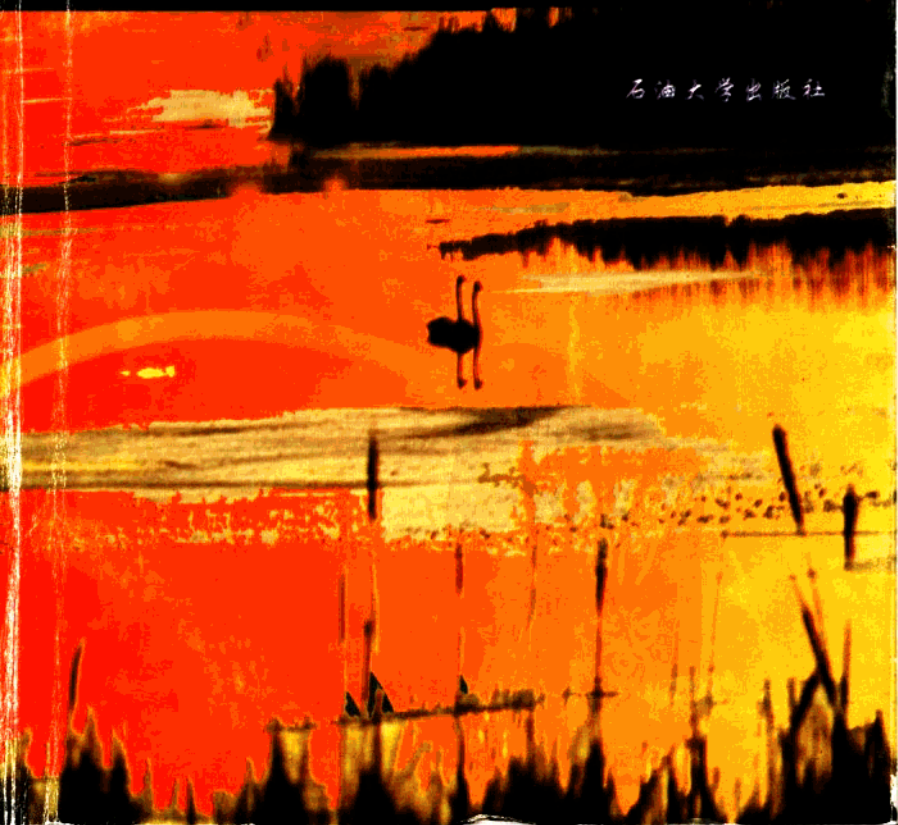


贾祥伦 著

柳暗花明又一湾

——胜利弯头厂写真

石油大学出版社





作者简介

贾祥伦,1952年8月生于山东梁山。1978年考入菏泽师专中文系并毕业留校,1985年考入辽宁大学中文系学习文艺理论专业研究生课程。1992年8月晋升副教授。1993年11月调胜利油田师专,现任中文系写作教研室主任、副教授,《黄河学刊》副主编、胜利石油管理局社科联理事。

中国作家协会会员,中国石油作家协会会员,中国散文学会会员,山东省写作学会常务理事,民革山东省委委员,东营市政协常委。

1975年开始发表作品已有《文学创作引论》、《散文抒情探微》、《贾祥伦散文》、《滴翠泉》(小说集)、《中国散文美学发凡》等著作(共10部),论文作品共计约450万字,并多次获奖。

《山东文学》曾发表文章称其为“学者型作家,拳击式千才”。

厂 训

稳住生存条件 实现两个发展

抓住三个机遇 战胜两个挑战

强化销售 扩大市场 力挫竞争对手

强化三标 提高素质 调整开源节流

厂魂

贯穿一个思想：敢为天下先的改革开放思想；

表现一个精神：尊重科学的实事求是精神；

运用一个思维：发散思维，即创造性思维；

突出两个意识：超前意识和忧患意识。

赞呼新的经济增长点

——《柳暗花明又一湾》序言

古人云：山重水复疑无路，柳暗花明又一村。是说在怀疑无路可走的时候又峰回路转、柳暗花明，出现了新的境界、新的转机。用这个道理解释胜利弯头厂的发展，是最合适不过的了。胜利弯头厂是胜利石油管理局油建一公司的一个小厂，始建于1986年，白手起家，艰苦创业，几个正式职工带领部分家属在一片荒碱滩上建起了这个厂子。他们发扬胜利石油人奋力拼搏的精神，10多年来，一步一个脚印，一年一个台阶，从无到有，从小到大，现在已发展成为拥有职工120人，厂房面积1600平方米，固定资产500万元，连续建成投产6条生产作业线，从进料、下料、热推到整形防腐全部实现流水作业，机具设备精良，技术成型，设备先进，能生产从 $\phi 48 \sim \phi 529$ 各种型号弯头、盘管、弯管的厂家。被称为油建一公司的“经济四小龙”之一。

胜利弯头厂的成功成为石油企业一个经济增长的典范，它启迪人们去用心思考新形势下经济发展的诸多问题，我们热烈赞呼这个新的经济增长点。

《柳暗花明又一湾》一书，用报告文学的形式详细地记述了弯头厂发展的全过程，讴歌了为工厂发展起到举足轻重作用的厂长高明仁和副厂长、技术员以及劳动模范，从他

们身上，我们可以看到胜利石油人艰苦创业的缩影，是胜利精神的一种体现。

胜利弯头厂之所以能够从无到有、从小到大地发展起来并取得了一定的业绩，除了党的领导和上级部门的支持外，就是这个厂在管理上有新的追求。在工厂的发展和建设中，他们始终贯穿一个思想，即敢为天下先的改革开放思想；表现一个精神，即尊重科学的实事求是精神；运用一个思维，即发散型的创造思维；突出两个意识，即超前意识和忧患意识。这是他们厂子的魂，靠了这个魂，他们才开拓了“柳暗花明又一湾”的美好境界。

我向胜利弯头厂取得的成绩表示祝贺，我为本书的出版感到高兴，我为在本书序言中能重新弘扬胜利精神感到欣慰。同时感谢中国作协会员、油田师专副教授贾祥伦在百忙中玉成此事。

长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。胜利石油人会在经济大潮中从胜利走向胜利，胜利弯头厂这个新的经济增长点也会闪放出更加夺目的光彩。



1998年5月于北京

（王作然：中共十五大代表、中共胜利石油管理局党委书记）

群英篇

目 录

柳暗花明又一湾(代前言).....	(1)
痴情只为科技醉	
——记科技厂长高明仁	(16)
采得百花酿蜜后 为党辛苦为民甜	
——副厂长孟庆春印象	(40)
当好押运粮草的先行官	
——记副厂长李根强	(56)
只要对工厂有一颗爱心	
——记副厂长陈新武	(70)
“皇帝的女儿也愁嫁!”	
——销售科长任建忠素描	(82)
笔墨挥洒绘群英	(98)
科技信息千里眼 拓宽市场九重天.....	(131)
“不能在一棵树上吊死”	
——弯头厂智慧生存纪实.....	(154)
管理工作规定.....	(164)

安全管理.....	(176)
企业标准质量保证手册.....	(216)

柳暗花明又一湾

(代前言)

胜利油田有个油建一公司供应公司,油建一公司供应公司有个胜利弯头厂。

胜利弯头厂被誉为油建一公司供应公司的“经济腾飞四小龙”之一!它是市场经济大潮中一朵光彩夺目的浪花,是当今石油企业开拓发展中刻意寻求的一个具有典型意义的新的经济增长点。

就是这个只有 120 名职工,1600 平方米厂房的不起眼的小厂,就是这个由几名老师傅带一帮家属白手起家创建起来的小厂,经过十年磨一剑的艰苦卓绝的努力,已连续建成投产 5 条生产作业线,从进料、下料、热推到整形防腐,全部实现流水作业。机具设备精良,技术操作过硬,实行目标精细管理,年加工生产量突破 2000 吨的规模,固定资产也已达 500 万元!

这真是十年河东十年河西。谁曾想这个当年只有 1 名厂长、3 名职工、13 名家属的弯头厂能够一弯连通流通脉,

两头扣开效益门，令世人如此刮目相看！

胜利弯头厂取得了辉煌的胜利。

回忆胜利弯头厂走过的道路，那真可谓取得每一个小小的胜利都举步维艰。悠悠岁月，不堪回首，坎坎坷坷，令人慨叹。只有创业者才知道白手起家的艰辛，他们没有厂房露天干，没有技术摸索干，没有资金贷款干，争分夺秒加班干，背水一战拼命干！这条创业之路就像它生产的产品弯头一样，从来也不那么直顺。值得欣慰的是，千淘万滤虽辛苦，吹尽寒沙始到金。虽有山重水复疑无路之苦衷，毕竟又具柳暗花明又一“湾”之喜幸。

他们是全凭了石油工人的精神！

谈到这个石油工人精神，使我们想起铁人王进喜的英雄诗句：“石油工人一声吼，地球也要抖三抖。石油工人干劲大，天大困难也不怕。”想到原中共中央总书记胡耀邦视察胜利油田时的题词：“一部艰难创业史，百万覆地翻天人。”这些，正是石油工人拼搏精神的真实写照。说到胜利石油人的品格和精魂，又可以具体概括为这样几条：那就是胜利人艰苦奋斗、锐意改革、勇往直前的拼搏精神；就是胜利人不到长城非好汉，不夺取胜利心不甘的宏伟气魄；就是胜利人：“大丈夫处世兮立功名，立功名兮慰平生”的为社会主义建功立业的远大志向；就是胜利人铺着地、盖着天，脚蹬黄河头枕渤海的博大胸怀。就是凭了这些，胜利石油人奋斗30年，硬是在渤海一湾、盐碱一片的茫茫荒原上建起了举世闻名的全国第二大油田；也是凭了这些，胜利弯头厂的石油工人拼搏10年，创出了响当当的胜利弯头的牌子！

胜利弯头厂始建于1986年。

党的十一届三中全会明确了以经济建设为中心的指导思想,社会转型了,企业的发展也逐渐地由计划经济向市场经济过渡,由粗放型向集约型推进。石油企业也要改变“单打一”的生产方式,也要增效益,也要走农、工、商一体化的道路,也要全面发展,以工养农、以农促工,做到主体产业减人增效。就是在这种大背景下,为了寻求新的经济增长点,油建一公司决定建立胜利弯头厂。

追溯胜利弯头厂的建立,还要从油建一公司的工农村管理站说起。

油建一公司工农村管理站,原属“五七”大队的一个下属中队。1985年以前,仅有500多名随队家属,耕种土地1500多亩,由于条件有限,亩产只有350多公斤,那时的家属只管种地打粮,年终分配靠农副业公司一平二调,统筹安排。为寻求新的增效门路,同时也为解决剩余劳力问题,曾在1976年组建过一个由1名职工、7名家属为主的阀门修理服务站,地点设在一个废旧食堂里。开业一年就被油建供应站收管。

1977年,在公司领导的支持和帮助下,他们从电器大队借来1名电镀工,又抽调了14名家属,筹建了一个镀锌厂。1年后投产,一度解决了电器大队金具镀锌外部委托的问题。由于规模小,条件差,加工类型单一,生产能力有限,收入效益仅在3~5万元间徘徊。但从这个小厂看到了前途,看出了门道,那就是开办服务性的行业,可以减少肥水外流的问题。

随着体制改革的深化,原属“五七”大队的这个下属中队曾于1985年成立了独立自主、自负盈亏、党政工配套的核算单位——工农村管理站。随着工农站的建立和职工家属逐步来油田参加劳动,工农站的人员由1985年前的几百户增至上千户,耕地由一千多亩开发到近四千亩。人多了,地多了,产粮多了,为之而服务的机械设备连同服务行业以及业务部门健全了,家属分配也由1985年前的40多万元发展到1988年的近百万元。由于粮食收购政策统购统销,加之农用资料不断涨价以及农业机械化程度和科学管理水平的提高,所投入农业的资金每年就亏损近50万元。不种粮不行,而种粮赔本,工业拨款又违犯财经政策,出路何在?一时成为领导班子最关心的问题。在十一届三中全会精神鼓舞下和各级领导支持帮助下,经过大量市场调查,决定立足油田,面向油田市场,发展工副业生产。建设弯头厂,走自力更生之路。经过认真调查分析认为:弯头是油田地面建设的必用品,而弯头这一行业,油田还没有这类厂家,如果建成,不但解决油田建设急需,更重要的是解决了油田资金外流问题。建弯头厂材料来源可靠,销售渠道畅通。只要下定决心,保证质量,求得用户信誉,经济效益是可观的。于是在公司党委大力支持帮助下,在1986年3月15日,弯头厂的牌子挂出去了!这是个仅有1名厂长,3名正式职工,13名家属工的小厂子。他们用已报废多年不用的压力机和弯管机,仅用三个月的时间,就生产出了合格产品。随着产品销售,工农村弯头厂的名字连同弯头产品合格证,被众多用户单位广为知晓。从此,胜利弯头厂走上了可喜可贺而又艰难

发展的道路。

正确的决策,是经济发展的起跑线。弯头厂的方针是:从小到大,先易后难,当年见效,逐步发展。为了尽快实现建厂方针和目标,他们组织职工家属日夜奋战在建厂工地。那时,无论是职工、家属、干部都把建厂方针目标当作座右铭,干起工作来,不怕苦,不怕累,一天干十几个小时。不讲报酬,不讲条件,在短短两个月时间里,搬运报废修复设备 6 台;赶制各种弯头胎具四套,搬运各种钢材 210 吨;挖基础,打水泥 102 吨,还自行设计了锻造加热炉和燃油雾化喷嘴八台,修复三十万大卡加热炉一台。经过九十天的日夜奋战,干了约三千多个工作日,为国家和集体节约资金 47000 多元,到 1986 年底,凭着 3 名职工,13 名家属的赤心,凭着各级领导的关怀和兄弟单位的支持帮助,达到了当年建厂,当年见效的建厂目标。年底获利润 80 万元,不但还清了贷款 30 万元,还为建厂进一步发展积累资产设备基金 30 万元,为 1987 年进一步巩固发展、增创效益奠定了一定基础。同时为农业生产丰收投入了资金,贡献了力量。为了更快地发展,弯头厂提出了“以创新求生存,以质量增效益”的口号。

建厂初期的 1986 年,工厂所生产的产品,靠的是几十年延续下来的老式冲压弯头工艺,不仅劳动强度大,浪费材料多,且产品质量差,无法保证油田建设优质工程的需要,致使油田正式工程所需的弯头不得不靠外部定货来保障生产所需。在领导支持下,他们又改进热推成型新工艺技术,于 1986 年 10 月 17 日组织力量外出调研,日夜苦干,仅用

45 天的时间,就试推出 $\phi 76 \times 3$, $\phi 86 \times 4$, $\phi 114 \times 4$ 三种型号弯头,1987 年 4 月 5 日,正式投入了批量生产。在此基础上,又开发产品类型,达到了能生产 $\phi 40 \sim \phi 159$ 各种型号 $45^\circ \sim 90^\circ$ 弯头和火煨各种型号注水弯头及常压大口径焊接弯头的水平,所生产的弯头于 1988 年 2 月 6 日正式通过了由油田科委、油田基建处、供应处、东营市科协等单位参加的产品鉴定会,其中,有五个产品达到局级企业标准,达到了能源部及国家标准,1988 年 9 月获得油田农副业处颁发的优质产品一等奖荣誉证书。随着产品种类的增加和质量的可靠保证,用户需量大大增加,到 1989 年底已发展成为拥有固定资产 90 万元,各种设备 30 多台,流动资金 30 多万元,年吞吐钢材 500 多吨,有职工家属待业青年 75 人的相当规模的工厂。成为建厂三年多时间上缴利润 200 多万元的专业化工厂,解决了油田资金的外流问题,为油田建设做出了一定贡献。为增强后劲,工厂又成功研制了油田需求量较多的大卡加热炉盘管新工艺样品,很快便交付用户使用。这项新技术的研制成功,为油田填补了输油管式加热炉新技术的一项空白,并将为国家节省大量能源材料和资金。接着又着手设计较先进的加热炉盘管生产作业线 and 生产厂房,在 1990 年已具有批量生产能力。

走全面管理之路,提高工厂经营素质,是工厂发展壮大的根本措施。只有管理上台阶,产品才能上水平。弯头厂 70 多人,大部分是从事农业生产且来自四面八方的家属,虽然有几名职工,但因年龄文化等各种原因,对于现代化管理较为陌生,做起来难度很大,更何况他们家庭负担重,拖儿带

女事务多。但要办好工厂，没有纪律不行，没有财经管理办法更不行。厂虽小，但也存在产、供、销三大环节，这就涉及到管理。过去家属搞农业生产，常年和土坷垃打交道，基本素质亟待提高。要领导这些家属从事各工种协调、有十多道工序的作业环节，难度是很大的，再加上工艺复杂等因素，要做到管理上新台阶难度也就更大。因此，思想上要有新转变，工作上才有新气象。厂领导首先抓以厂为家的思想教育，鼓励工人努力工作，树立厂兴我兴，厂荣我荣，厂衰我耻的思想意识。在此基础上，他们在管理机构上下功夫，确定厂领导班子和车间领导班子，设立各业务职能部门，管理从无头绪到有头绪。根据各工种和管理机制，先后建立了40多项岗位责任制和管理办法，使工厂管理水平不断提高。工厂带领原来从未涉及管理岗位工作的职工家属，在计划、定额、统计、会计、成本、出纳、质检、保管等方面努力学习，勇于实践，逐步掌握现代化管理办法；带领他们学会系统管理，走TQC的路子，并通过TQC小组活动，改革生产实践中不断出现的新问题。他们不光从产品质量上求效益，还要从管理上求效益，以敢于拼搏，勇于创新，积极向上，不甘落后，勇于争先，力创一流的雄心壮志，把胜利弯头厂建设得锦上添花。

如今的胜利弯头厂的确今非昔比，鸟枪换炮了。位于东营市泰安路230号处的厂址，过去是一片野草成毡，积水成湾的荒滩，现在被一座威风凛凛的工厂所雄踞。坐北朝南的工厂大门顶端，矗立着“胜利弯头厂”五个3米见方的镏金大字，闪烁着耀眼的光芒，宽大的厂门口左右各蹲一栩栩如

生的石狮，石狮相互顾盼，威严而又和蔼地送往迎来，忠实地履行着主人的职责。

进得门来，只见宽大大房里机器阵容齐整，马达轰鸣。各种型号的弯头摆得像精心设计的图案，它们静等着被客户运走派上各种用场。厂长办公室的墙壁上挂满了图表，这是他们革新产品绘制的蓝图。工厂呈现一种现代化高科技的韵味，给人以感奋，给人以鼓舞，给人以力量。

10年来，胜利弯头厂共开发出推制弯头、高压注水弯管、高压注汽弯管、锅炉盘管、常压热水炉等5大系列产品。整个胜利石油管理局所有的热采弯管均由胜利弯头厂采用日本合金钢管和上海宝钢钢管加工供应，其生产能力、水平、产品质量让人折服。石化总公司，胜利发电厂，孤东油田1号、2号、3号联合站，孤北电厂，乐安热采注汽站，单家寺注汽站，埕岛海域海底输油管线等胜利石油管理局近十年来的重点石油化工工程项目中，都采用过胜利弯头厂的产品，这些产品都经受住了考验，质量令人满意。目前，这个胜利弯头厂已成为山东省和全国石油系统唯一一家技术成型、设备先进、能生产从 $\phi 48 \sim \phi 529$ 各种型号弯头、盘管、弯管的厂家。

弯头厂，了不起！

弯头厂不只在经济效益上，而且在社会效益上，都为胜利油田的发展立下了汗马功劳！而“弯头厂现象”所存在的意义，远不止上述两个方面。在经济大潮中，在石油企业稳定东部、开发西部的战局中，在主体产业减人增效的战略中，弯头厂以自己的实际行动，向社会表明了第二产业、