

秋水山人 著

糊涂

厚黑学

糊涂厚黑学绝非让你既糊涂，又厚，又黑，
消极处世，任人宰割，相反——
它让你糊涂，是大智若愚，以退求进！
它让你以厚为盾，保护自我，以黑为矛，刺向邪恶！



上

中国戏剧出版社

糊涂厚黑学

（上册）

如水山人 编著

中国戏剧出版社

糊涂厚黑学

如水山人著

中 国 戏 剧 出 版 社 出 版

(北京海淀区北三环西路大钟寺南村甲 81 号)

(邮政编码:100086)

全国新华书店 经销

北京经纬印刷厂 印刷

650 千字 850×1168 毫米 1/32 开本 26 印张 4 插页

1997 年 11 月第 1 版 1997 年 11 月第 1 次印刷

印数:1—9000 册

ISBN 7-104-00886-1/C · 1 全书二册 定价:38.60 元

如水山人在本书中说

●机会只会给有准备的人，“成功”只会给那些善于自我保护的人！糊涂厚黑的道理也如此。糊涂不是真糊涂，而是假糊涂，糊涂是为了求生，这样的糊涂本身也就是厚黑之术也。

●正如运用黑心不可能不运用厚脸一样，运用厚脸亦不可能不运用黑心。厚脸、黑心的实践者必须运用自己力排他人责难、奚落和诽谤的本领，与此同时，履行自己认为正当的职责。

●很多利己主义者们，他们不明白这大小、虚实之理，念念不忘小我，为求眼前实惠，损了自身的根基，他们自作聪明，实则愚昧，使自己走上了一条自私、近视、杀鸡取卵的道路，在社会和人群中变得孤立和渺小。这些人的吃亏在于胸

无全局，目光短浅，唯我是图，急功近利。他们也有可能得逞于一时，但是终究成为昙花一现的匆匆过客，会被历史淘汰。

●世上的人和事都是顺其自然地变化着；人有悲欢离合，月有阴晴圆缺，事有顺逆成败，都是自然而然的事。并非人的主观爱憎所能左右，智者能主观顺应客观，承认现状顺其自然，自然少烦恼。而愚者坚持主观唯心，得胜利而骄，遇失败而躁，逢顺境得意，为逆境彷徨。所以人们如能看破世事，端正认识，健康感情，坚强意志，便可化解一切烦恼，得到完全解脱。

●心为物纲，人们只有紧紧抓住了这个纲，念念不忘加强自己的智慧和意志，精神和心灵，那么，健康会有的，幸福会有的，事业和财富，一切的一切都会有的。

前 言

人类社会发展到今天,显现在我们面前的是:

五光十色,一个喧闹而又躁动的尘世;

纷繁复杂,一个诱人而又莫测的世界。

在这个世界上,正义与邪恶同在,黑暗与光明同行。无数仁人志士,为了人类的进步与发展,呕心沥血,奋力抗争,竭尽忠诚。然而,也有一些奸佞小人,为了一己私利,助纣为虐,祸国殃民,窃国弄权。或锋芒毕露,咄咄逼人,或聪明灵巧,巧于心计,或软硬兼施,口蜜腹剑,以奸诈换取财富,以无耻换取官禄。

对于大多数善良正直的人来说,他们只是想在这变幻的世界之中,求得属于自己的一片绿地。

可是,这一善良的愿望不是每个人都能获得的。许多人陷于事业未竟的悲哀、人际关系复杂的苦恼与管理头绪的混乱之中。太多的渴求、太多的精明使许多人饱受生活之累、精神之苦。

怎样才能从这种处境中解脱出来呢?那就是少些精明,多些“糊涂”;害人之心不可有,防人之心不可无,这就是糊涂厚黑学的要术。

糊涂厚黑学绝非让你既“糊涂”,又“厚”,又“黑”,消极处世,任人宰割,相反——

它让你“糊涂”,是大智若愚,以退求进!

它让你以“厚”为盾牌,保护自己,以“黑”为矛,刺向邪恶!

糊涂厚黑学给智者以智慧,以入世静观的高度看待人世间这熙熙攘攘,为利而争,为情而斗,为名而死的芸芸众生,以出世的心态对待人世的生活。冷眼观潮头,任潮起潮落,心比天高;平静看尘

世,任风起云涌,超然脱俗。

糊涂厚黑学给弱者和善良正直者以威力,支持忍受失败和奚落的耻辱,并从中站立起来,给忍受者以忍受的力量和勇气。

糊涂厚黑学是追求以更自然和超脱的心态面对社会,开辟未来,以建立和谐良好的社会氛围,创造美好的生活和辉煌的事业。

本书以古往今来大量生动的人物、事例,从正反两方面叙述自己独特的观点……

目 录

前言	(1)
----------	-------

一 立业处世篇

(一)大智若愚 以愚困智	(1)
1. 外愚内智	(1)
2. 以曲求伸	(2)
3. 内精外纯	(13)
4. 寡言鲜过	(15)
5. 无为而活	(17)
6. 警惕奉迎	(18)
7. 塞翁失马	(24)
8. 知足长乐	(25)
9. 聪明反被聪明误	(27)
(二)忍韧以让,百忍成金	(28)
1. 得忍且忍	(29)
2. 苦难是人生的老师	(30)
3. 能忍即糊涂	(32)
4. 小不忍则乱大谋	(34)
5. 能忍才成大业	(35)
6. 以忍取胜	(39)
7. 外圆内方	(46)
(三)藏锋露拙,匿锐示弱	(49)

1. 韬光养晦 (49)
2. 避招风雨 (56)
3. 谦恭礼让 (58)
4. 大巧若拙 (63)
5. 假痴不癫 (64)
6. 自夸者不长 (66)
7. 物极必反 (69)

二 退中求进篇

- (一)以迂为直 退中求进 (72)
 1. 劝人向善,以迂为要 (73)
 2. 退中求进成大业 (76)
 3. 刘备巧施迂回计 (80)
 4. 知退一步之法,明让三分之功 (81)
 5. 要想退好也不易 (84)
- (二)以厚为盾 后发制人 (87)
 1. 王翦装贪巧掩饰 (87)
 2. 装腔作势掩饰自己 (89)
 3. 自毁其誉以保其身 (90)
 4. 狠心拒绝厚脸讲故事 (93)
 5. 荣辱毁誉不上心 (96)
- (三)以黑为矛 解狠成事 (101)
 1. 为夺写权晋鄙无辜丧命 (102)
 2. 杀殷盖军三军听命服韩信 (105)
 3. 杀二姬孙武操练娘子军 (106)
 4. 武则天扼杀亲女 (109)
 5. 谋皇位雍正斩草除根 (110)
 6. 杀弟驱母以保皇位 (114)

7. 为除障碍使黑下绊	(118)
8. 为拓地盘牺牲女儿	(119)
(四)受挫不馁 自强不息	(121)
1. 十九载牧羊志不悔	(122)
2. 心诚志坚玄奘终成正果	(124)
3. 刺股律己苏秦终成大器	(127)
4. 受宫刑辱著千古《史记》	(129)
5. 屈原放逐著《离骚》	(131)

三 修身养性篇

(一)宁静致远 平淡无华	(135)
1. 淡泊明志	(135)
2. 公而忘私	(138)
3. 穷亦乐,通亦乐	(140)
4. 知足不辱	(142)
5. 宁人负我,无我负人	(143)
(二)淡泊名利 耐得寂寞	(146)
1. 心在静中	(146)
2. 富贵如云	(149)
3. 清心寡欲	(153)
4. 廉生威	(154)
5. 不计得失	(157)
6. 达不亦足贵,穷不亦足悲	(158)
(三)不卑不亢 宠辱不惊	(159)
1. 知止常止,终身不耻	(159)
2. 刚柔兼济	(161)
3. 有谦乃容	(169)
4. 养浩然之气	(171)

5. 超越福祸 (174)
6. 磨砺心性 (175)
7. 守住平常心 (177)

四 为人篇

- (一) 若即若离 不趋不亦 (180)
 1. 保持距离 (181)
 2. “天下没有不散的筵席” (183)
 3. 处理亲疏不论权势 (184)
 4. 真情天长地久 (185)
 5. “好使”的悲剧 (186)
 6. 装疯卖傻拒绝权贵 (187)
 7. “脚香赛过茉莉花” (189)
 8. “卿用假话捧朕，朕用假话赏卿” (190)
 9. 变脸游戏 (192)
 10. 益友和损友 (194)
- (二) 宽仁诚信 有容乃大 (197)
 1. “鸡鸣狗盗”之徒亦可用 (199)
 2. “赦小过，举贤才” (202)
 3. 皇帝的宽容 (206)
 4. 以身为度，以己量人 (208)
 5. 待人从容还需律己从严 (210)
 6. 欲辱人反受其辱 (211)
 7. 聪明反被聪明误 (213)
- (三) 顺其自然 安世处顺 (216)
 1. 无为而为寓神妙 (217)
 2. 缓称王，和尚得天下 (220)
 3. 万事贵顺天，凡事不可强求 (222)

4. 顺应社会,入乡随俗	(224)
5. 留一半清醒,留一半醉	(226)
6. 万事看破	(229)
7. 潇洒走一回	(232)
8. 安贫乐道	(234)
(四) 恪守中庸 为而不争	(237)
1. 不偏不倚恰到好处	(238)
2. 兼顾“权变”与“时中”	(240)
3. 为而不争,幽游林间	(242)
4. 中庸并非奸滑	(244)
5. 中庸并非不讲是非曲直	(245)
6. 做夹着尾巴的笨人	(248)
7. 穷则独善其身,达则兼善天下	(251)

五 为职篇

(一)虚怀若谷 尽施己职	(255)
1. 容天下之量	(255)
2. 为天地立心	(257)
3. 弃官如丢鞋	(259)
4. 淡化利欲之心	(260)
5. 高处不胜寒	(262)
6. 功成隐退	(266)
(二)顺应时势 因势利导	(267)
1. 随机而动	(267)
2. 坐山观虎斗	(268)
3. 不战而胜	(270)
4. 养精蓄锐	(275)
5. 通权达变	(277)

6. 处事不惊	(279)
7. 以逸待劳	(281)
8. 以屈求伸	(282)
9. 以静待哗	(283)
(三) 宽容大工 知人擅用	(285)
1. 善解人意	(285)
2. 不计前嫌	(287)
3. 知人为上	(290)
4. 容其所短	(297)
5. 良将难求	(298)
6. 择人任势	(306)
7. 人无完人	(309)
8. 择人任时	(311)
9. 育人之心	(314)
(四) 自律自制 修身养性	(317)
1. 去私心	(317)
2. 正人先正己	(319)
3. 戒贪	(322)
4. 严以律己	(325)
5. 公而忘私	(328)
6. 每日三省	(329)
7. 清廉如水	(330)
8. 安贫乐道	(333)
9. 独善其身	(337)

六 为政之鉴篇

(一) 立尊树威 手段种种	(340)
1. 古时编造神话树威	(341)

2. 树碑立位	(343)
3 宫深如海, 臣民难窥	(345)
4. 当了皇帝果然威风	(347)
5. 宫女出嫁 和尚还俗 宝物被毁	(349)
6. 拉支持, 追权势	(353)
7. 千古奇冤得昭雪	(356)
8. 崇贞皇帝的第一把火	(357)
(二) 以法治众 依法办事	(359)
1. 国家纲纪 唯赏与罚	(360)
2. 诸葛亮自贬三级	(361)
3. 张释之执法	(362)
4. 汉武帝挥泪斩外甥	(363)
5. “强项令”董宣	(364)
6. 功高不能掩过	(369)
7. 武则天不罪谤政人	(371)
8. 齐威王整饬吏治	(372)
9. 徐有功舍命履法职	(374)
10. 赏善罚恶, 公道治国	(376)
11. 公平赏罚, 广揽贤才	(378)
(三) 用人如器 各取所长	(379)
1. 不论姓氏, 刘邦举贤授能	(380)
2. 不计前仇, 昔日死敌变重臣	(383)
3. 不论尊卑, 私生子做大将军	(384)
4. 不求全面, 只求英豪	(386)
5. 不拘小节, 盗嫂小人屡建功	(388)
6. 曹操的求贤令	(391)
7. 唐太宗成功有五诀	(392)
8. 宋太祖用人避小害而存大利	(393)

9. 曾国藩选才失当	(396)
(四)抓纲带目 上下协调	(398)
1. 领导并非全能,万勿事必躬亲	(400)
2. 劳于论人,逸于治事	(403)
3. 职责有分工,上下不相侵	(406)
4. 持其大纲,疏其节目	(408)

七 谋财篇

(一)身外之物 爱而不贪	(411)
1. 钱!物质财富的“身份证”	(412)
2. 重要的是如何待钱	(415)
3. 不要做钱财的奴隶	(420)
4. 钱攥得太紧反而会丢掉	(421)
5. 欲望有度	(422)
6. 刻意追逐未必得	(423)
7. 吃亏也是福	(424)
8. 对面看人心不正	(425)
(二)以退求胜 聚沙成塔	(426)
1. 你的胜利就是你的失败	(427)
2. 别妒忌别人赚了你的钱	(428)
3. 进退得失有转化	(429)
4. 人弃我取,发“薄利”之财	(430)
5. 因小失大,得不偿失	(432)
6. 不高估自己的力量	(434)
7. 把眼光放长远	(435)
8. 似水无形	(437)
9. 知迂直者胜	(438)
10. 掌握后退的艺术	(441)

11. 愈困难愈能奋发	(442)
(三) 尔虞我诈 诈而不欺	(445)
1. 学会保护自己的利益	(446)
2. 弱者更当警惕	(448)
3. 别低估你的对方	(450)
4. 利用他人的狠心取得成功	(451)
5. 兵不厌诈	(452)
6. 示假隐真	(453)
7. 虚张声势	(455)
8. 制造诱饵	(457)
9. 狐假虎威	(459)
10. 声东击西	(461)
11. 釜底抽薪	(462)
12. 诈术是必不可少的因素	(463)
(四) 顺风扬帆 见风使舵	(465)
1. 赵括和马谡的教训	(466)
2. 抢购布娃娃的风暴	(469)
3. 掌握市场“风向”	(471)
4. 利用国家政策的优势	(473)
5. 好风凭借力,送我上青云	(474)

八 经商篇

(一) 诚信为本 和气生财	(476)
1. 诚信是经商的根基	(477)
2. 以诚感人	(478)
3. 守信誉不惜代价	(481)
4. 一诺千金	(483)
5. 品德第一,才能第二	(486)

6. 和气能生财	(487)
7. 远亲不如近邻	(488)
8. 以质量赢得顾客	(490)
9. 同行何必成冤家	(492)
10. 利己也要利人	(496)
11. 利益均沾,共同繁荣	(498)
(二) 专营冷门 不露声色	(499)
1. 别跟在别人后面跑	(499)
2. 取人之弃,独得其利	(502)
3. 以奇制胜	(502)
4. 逆向追求	(504)
5. 横向扩展	(505)
6. 出其不意	(506)
7. 别出新裁	(508)
8. 突出特色	(510)
9. 异想天开	(513)
(三) 见机而动 遇变不惊	(515)
1. 等待时机,锲而不舍	(516)
2. 善于捕捉战机	(517)
3. 借势顺势	(518)
4. 见机而动,当机立断	(519)
5. 快者胜,勇者胜	(520)
6. 以鸭换凤,失小得大	(522)
7. 不胜则退	(523)
8. 要善于驾驭时势	(524)
(四) 随事而制 游刃有余	(525)
1. 居安思危	(526)
2. 有备无患	(529)