

读史学智慧

帝王篇

为君者读史，可以悟兴衰之道；

为官者读史，可以明进退之度；

为民者读史，可以知福祸之由。

别人亢奋的时候，你能比别人低两度；别人消沉的时候，你能比别人高两度。要想保持这种清醒的人生态度，通读历史至为重要。愚者眼中的历史，只是站在局外呐喊议论，无益于现事现时；而智者眼中的历史，更多的是躬身入局，以前人之力来把脉现时代。

• 李伯钦 编著 •



万卷出版公司
WANLIAN PUBLISHING COMPANY

读史学智慧

帝王篇

李伯钦 编著



万卷出版公司
VOLUME'S PUBLISHING COMPANY

©李伯钦 2005

图书在版编目 (CIP) 数据

读史学智慧/李伯钦著. —沈阳: 万卷出版公司,
2005.7

ISBN 7 - 80601 - 782 - 8

I. 读… II. 李… III. 中国—历史—通俗读物
IV. K209

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 079498 号

出 版 者: 万卷出版公司

地 址: 沈阳市和平区十一纬路 25 号

邮 编: 110003

联系电话: 024 - 23284442

邮购热线: 024 - 23284448

E - mail: hbzbs@mail.lnpgc.com.cn

北京市德美印刷厂印刷

各地新华书店发行

幅面尺寸: 960mm × 640mm

印 张: 36

字 数: 300 千字

2005 年 8 月第 1 版

2005 年 8 月第 1 次印刷

责任编辑: 丁建新

封面设计: 李 勇

版式设计: 李 勇

定价: 45.00 元 (全三册)



目 录



嬴政：坚忍与暴虐的古怪结合

- 抓住潜在的机会 / 3
- 小不忍则乱大谋 / 6
- 远交近攻，各个击破 / 9
- 制度建设的重要性 / 15
- 放弃不切实际的梦想 / 20

刘邦：厚黑学鼻祖

- 成大事者的勇气 / 25
- 得人心者得天下 / 29
- “风险法则” / 32
- 稳固的后方是成功的保障 / 35
- 在运动战中消耗对手 / 38
- 心理战击垮敌人 / 41
- 警惕潜在的威胁 / 44

以人为镜，可以知得失；
以史为镜，可以知兴替。



刘彻：幸运的盛世桀纣

胸襟狭隘难成大器 / 51

统一思想的是与非 / 53

强干弱枝保证君权 / 56

进攻是最好的防御 / 60

刘秀：好说成语的秀才皇帝

审时度势，伺机而动 / 65

忍人之所不能忍，成人之所不能成 / 68

战与和的策略 / 71

大乱之后的大治 / 75

曹操：最奸诈的能臣和最有才干的奸臣

善于识人 / 81

机智是一种必不可少的品质 / 85

敢说敢做的魄力 / 89

挟天子以令诸侯 / 94

竞争就是人才的竞争 / 99

锋芒是额上的角 / 104

刘备：历史上最成功的伪君子

不逞一时之强 / 111

扯大旗当虎皮 / 115

人才是成大事的首要 and 根本的要素 / 117

在混乱中求生存 / 120

维系属下的忠诚 / 126

杨坚：韬光养晦的最后赢家

人际关系中的中庸之道 / 131

韬光养晦，明哲保身 / 134

攘外必先安内 / 137

李世民：最善权谋的千古圣君

木秀于林的危险 / 145

把矛盾化解在萌芽阶段 / 147

谨慎选择继承人 / 151

人能慎始，鲜有克终 / 153

以人为镜，可以知得失；
以史为镜，可以知兴替。



赵匡胤：创立文弱帝国的赵赵武夫

精心策划谋大事 / 157

杯酒释兵权 / 160

重文轻武的风气 / 163

善用帝王驾驭术 / 166

朱元璋：霸道之君的杀戮和孤独

英雄不问出处 / 171

抓住机会发展自己 / 174

广纳贤才 / 176

在夹缝中求生存 / 179

重典换不来廉政 / 184

嬴政



秦王嬴政（前259～前210），出生在赵国的邯郸。嬴政从小受尽苦难，登基以后兼并了六国，结束了战国割据的局面，统一了中国，终于建立了中国历史上第一个统一的、多民族的、专制主义中央集权制国家。





抓住潜在的机会

经商多年的吕不韦目光敏锐，秦国人质异人在他的眼中不啻于一件无价之宝。于是他孤注一掷，使出浑身解数，终于将异人扶上了王座，自己也获得了终身的富贵。很多人总是抱怨缺少机会，其实机会无处不在，关键是有没有发现潜在机会的敏锐目光和全身心投入的勇气。

战国时期，六国争雄。秦始皇的曾祖父秦昭襄王采纳范雎“远交近攻”之策，韩、魏成为秦国第一批打击目标，赵国则是远交的目标，两国互换人质，秦始皇的父亲异人出质于赵国。人质的身份本来就不高，异人出质的背景使他绝不会受到赵王的礼遇。异人的生母夏姬得不到太子安国君（后来的孝文王）的宠爱，子以母贱。正当异人穷愁潦倒之际，他在赵国碰到了吕不韦。

吕不韦，韩国阳翟（今河南禹州）的大商人，他往来各国从事商业活动，洞悉各国统治集团内部和各国



继承人，改名子楚。

公元前260年“赵家豪女”嫁给子楚，并孕有一子，此子生于正月，故名正，叫赵正。他就是后来的秦始皇。

后来赵秦两国失和，赵王欲杀子楚，子楚在吕不韦的帮助下，仓皇逃出邯郸。嬴政和母亲在邯郸朝不保夕，东躲西藏。

秦昭襄王五十六年（前251），秦昭襄王在咸阳死去，太子安国君即位，是为孝文王，孝文王立华阳夫人为王后，子楚为太子。至此，子楚的秦国储君地位已完全被法定化。因为政治的需要，秦赵两国再度和好。于是，随母躲藏了6年的嬴政，有生以来第一次踏上秦国的土地。

我劝这些省委书记，你们不要怕告土状。秦始皇不是被骂了2000年嘛，现在又恢复名誉；曹操被骂了1000多年，现在也恢复名誉；纣王被骂了3000年了。好的讲不坏，一时可以讲坏，总有一天恢复；坏的讲不好。（毛泽东于1959年8月11日在庐山会议上的讲话）

小不忍则乱大谋

秦始皇不愧是
中国社会史上完成了
封建制的元勋，他把
天下统一了，把铜制
的兵器都没收来做了
12个巨大的铜人。他
以为天下可以从此无
事，秦家的江山可以
传至千世万世，然而
哪料得他敌不过的乃
是人民，人民手中的
锄头！（郭沫若：《中
国古代社会研究》）

面对大权旁落的糟糕局面，年轻的嬴政并没有急于求成。他充分利用吕不韦与嫪毐的矛盾，先将嫪毐除掉。等到自己羽翼丰满，再把吕不韦的势力一举铲除。25岁的嬴政终于完全执掌了秦国的政权。古有明言：“小不忍则乱大谋。”在形势不利的情况下，如果一味逞强终究自毁前程，会失去长远的利益。

50岁的孝文王在服孝一年后，正式即位仅3天就去世了，子楚即位，是为庄襄王。庄襄王享国也仅有3年，随后13岁的嬴政继立为秦王，吕不韦由丞相尊为相国。因秦王年少，国家大事表面上由太后、相国共同主持，实际上军政大权皆由吕不韦操纵。眼看秦王政逐渐长大成人，这时的吕不韦想稍稍收敛，一则已渐渐年老体衰，二则害怕他和太后私通被秦王政发现，于是便想出一条妙计，找淫乱出名的嫪毐代替自己与太后私通。太后有了嫪毐，如获至宝，十分宠幸。嫪毐便利用太后的宠爱大力发展自己的势力，他用几千

奴隶经营手工业和商业，很快成为大富豪。

实力雄厚的吕不韦长期控制秦王政，势力急剧膨胀的嫪毐又急于取秦王政而代之。这样，吕嫪两个专权集团也就难免要钩心斗角、争权夺势。这样一来，不仅秦国的政令无法统一，而且吕不韦、嫪毐两大势力的发展严重地侵夺了王权，已到了分裂秦国，断送秦国统一大业的地步。面临这样的局面，秦王政要实现他“统一天下”的宏伟抱负，就必须铲除前进途中的一切障碍。为了加强王权，早日成就统一大业，秦王政已下决心要不择手段地铲除吕嫪势力。

秦王政九年（前238），秦王政22岁，已到了亲政的年龄。依照秦国的礼法惯例，举行冠礼。正当秦王政接受群臣的拜贺时，突然传来消息：长信侯嫪毐发动叛乱，正率领叛军向蕲年宫进发！叛乱的消息一传来，秦王政马上派相国吕不韦和昌平君、昌文君率兵前往镇压。他们将叛军逼回咸阳城，两军在咸阳交战。秦王政的军队斗志旺盛，一鼓作气斩杀叛军数百人；叛军立即溃散，嫪毐本人也落荒而逃。叛乱平定后，秦王政又立即下令清除叛党。嫪毐及其他叛乱头目很快被捉拿归案，处以梟首（斩首后把头挂在树上）极刑，并车裂其尸以示众，还灭掉了他们的宗族。

平息嫪氏叛乱以后，秦王政认为铲除吕不韦的时机尚不成熟，也就不动声色地照旧重用吕不韦。到第二年的十月，在一次朝会上，秦王政突然怒不可遏地宣布：吕不韦早已与太后关系暧昧，唯恐东窗事发，乃嫁祸于人，把嫪毐进献给太后，诱太后与嫪毐私通，

假使我们撇开嬴政的个性与作为，单说中国在公元前221年，也就是基督尚未诞生前约200年，即已完成政治上的统一，并且此后以统一为常情，分裂为变态，纵使长期分裂，人心仍趋向统一，即使是流亡的朝廷，仍以统一为职志，这是世界上独一无二的现象。（黄仁宇：《秦始皇》）

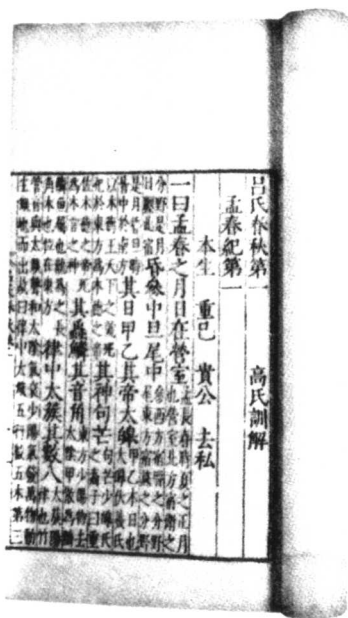


淫乱宫闱，罪不可赦，当处以极刑。此令一出，满朝震惊，一些朝臣以及吕不韦的宾客、游士纷纷为吕不韦说情。于是，秦王政就故作宽宏大量，免去吕不韦的死刑，仅仅罢免了他的相国之职，把他赶出了咸阳城。

几乎是在处理吕不韦的同时，秦王政将太后从雍城迎回咸阳。这一举动，一方面可赢得“孝”的美名，减轻舆论压力，更为重要的是使太后一党成为掣肘吕党的平衡力量，利用母子的亲情关系取得太后的支持，进一步孤立吕氏集团。

到了秦王政十二年（前235），秦王政就以吕不韦“不甘寂寞”为借口，下诏书削夺了他的爵位和封地，并将吕不韦及其家属流放到偏远的蜀地。吕不韦深知秦王政必欲诛杀自己，于是就饮鸩而死，结束了他富于传奇色彩的一生。

至此，秦王政已经上无后党牵制，下无贵臣擅权，集军、政、司法、财权于一身，成为秦国历史上权力空前的君主。



《吕氏春秋》书影





远交近攻，各个击破

秦国能以一国之力，攻灭六国，国力强盛当然是根本原因，但远交近攻的外交策略也功不可没。我们经常会面临错综复杂的局面，这时应该冷静思考，分清轻重缓急，再有重点、有秩序的去解决问题，一定可以取得事半功倍的效果。

公元前230年至前221年，即秦王政十七年（嬴政30岁）至二十六年，秦国百万雄师在秦王政统率下，相继兼并了韩、赵、燕、魏、楚、齐六国，完成了秦国历代追求的统一大业。秦王政统一六国的战争，首先从离秦最近、国力最弱的韩国开始。选择韩为首攻的对象，是秦在统一六国这盘棋上一着成功的“开局”。韩国被灭之后，秦国马不停蹄地集中兵力向赵国大举进攻。

秦王政十八年（前229），秦将王翦、杨端和分别率兵向赵国进攻。久经沙场的宿将李牧、司马尚率赵军拼命抵抗，两军对垒，苦苦相持一年之久。此时，

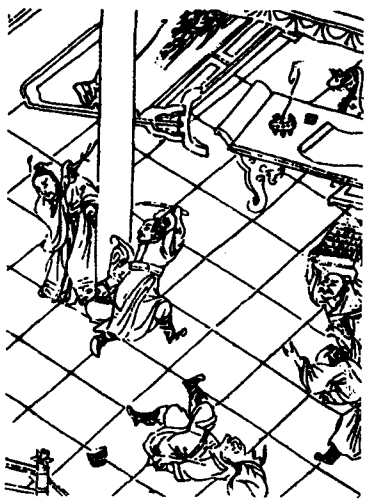


秦王政派人用重金贿赂赵王宠臣郭开。郭开接收了贿赂，向赵王诬告李牧、司马尚欲谋叛变，作战不力。赵王轻信了谗言，暗地派人逮捕李牧并处以死刑，司马尚也被免职。

这样，秦王政借赵王之剑，杀害了坚决抗秦的李牧，秦国得到在战场上无法得到的一切。3个月后，王翦、杨端和再次率军急攻赵国。秦军锐不可当，大破赵军，俘虏赵王迁。秦在赵都一带设立了邯郸郡。

灭掉赵国以后，秦军临易水，直接威胁燕国。灭赵的秦军在王翦诸将率领下，乘胜兼程北上。大军压境，燕廷内外，一片慌乱。当此危急之时，燕太子

丹企图以行刺的手段，达到抗秦保国的目的。太子丹派荆轲行刺秦王，亡命在燕的樊於期，为使荆轲能面见秦王，毅然自杀献头。荆轲刺秦王最终还是失败了，事件发生后，秦王立刻下令前线秦军大举进攻燕国。



王茁和辛胜指挥的秦军于当年在易水之西大破燕、代联军。秦王政二十一年（前226）十月，王翦的军队打败了太子丹所率领的燕军，很快占领燕都蓟城（今

秦始皇是比较聪明的，但子孙较他为昏愚，这是秦家的不幸。（钱穆：《国史新论》）