐助数额是每学期每人50元，总计捐款数额达一万元。但是最近，他们遇到了一些奇怪的事。

同期声：（上海科洋公司员工鞠菟）我们发现一个问题，就是我们跟这些孩子建立起通信联系之后，孩子写信问我们，说捐款从来没有收到过。只有很少的孩子说收到过。这种情况持续到今年的6、7月份。

解说词：钱寄出去10个多月仍然没有下落，上海市科洋公司就寄信给四川省青基会进行查询，结果7月底他们几乎同时收到了9个孩子的来信。

同期声：（鞠菟）告诉我们，他们这个钱已经收到了，他们现在学习成绩很好，有什么兴趣爱好之类的东西。我们看了蛮高兴的，但是后来我们老总发现一个问题，在其中发现有8封信是从同一地点同一时间，以同样的信封和同样的邮票，同样的笔迹给我们寄过来的。

解说词：为了搞清楚这些贫困的孩子，到底有没有收到谈到的捐款，上海科洋公司的宫文辉、鞠菟利用国庆节7天长假，专门到四川省宣汉县山区进行了调查。在宣汉三天半的时间里，他们搭乘摩托车颠簸了30多个小时，查出了一件令他们愤怒的事实。

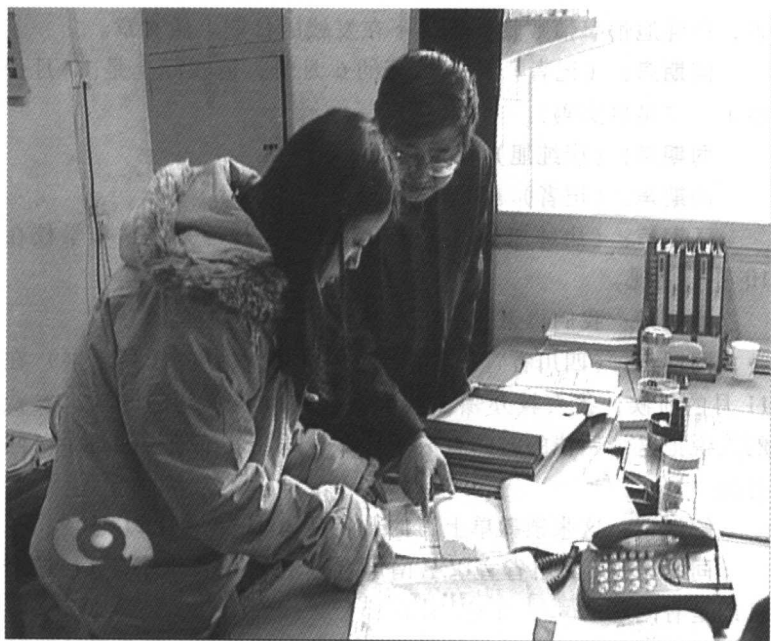
解说词：现在我们看到的这封信，是一个名叫向兰菊的小学生写给上海科洋公司的感谢信。信里不仅回报了她的学习成绩，还说她喜欢唱歌、弹琴。可是科洋公司的人看到的情形却恰恰相反，向兰菊失学已经快一年了，而且她的母亲由于残疾，只能在地下爬着走，家里还有两个年幼的弟弟妹妹，所以尽管父亲在城里打工，也无力支付她的学费。

同期声：（向兰菊母亲）娃娃说，妈妈我想读书。我说想读书也没钱，这怎么办呢？我说不读书了，只有种庄稼。

解说词：上海科洋公司资助四川省宣汉县的 25 名贫困学生当中，已经查到的有 22 人，但是只有三人收到了捐助款，那么其他的捐款哪去了呢？我们在采访中了解到，四川省青基会收到上海科洋公司的汇款后，很快就按学期拨给宣汉县委。在宣汉县委，我们也看到了这个县丰城区教办的德育专干唐纯旭，按时领回了全区希望工程款的收条。那么唐纯旭是不是及时下发给了学校呢？

同期声：（唐纯旭）我把钱领回来之后，就迅速进到单位的账户，单位上有会计划拨到学校，兑现给学生。

同期声：（记者）今年上半年的钱呢？



记者（左）在宣汉团县委进行调查

同期声：（唐纯旭）三月份到团县委，我们是5月27号领到单位，8月中旬分发到学校，全都发出去了。

同期声：（记者）学校是什么时候拿到这笔钱呢？

同期声：（李明州）今年10月份的时候，大概是国庆节的时候，我在丰城，具体管希望工程的唐纯旭给我们打的电话，叫我们去领一笔款，国庆节的时候领了今年——2000年上半年的这笔款。当时我们去领的时候，他就是说，这是上边的救济款，要把这条子打到5月份和6月份。我在领款的时候，还有桃花二小的一个辅导员也在那里。

解说词：凤林乡中心校明明是10月份才领到了上海方面的捐款，唐纯旭却让学校注明是5、6月份领到的钱，他为什么这么做呢？其实原因很简单。上海科洋公司10月初在宣汉进行调查，唐纯旭怕事情败露，不得不在发钱的日期上做文章。

同期声：（记者）你虽然写的6月份，但实际上是10月份给了，这是事实吗？

同期声：（唐纯旭）都没说谎。

同期声：（记者）就是10月份人来了以后。

同期声：（唐纯旭）8月份开始就得兑现，只是这个学校在10月份兑现。

解说词：我们再来听一听丰城区另一所学校的说法。

同期声：（四川省宣汉县南屏乡中心校教导主任吴绍兴）在11月的时候，我去教办领了两次钱，两次钱领到的时候，发钱的人说把这个领钱的时间打成了什么时间，就按他说的这个时间打的。

解说词：这张领款单上写的日期是2001年5月21日。

同期声：（四川省宣汉县南屏乡中心校校长袁书宏）：这个日期是有问题的。

解说词：唐纯旭不仅让学校把领款日期提前，而且还让学校做家长的工作，说上半年就领到了希望工程的捐助款，来蒙骗前

来调查的人。

同期声：（学生家长）来调查那个袁校长啊，那个事情，袁校长为了同志之间的关系问题，（说）当时丰城教办那个年轻人，他有才能，有能力，就能为他保留一下，（让我）给他弥补了一下。

解说词：《南方周末》对这一事件做了报道，随后宣汉县成立了专门的调查小组，事实真相是唐纯旭不仅挪用了丰城区今年上半年 52 个贫困学生的希望工程捐助款，还挪用了全区去年上半年 56 名贫困学生的希望工程捐助款。

同期声：（四川省宣汉县纪委副书记李华）现已查明，他挪用希望工程救助金 5 400 元，其中 2000 年上学期的有 2 800 元，2001 年学期的有 2 600 元。

同期声：（记者）主要是挪用这两笔，是吗？

同期声：（李华）对。

同期声：（记者）那他挪动的去向是什么？因为什么挪动？

同期声：（李华）2000 年上学期的 2 800 元中有 2 000 元借给了他的一个亲戚结婚之用，有 800 元借给他的一个同事，一个教师。

同期声：（记者）那 2001 年上半年是怎么用的？

同期声：（李华）他承认他存在丰城区邮政支局的个人银行账户上。

解说词：事后查名上海科洋公司收到的所有假信，都是唐纯旭为了掩盖挪用希望工程款的事实，让学校找人替受助学生写的。现在上海科洋公司资助宣汉县的 25 名救助学生，已经全都拿到了希望工程救助款，向兰菊也重新回到了课堂。目前，唐纯旭已经受到了开除党籍，行政开除留任一年的处分。尽管唐纯旭受到了处分，但是许多孩子的学业被耽误了，这是无法弥补的。

同期声：（《时空连线》记者隋笑梅）我身后这所学校就是宣汉县凤林乡中心校，如果去年向兰菊能够及时收到上海科洋公司提供的希望工程捐助款的话，她应该是这个学校四年级的学生